



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

VALSTYBĖS ĮMONĖS
IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-03-31 Nr. At-1104 (1.195)
Visaginas





VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

ĮŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS.....	3
BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĘ.....	5
PAGRINDINIAI ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI	6
APIE ĮMONĘ.....	7
ĮMONĖS STRATEGIJA	15
VEIKLOS APŽVALGA	18
REIŠMINGI ĮVYKIAI	30
ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ.....	35
INVESTICINIAI PROJEKTAI.....	47
RIZIKŲ VALDYMAS	52
ĮMONĖS VALDYMAS.....	55
ĮMONĖS DARBUOTOJAI	60
SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS ATASKAITA.....	68
VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ.....	91



IŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

2019 m. gruodžio 31 d. sukako dešimt metų, kai Ignalinos atominė elektrinė jau nebegamina elektros ir jos pagrindinė veikla yra dviejų RBMK tipo reaktorių eksploatavimo nutraukimas bei saugus radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.

Šiandien įmonėje dirba 1 837 darbuotojai, kurie kiekvieną darbo dieną praleidžia atlikdami svarbius, su IAE eksploatavimo nutraukimu susijusius darbus. Nuo jėgainės uždarymo pradžios buvo susidurta su nemažai iššūkių ir naujovių, ir tik intensyvaus projektų darbų tempo bei puikaus komandinio darbo dėka per dešimtmetį buvo pasiekta ženkliai pažanga pagrindiniuose IAE eksploatavimo nutraukimo projektuose.

2019 m., kaip ir ankstesniais metais, įmonė sėkmingai vykdė savo pagrindinę veiklą – saugų ir efektyvų Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą. Kasmet sparčiais tempais vykdomi įrangos išmontavimo darbai blokuose. Šiandien jau išmontuota daugiau nei trečdalis įrangos (virš 50 tūkst. tonų iš 160 tūkst. tonų), tiek pat apdorota ir išvežta neradioaktyviųjų atliekų, užbaigti 1-ojo bloko turbinų salės išmontavimo darbai, 2-ojo bloko turbinų salės įrangos išmontavimas atliktas 92 proc. Baigiamas 1-ojo bloko reaktoriaus salės kuro perkrovimo mašinos išmontavimas.

Sparčiai įgyvendinami su pagrindiniu iššūkiu – reaktorių išmontavimu – susijusių pagrindinių infrastruktūros projektų darbai.

Sėkmingai realizuotas Laikinosios panaudoto branduolinio kuro saugyklos projektas (B1) ir su juo susijęs šiuo metu sparčiai vykdomas kuro iškrovimo iš blokų ir pervežimo į saugyklą procesas, kurio tempas leis užbaigti kuro iškrovimą 2022 m. viduryje. 2019 m. pabaigoje į saugyklą jau buvo pervežti 135 konteineriai su panaudotu branduoliniu kuru. Iš viso iki 2022 m. pabaigos saugykloje planuojama pastatyti saugojimui 190 konteinerių su panaudotu kuru.

Sėkmingai užbaigus bandymus su radioaktyviosiomis atliekomis, prasidės dar vieno strategiškai svarbaus objekto – naujojo Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso (B2/3/4) pramoninė eksploatacija.

Finišuoja trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekyno (B19-2 projektas) statybos darbai, kuriuos užbaigus nuo 2020 m. planuojama pradėti statybos užbaigimo procedūras bei atliekyno eksploatavimą.

2020 metų pradžioje planuojama paskelbti konkursą, pasirašyti sutartį ir pradėti statyti trumpaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinį atliekyną (B25-2 projektas).

Vyksta pasiruošimas svarbiausiam ateities darbui – dviejų galingiausių pasaulyje RBMK tipo reaktorių išmontavimui. Tai unikalūs ir technologiškai ypač sudėtingi darbai, kurie dar nebuvo realizuoti nei vienoje valstybėje.

2019 m. įmonė atnaujino Galutinį eksploatavimo nutraukimo planą (GENP), kuris yra pagrindinis dokumentas, aprašantis branduolinės energetikos objekto eksploatavimo nutraukimą. Atlikus esamos situacijos analizę ir ateities darbų apimčių prognozę, galutinė jėgainės eksploatavimo nutraukimo data, lyginant su 2014 m. GENP versija, liko nepakitusi – 2038 metai. Nepaisant to, kad iš naujo įvertinus išmontuotinos įrangos apimtis, bendras jos kiekis yra beveik 30 proc. didesnis, lyginant su 2014 m. GENP turėta informacija, perskaičiavus infliacijos įverčius, prognozuojama visų eksploatavimo nutraukimo darbų kaina nežymiai sumažėjo.

Įmonėje nuolat diegiamos veiklos efektyvinimo priemonės, ieškoma naujų galimybių mažinti elektrinės eksploatavimo kaštus. Siekiant mažinti išlaidas už elektros energiją ir prisidėti prie darnios energetikos plėtros, atliekama išsami analizė dėl galimybės atpiginti naudojamus energijos išteklius: perėjimo prie kai kurių pastatų centralizuoto dujinio šildymo; alternatyvių energijos šaltinių panaudojimas, įrengiant saulės elektrinių parką.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Ateityje laukia atsakingų darbų metas, kurių įgyvendinimo eigoje bus susiduriama su naujais iššūkiais ir uždaviniais, todėl labai svarbus Europos Komisijos palaikymas. Ypač vertinamas Europos Parlamento palaikymas derybose dėl Lietuvos prašomos uždarymo darbų finansavimo sumos po 2020 metų. Įmonei be galo svarbu turėti reikiamą finansavimą planuojant pagrindinius darbus – reaktoriaus zonos išmontavimą, kurį pradėjus darbai jau negalės būti sustabdyti. O mes ir toliau stengsimės išpildyti lūkesčius ir pademonstruoti Bendrijai bei kitiems partneriams, kad Lietuva sugeba susitvarkyti su iššūkiais ir tinkamai panaudoti skiriamas lėšas.

Pagrindiniai įmonės ateities siekiai ir tikslai nesikeičia – sėkmingai užbaigti panaudoto branduolinio kuro išskrovimą iš panaudoto branduolinio kuro išlaikymo baseinų ir kitus eksploatavimo nutraukimo darbus, ieškoti naujų įmonės veiklos efektyvumo didinimo būdų, tęsti įrangos išmontavimo darbus bei saugiai sutvarkyti radioaktyvias atliekas. Mūsų laukia atsakingų darbų laikotarpis, kadangi Lietuva yra pirmoji šalis pasaulyje, kuri po kuro išskrovimo nedelsiant rengiasi RBMK tipo reaktoriaus, jo įrangos ir susijusių sistemų išmontavimui. Mūsų tikslas – ne tik laiku, saugiai ir efektyviai įgyvendinti jėgainės eksploatavimo nutraukimą, bet ir įgyti patirtį, kurios dėka įmonė galėtų konkuruoti tarptautiniame lygyje ir dalyvauti tarptautiniuose branduolinių objektų eksploatavimo nutraukimo projektuose.

Generalinis direktorius



BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Įmonės kontaktiniai duomenys:

Adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 El. paštas iae@iae.lt ; info@iae.lt
Komunikacijos skyriaus vadovė	El. paštas Natalija.Survila@iae.lt tel +370 386 28242 Mob. +370 686 34153
Rekvizitai	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

Ataskaitinis laikotarpis

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2019 m. metinė ataskaita apima ataskaitinį laikotarpį nuo 2019 m. sausio 1 d. iki 2019 m. gruodžio 31 d., taip pat nušviečiant reikšmingus poataskaitinio laikotarpio įvykius nuo 2020 m. sausio 1 d. iki 2020 m. kovo 31 d.
2019 m. metinėje ataskaitoje integruota 2019 m. įmonės socialinės atsakomybės ataskaita.



PAGRINDINIAI ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI

		2017 m.	2018 m.	2019 m.
Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę skaičius, <i>vnt</i>		0	0	0
Panaudoto branduolinio kuro iškrovimas, <i>vnt.</i>	konteineriai	36	47	49
	PBK ¹	3 252	4 277	4 459
IAE įrangos išmontavimas, <i>tonų</i>		6 761,9	5 104	5 895,9 ²
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, <i>m³</i>	Bendras galutinai apdorotų atliekų kiekis	3 534,6	3 451	6 934,76
	A klasės KRA ³ apdorojimas	1 349	3 277	3 046,7
	B ir C klasių KRA apdorojimas	0	0	164,77
	D ir E klasių KRA apdorojimas	0	0	20,43
	B ir C klasių SRA ⁴ apdorojimas	245	174	0
	Talpinimas į saugyklas	1 447	1 003	44,94
Gautos pajamos ⁵ , <i>mln. eurų</i>		2,17	2,27	1,46
Aplinkos apsaugos užtikrinimas, <i>Bq</i>	Į orą išmestų radioaktyviųjų medžiagų aktyvumas, ne daugiau $2,4 \times 10^{15}$	$2,9 \times 10^9$	$7,7 \times 10^9$	$5,5 \times 10^9$
	Į vandenį pašalintų radioaktyviųjų medžiagų aktyvumas, ne daugiau $1,7 \times 10^{14}$	$2,5 \times 10^{10}$	$8,6 \times 10^{10}$	$6,3 \times 10^{10}$
Darbuotojų skaičius ⁶		1 983	1 901	1 837
Įmonės turtas, <i>mln. eurų</i>		701,370	625,48	580,82
Finansavimas, <i>mln. eurų</i>	ES lėšos	76,96	61,59	59,47
	LT lėšos	12,88	12,19	13,51
Bendros įmonės išlaidos, <i>mln. eurų</i>		80,80	73,78	73,00
Finansavimo įsisavinimas, <i>proc.</i>		90,3	92	86

¹ panaudoto branduolinio kuro rinklė

² iš jų 1 440,092 t metalo konstrukcijų ir gelžbetonio.

³ kietosios radioaktyviosios atliekos

⁴ skystosios radioaktyviosios atliekos

⁵ Įmonės pajamos už parduotą nebereiklaingą turtą, nuomos paslaugas, vykdant investicinę, ūkinę veiklą ir kt.

⁶ kiekvienų metų pabaigoje



APIE ĮMONĖ

Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti Lietuvos Respublikos Vyriausybės iškeltą uždavinį – Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) eksploatavimo nutraukimą. Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją.

Atsižvelgiant į Europos Sąjungos bei kitų valstybių ir tarptautinių finansų institucijų ilgalaikės ir esminės finansinės pagalbos IAE uždarymui sąlygas, bei remiantis Nacionaline energetikos strategija, 2000 m. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės pirmojo bloko eksploatavimo nutraukimo įstatymą. 2001 m. vasario 19 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė patvirtino IAE pirmojo bloko eksploatavimo nutraukimo programą nedelstino išmontavimo būdu, kad IAE eksploatavimo nutraukimas neturėtų sunkių socialinių, ekonominių, finansinių ir poveikio aplinkai pasekmių. Pirmą kartą nutraukti pasaulyje galingiausių RBMK⁷ reaktorių eksploatavimą, didelis iššūkis įmonei ir šaliai, kurį Lietuva priėmė, stodama į Europos Sąjungą. Savo ruožtu, Europos Sąjunga, pripažindama, jog šis analogų neturintis IAE eksploatavimo nutraukimo projektas yra neatitinkanti šalies dydžio ir ekonominio pajėgumo finansinė našta Lietuvai, įsipareigojo teikti adekvačią finansinę paramą. ES lėšomis finansuojama didžiausia IAE eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, įskaitant tam reikalingos infrastruktūros įrengimą, išlaidų dalis, sudaranti apie 86 proc. įmonėje vykdomų projektų vertės.

Susipažinkite – Ignalinos atominė elektrinė

Ignalinos atominės elektrinės statyba buvo pradėta 1974 m. Galinga jėgainė buvo numatyta ne tik Lietuvos poreikiams patenkinti, bet ir palaikyti buvusios Sovietų Sąjungos Šiaurės-Vakarų energetikos sistemos gyvybingumą. Statant IAE, buvo nutiesta 142 km kelių, 50 km geležinkelio bėgių, 390 km ryšio, 334 km elektros energijos perdavimo tinklų bei 164 km šilumos vamzdynų, sunaudota 3 544 000 m³ gelžbetonio konstrukcijų ir 76 480 t armatūros.

IAE aikštelė, apribota beveik 4 000 m ilgio fizinės saugos perimetru, užima apie 75 ha. Atsižvelgiant į radiacinės rizikos kategorijas, teritorija suskirstyta į kontroliuojamą ir stebėjimo zonas. 1 ir 2 IAE energijos blokų korpusas, kurio plotis 180 m, ilgis 660 m., pastatytas 400-500 m atstumu nuo Drūkšių ežero, susideda iš 11 sujungtų pastatų:

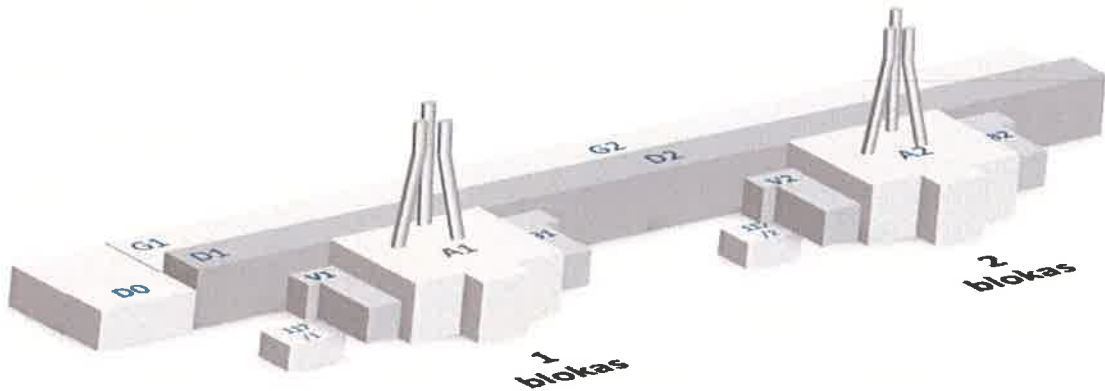
- A1, A2 – 1 ir 2 reaktorių pastatai kartu su ventiliacijos vamzdžiais ir elektros tiekimo įrenginiais,
- B1, B2 – 1 ir 2 blokų specialaus cheminio vandens valymo įrenginiai,
- V1, V2 – 1 ir 2 reaktorių pagalbinių technologinių sistemų blokai (reaktorių dujų kontūrai, speciali ventiliacijos sistema ir pan.),
- D0 – bendri šilumos vamzdynai ir priešgaisrinė įranga,
- D1, D2 – 1 ir 2 blokų valdymo, elektros ir deaeratorių (įrenginių, iš vandens šalinančių ištirpusias dujas) patalpos,
- G1, G2 – 1 ir 2 blokų turbinų generatorių salė su pagalbinėmis sistemomis, maitinimo ir šilumos tiekimo įrenginiais.

⁷ RBMK – didelio galingumo (1500 MW), kanalinio tipo branduolinis reaktorius



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Kiekvienam energijos blokui priskirti atskiri pastatai su reaktorių avarinio aušinimo sistemos įranga (117/1, 117/2) ir po 6 dyzelinius generatorius, skirtus avariniam elektros tiekimui. Kontroliuojamoje IAE zonoje yra 6 laikinos kietųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos ir 2 skystųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos.



Pirmasis IAE energijos blokas pradėtas eksploatuoti 1983 m. gruodžio 31 d., antrasis – 1987 m. rugpjūčio 18 d. Eksploatavimo metu IAE buvo pagrindinis elektros energijos tiekėjas Lietuvoje, gaminantis 70 – 80 proc. visos šalyje suvartojamos elektros energijos. 1993 m. IAE pagamino 12,26 mlrd. kWh, tais metais branduolinė energija sudarė rekordinę dalį – 88 proc. visos šalyje suvartotos elektros energijos. Projektinis reaktorių eksploatavimo laikas 30 metų, tad pirmasis IAE energijos blokas turėjo būti eksploatuojamas iki 2013 m., o antrasis - iki 2017 m. 2003 m. ratifikavus stojimo į Europos Sąjungą sutartį, pirmasis IAE reaktorius buvo galutinai sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d., antrasis – 2009 m. gruodžio 31 d. Pirmojo bloko stabdymo metu įmonėje dirbo 3 517 darbuotojų, antrojo – 2 354. Nuo eksploatavimo pradžios iki galutinio sustabdymo energijos blokai dirbo 21-22 metus. Iš viso IAE buvo eksploatuojama 26 metus, per kuriuos pagamino apie 308 mlrd. kilovatvalandžių elektros energijos: pirmame bloke – 137 mlrd., antrame – 171 mlrd.

Eksploatavimo nutraukimas yra vykdomas arba projektuojamas įrangai, esančiai 72 statiniuose, priklausančiuose 6 pagrindiniams IAE branduolinės energetikos objektams (toliau – BEO):

- 1 energijos blokas;
- 2 energijos blokas;
- skystųjų radioaktyviųjų atliekų cementavimo įrenginys;
- skystųjų radioaktyviųjų atliekų bitumavimo įrenginys;
- kietųjų radioaktyviųjų atliekų laikinos saugyklos;
- kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo ir pradinio apdorojimo įrenginys.

IAE fizinės saugos perimetro ribose yra dar trys BEO, kurių eksploatavimas nenutraukiamas:

- labai maža aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų saugykla (buferinė saugykla, B19-1 projektas);
- sucementuotų skystųjų radioaktyviųjų atliekų saugykla (158/2 pastate), kurią planuojama panaudoti laikinam apšvitinto grafito saugojimui;
- subitumuotų skystųjų radioaktyviųjų atliekų saugykla (158 pastate), kurią planuojama pertvarkyti į atliekyną (B20 projektas).

Radioaktyviųjų atliekų ir panaudoto branduolinio kuro saugojimui pastatyta arba dar statoma nauja infrastruktūra. Tai BEO, kurie bus eksploatuojami ir po galutinio IAE eksploatavimo nutraukimo:



- sauso tipo tarpinio saugojimo panaudoto branduolinio kuro saugykla (toliau – SPBKS) (pastatyta ir eksploatuojama nuo 2000 m.);
- laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (toliau – LPBKS) (pastatyta ir eksploatuojama nuo 2017 m. pagal B1 projektą);
- kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (pastatytas 2018 m. pagal B2/3/4 projektą, B2 komplekso modulis B2-1 eksploatuojamas nuo 2019 m. gegužės, B2-2 modulis ir komplekso B3/4 bandymai su radioaktyviosiomis atliekomis (toliau – „karštieji“ bandymai) atlikti, vyksta kompleksų priėmimo į pramoninį eksploatavimą procesas;
- labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų atliekynas (statomas pagal B19-2 projektą);
- trumpaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (suprojektuotas ir bus statomas pagal B25 projektą).

Be aukščiau išvardintų objektų, IAE aikštelėje ir už jos ribų dar yra daug statinių, įrenginių ir inžinerinių tinklų, reikalingų įvairioms su eksploatavimo nutraukimu ir atliekų tvarkymu susijusioms veikloms vykdyti – iš viso įmonė patikėjimo teise valdo 540 statinių, didžioji jų dalis turi būti išmontuota. Perėmus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, įmonės infrastruktūrą papildė Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla (toliau – MRAS).

RBMK tipo reaktoriaus aušinimo sistema sudaryta iš vieno kontūro, tai sąlygoja ypač didelius užterštos įrangos kiekius – bendra IAE išmontuotinos įrangos masė yra didesnė nei 16-kos Eifelio bokštų, iš kurių 14,5 būtų užteršti. Tikslų IAE eksploatavimo nutraukimo metu susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų kiekį sunku iš anksto nustatyti, tačiau prognozuojama, kad įmonei reikės sutvarkyti daugiau kaip 110 000 m³ A, B, C klasių (trumpaamžių labai mažo, mažo ir vidutinio aktyvumo) D ir E klasių (ilgaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo) kietųjų radioaktyviųjų atliekų.

Dėl daugelio priežasčių, tarp kurių svarbus veiksnys turimos darbo jėgos bei IAE eksploatavimo metu įgytos patirties ir žinių panaudojimas, IAE eksploatavimą pasirinkta nutraukti nedelstino įrangos išmontavimo būdu, kuriam pritarė visos suinteresuotos šalys.

IAE eksploatavimo nutraukimas vykdomas, remiantis baziniu dokumentu – galutiniu eksploatavimo nutraukimo planu (toliau – GENP), kuriame aprašyta visa IAE technologinė įranga, įvertintos eksploatavimo nutraukimo išlaidos, poveikis aplinkai, preliminarūs susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų kiekiai ir jų tvarkymo būdai, numatyta IAE eksploatavimo nutraukimo strategija ir išdėstytas darbų atlikimo planas. Pagal šiuo metu galiojantį GENP, patvirtintą energetikos ministro 2014 m. rugpjūčio 25 d. įsakymu Nr. 1-230, IAE eksploatavimo nutraukimo kaina, įskaičiavus infliaciją (3 proc.) ir rizikas, yra apie 3,37 mlrd. eurų, nacionalinis indėlis į visus kaštus vidutiniškai siekia 14 proc., numatoma darbų pabaiga – 2038 m. Nuo 2009 m. iki dabar IAE eksploatavimo nutraukimo procesą koordinuoja Lietuvos Respublikos energetikos ministerija, perėmusi šią funkciją iš Ūkio ministerijos.



Organizacinė įmonės struktūra

Įmonėje dirba per 1 800 darbuotojų. Pagal atliekamas funkcijas įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į 3 departamentus, o 4 skyriai, vykdančys vidaus kontrolę, yra tiesiogiai pavaldūs įmonės generaliniam direktoriui.

Nuo 2018 m. birželio mėn. įmonei vadovauja Audrius Kamienas, Energetikos ministro įsakymu paskirtas eiti VĮ IAE generalinio direktoriaus pareigas penkerių metų kadencijai.

Įmonės vadovybė:

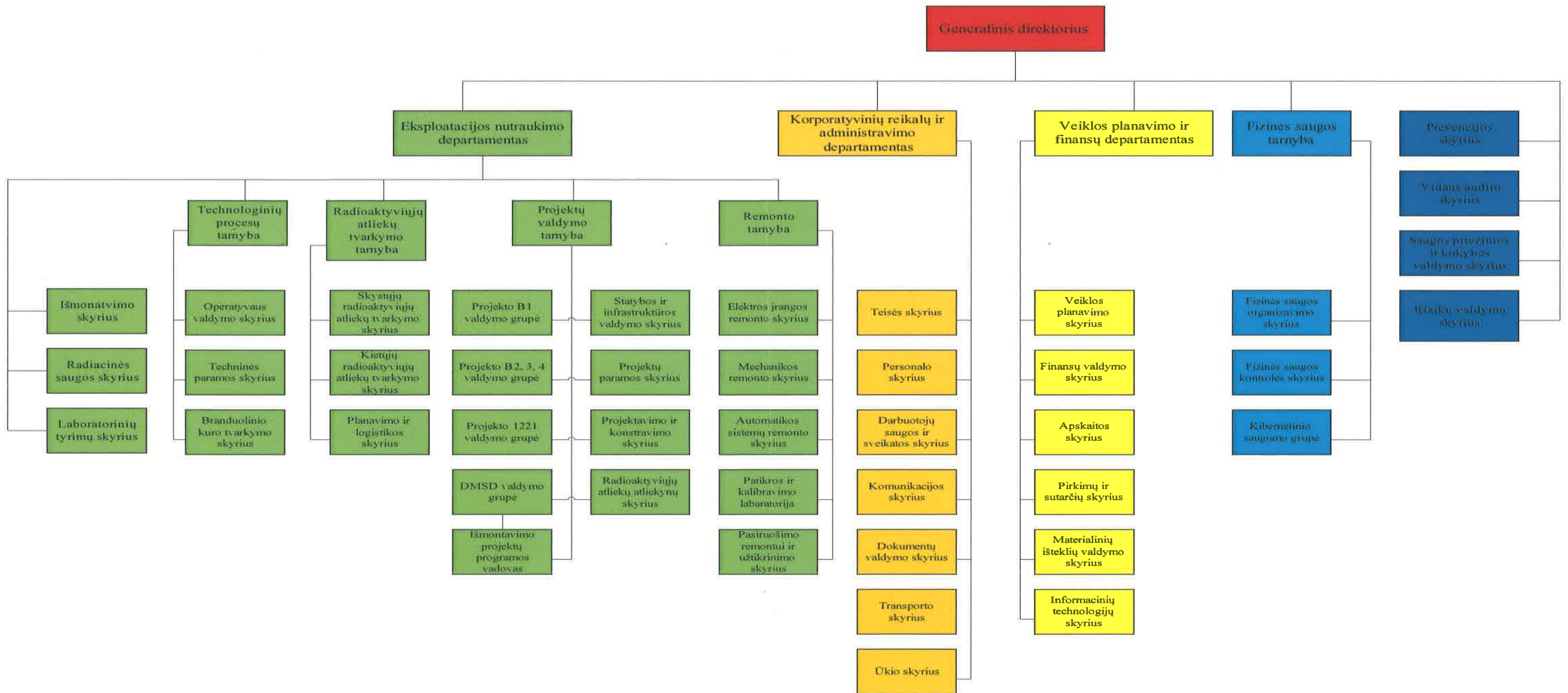
Pareigos	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas	Pareigas eina nuo
Generalinis direktorius	Audrius Kamienas	Aukštasis, magistras	2018 m. birželis
Eksplotacijos nutraukimo departamento direktorius	Sergej Krutovcov	Auštasis, šilumos inžinierius-energetikas	2013m. liepa
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius	Laikiniai einanti pareigas Olga Lakina-Raubė	Aukštasis, vadybos ir verslo administravimo magistras	2018 m. vasaris
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius	Tomas Liukaitis	Aukštasis, teisininkas	2010 m. balandis

Gerinant prisitaikymą prie besikeičiančių sąlygų, 2019 m. buvo įgyvendintas įmonės organizacinės struktūros pakeitimas, centralizuojant įmonės laboratorijų funkcijas radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityje, bei pertvarkant audito, saugos ir kokybės valdymo skyrių. Pakeitimai įsigaliojo nuo 2020 m. sausio 1 d.

Žemiau diagramoje atvaizduota įmonės organizacinė struktūra, galiojanti nuo 2020 m: sausio 1 d.

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA
 (nuo 2020-01-01)
 2019 m. gruodžio 2 d. Nr. DVSta-0121-1V12
 Visaginas

NUSTATYTA
 Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos sprendimu
 (2019 m. lapkričio 4 d. protokolas Nr. 2019-11)





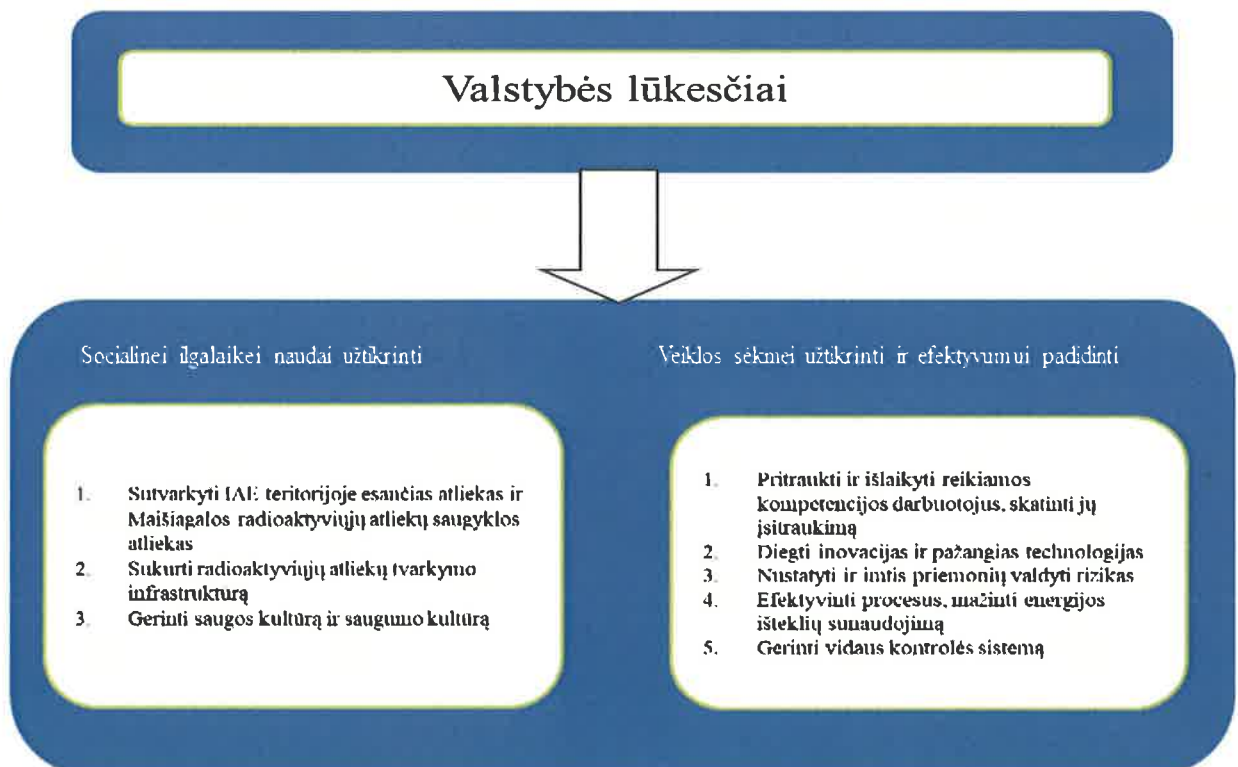
Specialieji įpareigojimai ir valstybės lūkesčiai

Vadovaujantis Valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų, patvirtintų Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100, įmonė vykdo valstybės pavestus specialiuosius įpareigojimus:

- IAE eksploatavimą ir eksploatavimo nutraukimą bei susidariusių ir susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų tvarkymą;
- Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą – saugomų radioaktyviųjų atliekų surinkimą ir pervežimą į IAE radioaktyviųjų atliekų saugyklas – bei paliktųjų / pamestųjų jonizuojančios spinduliuotės šaltinių tvarkymą visoje Lietuvos teritorijoje.

Iš kitų smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų gaunamų radioaktyviųjų atliekų tvarkymas priskiriamas valstybės pavestoms komercinėms funkcijoms. Įmonės komercinė veikla (IAE nereikalingo turto pardavimas, transporto paslaugų teikimas, nuoma ir kita ūkinė bei investicinė veikla) ir valstybės pavestos komercinės funkcijos sudaro nereikšmingą įmonės veiklos dalį – mažiau nei 1 proc. visos veiklos apimtys, todėl finansiniuose duomenyse nėra išskirti.

Vadovaujantis Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665, įmonei keliami valstybės lūkesčiai:





Finansavimas

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės **specialiųjų įpareigojimų vykdymą** ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu.

IAE eksploatavimo nutraukimo veikla finansuojama:

- Europos Sąjungos lėšomis per Ignalinos Programą (toliau – IP),
- Europos Sąjungos lėšomis per Tarptautinį Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondą (toliau – TIENRF),
- valstybės lėšomis per Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo fondą (toliau – ENF),
- Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis – Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos lėšomis (bendrojo finansavimo lėšomis) (toliau – BF),
- įmonės lėšomis, gautomis vykdant investicinę, komercinę bei ūkinę veiklą.

IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos – darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir išorinių darbų pirkimui, bei infrastruktūros įrengimui. TIENRF fondo lėšos naudojamos projektams B1, B2/3/4, B25, 1225 bei užsienio konsultantų paslaugoms finansuoti.

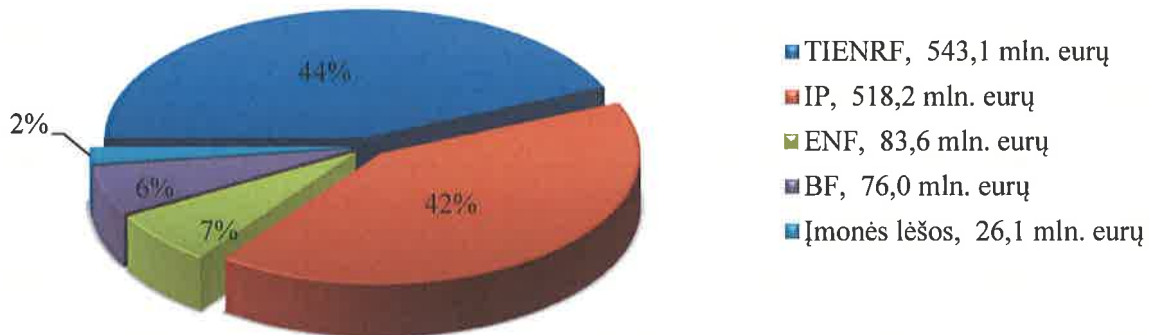
Iš ENF per metus vidutiniškai skiriama apie 2,4 mln. eurų, įmonės pagrindinės veiklos ir susijusioms išlaidoms, kurios nefinansuojamos Europos Sąjungos lėšomis. Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2014 m. sausio 30 d. įsakymu Nr.1-14 „Dėl lėšų, gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turtą, pervedimo“ numatyta, kad už parduotą turtą gautas lėšas įmonė perveda į ENF sąskaitą, ir šiuo metu tai yra pagrindinis ENF papildymo šaltinis. BF lėšomis finansuojami mokesčiai, susiję su darbo užmokesčiu. Įmonės lėšos skiriamos išmokoms pagal kolektyvinę sutartį, su darbo santykiais susijusioms išmokoms ir dalis išlaidų energijai, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. Įmonės nuosavos lėšos (įskaitant investuotas į Lietuvos Respublikos Vyriausybės vertybinius popierius) 2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis yra 67,9 mln. eurų. Jos naudojamos kaip apyvartinės bei rezervas vienerių metų veiklai.

Projektams, susijusiems su IAE saugyklose laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija, 2020 m. planuojama gauti papildomų lėšų iš Europos ekonominės erdvės (konkrečiai – Norvegijos) finansinio mechanizmo fondo.

IAE eksploatavimo nutraukimui 2000 – 2020 m. laikotarpiui Europos Sąjunga skyrė 1 558 mln. eurų, Lietuvos Respublika iki 2019 m. imtinai – 185,6 mln. eurų. Siekiant toliau tęsti IAE eksploatavimo nutraukimą nedelstino išmontavimo būdu, svarbu užtikrinti šios veiklos finansavimą iki IAE eksploatavimo nutraukimo darbų pabaigos. 2021 – 2038 m. laikotarpiui finansavimas turėtų sudaryti 1 639 mln. eurų⁸. Lietuvos Respublikos įnašas 2019 – 2038 m. būtų apie 298 mln. eurų.

Nuo 2000 m. IAE eksploatavimo nutraukimui panaudota 1 247 mln. eurų, diagramoje pavaizduotas finansavimo panaudojimas procentais pagal lėšų šaltinius 2000 - 2019 m.:

⁸ įvertinta infliacija ir rizikos



Įmonei perėmus RATA funkcijas, lėšos jų atlikimui papildomos iš:

- Lietuvos Respublikos biudžeto – finansuoti veiklą, skirtą smulkiųjų atliekų darytojų radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti, paliktų / pamestų jonizuojančių šaltinių tvarkymui visoje Lietuvos teritorijoje, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti,
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų (APVA fondas) – finansuoti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą.

Reguliacinė aplinka įmonės branduolinei saugai

Branduolinės saugos įsakymo reguliavimo srityje šiuo metu įmonėje galioja Valstybinės atominės energetikos saugos inspekcijos (toliau – VATESI) licencijos, išduotos eksploatuoti BEO:

- Licencija Nr. 12/99(P) IAE pirmojo energijos bloko eksploatacijai;
- Licencija Nr. 2/2004 IAE antrojo bloko eksploatacijai;
- Licencija Nr. 3/2000(P) IAE PBKSS eksploatacijai;
- Licencija Nr. 1/2006 IAE cementuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai;
- Licencija Nr. 16.1-87(2013) IAE labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai;
- Licencija Nr. 16.1-91(2016) IAE panaudoto branduolinio kuro saugyklos, pastatytos pagal techninį projektą Nr. 05IO0203000, eksploatacijai (Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla);
- Licencija Nr. 16.1-93(2017) eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginį, pastatytą pagal techninį projektą Nr. 05IO0204000 (Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo ir pradinio apdoravimo įrenginys, B2-1 projektas);
- Licencija Nr. 16.1-94(2017) eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginį ir radioaktyviųjų atliekų saugyklą, pastatytus pagal techninį projektą Nr. 05IO0204000 (Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo įrenginiai, B3/4 projektas);
- Licencija Nr. 16.1-90(2016) Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai.

Taip pat dvi VATESI licencijos, išduotos statyti ir eksploatuoti BEO: Licencija Nr. 16.1-89(2015) statyti ir eksploatuoti labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyną, B19-2 projektas; Licencija Nr. 16.1-95(2017) statyti ir eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų atliekyną, pastatytą pagal techninį projektą Nr. SM1301P25 (mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių atliekų radioaktyviųjų paviršinį atliekyną, B25 projektas).



ĮMONĖS STRATEGIJA

Įmonės misija – saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – Ignalinos atominės elektrinės su RBMK-1500 tipo reaktoriais eksploatavimo nutraukimą.

Įmonės vizija – integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo rinką ir tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte

Įmonės vertybės:

- saugos kultūra,
- veiklos skaidrumas,
- efektyvumas,
- profesionalumas,
- socialinė atsakomybė.

Įmonės **paskirtis** – įvykdyti Lietuvos Vyriausybės iškeltą uždavinį (**Misija**), per vidinius procesus kuriant įmonės **Tvarumą** bei puoselėjant **Vertybes** – saugos kultūrą, skaidrumą, efektyvumą, profesionalumą, socialinę atsakomybę – ir per **Kuriamą Vertę** artėjant prie savo **Vizijos**.

Pagrindiniai tikslai, kuriuos Lietuvos Respublikos Vyriausybė iškėlė įmonei, atspindi jos kuriamą vertę:

- saugiai ir efektyviai įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimą, išmontuojant abu reaktorius ir kitą IAE įrangą, sutvarkant panaudotą branduolinį kurą;
- saugiai ir atsakingai tvarkyti visas šalyje susidarančias radioaktyvias atliekas.

2019 m. įmonės strateginėje programoje buvo išskirtos 3 kryptys:

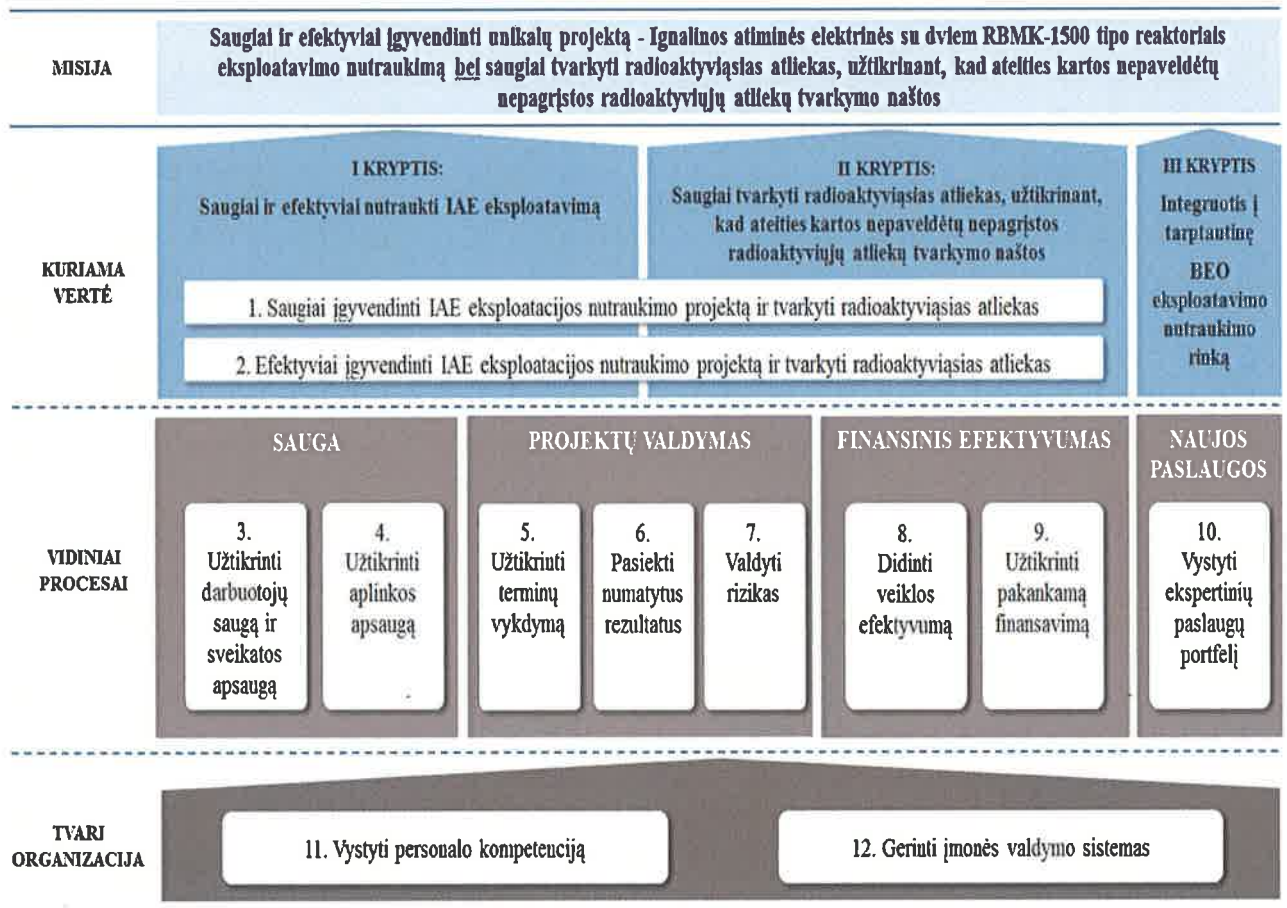
- saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą;
- saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos;
- integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo rinką.

Didžiausia įmonės resursų dalis skiriama pirmosios strateginės krypties įgyvendinimui – **saugiam ir efektyviam IAE eksploatavimo nutraukimui**. Įgyvendinant Lietuvos Respublikos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įstatymą, įmonei iškeltas naujas uždavinys – užtikrinti saugaus visų Lietuvos teritorijoje esamų ir būsimų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą, tęsiant Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo plėtros programos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. gruodžio 23 d. nutarimu Nr. 1427, įgyvendinimą. Šis uždavinys realizuojamas, vykdant antrąją įmonės strateginę kryptį – **saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos**. Antrajai įmonės strateginei kryptčiai priklauso iš RATA perimta veikla, susijusi su MRAS eksploatavimo nutraukimu, giluminio atliekyno įgyvendinimo projektu bei radioaktyviųjų atliekų, surinktų iš smulkiųjų atliekų darytojų visoje Lietuvoje, tvarkymu ir saugojimu. Ambicinga įmonės trečioji strateginė kryptis – **integruotis į tarptautinę BEO eksploatavimo nutraukimo rinką**. Kaupdama unikalią patirtį, kurią galima pritaikyti kituose branduolinės energetikos sektoriaus projektuose, įmonė ieško galimybių integruotis į rinką, teikiant paslaugas panašaus pobūdžio projektuose.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Strateginis žemėlapis.



Įmonės veiklos strategijos žemėlapyje yra 12 strateginių tikslų, suskirstytų pagal strategines perspektyvas ir kryptis. Kadangi įmonės pagrindinis veiklos tikslas nėra pelno siekimas, iš esmės tiesioginės finansinės vertės įmonė negeneruoja, netikslinga ir nėra galimybių apskaičiuoti teikiamą naudą, todėl pasirinktos 3 strateginės perspektyvos:

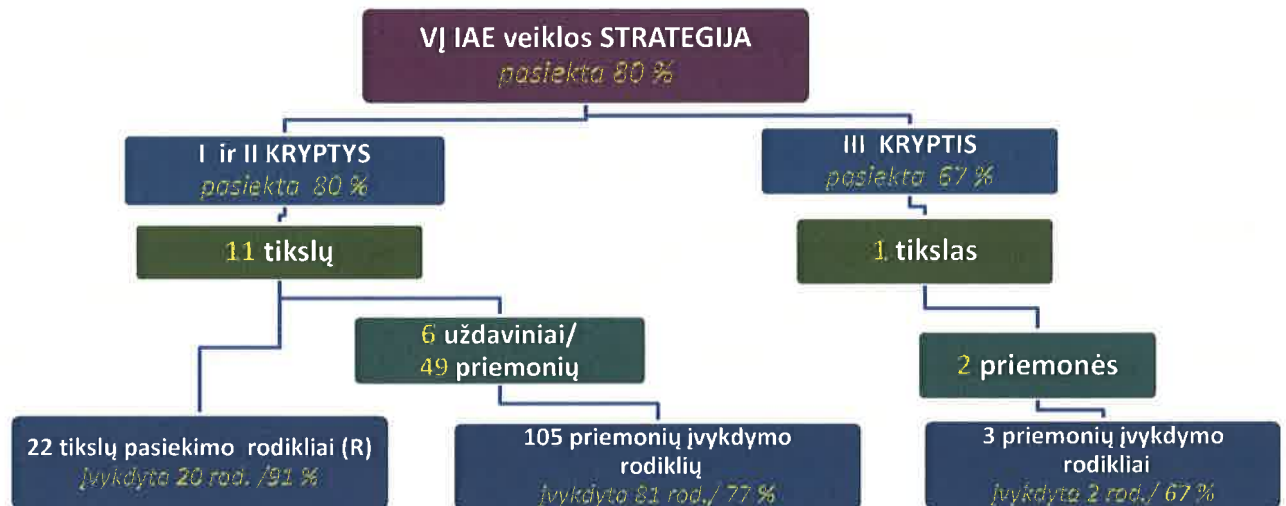
- kuriamos vertės, kuri apibrėžiama kaip saugus ir efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo įgyvendinimas, saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas bei integravimasis į BEO eksploatavimo nutraukimo rinką;
- vidinių procesų – perspektyva, apimanti svarbiausius saugos, projektų valdymo ir finansinio efektyvumo procesus;
- tvarios organizacijos – sutelkiant dėmesį į vidinės kompetencijos ugdymą ir vadybos sistemos kokybę.

Strateginių tikslų įgyvendinimo stebėjimui, vertinimui ir kontroliavimui rengiamas įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo priemonių planas, kuriame numatomi strateginių tikslų pasiekimo rodikliai, uždaviniai ir konkrečios priemonės. 2019 m. strategijos įgyvendinimo priemonių planas patvirtintas 2019 m. balandžio 4 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-110 (pakeistas 2019 m. gruodžio 23 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-340).

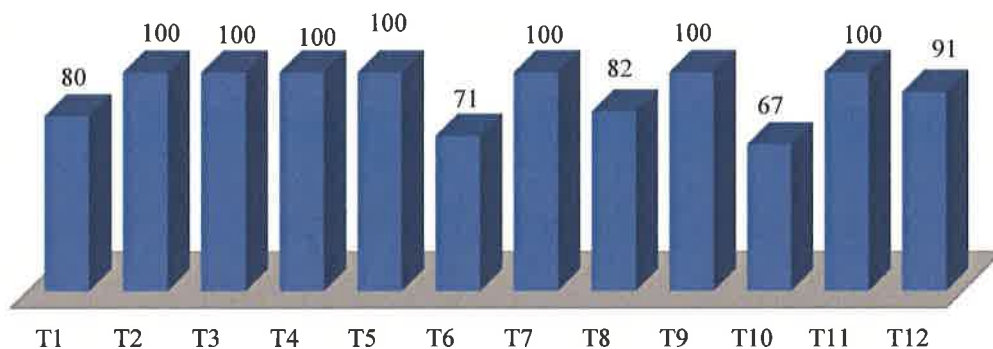


VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

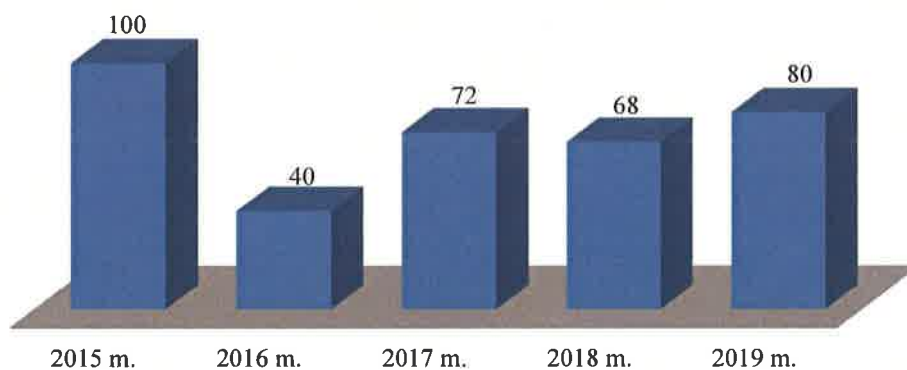
2019 m. įmonės strategija įgyvendinta 80 proc. Išsami strategijos vykdymo analizė pateikta valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 m. priemonių plano vykdymo ataskaitoje, 2020-02-04, Nr. At-571(1.195) <https://www.iae.lt/administracine-informacija/vi-ignalinos-atomines-elektrines-veiklos-strategija/213>



Diagramoje pateiktas strateginių tikslų įgyvendinimas 2019 m, *proc.*.



Įmonės strategijos įgyvendinimo efektyvumo dinamika 2015-2019 m., *proc.*:





VEIKLOS APŽVALGA

Kadangi RBMK tipo reaktorių išmontavimas atliekamas pirmą kartą pasaulyje ir nėra patirties šioje srityje, įmonė nuolat susiduria su iššūkiais ir problemomis. Efektyvesniam veiklos organizavimui, įmonės veikla suskirstyta į projektus, kurie sugrupuoti į programas visumoje sudaro Megaprojektą. Iki RATA prijungimo IAE eksploatavimo nutraukimo Megaprojektą sudarė 6 programos. Perėmus RATA funkcijas, įmonės Megaprojektas buvo papildytas dar viena – galutinio ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programa, tad dabar Megaprojektą sudaro 7 programos:

- P.0 – veiklos organizavimo;
- P.1 – pasiruošimo eksploatavimo nutraukimui;
- P.2 – objektų išmontavimo / griovimo ir aikštelės rekultivavimo;
- P.3 – panaudoto branduolinio kuro tvarkymo;
- P.4 – atliekų tvarkymo;
- P.5 – poeksploatacinė;
- P.6 – galutinio ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų tvarkymo.

Kol visas branduolinis kuras neišvežtas iš abiejų IAE blokų, visi įmonėje atliekami darbai vertinami kaip pasiruošimas IAE eksploatavimo nutraukimui. Jie apima:

- sistemų, užtikrinančių branduolinę, radiacinę, priešgaisrinę bei fizinę branduolinio objekto saugą, eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro iškrovimą iš IAE blokų ir pervežimą saugojimui į LPBKS;
- įrangos ir pastatų išmontavimą ir dezaktyvavimą;
- naujų objektų, skirtų susidarančių radioaktyviųjų atliekų tvarkymui ir saugojimui, projektavimą, statybą ir eksploatavimą;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarančių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimą ir saugojimą.

Kai visas branduolinis kuras bus išvežtas iš abiejų IAE blokų, įmonė privalės gauti IAE eksploatavimo nutraukimo licenciją, leidžiančią tęsti darbus tarp kurių patys svarbiausi – reaktorių išmontavimas ir jo metu susidarysiančių ypač užterštų radioaktyviųjų atliekų tvarkymas.

Visi darbai svarbūs, tačiau paminėtinas infrastruktūrinių projektų įgyvendinimas ir IAE technologinės įrangos, ypač reaktorių, išmontavimo projektavimas. Projektinė dokumentacija turi atitikti visus branduolinės saugos reikalavimus ir praeiti ypač ilgą suderinimo su VATESI etapą, tai lemia dideles laiko sąnaudas.

I strateginė kryptis - saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą

Ši kryptis yra dominuojanti, jai priklauso praktiškai visa įmonėje atliekama veikla – P.0, P.1, P.2, P.3, P.4 ir P.5 Megaprojekto programos. Krypties įgyvendinimui skiriama didžiausia resursų dalis, ją apibūdina 11 strateginių tikslų, o stebėjimui ir kontrolei priskirta daugiausia rodiklių.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

P.0 programa	Tikslas – efektyviai organizuoti ir administruoti pagrindinę įmonės veiklą, užtikrinti BEO saugą.				
Įmonės veiklos organizavimas	Programa vykdoma savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI ⁹ CPI ¹⁰	Sunaudota, mln. eurų
	2000 sausis	2038 gruodis	387,755	1,00 1,01	253,973 ES – 77 proc. LT – 23 proc.

Tai įmonės veiklos organizavimo programa, apimanti įmonės valdymą, kokybės užtikrinimą, komercinę veiklą, fizinę, radiacinę ir ekologinę saugą, techninį veiklos užtikrinimą, konsultacinę paramą (iš viso 7 projektai).

Pagrindiniai įvykiai programoje:

- 2019 m. įvykdyti visi saugaus IAE eksploatavimo nutraukimo rodikliai;
- 2019 m. įgyvendintas organizacinės struktūros pakeitimas, atsižvelgus į būtinybę optimizuoti įmonės laboratorinių tyrimų funkcijas radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityje ir atlikti pakeitimus audito, saugos ir kokybės valdymo skyriuje, audito ir rizikų poskyryje. Nauja įmonės organizacinė struktūra įsigaliojo nuo 2020 m. sausio 1 d.;
- 2019 m. išplėstas subalansuotų rodiklių sistemos taikymas, sudarytas hierarchinis visų organizacinių įmonės grandžių veiklos rodiklių žemėlapis, parengta sistemos įdiegimo ataskaita;
- išanalizavus 45 įmonėje vykdomas veiklas pagal „daryti ar pirkti“ metodiką, palyginant veiklų sąnaudas įmonėje su rinkoje esančių atitinkamų paslaugų kainomis, sprendimai dėl 3 veiklų pirkimų vykdymo buvo priimti 2016 m. - 2017 m., 3 veiklų analizavimas atidėtas iki kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksų (B2/3/4 projektai) eksploatavimo pradžios, o 2018 m., Centrinei projektų valdymo agentūrai (toliau – CPVA) pritarus, priimti sprendimai savo jėgomis atlikti 9 veiklas. 2019 m. buvo tęsiami darbai dėl 10 veiklų, likusių sąraše, atlikimo. 2019 m. 2 veiklų pirkimo procedūros buvo baigtos – pasirašytos sutarys su paslaugų tiekėjais, 6 veiklos bus vykdomos įmonės jėgomis, viešųjų pirkimų konkursuose neatsiradus rangovų, 1 veiklai nustatoma apimtis, 2 veiklų pirkimas bus vykdomas 2020 m.

P.1 programa	Tikslas – saugiai prižiūrėti naudojamą IAE įrangą, vykdyti nenaudojamų sistemų ir įrenginių inventorizavimą ir radiologinį apibūdinimą, jų izoliavimą ir pradinį dezaktyvavimą, infrastruktūros modifikavimą, įskaitant naujų objektų statybą bei jų priėmimą į eksploataciją.				
Pasiruošimas IAE eksploatavimo nutraukimui	Naujų objektų projektavimą ir statybą, sunkiai išmatuojamų radionuklidų sudėties nustatymą, vykdo / vykdys rangovai, kiti darbai atliekami savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2005 sausis	2038 rugpjūtis	640,081	0,84 0,97	506,538 ES – 98 proc. LT – 2 proc.

⁹ uždirbtos vertės rodiklis - laiko panaudojimo efektyvumo rodiklis

¹⁰ uždirbtos vertės rodiklis - biudžeto efektyvumo panaudojimo rodiklis



Programai priklauso aukščiau išvardinti infrastruktūriniai projektai, inžinerinis įrangos inventorizavimas, izoliavimas, radiologinis apibūdinimas, eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimas – iš viso 17 šiuo metu vykdomų projektų.

Visi pasiruošiamieji darbai yra svarbūs, tačiau paminėtini infrastruktūriniai projektai (aprašymas ataskaitos dalyje „Investiciniai projektai“) ir IAE eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimas – šiam tikslui įmonėje 2018 m. gegužės mėn. buvo inicijuotas 1103 projektas.

Pagrindiniai įvykiai programoje:

- 2018 m. pabaigoje buvo užbaigtas labai užterštos įrangos – 2-ojo reaktoriaus daugkartinės priverstinės cirkuliacijos kontūro dezaktyvavimas. 2019 m. užbaigtas turbinų kondensato valymas, spalio mėn. pagal procedūrinius reikalavimus užbaigti susiję projektai;
- 2019 m. inventorizuota **2 810 t** IAE įrangos;
- 2019 m. atliktas suplanuotas radiologinis apibūdinimas išmontuojamai įrangai A2 bloke, parengta užteršto betono radiologinių tyrimų ataskaita, patikrintas pramoninių atliekų nuklidinis vektorius. Pagal atskirą projektą rangovas Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Fizinių ir technologijos mokslo centras (toliau – FTMC) atliko nuklidinių vektorių nustatymą A1 bloke (įskaitant R1, R2 ir R3 reaktoriaus zonas). Preliminari nuklidinių vektorių nustatymo ataskaita buvo parengta dar 2018 m. sausį, tačiau dėl ypač sudėtingų klausimų, apskaičiuojant sunkiai išmatuojamų nuklidų sudėtį, užsitęsė jos derinimas su VATESI (ataskaita suderinta tik 2020 m. sausį). Tai turėjo įtakos A1 bloko bei reaktoriaus R1, R2 ir R3 zonų išmontavimo projekto dokumentacijos parengimo terminams;
- 2019 m. visiškai izoliuotos **3** IAE technologinės sistemos, o **17** – izoliuotos dalinai;
- 2019 m. balandžio mėn. visuomenei ir suinteresuotoms valstybės institucijoms buvo pateikta vieno iš pagrindinių IAE eksploatavimo nutraukimo licencijai gauti dokumento – GENP įmonėje parengta aktuali versija. Iki metų pabaigos dokumentas buvo suderintas su atsakingomis valstybės institucijomis ir baigiamas derinti su VATESI (suderintas jau 2020 m.) Rengiami saugos analizės dokumentai įmonės veiklai po branduolinio kuro iškrovimo;
- 2019 m. spalio mėn. užbaigtas pažeisto kuro įrangos montavimas 1-ajame IAE energijos bloke pagal B1 projektą. Įdiegus pažeisto kuro tvarkymo sistemą ir atlikus jos bandymus, darbai su pažeistu branduoliniu kuru bus tęsiami P.3 programoje;
- 2019 m. sausio mėn. gautas Europos rekonstrukcijos ir plėtros banko (toliau – ERPB) pritarimas LPBKS „karštosios kameros“ modifikavimo (1225 projektas) organizavimui su pasirinktu rangovu. Lapkričio 19 d. gautas Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos koordinavimo komisijos pritarimas sandoriui ir gruodžio 23 d. pasirašyta sutartis su kompanija Nuvia Limited;
- 2019 m. balandžio mėn. VATESI suderino B2-1 „karštųjų“ bandymų ataskaitą, ir gegužės 2 d. gautas VATESI leidimas pramonei B2-1 eksploatacijai;
- 2019 m. spalio mėn. užbaigti fiziniai komplekso B2/3/4 „karštieji“ bandymai pagal su VATESI suderintą išplėstą bandymų programą, tačiau įmonė tęsia komplekso perdavimo pramonei eksploatacijai darbus šių bandymų rezultatų pagrindu. Komplekso pramoninio eksploatavimo pradžia, kuri buvo numatyta metų pabaigoje, nukelta į 2020 m. dėl papildomų saugumo priemonių įgyvendinimo ir licencijavimo dokumentų derinimo;
- 2019 m. sausio mėn. gautas leidimas trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekyno (B19-2 projektas) išorinės infrastruktūros statybai. Kovo 22 d. rangovui perduota infrastruktūros statybos aikštelė ir pradėta infrastruktūros statyba, o kovo 25 d. atnaujinta pagrindinė atliekyno statyba (dėl užsitęsusio susitarimo papildomų darbų atlikimui statyba



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

buvo pristabdyta). Gegužę baigtos derybos su rangovu ir pasirašytas sutarties pakeitimas. 2 ketvirtį įrengtas pagrindas atliekyno plokštei. Lapkritį užbaigti I, II ir III atliekyno modulių betonavimo darbai, o gruodį įrengta ir išbandyta modulinė elektros transformatorinė;

- 2019 m. balandžio mėn. buvo paskelbtas mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) statybos techninės priežiūros ir FIDIC inžinieriaus paslaugų konkursas, spalį pasirašyta, o lapkričio 27 d. įsigaliojo paviršinio atliekyno statybos techninės priežiūros ir FIDIC inžinieriaus paslaugų teikimo sutartis su UAB Kelvista. Pagrindinių paviršinio atliekyno statybos darbų konkursas, paskelbtas 2019 m. kovą, buvo nutrauktas rugpjūčio 7 d. dėl galimo neatitikimo viešųjų pirkimų reikalavimams TP radiacinės saugos dalyje. Atnaujinti pirkimo dokumentai, peržiūrėta konkursinių balų skaičiavimo metodika. Lapkričio 20 d. kartu su CPVA priimtas sprendimas nukelti pagrindinių atliekyno statybos darbų konkurso paskelbimo datą į 2020 m. pradžią, konkurso vertinimui pasirinkus mažiausios kainos kriterijų;
- 2019 m. atlikti bitumuotų atliekų saugyklos 158/2 statinio ir aikštelės geotechniniai tyrimai, statinio būklės nepriklausoma ekspertizė, parengtos ataskaitos. Gruodžio mėn. bitumuotų atliekų saugyklos pertvarkymo į atliekyną (B20 projektas) koncepcija, saugos pagrindimas bei aikštelės vertinimo ataskaita suderinti įmonėje ir pateikti VATESI suderinimui;
- 2019 m. užbaigtas pastato 130/2 remontas, pristatyta ir sumontuota visa įranga radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso įrengimui 130/2 pastate (B27 projektas);
- gavus Europos Komisijos patvirtinimą projekto „Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas“ *fiche*, 2018 m. buvo pasirašytas trišalis bendradarbiavimo susitarimas su AB LITGRID ir ESO dėl naujos pastotės statybos ir jos prijungimo prie bendrų elektros perdavimo tinklų. 2019 m. sausio mėn. pritarta finansavimui IP lėšomis, finansavimo sutartis pasirašyta su CPVA. Balandžio 14 d. paskelbtas konkursas naujos 110/6 kV transformatorių pastotės, elektros tiekimo linijų ir prijungimo prie bendro elektros perdavimo tinklo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimui neįvyko, neatsiradus tinkamų pasiūlymų, ir lapkričio 30 d. buvo pakartotinai paskelbtas;
- 2019 m. atlikus išsamią analizę, įvertinta, kad naują administracinį pastatą statyti netikslinga, o informacinis centras bus įrengtas mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno administraciniame pastate, B25 projekto apimtyje. Todėl spalio 4 d. įmonės administracijos sprendimu 1226 projektas buvo nutrauktas;
- 2019 m. spalio mėn. pasirašyta sutartis automatizuotos požeminio vandens nuotekų siurblinės įrengimui 437/1 pastate, lapkričio mėn. siurblinės projektavimo dokumentai pateikti nepriklausomai ekspertizei.

P.2 programa		Tikslas – sukurti technologijas IAE įrangos išmontavimui, parengti projektinę dokumentaciją, pasiruošti ir saugiai vykdyti IAE įrangos išmontavimą ir dezaktyvavimą bei nebereikalingų pastatų nugriovimo darbus, atlikti aikštelės reikultivavimo darbus. Nenaudojamų statinių nugriovimą atliks įmonė Kaslita, UAB Tecos, Lietuva; Reaktorių R3 zonos išmontavimo projektavimui rangovų kol kas dar nėra.			
Objektų išmontavimas / nugriovimas ir aikštelės reikultivavimas	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
		2009 sausis	2038 gruodis	579,59	0,88 1,04



Šiai programai priklauso IAE technologinės įrangos bei sistemų išmontavimo ir pradinio atliekų apdorojimo, statinių nugriovimo bei aikštelės rekultivavimo projektai, o taip pat ypač svarbi sritis – reaktorių įrenginių išmontavimas. Iš viso P.2 programai priklauso 28 projektai.

Pagrindiniai įvykiai programoje:

- 2019 m. sausio mėn. pradėtas 2-ojo IAE reaktoriaus R1/R2 zonų įrangos išmontavimo projektavimas;
- 2019 m. spalio 8 d. gautas Valstybinės teritorijų planavimo ir statybos inspekcijos prie Aplinkos ministerijos leidimas 174V galerijos rekonstrukcijai, lapkričio 28 d. pasirinktas galerijos rekonstrukcijos konkurso laimėtojas – UAB „Monrema“. Lapkričio 26 d. su UAB „Tecos“ pasirašyta 129 IAE pastato griovimo, apsaugos perimetro ir 130 pastato rekonstravimo projektavimo sutartis. Gruodžio mėn. pasirašytos sutartys su Kęstučio Volbeko įmone Kaslita dėl 11 nebenaudojamų IAE statinių nugriovimo;
- A2 ir V2 blokų išmontavimo poveikio aplinkai vertinimo ataskaita (toliau – PAVA) suderinta su valstybės institucijomis ir spalio 17 d. pateikta Aplinkos ministerijai dėl leidimo vykdyti veiklą. Lapkričio mėn. su CPVA pasirašyta pirminio atliekų apdorojimo baro įrengimo A2 bloke finansavimo sutartis. Gruodžio mėn. įmonėje parengtas išmontavimo paruošiamųjų darbų technologinis projektas pradėtas derinti su VATESI;
- tęsiamas A1 bloko įrangos išmontavimo technologinio projekto ir SAA derinimas su VATESI. A1 bloke vykdomas pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo baro įrengimas. Gruodžio 31 d. užbaigtas 1-ojo bloko branduolinio kuro rinklių perkrovimo mašinos išmontavimas pagal suderintą su VATESI technologinį projektą;
- rugpjūčio mėn. užbaigtas D1 bloko įrangos išmontavimas. D1 bloke išmontuota 957 tonos neužterštos ir 3 690 tonos užterštos radionuklidais įrangos, įskaitant gelžbetonį (91 toną), daugiau kaip 90 proc. išmontuotos įrangos buvo dezaktyvuota iki 0 klasės (neužteršta);
- 2019 m. išmontuota **5 895,97 tonos (5 904,66 tonos, įskaitant 8,69 t perkeltos įrangos) IAE įrangos, įskaitant 1 440,09 tonų metalo konstrukcijų ir gelžbetonį, vykdant statinių ardymo darbus. 2019 m. planas – išmontuoti 5 483 tonas – įvykdytas.**

Reaktorių įrangos išmontavimas. Tai didžiausias techninis iššūkis, kurį tenka spręsti įmonei, todėl susijusius projektus apžvelgsime atskirai.

Ruošiantis 1-ojo bloko reaktoriaus išmontavimo projektavimui (renkant duomenis, vykdant inžinerinius tyrimus), buvo nuolat tobulinama projekto koncepcija ir 2017 m. pradžioje projektas išskaidytas į du, atskiriant 1-ojo reaktoriaus R1 ir R2 darbo zonų (viršutiniai ir apatiniai vamzdynai ir konstrukcijos) išmontavimą nuo 1-ojo reaktoriaus R3 darbo zonos (aktyvioji zona) išmontavimo, o vėliau nuspręsta pastarąjį papildyti 2-ojo reaktoriaus R3 zonos išmontavimu ir reaktorių atliekų saugyklos įrengimu.

P.2 programa	Tikslas – sukurti 1-ojo reaktoriaus įrangos R1/R2 zonose išmontavimo technologijas, parengti išmontavimo projektinę dokumentaciją ir išmontuoti įrangą 1-ojo reaktoriaus zonose R1/R2.				
	Darbai atliekami savo jėgomis				
1-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 1-asis blokas)	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2010 liepa	2025 sausis	7,93	0,57 1,07	1,795 ES – 81 proc. LT – 19 proc.

Pagrindiniai įvykiai projekte:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- 2013 m. gegužės mėn. baigti pagrindiniai 1-ojo reaktoriaus R1/R2 darbo zonų inžineriniai tyrimai;
- 2017 m. spalio mėn. 1-ojo reaktoriaus R1/R2 zonų išmontavimas atskirtas nuo išmontavimo R3 darbo zonoje;
- 2019 m. liepos mėn. parengti išmontavimo projektavimo ir inžineriniai dokumentai, pradėtas licencijavimo etapas;
- Spalio mėn. su VATESI suderinta „karštųjų“ bandymų programa, pagal kurią bus atliekamas apšvitinto grafito žiedų ir įvorių išėmimas numatyta apimtimi;
- 2019 m. gruodžio mėn. savo jėgomis pradėtos gaminti talpos (statinės) apšvitinto grafito atliekų saugojimui.

P.2 programa	Ilgalaikiai tikslai:				
Projektavimo ir licencijavimo darbai, skirti pasirengti reaktorių R3 zonos išmontavimui ir susijusių atliekų tvarkymui (2103 projektas). 1 ir 2 blokų reaktorių R3 zonos išmontavimas (2104 projektas)	<ul style="list-style-type: none"> • abiejų blokų reaktorių konstrukcijų, esančių R3 zonoje, išmontavimas; • ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų saugyklos įrengimas; • reaktorių R3 zonų išmontavimo metu susidarysiančių atliekų sutvarkymas <p>2103 projekto artimiausių kelerių metų pagrindinis uždavinys - gauti suinteresuotų šalių pritarimus bei VATESI leidimą vykdyti R3 zonos išmontavimo ir atliekų tvarkymo darbus bei įrengti reaktoriaus atliekų saugyklą.</p> <p>Rangovas – dar nėra</p> <p>Projektas yra kritiniame kelyje¹¹</p>				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, <i>mln. eurų</i>	SPI CPI	Sunaudota, <i>mln. eurų</i>
	2010 liepa	2035 rugpjūtis	132,00	0,76 1,40	1,04 ES – 81 proc. LT – 19 proc.

2019 m. pabaigoje projektas išskaidytas į inžinerinio projektavimo (2103) ir išmontavimo (2104) projektus ir reaktoriaus atliekų saugyklos įrengimo projektą (P.1 programos apimtyje). Šiuo metu vykdomas 2103 projektas tęsis iki 2027 m., inžinerinio projektavimo ir konsultavimo paslaugos bus perkamos. 1-jame 2103 projekto etape bus atliekamas reaktorių R3 zonų išmontavimo technologijų variantų pasirinkimas, koncepcinio projekto parengimas ir poveikio aplinkai vertinimas. 2-jame projekto etape atliekamų projektavimo paslaugų apimtis dar nėra galutinai apibrėžta, tačiau preliminariai jos apims technologinio projekto bei saugos analizės ataskaitos parengimą išmontavimo darbams, techninį projektą išmontavimui bei SAA saugyklos įrengimui ir visą eilę mažesnės apimties projektinių ir licencijavimo dokumentų. 2104 projektas prasidės, pasibaigus visiems inžinerinio projektavimo darbams ir gavus leidimą reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimui.

Pagrindiniai įvykiai projekte:

- 2015 m. liepos mėn. baigti 1-ojo reaktoriaus R3 darbo zonos inžineriniai tyrimai;
- 2017 m. verifikuota 1-ojo reaktoriaus inventorinių ir radiologinių duomenų bazė;
- 2017 m. 1-ojo reaktoriaus R3 zonos išmontavimas atskirtas nuo išmontavimo R1/R2 zonose ir papildytas 2-ojo reaktoriaus R3 zonos išmontavimu;
- 2018 m. projekto apimtis papildyta reaktorių atliekų saugyklos sukūrimu;

¹¹ nuo šio projekto tiesiogiai priklauso IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos data



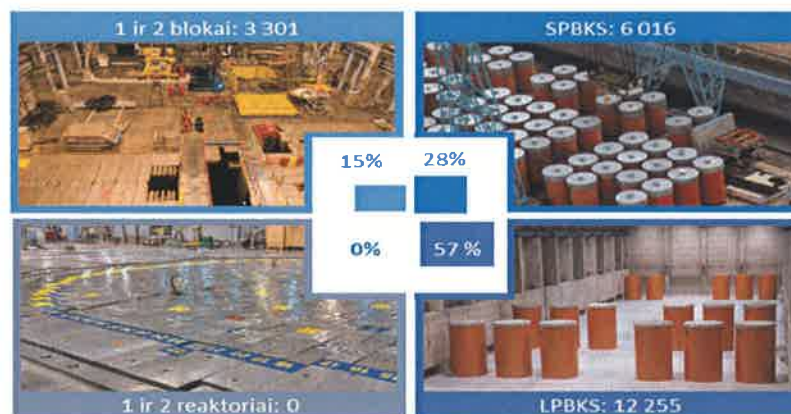
VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- 2019 m. pabaigoje, bendradarbiaujant su CPVA, parengta inžinerinių – konsultacinių paslaugų pirkimo techninė specifikacija (toliau – TS) bei pasirašyta finansavimo sutartis dėl inžinerinių paslaugų pirkimo. 1-jo projektavimo etapo įgyvendinimui skirta 7 mln. eurų IP lėšų;
- parengtas ir Europos Komisijai pateiktas projekto aprašas (*fiche*) dėl konsultacinių paslaugų pirkimo (*angl.* technical support group – TSG), kurių apimtyje įmonei bus teikiamos projekto valdymo bei techninių konsultacijų paslaugos 2103 projekto 1-o etapo metu.

P.3 programa	Tikslas – saugiai tvarkyti, iškrauti, transportuoti į saugojimo vietas visą IAE abiejuose blokuose esantį panaudotą branduolinį kurą ir užtikrinti jo saugojimą ir tvarkymą saugojimo laikotarpiu				
Panaudoto branduolinio kuro tvarkymas	Projekto 3103 rangovo dar nėra				
	Kiti programos projektai vykdomi savo jėgomis.				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2006 gruodis	2038 gruodis	24,292	0,98 1,08	17,504 ES – 87 proc. LT – 13 proc.

Programai priklauso su panaudoto branduolinio kuro tvarkymu abiejuose IAE energijos blokuose, jo iškrovimu, transportavimu į saugyklą bei saugojimu susiję projektai (iš viso 5 projektai).

IAE eksploatavimo metu panaudotas branduolinis kuras buvo iškraunamas ir talpinamas IAE teritorijoje įrengtoje SPBKS. Sustabdžius IAE reaktorius, panaudotas branduolinis kuras buvo iškraunamas iš reaktorių aktyviosios zonos į abiejuose blokuose esančius išlaikymo baseinus, iš kurių, nuo 2017 m. (pastačius ir priėmus eksploatuoti LPBKS) specialiuose užsandarintuose konteineriuose pervežamas į LPBKS saugojimui iki 50 metų. 2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis 85 proc. panaudoto branduolinio kuro jau iškrauti iš IAE blokų:



Pagrindiniai įvykiai programoje:

- per 2019 m. 49 *CONSTOR RBMK 1500/M2* tipo konteineriai su 4 459 PBK_r patalpinti į LPBKS (2018 m. 47 konteineriai su 4277 PBK_r), tai 23 proc. daugiau nei buvo suplanuota metams. Iš viso iki 2019 m. gruodžio 31 d. į LPBKS pervežti 135 konteineriai su 12 255 PBK_r;
- 2019 m. birželio mėn. ERPB pritarė branduolinio kuro išlaikymo baseinų dezaktyvavimo, pervežus visą kurą į LPBKS, finansavimui ir tiesioginiam paslaugų iš pasirinkto rangovo



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

pirkimui projektui „Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų baseinų dugno ir pašalinimas“ vykdyti;

- rugpjūčio mėn. pasirašyta sutartis su „Thyssenkrupp Materials Trading GmbH“ tiekti metalui, kuris reikalingas pažeisto branduolinio kuro krepšių gamybai. Iki 2019 m. pabaigos buvo pristatytos 4 pozicijos iš 11 skirtingų metalo gaminių.

P.4 programa	Tikslas – saugiai, efektyviai ir atsakingai sutvarkyti IAE eksploatavimo nutraukimo metu susidarantį radioaktyviąsias atliekas bei užtikrinti jų saugojimą. Programa vykdoma savo jėgomis				
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2006 gruodis	2038 gruodis	356,796	0,95 1,17	49,377 ES – 86 proc. LT – 14 proc.

Šiai programai priklauso neradioaktyviųjų, kietųjų radioaktyviųjų ir skystųjų radioaktyviųjų atliekų, susidarantį IAE eksploatavimo metu, galutinio sutvarkymo bei dėjimo į atliekynus projektai (iš viso 4 projektai).

Pagrindiniai įvykiai programoje:

- 2019 m. buvo suplanuota sutvarkyti 8 041 m³, apdorota tik **6 934,76** m³ radioaktyviųjų atliekų. Iš jų – **3 046,65** m³ „A“ klasės, **164,77** m³ „B“ ir „C“ klasių, 20,43 m³ „D“ ir „E“ klasių kietųjų radioaktyviųjų atliekų. Į laikinas saugyklas perkelta **44,94** m³ radioaktyviųjų atliekų, kai buvo suplanuota perkelti 128,4 m³. Skystųjų radioaktyviųjų atliekų apdorojimas (cementavimas) 2019 m. vykdomas nebuvo. 2019 m. numatyti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rodikliai neįvykdyti, nes suplanuotą kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo darbų tempą stabdė B2/3/4 komplekso bandymų metu aptiktų problemų sprendimas, vykdant radioaktyviųjų atliekų apdorojimą (nepradėta B2/3/4 pramoninė eksploatacija), bei talpų (metalinių statinių) cementuotoms radioaktyviosioms atliekoms trūkumas, atsiradęs dėl rangovo neveiklumo (buvo nutraukta pirminė talpų pirkimo sutartis) ir netinkamos pagamintų talpų kokybės;
- 2019 m., išnagrinėjus ir įvertinus galimas rizikas ir kaštus, buvo nuspręsta daugiau nebitumuoti skystųjų radioaktyviųjų atliekų distiliavimo likučių (kompaundo), vietoj bitumavimo vykdyti skystųjų radioaktyviųjų atliekų cementavimą.
- 2019 m. gruodžio pradžioje buvo užbaigti atnaujinto cementuotų skystųjų radioaktyviųjų atliekų pakuočių radiologinio apibūdinimo įrenginio „karštieji“ bandymai ir gruodžio 16 d. pradėtas įrenginio pramoninis eksploatavimas.

P.5 programa	Tikslas – saugiai eksploatuoti ir prižiūrėti objektus iki jų išmontavimo / nugriovimo, efektyviai valdyti įmonės veiklai reikalingus energetinius išteklius. Programa vykdoma savo jėgomis				
Poeksploatacinė veikla	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2010 sausis	2038 gruodis	587,466	0,93 1,02	326,237 ES – 91 proc. LT – 9 proc.



Programai priklauso poeksploatacinė IAE sistemų ir įrangos priežiūra ir energetinių resursų valdymas (iš viso 15 projektų).

Pagrindiniai įvykiai programoje:

- 2019 m. buvo tęsiamas ventiliacijos sistemos modernizavimas 101/1,2 pastatuose, mažinant oro srautą ir šilumos sunaudojimą;
- 2019 m. sunaudota **61 962 MWh** elektros energijos, tai **18 proc.** mažiau, nei buvo suplanuota metams;
- 2019 m. sunaudota **62 005 MWh** šilumos energijos, tai **22,7 proc.** mažiau, nei buvo suplanuota metams;
- nagrinėjamas fotovoltinės saulės elektrinės, kurios pagaminta elektros energija būtų naudojama savoms reikmėms, įrengimo perspektyva ir galimybės. 2019 m. buvo atlikta preliminarai tokios elektrinės įrengimo analizė, o gruodžio 20 d. su UAB Strategy Labs pasirašyta sutartis išsamiai fotovoltinės saulės elektrinės įrengimo galimybių studijai;
- vykdant pagal energetinių resursų taupymo programą numatytas priemonės ir esant palankioms oro sąlygoms (atsižvelgiant į aukštesnę nei vidutinė žiemos mėnesių oro temperatūrą), 2019 m. sutaupyta **8 453 MWh** elektros energijos (arba 12 proc.) ir **14 375 MWh** šilumos energijos (18,8 proc.), palyginus su 2018 m.

II strateginė kryptis - saugiai tvarkyti radioaktyviausias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos

Vykdant Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo plėtros programos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. gruodžio 23 d. nutarimu Nr. 1427 ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. gruodžio 19 d. pakeitimo Nr. 1343 įgyvendinimą, įmonei išskelti nauji uždaviniai, susiję su saugaus visų Lietuvoje susidarantių radioaktyviųjų atliekų tvarkymo užtikrinimu. Nuo 2019 m. sausio 1 d. įmonė papildomai vykdo MRAS priežiūrą ir jos eksploatavimo nutraukimo projektą, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą, radioaktyviųjų atliekų surinkimą iš smulkiųjų atliekų darytojų ir saugojimą, radioaktyviųjų atliekų, rastų visoje Lietuvos teritorijoje, surinkimą ir tvarkymą. Šių uždavinių įgyvendinimui Megaprojektas buvo papildytas P.6 programa „Galutinis ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų tvarkymas“.

Šiai kryptiai (P.6 programai) priskiriami ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų galutinio sutvarkymo bei dėjimo į atliekynus projektai (iš viso 6 projektai). Programos vertė priklauso nuo sprendimų dėl giluminio ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų atliekyno projekto įgyvendinimo. Preliminariai paskaičiuota programos vertė yra apie 1 896 mln. eurų, o pabaiga – ne anksčiau 2080 m.

Šiuo metu vykdomiems darbams – MRAS eksploatavimo nutraukimui, jonizuojančių šaltinių surinkimui Lietuvos teritorijoje ir jų apdorojimui bei preliminarių tyrimų, susijusių su giluminio atliekyno projekto įgyvendinimu, programoje sunaudota apie 0,447 mln. eurų, iš kurių 16 proc. sudaro Europos Sąjungos lėšos.

MRAS negali būti pertvarkyta į atliekyną, nes žemės paviršiuje įrengti barjerai negalės užtikrinti ilgalaikės apsaugos nuo galimos radionuklidų sklaidos aplinkoje. Siekiant sutaupyti saugyklos priežiūrai skiriamas lėšas ir apsaugoti aplinką, radioaktyviosios atliekos bus išimamos iš saugyklos ir



saugiai išgabėamos į įmonėje įrengtas saugyklas. MRAS eksploatavimo nutraukimo projektas įgyvendinamas Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, jį sudaro du etapai:

- pirmojo etapo metu – iki 2021 m., bus vykdomi paruošiamieji darbai, t. y. reikalingų dokumentų saugyklos eksploatavimui nutraukti rengimas, įskaitant VATESI licencijos nutraukti MRAS eksploatavimą gavimą;
- antrajame etape – iki 2023 m., planuojami saugyklos eksploatavimo nutraukimo darbai: infrastruktūros įrengimas, radioaktyviųjų atliekų išvežimas ir teritorijos sutvarkymas.

Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą sudarys 2 etapai:

- pirmojo etapo metu iki 2023 m. planuojama atlikti kompleksinius geofizikinius (seisminius) tyrimus, potencialių atliekyno įrengimui aikštelių socialinį-ekonominį vertinimą, parengti panaudoto branduolinio kuro ir radioaktyviųjų atliekų galutinio sutvarkymo (dedant juos į galutinį atliekyną) koncepciją bei saugos analizę. Remiantis šių tyrimų bei vertinimų rezultatais, iki etapo pabaigos numatoma identifikuoti potencialias vietas žvalgybinio gręžinio/ių įrengimui, kad išrinkti tinkamiausią atliekyno įrengimo vietą, bei numatyti tolimesnius kitame etape reikalingus atlikti veiksmus (tyrimus, vertinimus, ir t.t.) bei jų apimtis;
- antrasis etapas – vietos papildomiems gręžiniams atlikti pasirinkimas (atliktų žvalgybinių duomenų vertinimai, ekspertizės ir kt.

Pagrindiniai įvykiai kryptyje:

- 2019 m. balandžio mėn. pasirašyta sutartis su jungtinės veiklos pagrindu veikiančiais LEI ir UAB Eksortus dėl MRAS eksploatavimo nutraukimo projekto aprašo, MRAS griovimo projekto bei saugos analizės ataskaitos, radionuklidų išmetimo į aplinką plano ir radiacinės saugos programos parengimo paslaugų, finansuojama APVA fondo lėšomis;
- birželio mėn. pasirašyta sutartis su Valstybinio mokslinių tyrimų instituto Fizinių ir technologijos mokslų centru dėl galimų branduolinių ir radiologinių avarių MRAS padarinių analizės. Gruodžio 23 d. galimų branduolinių ir radiologinių avarių MRAS analizė pateikta VATESI;
- spalio mėn. iš rangovo (LEI) gautas MRAS eksploatavimo nutraukimo projekto aprašas, radiacinės saugos programa ir griovimo planas. Gruodžio 17 d. Sveikatos apsaugos ministerijai pateiktas radionuklidų išmetimo į aplinką planas. Tęsiamas licencijavimo dokumentų derinimas;
- giluminio atliekyno įrengimo projekto valdymo planas parengtas 2019 m. spalio 4 d., spalio 25 d. pateiktas Energetikos ministerijai ir įmonės valdybai;
- preliminari giluminio atliekyno įgyvendinimo finansavimo paraiška pateikta CPVA, tęsiamas finansavimo sąlygų derinimas. Galutinė paraiška bus suderinta po sutarties dėl Norvegijos finansinio mechanizmo programos „Aplinkosauga, energetika, klimato kaita“ sudarymo, prognozuojama 2020 m. 4 ketvirtį;
- pagal Radiacinės saugos centro pranešimus 2019 m. buvo surinkti ir į įmonės saugyklas pristatyti 4 rasti jonizuojantys šaltiniai;
- iš smulkiųjų atliekų darytojų pagal su jais sudarytas sutartis 2019 m. buvo priimtas galutiniam apdorojimui ir saugojimui 91 jonizuojantis šaltinis.



III strateginė kryptis - integruotis į tarptautinę BEO eksploatavimo nutraukimo rinką

Ši kryptis būtina, įgyvendinant įmonės strateginę transformaciją iš IAE eksploatuojančios organizacijos į radioaktyvių atliekų tvarkytoją ir ekspertinių paslaugų pardavėją, ir, nors yra tiesiogiai vertinama tik vienu rodikliu, netiesiogiai ekspertinių paslaugų teikimo potencialą apsprendžia ir kritinių pareigybių rezervo rodiklis bei kaupiama patirtis IAE eksploatavimo nutraukimo procesuose. Ši strateginė kryptis apima visą naujų ekspertinių paslaugų, kurios gali būti patrauklios tarptautinėje BEO eksploatavimo nutraukimo rinkoje, teikimo procesą, pradedant galimybių studija ir baigiant paslaugų teikimo organizavimu. Įgyvendinant IAE eksploatavimo nutraukimo projektus, įmonė kaupia unikalią patirtį, kurią galima pritaikyti kituose BEO sektoriaus projektuose, ypač objektuose, turinčiuose RBMK tipo reaktorius, ir siekia ieškoti galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, bei planuoja šios veiklos plėtojimą, gaunant pajamų iš sukauptos patirties bei specifinių kompetencijų ar infrastruktūros panaudojimo. Įmonė galėtų teikti tokias paslaugas:

- BEO eksploatavimo nutraukimo koncepcijų ir planų sudarymas;
- licencijavimo dokumentų (saugos analizė ir poveikio aplinkai analizė) rengimas;
- projektinės dokumentacijos rengimas, įskaitant konstrukcinius bei technologinius sprendimus, išmontuojant ir dezaktyvuojant įrangą bei tvarkant radioaktyvias atliekas;
- personalo ir vadovų mokymai ir konsultavimas;
- radiologiniai matavimai;
- infrastruktūros panaudojimas gamybinei bei komercinei veiklai;
- informacinių technologinių sprendimų patirtis.

2017 m. pasirašytos bendradarbiavimo su Suomijos techninių tyrimų centru (VTT) sutarties dėka įmonė turi galimybę pristatyti savo paslaugas, kartu su šiuo centru dalyvaudama įvairiuose projektuose. Užmegzti ryšiai su potencialiais klientais, dalyvaujant įvairiuose renginiuose ir pristatant įmonės galimybes BEO eksploatavimo nutraukimo, radiologinio apibūdinimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo srityse

Pagrindiniai įvykiai kryptyje:

- kaip pramoninis Suomijos techninio ir mokslinio centro (VTT) partneris įmonė dalyvauja Suomijos vyriausybės finansuojame projektuose EcoDeco (ECOsystem for DECOMmissioning) ir SAFIR (SAfety of Finland Reactors). Įmonė kartu su LEI yra pateikusi paraiškas ir tikisi panaudoti savo galimybes, teikiant konsultacijas, būti poligonu inovacijų išbandymui ir pan. Rezultatų laukiama 2020 m. pirmą ketvirtį. VTT laimėjimo atveju, įmonės dalyvavimas apimtų apspres VTT;
- patvirtintas įmonės dalyvavimas OECD/NEA tarptautinėje BEO eksploatavimo nutraukimo programoje;
- įmonė patvirtino ketinimą dalyvauti projekte „Innovative Safety Case Techniques for Decommissioning“, kurio pasiūlymą pateikė Galson Sciences Ltd pagal Europos Komisijos kvietimą NFRP-09, įtraukiant ją į galutinių naudotojų grupę;
- 2019 m. rugsėjo mėn. pritarta pasiūlymui dalyvauti NFRP-09 projekte „Innovation in Decommissioning“, kuriame siūloma išbandyti naujas atominių elektrinių nutraukime taikomas technologijas, skirtas smulkinti ir dezaktyvuoti radioaktyvų betoną;



- pagal bendradarbiavimo sutarties projektą su kompanija „Wood Plc.“, susidomėjusia įmonės ekspertų įtraukimu į savo vykdomus projektus Slovakijoje ir Didžiojoje Britanijoje parengta pirminės užduoties įvykdymo ataskaita, sprendžiami organizaciniai klausimai;
- tęsiamas bendradarbiavimas su Latvijos Respublikos atstovais dėl dalyvavimo Salaspilio mokslinio reaktoriaus likvidavimo projekte;
- nuolat stebimi skelbimai dėl planuojamų Europos Komisijos konkursų, ieškomos galimybės pritraukti naujus finansinius mechanizmus, tokius, kaip Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos parama.

Įmonės darbuotojai dalyvauja TATENA organizuojamuose renginiuose, kaupia žinias ir dalinasi savo patirtimi. 2019 m. rugsėjo – spalio mėn. įmonės darbuotojai dalyvavo paskutiniame kelerius metus besitęsiančio pilotinio TATENA projekto GRAPA „International Project on Irradiated Graphite Processing Approaches“ (radioaktyvaus grafito tvarkymo klausimai) seminare. Jame mūsų atstovas pristatė įgytą patirtį grafito radiologiniuose matavimuose bei 1 ir 2 blokų duomenų palyginimo analizę. 2019 m. gruodžio mėn. įmonės komunikacijos skyriaus vadovė dalyvavo TATENA seminare *“Using Social Media for Public Communication and Stakeholder Involvement for Nuclear Programmes“*, kuriame pristatė pranešimą „Making the progress visible: the role of social media in Ignalina NPP decommissioning“ ir papildė savo žinias efektyvios socialinės žiniasklaidos politikos rengimo ir socialinės žiniasklaidos naudojimo strategijos srityje.



REIKŠMINGI ĮVYKIAI

Ataskaitinio laikotarpio įvykiai

2019 m. sausis

Sausio **1 d.** įmonėje įsigaliojo organizacinės struktūros pakeitimas, kuriuo buvo optimizuoti įmonės technologiniai procesai, fizinės saugos funkcijos ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo procesas bei įvertintas RATA prijungimas. Sausio **7 d.** pasirašyta naujos 110/6 kV transformatorių pastotės ir elektros tiekimo linijų statybos pagal 1221 projektą „Elektros tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas“ finansavimo sutartis. Sausio **7 d.**, pasikeitus išorinių konsultacinių paslaugų poreikiui, pasirašytas konsultacinių paslaugų (B31 projektas) sutarties pakeitimas. Sausio **18 d.** gautas Visagino savivaldybės leidimas vykdyti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) infrastruktūros statybos darbus. Sausio **23 d.** pasirašyti B1 sutarties pakeitimai dėl papildomo konteinerio pagaminimo ir pristatymo ir papildomų krepšių gaminimo savo jėgomis. Sausio **24 d.** su VATESI suderinta kietųjų radioaktyviųjų atliekų, sukauptų gamybinių atliekų aikštelėje, aktyvumo įvertinimo ataskaita. Sausio **30 d.** Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-34 patvirtinta 2019 m. įmonės strategija. Sausio **30 d.** elektroniniame realaus laiko aukcione buvo parduoti 3 dyzeliniai generatoriai su įranga už 395 200 eurų. Sausio mėn. pradėtas 2102 projekto „2-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 2-asis blokas)“ įgyvendinimas.

2019 m. vasaris

Vasario **1 d.** projekto 2210 “A2 ir V2 blokų išmontavimas” aprašymas suderintas su VATESI. Vasario **7 d.** generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintas projekto “1-ojo ir 2-ojo blokų reaktorių R3 zonos išmontavimas, įskaitant abiejų blokų reaktorių atliekų saugyklos parengimą (UP01/R3+RWS) priežiūros komitetas. UAB G-CERTI BALTIC atliko įmonės vadybos sistemos sertifikacinį auditą ir vasario **28 d.** išdavė atitikties sertifikatą, kuriuo patvirtinta, kad VĮ Ignalinos atominės elektrinės vadybos sistema atitinka LST EN ISO 9001 standarto reikalavimus branduolinio energetikos objekto eksploatavimo nutraukimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, ekspertinių paslaugų teikimo branduolinės energetikos sektoriuje ir projektų valdymo srityse. Vasario **18 d.** pasirašyta nauja įmonės Kolektyvinė sutartis.

2019 m. kovas

Kovo **1 d.** įvyko MRAS eksploatavimo nutraukimo licencijavimo dokumentų parengimo ir projektavimo paslaugų pirkimo konkursas. Kovo **14 d.** paskelbtas trumpaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) statybos bei išorinių lietaus kanalizacijos tinklų projektavimo, statybos ir prijungimo prie infrastruktūros darbų pirkimo konkursas. Kovo **15 d.** pirminio kietųjų “B” ir “C” klasių radioaktyviųjų atliekų apdorojimo baro įrengimo A1 bloke technologinis projektas suderintas su Visagino savivaldybe. Kovo **22 d.** įsigaliojo nauja Kolektyvinė sutartis ir naujos įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės. Kovo **26 d.** su VATESI suderinta kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo komplekso (B2 projektas) 1-ojo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio B2-1 „karštųjų“ bandymų ataskaita. Kovo **25 d.** atnaujinti trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekyno (B19-2 projektas) statybos darbai. Kovo **26 d.**



įvykdytas aukcionas, kurio metu buvo parduota 1 350 tonų juodojo metalo laužo už 313 365 eurus ir 40 tonų nerūdijančio metalo laužo už 48 080 eurų, bendra aukcione parduoto metalo kaina 361 445 eurų. Kovo 27 d. Energetikos ministras įsakymu Nr. 1-80 pritarė raštui „Dėl valstybės lūkesčių, susijusių su valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės veikla“.

2019 m. balandis

Balandžio 4 d. Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-110 patvirtintas įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 m. priemonių planas. Balandžio 5 d. įmonėje parengta aktuali GENP versija pristatyta Energetikos ministerijai, o balandžio 19 d. pristatyta visuomenei ir pateikta derinimui valstybės institucijoms. Balandžio 11 d. gautas ERPB pritarimas įrangos ir paslaugų pirkimo dokumentams LPBKS „karštosios kameros“ modifikavimui ir sutarties su kompanija Nuvia projektui. Balandžio 14 d. paskelbtas naujos 110/6 kV elektros pastotės, dviejų 110 kV oro linijų, prijungimo prie 110 kV elektros perdavimo tinklo projektavimo (1221 projektas) ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimo konkursas. Balandžio 18 d. su jungtinės veiklos ūkio subjektų grupe (sudaryta iš LEI ir UAB „Eksortus“) pasirašyta MRAS eksploatavimo nutraukimo licencijavimo dokumentų parengimo ir projektavimo paslaugų sutartis, sutarties kaina 738,1 tūkst. eurų. Balandžio 26 d. paskelbtas (pakartotinai) trumpaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) statybos techninės priežiūros ir FIDIC inžinieriaus paslaugų pirkimo konkursas. Balandžio 30 d. 1-ojo bloko branduolinio kuro rinklių perkrovimo mašinos išmontavimo technologinis projektas suderintas su VATESI ir gautas VATESI leidimas ją išmontuoti.

2019 m. gegužė

Gegužės 2 d. gautas VATESI leidimas B2-1 pramoninei eksploatacijai. Gegužės 6 d. pasirašytas sutarties trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekyno (B19-2 projektas) statybai pakeitimas, kuriuo buvo išspręsti probleminiai klausimai. Gegužės 14 d. gautas oficialus kompanijos Nuvia pasiūlymas LPBKS „karštosios kameros“ modifikavimui. Gegužės 16 d. patvirtintas pagrindinių rizikų mažinimo priemonių planas. Gegužės 30 d. paskelbtas automatinės požeminės nuotekų siurblinės įrengimo paslaugų pirkimo konkursas. Gegužę GENP suderintas su Sveikatos apsaugos ministerija bei Socialinės apsaugos ir darbo ministerija.

2019 m. birželis

Birželio 6 d. įmonės specialistai Visagino savivaldybėje pristatė vietos bendruomenei aktualias temas – IAE išmontavimo progresą ir MRAS eksploatavimo nutraukimo procesą. Gautas VATESI pritarimas įmonės pasiūlytai nuolaužų surinkimo ir pakavimo koncepcijai ir birželio 14 d. generalinio direktoriaus įsakymu inicijuotas 3103 projektas „Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų KIB dugno ir pašalinimas“. Birželio 20 d. A2 ir V2 blokų išmontavimo PAVA pristatyta visuomenei ir pavišinta įmonės internetinėje svetainėje. Birželio 27 d. įvyko TIENRF Donorų asamblėja, kurioje pritarta 3103 projekto finansavimui (Donorų asamblėja – Tarptautinio Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondo (TIENRF) valdytoja. Šalys donorės – Austrija, Belgija, Danija, Didžioji Britanija, Suomija, Prancūzija, Vokietija, Airija, Liuksemburgas, Nyderlandai, Norvegija, Lenkija, Ispanija, Švedija, Šveicarija).



2019 m. rugpjūtis

Rugpjūčio 1 d. pasirašyta sutartis, kurios vertė 1,349 mln. eurų, dėl metalo pirkimo papildomų krepšių (pažeistam branduoliniam kurui sudėti) gamybai su Thyssenkrupp Materials Trading GmbH. Rugpjūčio 21 d. CPVA suderino TS abiejų reaktorių R3 zonos išmontavimo 1-jo projektavimo etapo paslaugų pirkimui. Rugpjūčio mėn. užbaigtas D1 bloko įrangos išmontavimas.

2019 m. rugsėjis

Rugsėjo 6 d. su jungtinės veiklos subjektų grupe – UAB „Ekobana“ ir AB „Utenos melioracija“ pasirašyta sutartis dėl automatinės nuotekų siurblinės 437/1 pasate įrengimo. Rugsėjo 23-27 d. įmonės specialistai lankėsi Prancūzijos nacionalinėje atliekų tvarkymo agentūroje ANDRA, kur išsamiai susipažino su radioaktyviųjų atliekų giluminio atliekyno projekto įgyvendinimu Prancūzijoje.

2019 m. spalio

Spalio 8 d. gautas Valstybinės teritorijų planavimo ir statybos inspekcijos prie Aplinkos ministerijos leidimas 174V galerijos rekonstrukcijai. Spalio 23 d. Vyriausybė pritarė ir pateikė Seimui Energetikos ministerijos parengtą teisės aktų projektų paketą, kuriuo bus numatoma, kaip bus kaupiamos lėšos giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno statyboms. Tokį finansavimą numatyti įpareigoja Europos Sąjungos teisės aktai. Vyriausybė pritarė, kad Lietuva giluminiam atliekynui reikiamas lėšas kauptų rezerviniame fonde, į kurį kasmet būtų pervedama ne mažiau kaip 25 proc. gautų į valstybės biudžetą valstybės valdomų įmonių dividendų. Šios lėšos būtų kaupiamos ir naudojamos tik apsisprendus dėl konkrečių projektų įgyvendinimo. Todėl valstybės biudžetui artimiausiais metais tai neturės poveikio. Atliekyno statybos darbai prasidėtų 2056 m., o iki tol šios atliekos bus saugomos laikinose saugyklose. Spalio 30 d. su UAB Kelvista pasirašyta mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) statybos techninės priežiūros ir FIDIC inžinieriaus paslaugų teikimo sutartis, kurios vertė 1,147 mln. eurų.

2019 m. lapkritis

Lapkričio 6 d. valdyba, o lapkričio 7 d. VATESI suderino įmonės organizacinės struktūros pakeitimo radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityje, audito, saugos ir kokybės valdymo skyriuje bei auditų ir rizikų poskyryje saugą pagrindžiančius dokumentus. Nauja organizacinė įmonės struktūra įsigalios nuo 2020 m. sausio 1 d. Lapkričio 8 d. įmonės Radiacinės saugos tarnybos Radiologinių tyrimų laboratorija akredituota pagal LST EN ISO/IEC 17025:2018 „Tyrimų, bandymų ir kalibravimo laboratorijų kompetencijai keliami bendrieji reikalavimai“ standarto reikalavimus vykdyti platų veiklos spektrą, įskaitant kietųjų radioaktyviųjų atliekų gama spektrometrinius matavimus. Šiuo metu įmonės laboratorija yra vienintelė Lietuvoje, akredituota tokio tipo matavimams. Lapkričio 12 d. užbaigti labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B19-2 projektas) trijų modulių pamatų plokštės betonavimo darbai. Visos pamatų plokštės plotas sudaro 13 664 m², jam subetonuoti prireikė 7 000 m³ betono ir virš 2 000 tonų armatūros. Lapkričio 19 d. su CPVA pasirašyta finansavimo sutartis reaktorių R3 zonos išmontavimo ir tarpinės radioaktyviųjų atliekų saugyklos 1-jo projektavimo etapo inžinerinėms paslaugoms, 7 mln. eurų sumai iš IP lėšų. Lapkričio 21 d. įmonė su Europos Komisija pasirašė susitarimą dėl bendradarbiavimo pagal Europos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programą (EURAD). Lapkričio 22 d. su CPVA pasirašyta finansavimo sutartis pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo baro įrengimui A2 bloke. Lapkričio 26 d. su UAB „Tecos“ pasirašyta 129 pastato griovimo, apsaugos



perimetro ir 130 pastato rekonstravimo projektavimo sutartis, kurios kaina 88 tūkst. eurų. Lapkričio **28 d.** su UAB Ambulansas pasirašyta viešojo pirkimo sutartis dėl greitosios medicinos pagalbos paslaugų teikimo 3 metų laikotarpiui, kurios kaina 957 tūkst. eurų. Lapkričio **30 d.** paskelbtas (pakartotinai) konkursas naujos 110/6 kV transformatorių pastotės, elektros tiekimo linijų ir prijungimo prie bendro elektros perdavimo tinklo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimui (1221 projektas).

2019 m. gruodis

Generalinio direktoriaus gruodžio **2 d.** įsakymu užbaigtas įmonės organizacinis pakeitimas radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityje bei audito, saugos ir kokybės valdymo skyriuje. Užbaigus D1 bloko išmontavimo darbus, gruodžio **6 d.** išleista 2207 projekto „D1 bloko išmontavimas ir dezaktyvavimas“ baigiamoji ataskaita. Gruodžio **12 d.** Vyriausybė pritarė atnaujintam 2020–2021 m. Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo tarpinstituciniam veiklos planui, kuriame numatytos energinio efektyvumo didinimo priemonės, skirtos sušvelninti socialinius ir ekonominius padarinius IAE regione, kylančius dėl atominės elektrinės uždarymo. Gruodžio **18 d.** pasirašytos sutartys su Kęstučio Volbeko įmone Kaslita dėl 11 nebenaudojamų IAE statinių nugriovimo, kurių bendra vertė 92 tūkst. eurų. Gruodžio **20 d.** pasirašyta sutartis su UAB Strategy Labs dėl saulės šviesos elektrinės įrengimo galimybių studijos, sutarties vertė 8,7 tūkst. eurų. Gruodžio **23 d.** pasirašyta sutartis LPBKS „karštosios kameros“ modifikavimui su kompanija Nuvia Limited, sutarties vertė 1,347 mln. eurų, finansuojama TIENRF lėšomis. Gruodžio **23 d.** Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-340 atlikti pakeitimai įmonės strategijos įgyvendinimo 2019 m. priemonių plane. Gruodžio mėn. 1-ojo ir 2-ojo reaktoriaus R3 zonos išmontavimo projektas (2103) išskaidytas į inžinerinio projektavimo (2103) ir išmontavimo (2104) projektus bei į reaktoriaus atliekų saugyklos įrengimo projektą (1229). Gruodžio mėn. parengta bitumuotų atliekų saugyklos pavertimo atliekynu koncepcija ir pateikta VATESI suderinimui.

Poataskaitinio laikotarpio įvykiai

2020 m. sausis

Nuo sausio **1 d.** įsigaliojo įmonės organizacinės struktūros pakeitimas radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityje bei audito, saugos ir kokybės valdymo skyriuje. Sausio **21 d.** su UAB Monrema pasirašyta 174 V galerijos rekonstravimo projektavimo ir atlikimo sutartis, kurios vertė 93,8 tūkst. eurų. Sausio **24 d.** VATESI suderino A1 bloko nuklidinių vektorių nustatymo ataskaitas. Sausio **24 d.** įvyko Tiekėjų diena planuojamiems pirkimams informacinių technologijų srityje.

2020 m. vasaris

Vasario **7-9 d.** įmonės atstovai dalyvavo didžiausioje Lietuvoje ir Baltijos šalyse tarptautinėje studijų ir karjeros planavimo parodoje „Studijos 2020“, kurioje pristatė įmonę ir galimybes įdarbinimo ir kvalifikacijos kėlimo srityje. Vasario **20 d.** įvyko susitikimas su bendrovės „Westinghouse“ atstovais A1 ir A2 blokų būgninių separatorių išmontavimo klausimais. Vasario **24 d.** Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-32 patvirtinta įmonės veiklos 2020 m. strategija. Vasario **24 d.** Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-33 patvirtintas įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2020-2023 m. priemonių planas. Vasario **24 d.** – metais



anksčiau nei buvo suplanuota – pristatytas paskutinis pagamintas panaudoto branduolinio kuro saugojimui skirtas konteineris CONSTOR RBMK 1500-M2. Pagal sutartį B1 projekto apimtyje konteinerius pagamino Vokietijos bendrovė *Gesellschaft für Nuklear-Service mbH - GNS*. Iš viso buvo pagamintas 191 konteineris – 190 konteinerių panaudoto kuro talpinimui ir vienas, kaip atsarginis, jei prireiktų saugykloje perkrauti panaudotą branduolinį kurą. Vasario 26 d. organizuota Tiekėjų diena planuojamiems viešiesiems pirkimams įrangos įsigijimo ir išmontavimo srityje, kurioje dalyvavo 19 bendrovių.

2020 m. kovas

Kovo 2 d. VATESI suderino atnaujintą GENP.

Kovo 28 d. paskelbtas (pakartotinai) trumpaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) statybos paslaugų pirkimo konkursas.



ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ

Valstybės lūkesčių įgyvendinimas: socialinės ilgalaikės naudos užtikrinimas

Sutvarkyti IAE teritorijoje esančias radioaktyviasias atliekas ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos atliekas. Valstybė tikisi, kad įmonė iki IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos užtikrins tinkamą esamų ir susidarantių radioaktyviųjų atliekų tvarkymą, kad apsaugoti visuomenę ir aplinką nuo radiologinių ir kitų pavojų. Šis lūkestis atspindimas jau galutinai apdorotų radioaktyviųjų atliekų kiekiu ir jo santykiu su reikalinga apdoroti atliekų apimtimi, atitinkamai pagal atliekų klases:

		Mato vnt.	2019 m.	
			Planas	Faktas
Atliekos, kurių radiologinių savybių vertės neviršija nebetvarkomųjų lygių (neradioaktyviosios atliekos)	tonos		36 852	36 822
	proc.		33	33
Labai mažo radioaktyvumo atliekos, patalpintos į tarpines saugyklas su pakuotėmis	m ³		7 172	9873
	proc.		11,95	16,46
Mažo ir vidutinio radioaktyvumo atliekos, patalpintos į tarpines saugyklas su pakuotėmis	m ³		26 297	24,681
	proc.		25,43	23,25
Ilgamžės radioaktyviosios atliekos	Panaudotas branduolinis kuras, rinklės, patalpintos į saugyklą	vnt.	17 452	18 271
		proc.	80,9	84,4
	Kitos ilgamžės radioaktyviosios atliekos, patalpintos į saugyklą be pakuotės	m ³	74	20,43
		proc.	1,2	0,33

Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą. Lūkestis atspindimas 6 rodikliais:

	Įgyvendini- mo proc.	Pastabos
Iki 2019 m. 3 ketv. pradėti kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo komplekso (B2 projektas) ir kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso (B3/4 projektas) pramoninį eksploatavimą	99	Įgyvendinimas užtruko dėl „karštųjų“ bandymų metu išaiškintų trūkumų ir iškilusios būtinybės įdiegti papildomas modifikacijas, susijusias su saugos priemonėmis, tvarkant didelio aktyvumo G3 klasės atliekas
Iki 2020 m. parengti bitumuotų atliekų saugyklos pavertimo atliekynu koncepciją ir saugos pagrindimą	12	Parengta saugyklos pavertimo atliekynu koncepcija ir saugos pagrindimo ataskaita 2019 m. gruodžio mėn. pateikti VATESI
Iki 2032 m. parengti pramoninių atliekų saugyklos (poligono) saugos analizę ir poveikio aplinkai vertinimą	-	Vykdoma
Iki 2022 m. pradėti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) pramoninį eksploatavimą	71	Vykdoma



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

	Igyvendini- mo proc.	Pastabos
Iki 2025 m. pradėti mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) pramoninį eksploatavimą	11	Pagrindinių atliekyno statybos darbų konkursas nutrauktas 2019-08-7 dėl galimo neatitikimo viešųjų pirkimų reikalavimams TP radiacinės saugos dalyje. Konkursas nukeltas į 2020 m. pradžią, išsprendus visus klausimus
2019 m. 2 ketv. pateikti suinteresuotoms institucijoms GENP pakeitimo projektą	100	Aktualios GENP versijos projektas pateiktas suinteresuotoms šalims 2019 m. balandį

Atsižvelgiant į valstybės lūkesčių raštą, įmonė iki 2022 m. turi pasiūlyti vietą žvalgybiniam gręžiniui įrengti ir pagrįsti jos pasirinkimą, tačiau pagal 2019 m. spalio mėn. patvirtintą projekto valdymo planą pirmas giluminio atliekyno projekto įgyvendinimo etapas turi būti užbaigtas 2023 m. pabaigoje, ir tik tuomet prasidės 2 etapas – vietos papildomiems gręžiniams atlikti pasirinkimas.

Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą. Šis valstybės lūkestis atspindimas saugos rodiklių pasiekimu:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę skaičius, <i>vnt.</i>	0	0	0
Kiti saugos rodikliai, <i>proc.</i>	100	100	100

Valstybės lūkesčių įgyvendinimas: veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti

Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą. Šis valstybės lūkestis susijęs su įmonės personalo politika, darbo užmokesčio principais darbuotojų motyvavimui, žinių išsaugojimu, ir plačiau išdėstytas skyriuje „Įmonės darbuotojai“. Nuo 2020 m. į įmonės veiklos strateginius rodiklius įtrauktas darbuotojų įsitraukimo lygio padidėjimas ne mažiau, nei 1 proc.

Diegti inovacijas ir pažangias technologijas. Plačiau apie šį valstybės lūkestį aprašoma integruotoje „Socialinės atsakomybės ataskaitoje“.

Nustatyti ir imtis priemonių valdyti rizikas. Įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema. Remiantis šios sistemos reikalavimais, įmonėje rizikos valdomos visais lygiais: projektuose, procesuose/veiklose ir įmonės korporatyviniame lygyje. Identifikavus ir įvertinus rizikas, yra parengiamos rizikas švelninančios priemonės. 2019 m. buvo identifikuotos ir įvertintos visų eksploatacijos nutraukimo projektų rizikos, Maišiagalos RAS eksploatacijos nutraukimo rizikos, įmonės procesų/veiklų rizikos, įmonės strateginių tikslų pasiekimo ir Megaprojekto rizikos. Šios informacijos pagrindu buvo sudarytas pagrindinių įmonės rizikas mažinimo priemonių planas. Atlikus organizacinės struktūros pakeitimą, nuo 2020 m. sausio 1d. įkurtas rizikų valdymo skyrius, tiesiogiai pavaldus generaliniam direktoriui.

Efektvyvinti procesus, mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) sunaudojimą. 2019 m. įmonė, įgyvendindama valstybės lūkestį iki 2023 m. sumažinti elektros ir šilumos sunaudojimą ne mažiau nei 10 proc. nuo 2019-2022 m. suplanuoto išteklių sunaudojimo, sumažino šių išteklių suvartojimą



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

daugiau kaip 10 proc. palyginus su 2018 m. Įvykdytas veiklos strategijoje numatytas uždavinys – sunaudoti ne daugiau kaip 85,3 proc. elektros ir šilumos energijos, palyginus su 2016 m. Lyginant bendrą metinį energetinių resursų sunaudojimą su 2016 m. planu, 2019 m. sunaudota 54 075 MWh (arba 30,3 proc.) mažiau elektros ir šilumos energijos.

Gerinti vidaus kontrolės sistemą. 2019 m. įmonėje pradėtas diegti trečias vidaus kontrolės lygis.

Įmonės veiklos rodikliai

Šiame skyriuje detaliau pateikiami įmonės veiklą apibūdinantys rodikliai, skirti IAE eksploataavimo nutraukimui ir perimtų iš RATA funkcijų įgyvendinimui bei jų dinamikos analizė.

Saugaus IAE eksploataavimo nutraukimo rodiklių dinamika 2017-2019 m.:

		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę skaičius		0	0	0	-
Darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas	Viršyta leistina apšvitos dozė darbuotojams, <i>vnt.</i>	0	0	0	-
	Sunkių / mirtinų įvykių dėl darbdavio kaltės skaičius, <i>vnt.</i>	0	0	0	-
Aplinkos apsaugos užtikrinimas	Į orą išmestų radioaktyvių medžiagų aktyvumas (ne daugiau $2,4 \times 10^{15}$ Bq)	$2,9 \times 10^9$	$7,7 \times 10^9$	$5,5 \times 10^9$	$\Delta -28,5$
	Į vandenį pašalintų radioaktyvių medžiagų aktyvumas (ne daugiau $1,7 \times 10^{14}$ Bq)	$2,5 \times 10^{10}$	$8,6 \times 10^{10}$	$6,3 \times 10^{10}$	$\Delta -27$

Įmonės veiklos rodiklių dinamika 2017-2019 m.:

		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Panaudoto branduolinio kuro iškrovimas, <i>vnt.</i>	konteineriai	36	47	49	$\Delta + 4$
	PBKr ¹²	3 252	4 277	4 459	
IAE įrangos išmontavimas, <i>tonų</i>		6 761,9	5 104	5 895,9 ¹³	$\Delta +15$
IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, <i>m³</i>	Bendras galutinai apdorotų atliekų kiekis	3 534,6	3 451	6 934,76	$\Delta +98$
	A klasės KRA ¹⁴ apdorojimas	1 010,6	3 277	3 046,7	$\Delta - 7$
	B ir C klasių KRA apdorojimas	0	0	164,77	-

¹² panaudoto branduolinio kuro rinklė

¹³ iš jų 1 440,092 t metalo konstrukcijų ir gelžbetonio.

¹⁴ kietosios radioaktyviosios atliekos

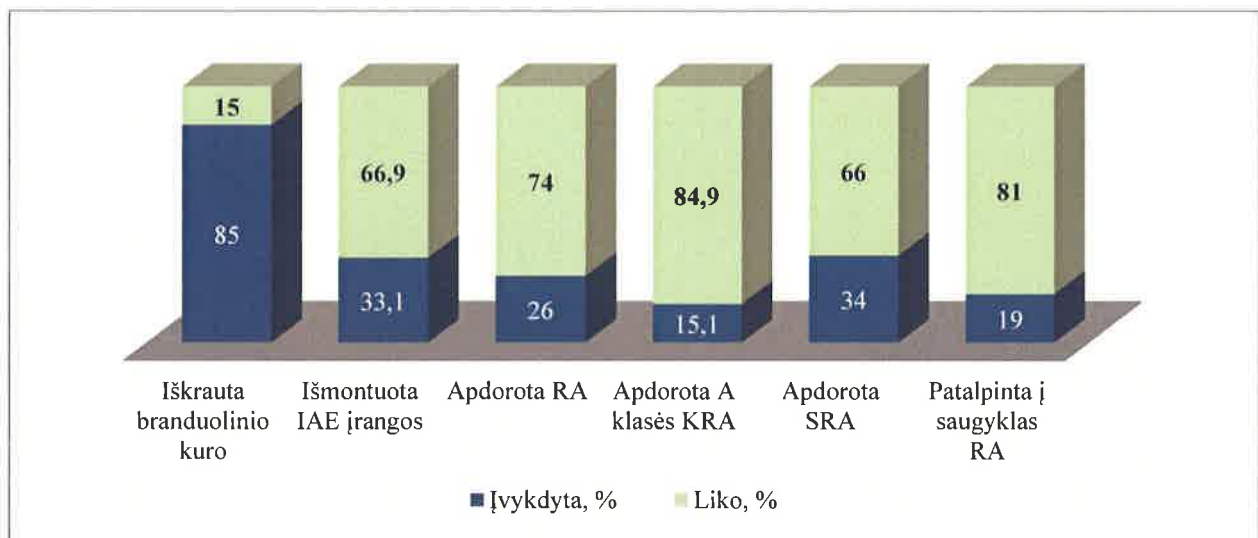


VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, m^3	D ir E klasių KRA apdorojimas	0	0	20,43	-
	B ir C klasių SRA ¹⁵ apdorojimas	245	174	0	Δ -100
	Talpinimas į saugyklas	1 403	1 003	44,94	Δ -95
Darbuotojų skaičius ¹⁶		1 983	1 901	1 837	Δ -3,4
Energijos sunaudojimas, <i>MWh</i>	Elektros energijos	76 318	70 415	61 962	Δ -12
	Šilumos energijos	76 941	76 380	62 005	Δ -18,8
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas visoje Lietuvos teritorijoje	Pagal RSC pranešimus surinkti jonizuojantys šaltiniai, <i>vnt.</i>	-	-	4	-
	Iš smulkiųjų atliekų darytojų priimti jonizuojantys šaltiniai, <i>vnt.</i> (radioaktyviosios atliekos, m^3)	-	-	91 <i>vnt.</i>	-

2019 m. nepasiekti suplanuoti kietųjų ir skystųjų radioaktyviųjų atliekų apdorojimo rodikliai: dėl papildomų saugos priemonių įgyvendinimo vėluojama pradėti kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo komplekso B2/3/4 pramoninį eksploatavimą, užtruko A1 bloko nuklidinio vektoriaus nustatymo ataskaitos derinimas su VATESI, o skystųjų radioaktyviųjų atliekų galutinis apdorojimas nebuvo vykdomas dėl nenupirktų statinių atliekų talpinimui.

IAE eksploatavimo nutraukimo pažanga, *proc.*:



¹⁵ skystosios radioaktyviosios atliekos

¹⁶ 2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Finansiniai rodikliai

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Vidutinis darbo užmokestis, <i>eurais</i> ¹⁷	1 544	1 567	1 647	Δ +5
Bendrasis finansavimas, <i>mln. eurų</i>	89,84	73,78	73,30	Δ -0,01
Finansavimo įsisavinimas, <i>proc.</i>	90,30	92,00	86,00	Δ -6,5
Bendrosios išlaidos, <i>mln. eurų</i>	89,84	73,78	73,00	Δ -1
Įmonės turtas, <i>mln. eurų</i>	701,37	625,48	580,82	Δ -7,1
Įmonės pajamos, <i>mln. eurų</i>	2,17	2,27	1,46	Δ -35

Apžvelgiant įmonės finansinius rodiklius, reikia atkreipti dėmesį į tai, kad pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1042 įmonei privalomai netaikoma valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimas Nr. 1052) 14 punkto nuostata, įpareigojanti tvarkyti buhalterinę apskaitą pagal tarptautinius standartus, nes pagrindinė įmonės veikla negeneruoja teigiamų pinigų srautų (komercinė įmonės veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį, o gautos pajamos iš esmės skiriamos pagrindinei veiklai finansuoti), yra orientuota į viešojo (valstybės) intereso tenkinimą – šalies ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą IAE eksploatavimo nutraukimą – ir yra vykdoma sąnaudų kompensavimo principu. Perimtų iš RATA funkcijų atlikimas nedaro reikšmingos įtakos šiuo metu vykdomai įmonės veiklai ar finansinių ataskaitų duomenims.

Apibendrinant, IAE eksploatavimo nutraukimo kaina¹⁸ įmonės balanse nerodoma, kaip neapibrėžti įsipareigojimai dėl šių veiklos ypatumų:

- pagrindinė įmonės vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešąjį interesą tenkinančią valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą veiklą – IAE eksploatavimo nutraukimą – ir yra finansuojama lėšomis iš skyriuje „Finansavimas“ išvardintų šaltinių, t. y. dotuojama,
- komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį (IAE nereikalingo turto pardavimas, transporto paslaugų teikimas, statinių nuoma ir kita ūkinė bei investicinė veikla) finansiniuose duomenyse nėra atskirta nuo specialiojo įpareigojimo, nes sudaro mažiau negu 1% nuo jos apimties),
- IAE eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės šiuo metu valdomo turto,
- didžioji įmonės turto dalis po IAE eksploatavimo nutraukimo negalės būti parduota ar kitaip realizuota, t. y. turtas iš esmės bus nelikvidus,
- įmonės valdymo organai neplanuoja perleisti viso ar dalies įmonės turto privačiam subjektui arba leisti investuoti į įmonę privačiam subjektui, norint gauti pajamų,

¹⁷ duomenų palyginimui 2017 ir 2018 m. vidutinis darbo užmokestis taip pat padaugintas iš 2019 m. sausio 1 d. įvesto koeficiento 1,289

¹⁸ pagal šiuo metu galiojantį GENP – 2 592,4 mln. eurų be infliacijos ir rizikų.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Kadangi įmonės veikla yra didžiąją dalimi dotuojama, finansinių duomenų analizė praktiškai apsiriboja finansavimo įsisavinimo analize. Suinteresuotų šalių poreikius atspindi kiti finansiniai rodikliai: lėšų poreikis veiklai vykdyti, finansavimo panaudojimas, veiklos išlaidos.

Balansas. Įmonės finansiniai duomenys (balansas) 2015-2019 m. laikotarpiui, tūkst. eurų :

	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Ilgalaikis nematerialus turtas	133	130	90	414	515
Ilgalaikis materialus turtas	366 030	276 218	301 775	287 393	259 783
Finansinis turtas	19 744	7 759	-	15 283	31 313
Kitas ilgalaikis turtas	61	176	473	292	287
Trumpalaikis turtas (įskaitant pinigus)	185 256	360 506	398 965	322 025	288 810
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	57	77	67	77	113
Turtas iš viso	571 282	644 868	701 370	625 484	580 821
Nuosavas kapitalas	109 484	105 517	24 322	21 421	20 379
Savininko kapitalas	565 221	565 221	565 221	565 307	565 307
Nepaskirstytas pelnas	- 455 737	- 459 704	- 540 899	-543 886	-544 928
<i>Dotacijos</i>	<i>451 165</i>	<i>527 833</i>	<i>588 200</i>	<i>521 374</i>	<i>480 972</i>
Atidėjimai	-	-	74 877	72 322	71 449
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	10 630	11 515	13 080	10 353	7 994
Sukauptos sąnaudos	3	3	3	14	27
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai	571 282	644 868	700 482	625 484	580 821
Pardavimo pajamos	192	194	201	256	316
Pelnas	- 2 385	- 3 966	- 5 430	-2 940	-1 042

Pelno (nuostolių) ataskaita: Pelno (nuostolių) dinamika 2017-2019 m., eurais:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Pardavimai	201 256	256 269	315 806	Δ +23
Kita veikla	568 381	536 900	1 045 667	Δ +95
Tame tarpe užpajamuotas metalo laužas ir kitos pajamos	541 830	427 478	1 025 065	Δ +140
Investicinė veikla	96 104	35 849	126 028	Δ +252
Nuoma	26 551	109 422	20 602	Δ -80



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Pelningumas ir turto nuvertėjimas. Vadovaujantis 23 Verslo apskaitos standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 m. pirmą kartą buvo atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas, turint aiškų turto nuvertėjimo požymį – sustabdžius IAE reaktorius, pradėtas vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimas, nebegaminama elektros energija ir nebus gaunama pajamų. Įmonėje atliekamas turto nuvertėjimo vertinimas ruošiamiems nugriauti pastatams bei statiniams. Kitos turto grupės: mašinos, įrenginiai, kita įranga ir prietaisai nuvertinami, atsiradus nuvertėjimo požymiams: kai jie daugiau nebenaudojami eksploatacijos nutraukimo procese ir nėra galimybės juos pritaikyti kitur. Kita vertus, įmonėje yra turto, kuris skirtas panaudoto branduolinio kuro saugojimui ir dalinai įsigytas iš dotacijų lėšų. Šis unikalus turtas nebuvo nuvertintas (tai panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kuro saugojimo aikštelės). Taip pat nenuvertinti įsigyti iš dotacijų lėšų objektai, kurie dar bus naudojami įmonėje ir turi rinkos vertę (pvz. automobiliai, gamtos apsaugos objektai).

Balanso rodikliai:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Kapitalo gražos rodikliai, proc.			
Kapitalo graža (ROA)	-0,2	-0,4	-0,2
Nuosavo kapitalo graža (ROE)	-2,5	-12,9	-4,6
Įdarbinto kapitalo graža (ROCE)	0	-1	-3
Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai, santykinis dydis			
Bendras likvidumo koeficientas (Current ratio)	30,45	31,11	36,13
Kritinis likvidumo koeficientas (Quick ratio)	23,15	24,7	29,63
Apyvartumo rodikliai, santykinis dydis			
Turto apyvartumas	0	0	0
Ilgalaikio turto apyvartumas	0	0	0
Nuosavo kapitalo apyvartumas	0	0,01	0,02
Pelningumo rodikliai, proc.			
EBITDA marža	-45	-635	-269
Tipinės veiklos pelno marža	-377	-1090	-488
Grynojo pelno marža	-812	-1147	-1148
Kiti rodikliai, proc			
Dividendai	0	0	0

Įmonės pajamos. Įmonės pajamas sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą IAE turtą, nuomą, investicinę, ūkinę veiklą ir kt.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2014 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. 1-14 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į ENF sąskaitą. 2019 m. įmonė ENF

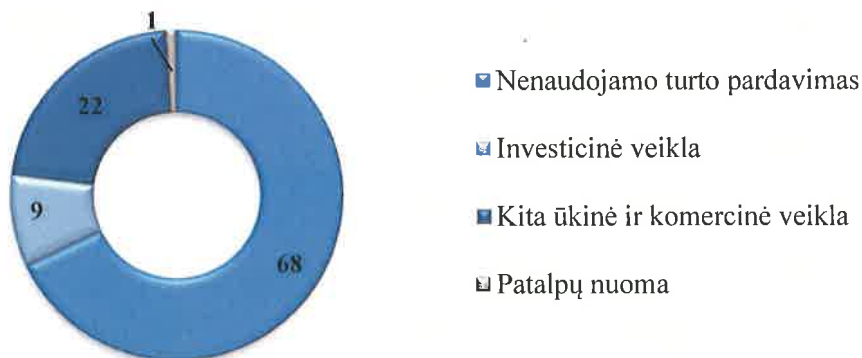


VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

lėšas papildė 993 679 eurai. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos IAE eksploatavimo nutraukimui.

Didžiausią pajamų dalį įmonė gauna parduodama nebereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą. Išmontavus nereikalingą neužterštą IAE įrangą arba nuklenksminus užterštą įrangą iki 0 lygio ir patikrinus užterštumą radiologinių matavimų įrenginyje (B10), ji parduodama viešai skelbiamuose aukcionuose. Dėl nepalankių rinkos kainų įmonės vadovybės sprendimu metalo laužas, spalvoti metalai nebuvo parduodami 2019 m. 4 ketvirtį. Iš viso per 2019 m. aukcionuose buvo parduota 2 243,165 t metalo laužo už 589 810 eurų (kai 2018 m. buvo parduota 2 385,77 t metalo laužo už 930 599 eurus). Didžiausias aukcionas 2019 m. įvyko sausio 30 d. – elektroniniame realaus laiko aukcione buvo parduoti 3 dyzeliniai generatoriai su įranga už 395 200 eurų. Kitas stambus aukcionas įvykdytas 2019 m. kovo 26 d., kurio metu buvo parduota 1 350 t juodojo metalo laužo už 313 365 eurus ir 40 t nerūdijančio metalo laužo už 48 080 eurų, bendra aukciono pardavimo kaina 361 445 eurų. Iš viso 2019 m. įmonė pardavė nereikalingo trumpalaikio ir ilgalaikio turto, įskaitant metalo laužą, už 993 679 eurus, tai sudaro 68 proc. visų gautų pajamų, o 2018 m. turto buvo parduota už 1 866 474 eurus arba 82,22 proc. nuo visų gautų pajamų. 2019 m. iš investicinės veiklos įmonė uždirbo 124 195 eurus, tai yra 8,53 proc. visų 2019 m. gautų pajamų, nuomojant patalpas – 20 602 eurus arba 1,42 proc. Pajamos už kitą ūkinę veiklą (suspausto oro tiekimą, transporto, mokymo paslaugas, laikiną jonizuojančių šaltinių priėmimą ir saugojimą ir kt.) 2019 m. sudarė 315 806 eurų maždaug 21,79 proc. visų įmonės gaunamų pajamų.

2019 m. gautų įmonės pajamų struktūra, proc.:



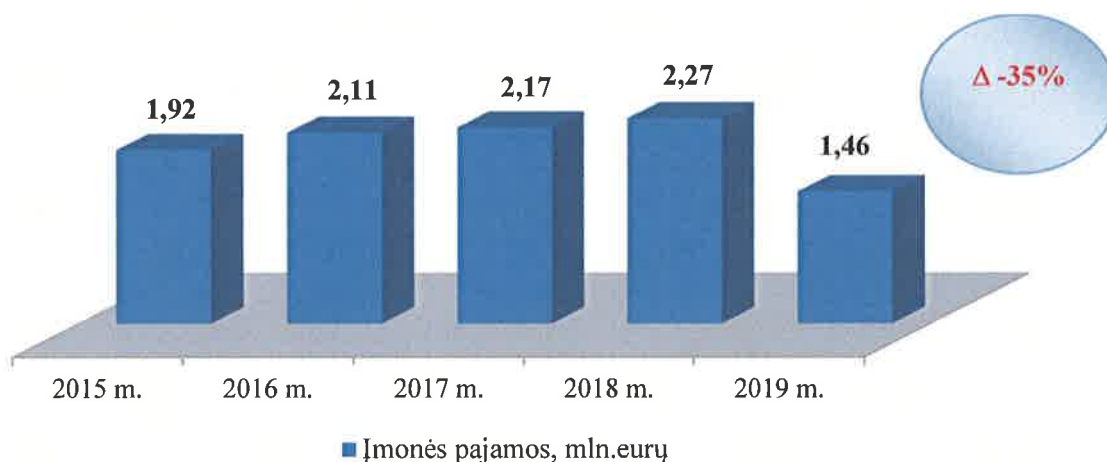
Įmonės gautų pajamų 2017-2019 m. dinamika, mln. eurų:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Parduotas nebereikalingas turtas	1,856	1,866	0,994	Δ -47
Investicinė veikla	0,096	0,036	0,124	Δ +246
Nuoma	0,026	0,109	0,021	Δ -80
Kita	0,201	0,256	0,316	Δ +23
Iš viso gauta pajamų	2,17	2,27	1,46	Δ -35

Įmonės pajamos sistemingai augo nuo 2015 m., tačiau 2019 m. dėl nepalankių rinkos kainų buvo nuspręsta sulaikyti metalo laužo pardavimą, tai padarė didžiausią įtaką įmonės pajamų pokyčiui. 2018 m. nuoma buvo išaugusi dėl papildomų pajamų, gautų įmonės teritorijoje filmuojant serialą „Černobylis“.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



Įmonės sąnaudos. Lentelėje pateikiama įmonės sąnaudų išsidėstymas pagal sąnaudų grupes ir 2017-2019 m. dinamika, tūkst. eurų:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos				
Darbo užmokesčiui	1 138	497	930	
Atostoginių kaupinių	969	85	20	
Nusidėvėjimo	970	1 028	514	
Turto nuvertėjimo	443	1 182	78	
Mokesčiams	530	18	6	
Atidėjimų IAE eksploatavimo nutraukimui atstatymo	-	2 938	1 311	
Konsultacinėms ir juridinėms paslaugoms	275	489	-	
Elektros energijai	1 126	1 434	976	
Šildymui	761	747	543	
Atlygiui valdybos nariams	41	32	36	
Kitos materialinės sąnaudos	235	474	221	
Iš viso	5 402	3 048	1 857	Δ -39
Kitos veiklos sąnaudos				
Trumpalaikio turto perleidimo	865	392	203	
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis	-	-	-	
Nuomos sąnaudos	4	7	25	
Kita	-	-	1	
Iš viso	869	399	229	Δ -43



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos				
Delspinigiai, kitos sąnaudos	672	314	444	
Valiutų kursų pasikeitimo	22	7		
Iš viso	650	321	444	Δ +40

Kadangi IAE eksploatavimo nutraukimo sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudotomis tokia dalimi, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti jos yra skirtos, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atspindimos patirtų sąnaudų **nedotuojamos** sumos. Sąnaudų darbo užmokesčiui 2019 m. reikšmės lentelėje padidėjimas reiškia, kad 2019 m. buvo dotuojama mažesnė dalis darbo užmokesčio sąnaudų, palyginus su 2018 m.

2019 m. bendrosios ir administracinės sąnaudos reikšmingai sumažėjo, nes buvo priskaičiuotas ir diskontuotas atidėjiny IAE eksploatavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų, taip pat sunaudota mažiau elektros energijos ir mažiau šildymo sąnaudų. 2019 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 110 250 tūkst. eurų (iš jų: 30 687 tūkst. eurų – nusidėvėjimo sąnaudos, 35 769 tūkst. eurų – darbo užmokesčio sąnaudos, 6 317 tūkst. eurų – elektros energijos ir šildymo sąnaudos, 32 000 tūkst. eurų – materialinės sąnaudos (tarp jų konteneriams – 29 023 tūkst. eurų), kitos sąnaudos – 5 477 tūkst. eurų). 2018 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 112 900 tūkst. eurų, tai buvo 2,3 proc. daugiau nei 2019 m.

Užbalansiniai duomenys. Įmonė užbalansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turtą ir įsipareigojimus. 2018 m. gruodžio 31 d. duomenimis užbalansinėse sąskaitose buvo 448,7 tūkst. eurų, 2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 114 tūkst. eurų.

Finansavimo panaudojimas. 2019 m. įmonė IAE eksploatavimo nutraukimo veiklai panaudojo 46,1 mln. eurų IP lėšų, 13,3 mln. eurų iš TIENRF, 3,1 mln. eurų ENF lėšų, 7,6 mln. eurų iš BF ir 2,5 mln. eurų nuosavų lėšų. 2018 m. atitinkamai: 42,34 mln. eurų IP lėšų, 19,251 mln. eurų iš TIENRF, 2,1 mln. eurų ENF lėšų, 6,79 mln. eurų iš BF ir 3,3 mln. eurų nuosavų lėšų. Iš TIENRF gaunamų lėšų, tuo pačiu ir viso finansavimo panaudojimo sumažėjimas 2019 m. yra susijęs su lėšų poreikio sumažėjimu B1 ir B2/3/4 projektuose, kurie praktiškai jau užbaigti.

Finansavimo iš šaltinių panaudojimo 2017-2019 m dinamika, mln. eurų:

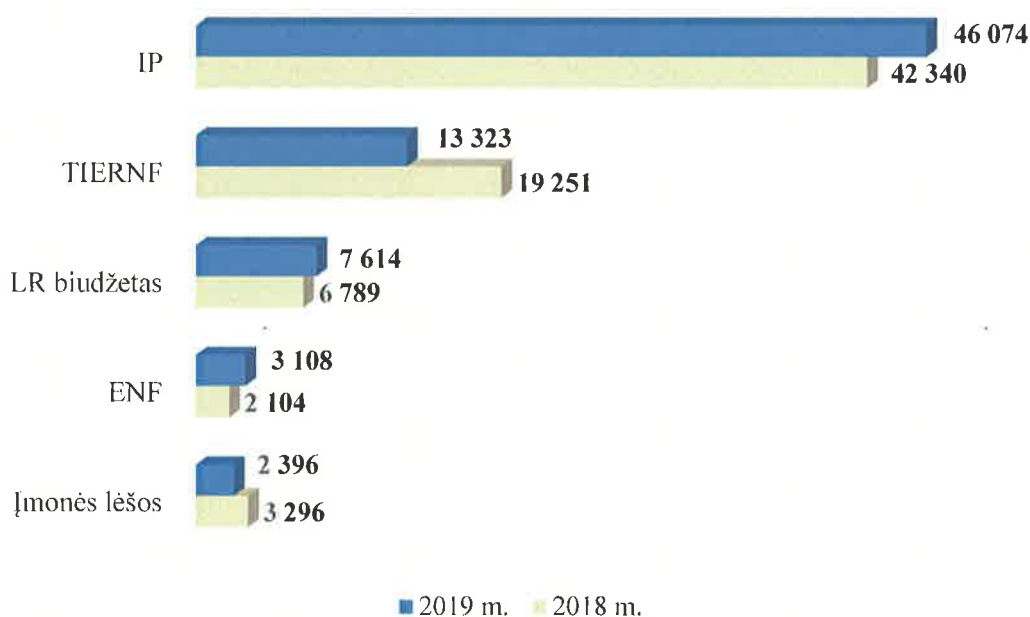
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %	
Įmonėje panaudota lėšų iš viso	89,84	73,78	73,00	Δ -1	
Lėšos IAE eksploatavimo nutraukimui	IP	41,17	42,34	46,1	Δ +9
	TIENRF	35,79	19,25	13,32	Δ -31
	ENF	2,71	2,1	3,1	Δ +5
	LR biudžetas	6,51	6,79	7,61	Δ +12
	Įmonės lėšos	3,66	3,3	2,4	Δ -27
IAE eksploatavimo nutraukimui iš viso	89,84	73,78	72,54	Δ -1,7	



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Lėšos perimtoms RATA funkcijoms	BF_RATA	-	-	0,268	-
	APVA	-	-	0,075	-
	Įmonės lėšos	-	-	0,121	-
Perimtoms RATA funkcijoms, iš viso		-	-	0,464	-

Finansavimo IAE eksploataavimo nutraukimui panaudojimo palyginimas 2018-2019 m., tūkst. eurų:



Įmonės išlaidos. Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu, gavus įmonės valdybos pritarimą. Vykdydama IAE eksploataavimo veiklą, įmonė iki 2014 m. išleido 718,3 mln. eurų. 2015-2019 m. duomenimis įmonės veiklos išlaidų sąmatos vykdymas sudaro apie 92 proc. numatyto plano. 2019 m. įmonė išleido daugiau lėšų rangovų paslaugoms pagrįde dėl išaugusių darbų, paslaugų ir prekių kainų.

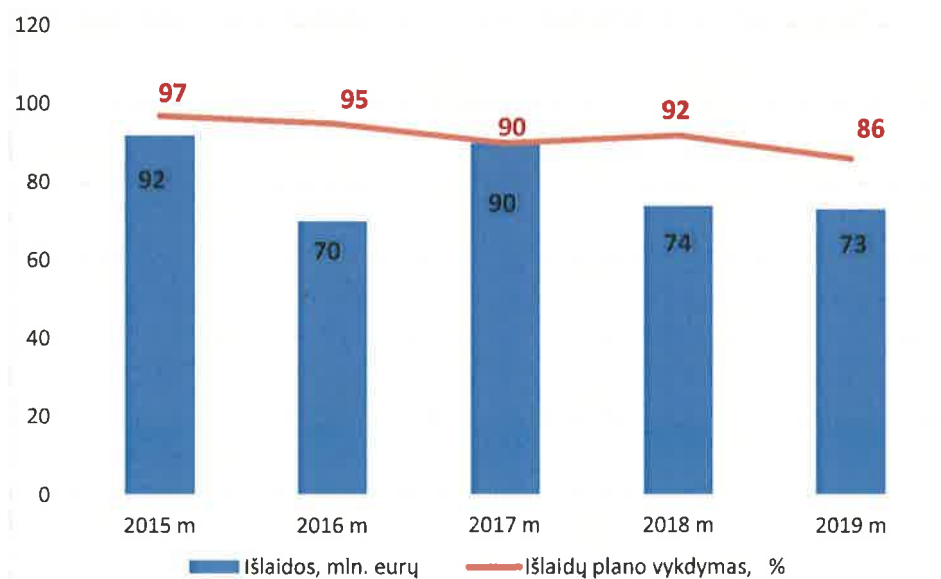
Detalizuotos įmonės išlaidos 2017-2019 m., mln. eurų: pateiktos lentelėje žemiau:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018 – 2019 m. pokytis, %
Darbo užmokesčiui	37,4	36,2	36,2	-
Infrastruktūriniais projektams	34,4	20,5	19,6	Δ -4
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	8,3	7,0	7,6	Δ +8,5
Energetiniams resursams	9,7	10,1	9,1	Δ -10
Iš viso išlaidų	89,8	73,78	73,0	Δ -1
Išlaidų plano vykdymas, <i>proc.</i>	90,3	92	86	Δ -6,5

Įmonės išlaidų plano vykdymas 2015-2019 m.:





INVESTICINIAI PROJEKTAI

2000 m. gegužės 2 d. buvo priimtas 1-ojo IAE energijos bloko eksploatavimo nutraukimo Įstatymas Nr. VIII-1661, kuriame nurodytos 1-ojo bloko eksploatavimo nutraukimo sąlygos ir tvarka: eksploatavimo nutraukimo etapų planavimas, finansavimas, licencijavimas, atsakomybė už branduolinę saugą. 2000 m. birželio 20 d. Lietuvos Vyriausybės kartu su Europos Komisija ir Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku organizavo pirmąją Donorų konferenciją, skirtą IAE 1-ojo bloko eksploatavimo nutraukimui, ir 2001 m. balandžio 5 d. buvo pasirašyta „Lietuvos Respublikos ir Europos rekonstrukcijos ir plėtros banko bendroji sutartis dėl tarptautinio Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondo veiklos Lietuvoje“. 2001 m. vasario 19 d. priimta IAE 1-ojo bloko eksploatavimo nutraukimo programa, skirta įgyvendinti aukščiau minimą 1-ojo energijos bloko eksploatavimo nutraukimo įstatymą. Tai pagrindiniai dokumentai, kurie apsprendžia lėšų investavimą į IAE eksploatavimo nutraukimą. IAE eksploatavimo nutraukimo užduotys ir vykdomi darbai skiriasi nuo tų, kurie buvo eksploatavimo metu. Eksploatavimo nutraukimo reikmėms būtina nauja, pažangiomis technologijomis pasiremiant įrengta infrastruktūra, skirta saugiam panaudoto branduolinio kuro ir kitų radioaktyviųjų atliekų apdorojimui ir laikymui, kurios įrengimas buvo esminė užduotis pradiniam IAE eksploatavimo nutraukimo (pasirengimo) etape. Lietuvoje, skirtingai nuo kitų šalių, turinčių plačią ir tęstinę branduolinės energetikos programą, buvo būtina sukurti visą radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą. Į šios infrastruktūros įrengimą buvo (ir vis dar yra) investuojamos didelės lėšos, todėl iš esmės infrastruktūrinių projektų įgyvendinimui skiriamos dotacijos ir sudaro pagrindines investicijas. Šių projektų atsiperkamumo vertinimas neatliekamas ir pelningumas neprognozuojamas, nes projektai nekuria ekonominės naudos, jų paskirtis yra patenkinti viešąjį interesą.

Įmonėje jau yra įgyvendinti infrastruktūriniai projektai, kurių bendra vertė sudaro apie 70 mln. eurų. Tarp jų – investicijos į šilumos ūkio atnaujinimą, kurių bendra vertė virš 40 mln., įmonei iš energijos gamintojos tampant energijos vartotoja.

Pagal infrastruktūrinius projektus jau pastatyti ir veikia šie objektai:

- medžiagų radioaktyvumo (nebekontroliuojamieji lygiai) matavimo įrenginiai (B10 projektas). Įrengti ir 2012 m. vasario mėn. pradėti eksploatuoti; sutarties su jungtinės veiklos subjektu Partnerystė VF a.s. ir ENVINET a.s. Lyderis - VF a.s., Čekija, kaina 3,862 mln. eurų, fizinės saugos perimetro perkėlimo sutarties su UAB "Fima" kaina 0,915 mln. eurų;
- buferinė labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų saugykla (B19-1). Eksploatuojama nuo 2013 m. sutarties su UAB "Vilstata" kaina 1,915 mln. eurų;
- naujas įmonės techninės dokumentacijos archyvas. Archyvo pastatas įrengtas 2005 m., sutarties su UAB „Ranga IV“ kaina 1,51 mln. eurų. Dokumentacijos archyvavimo sistema įdiegta 2005 m. spalio mėn.; sutarties su UAB "IBM Lietuva" kaina 1,9 mln. eurų.

Šiuo metu įmonėje vykdomi infrastruktūriniai projektai, kurių bendra vertė sudaro apie 518 mln. eurų, kurių apimtyje statomi arba jau pastatyti ir baigiami įrengti nauji objektai:

- laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1 projektas). LPBKS pradėta eksploatuoti 2017 m., tačiau projektas tęsiamas iki pažeisto kuro tvarkymo sistemos įdiegimo ir visos reikalingos įrangos pristatymo (išsami projekto informacija vykdomų projektų lentelėse žemiau);
- kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas (B2 projektas);
- kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (B3/4 projektas);



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas (B19-2 projektas);
- mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (B25 projektas).

Įmonėje taip pat vykdomi infrastruktūriniai projektai, skirti esamos infrastruktūros modernizavimui, pritaikant ją tolimesniam radioaktyviųjų atliekų saugojimui ar esamų funkcijų pagerinimui, kurių bendra vertė sudaro apie 19,1 mln. eurų:

- radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso pastate 130/2 įrengimas (B27 projektas);
- bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimas (B20 projektas);
- LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui (panaudoto branduolinio kuro konteinerių tvarkymo komplekso įrengimas) (1225 projektas);
- elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas (1221 projektas).

Vykdomi infrastruktūriniai projektai. Šiuo metu vykdomų infrastruktūrinių projektų informacinėse lentelėse sutarties kainos pateiktos be PVM, o vertėje PVM įskaitytas.

P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti panaudoto branduolinio kuro saugyklą, kurioje iš IAE energijos blokų iškrautą branduolinį kurą galima būtų saugoti iki 50 metų.					
Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1 projektas)	Rangovas – NUKEM Technologies GmbH ir GNS Gesellschaft für Nuklear-Service mbH (NUKEM-GNS), Vokietija.					
	Pagrindinės sutarties kaina 200,082 mln. eurų. B1-2, B1-5 (konteinerių gamyba ir pristatymas bei panaudoto kuro baseinų kranų modernizavimas) sutarčių kaina 12,124 mln. eurų					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2005 sausis	2021 vasaris	206,052	1,00 0,91	201,103 ES – 98 proc. LT – 2 proc.	Įvykdyta 97 proc.
P.1 programa	Tikslas – modifikuoti LPBKS esančią „karštąją kamerą“, kad ją galima būtų pritaikyti ir sausojo tipo saugykloje (SPBKS) esantiems senojo tipo CASTOR ir CONSTOR RBMK konteineriams					
LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui (1225 projektas)	Rangovas – būsimas rangovas Nuvia Limited, Prancūzija; sutarties vertė 1,347 mln. eurų					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2017 sausis	2022 liepa	4,33	0,53 2,34	0,16 ES – 45 proc. LT – 55 proc.	Įvykdyta 16 proc.
P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti B2 kompleksą, kurį sudaro kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo moduliai B2-1 ir B2-2, skirti šių atliekų iškrovimui iš laikinų IAE saugojimo vietų (155, 155/1, 157, 157/2 pastatų) ir transportavimui į B3 atliekų tvarkymo kompleksą.					
Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas (B2 projektas)	Rangovas – NUKEM Technologies GmbH, Vokietija					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2005 lapkritis	2020 rugpjūtis	50,65	0,98 1,03	49,1265 ES – 98 proc. LT – 2 proc.	Įvykdyta 99 proc.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti B3/4 kompleksą, kurį sudaro KRA tvarkymo kompleksas B3, kuriame atliekos rūšiuojamos ir, priklausomai nuo užterštumo lygio, deginamos arba pakuojamos tolimesniam saugojimui B4 komplekse.					
Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (B3/4 projektas)	Rangovas – NUKEM Technologies GmbH, Vokietija					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2005 lapkritis	2020 rugpjūtis	141	0,99 1,05	137,663 ES – 99 proc. LT – 1 proc.	Įvykdyta 99 proc.
P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti paviršinį atliekyną, kuriame bus saugojamos trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos, bei atlikti pirmąjį atliekų pervežimo etapą („karštuosius“ bandymus).					
Trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekynas (B19-2 projektas)	Rangovas – UAB „Eksortus“ ir jungtinės veiklos pagrindu veikianči ūkio subjektų grupė (AB „Eurovia Lietuva“, UAB „Vilstata“ ir UAB „Ekobana“). Sutarties kaina 7,996 mln. eurų					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2008 gegužė	2021 gruodis	11,786	1,18 1,05	7,430 ES – 80 proc. LT – 20 proc.	Įvykdyta 71 proc.
P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti paviršinį atliekyną, kuriame būtų saugojamos trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos.					
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinį atliekynas (B25 projektas)	Projektas įgyvendinamas 2 etapais, pagal 2 atskiras sutartis. 2017 m. užbaigtas 1 etapas (B25-1) inžineriniai geologiniai tyrinėjimai, techninio projekto, preliminarios saugos analizės ataskaitos ir aplinkos stebėsenos programos parengimas. Vykdomas 2 etapas (B25-2): darbo projekto rengimas, atliekyno statyba, licencijavimas bei priėmimas eksploatuoti.					
	Rangovas – B25-1 darbus atliko AREVA TA, ANDRA (Prancūzija), Specialus Montażas–NTP, Lietuvos energetikos institutas (toliau – LEI), Pramprojektas; sutarties kaina 9,687 mln. eurų; B25-2 – dar nėra (preliminari sutarties kaina 6,461 mln. eurų)					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2009 sausis	2038 gruodis	108,85	0,12 1,04	10,506 ES – 94 proc. LT – 6 proc.	Įvykdyta 11 proc.
P.1 programa	Tikslas – atlikti būtinus geodezinius ir inžinerinius tyrimus dėl galimybės pertvarkyti 158/2 pastate esančią bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklą ir, tokiai galimybei esant, pertvarkyti saugyklą į atliekyną.					
Bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimas (B20 projektas)	Rangovas – UAB „Svertas Group“, subrangovas - UAB „Geotestus“. Sutarties kaina 0,995 mln. eurų					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2011 sausis	2027 birželis	5,88	0,94 2,85	0,21 ES – 85 proc. LT – 15 proc.	Įvykdyta 12 proc.



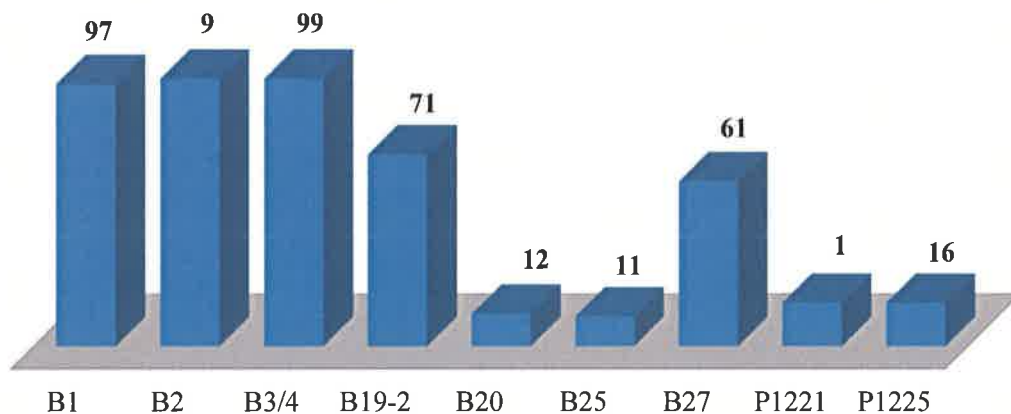
VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

P.1 programa		Tikslas – optimizuoti elektros tiekimą IAE pramoninėje aikštelėje esantiems BEO, suprojektuoti ir pastatyti naują 110/6 kV transformatorių pastotę ir prijungti ją prie bendrų elektros skirstymo tinklų. Rangovas – dar nėra.				
Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas (1221 projektas)	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota mln. eurų	Pažanga
	2013 vasaris	2023 gruodis	4,89	1,09 1,51	0,773 ES – 84 proc. LT – 16 proc.	Įvykdyta 16 proc.

P.1 programa		Tikslas – užtikrinti nenutrūkstamą dezaktyvavimo procesą ir galimybę dezaktyvuoti visas A klasės metalo atliekas, net esant dideliems jų kiekiams, paraleliai atliekant pirminį apdorojimą 101/1 pastate G1 bloke ir 130/2 pastate, bei atlaisvinti G1 ir G2 blokuose įrengtas buferines zonas išmontavimo atliekų laikinam saugojimui. Rangovas – UAB „Vilstata“ – iki 2016 m. spalio, sutarties kaina 0.3 mln. eurų (buvo nutraukta), UAB „Monrema“ – nuo 2018 m. sausio, sutarties kaina 0,237 mln. eurų				
Radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso įrengimas pastate 130/2 (B27 projektas)	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota mln. eurų	Pažanga
	2013 rugsėjis	2022 gruodis	4,04	1,00 1,72	2,380 ES – 91 proc. LT – 9 proc.	Įvykdyta 61 proc.

Nutrauktas projekto vykdymas. 2018 m. gegužę buvo inicijuotas naujas projektas P1226, siekiant įgyvendinti efektyviausią administracinių darbuotojų darbo vietų išdėstymo modelį ir įkurti naują informacinį centrą. 2019 m atlikus išsamią analizę, įvertinta, kad administracinį pastatą statyti netikslinga, o naujas informacinis centras bus įrengtas mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekyno administraciniame pastate, B25 projekto apimtyje, todėl spalio 4 d. įmonės administracijos sprendimu projektas buvo nutrauktas. Jo apimtyje atliekamais darbams buvo panaudota 17 tūkst. eurų, iš kurių 59 proc. buvo iš Europos Sąjungos lėšų.

Vykdomų infrastruktūrinių projektų pažanga pateikta diagramoje, *proc.*:





Planuojami infrastruktūriniai projektai.

Didžiausias planuojamas infrastruktūrinis projektas – giluminio ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimas. Panaudotas branduolinis kuras ir kitos ilgaamžės atliekos bus galutinai sutvarkytos, tik sudėjus jas į giluminį atliekyną. Tai kelių šimtų metrų gylyje įrengtas atliekynas, kurio saugą užtikrina ir specialiai įrengti, ir natūralūs gamtiniai barjerai (giliai slūgsančios uolienos).

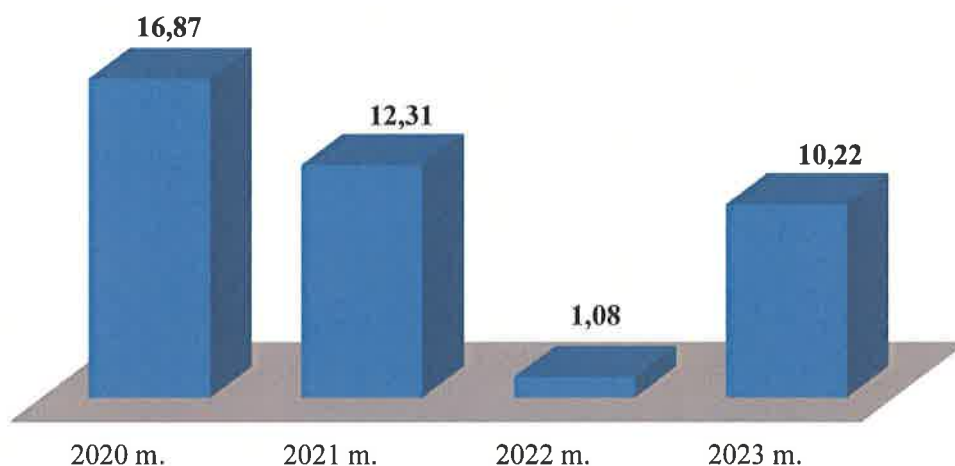
Šiuo metu tokio atliekyno įrengimas yra vienintelis saugus ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų sutvarkymo būdas – kitų pasaulyje pripažintų alternatyvų nėra. Preliminarūs moksliniai tyrimai parodė, kad techniškai įmanoma Lietuvoje įrengti tokį atliekyną. Iš IAE reaktorių išimtas panaudotas branduolinis kuras bei kitos ilgaamžės radioaktyviosios atliekos, kurios šiuo metu yra saugomos laikinose saugyklose, turės būti perkeltos į giluminį atliekyną iki 2066 m.

Planuojama, kad iki 2045 metų bus atlikti su giluminio atliekyno vietos parinkimu susiję darbai, o 2056 m. prasidėtų statybos. Lietuvos Vyriausybė pritarė Energetikos ministerijos parengtiems teisės aktų projektams, kurie numato, kaip bus kaupiamos lėšos giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno statyboms. Tokį finansavimą numatyti įpareigoja Europos Sąjungos teisės aktai. Vyriausybė pritarė, kad Lietuva giluminiam atliekynui reikiamas lėšas kauptų rezerviniame fonde, į kurį kasmet būtų pervedama ne mažiau kaip 25 proc. gautų į valstybės biudžetą valstybės valdomų įmonių dividendų. Šios lėšos būtų kaupiamos ir naudojamos, apsisprendus dėl projekto įgyvendinimo. Prognozuojama, kad projekto įgyvendinimui reikės daugiau kaip 1 mlrd. eurų.

Šiuo metu įmonėje, pasitelkus užsienio ekspertus, atliekamas giluminio atliekyno įrengimo socialinių, ekonominių ir kt. sąlygų įvertinimas ir kriterijų nustatymas. Atsižvelgiant į projekto svarbą bei reikšmę Lietuvos visuomenei, projekto įgyvendinimo metu bus vykdoma speciali visuomenės informavimo kampanija.

Planuojamos išlaidos infrastruktūriniams projektams.

2020 – 2023 m. prognozuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūrinių projektų įgyvendinimo išlaidos, mln. eurų::





RIZIKŲ VALDYMAS

Efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų valdymu. Remiantis ISO 31000, PMBOOK© standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti:

- įmonės strateginių tikslų pasiekimo rizikų, kurios gali turėti įtakos įmonės strateginių tikslų įgyvendinimui ir reikšmingą poveikį viso IAE eksploatavimo nutraukimo vykdymui, valdymą;
- procesų rizikų, kurios yra susijusios su nuolatine veikla pagal Įmonės pagrindinius, valdymo ir palaikomouosius procesus, valdymą;
- projektų rizikų, kurios kyla vykdant eksploatavimo nutraukimo investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyvių atliekų tvarkymo ir kt. projektus, valdymą. 2017 m. projektų rizikos pradėtos vertinti pinigine išraiška, tai leidžia sekti Įmonės ir atskirų projektų rizikingumo lygį bei nustatyti rizikos mažinimo priemones, atsižvelgus į jų ekonominį naudingumą.

Strateginių tikslų pasiekimo rizikų valdymas vykdomas, remiantis įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijos reikalavimais. Šias rizikas valdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Rizikų valdymas procesuose yra vykdomas pagal metodologiją, išdėstytą įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijoje. Už šių rizikų valdymą yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse, kurios sudaromos programos vadovo potvarkiu, ir yra reglamentuotas IAE eksploatavimo nutraukimo projektų valdymo instrukcijoje.

Korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą įmonėje vykdo Rizikų valdymo skyrius. Aukščiausias rizikų valdymo organas – įmonės valdybos Audito ir Rizikų valdymo komitetas.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą – valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį projektų tikslams. Įvertinimui pagal galimybes naudojami ne tik kokybiniai, bet ir kiekybiniai rizikų vertinimo metodai, jis atliekamas rizikų registro pagrindu. Projektams ir darbų paketams, kurių pradžia yra tolimoje ateityje, atliekamas preliminarus rizikų įvertinimas pagal standartizuotą metodą, naudojant koeficientus, kurie priklauso nuo projekto darbų sudėtingumo.

2019 m. pradžioje buvo identifikuoti pagrindiniai įmonės rizikos šaltiniai ir surinkti duomenys apie pagrindines rizikas, kurios gali įtakoti strateginių tikslų 2019 m. pasiekimą. Remiantis šia informacija, buvo parengtas priemonių, mažinančių pagrindines įmonės rizikas, planas.

Šiuo metu aktualioms rizikoms visos galimos priežastys yra suskirstytos į 8 grupes:

	Apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu



	Apibūdinimas
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu
Išoriniai veiksniai	Rizikos, susijusios su išorinėmis įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės institucijos, rangovai)
Finansavimas	Veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra: pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai

Pagrindinės įmonės rizikos 2019 m. buvo susijusios su projektų B2/3/4, B25-2, B19-2 įgyvendinimu bei 1-ojo ir 2-ojo reaktorių R3 zonos išmontavimo technologijų koncepcijos sukūrimu. Pagrindiniai IAE eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų veiksniai:

- Rangovų teikiamų paslaugų vėlavimas. Projektų B1, B2/3/4 įdiegimo patirtis parodė, kad rangovų atliekamų darbų kokybė ir vėlavimas juos atlikti yra vienas iš pagrindinių rizikos veiksnių projektuose ir tai lems ateinančių projektų įgyvendinimo eigą. Šis veiksnys labai svarbus projektų B19-2, B25 statybai. Tačiau didžiausią įtaką eksploatacijos nutraukimo grafikui gali turėti reaktoriaus zonos R3 išmontavimo projektavimo paslaugų pirkimas ir jų vykdymas. Tai susiję tiek su ribotu rangovų skaičiumi šioje labai specifinėje srityje, tiek ir su didele perkamų paslaugų apimtimi.
- Suinteresuotų šalių reikalavimų pasikeitimai. Įmonei tenkinant viešąjį interesą, pagrindinių suinteresuotų šalių – Europos Komisijos, Energetikos ministerijos, VATESI, CPVA – reikalavimai yra privalomi vykdyti. Netikėtai ir nelauktai suformuluoti nauji reikalavimai, arba jų pakeitimai reikalauja daug papildomų finansinių, darbo jėgos ir laiko resursų, tuo pačiu gali įtakoti ne tik konkrečių, bet ir susijusių projektų vėlavimą.
- Technologijos. Šis rizikos veiksnys yra iššauktas IAE eksploatavimo nutraukimo metu atliekamų darbų specifika, patirties neturėjimu, pirmą kartą atliekant tam tikrus unikalius darbus ar pradėdant eksploatuoti naujas technologijas bei įrenginius. Su technologijomis susijusios rizikos ypač pasireiškė kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksų (B2/3/4 projektai) įvedimo į eksploataciją metu. Šis veiksnys aktualiu išliks ir ateities projektuose, kuriuose teks panaudoti neturinčius analogų technologinius sprendimus.
- Personalas. Šis rizikos veiksnys pagrįste susijęs su įmonės personalo senėjimu ir kvalifikuotų darbo išteklių trūkumu. Jis pasireiškia beveik visuose projektuose, bet aktualiausias yra IAE technologinės įrangos išmontavimo projektinės dokumentacijos rengimo projektuose bei įrangos išmontavimo projektuose, ypač tuo atveju, kai išmontavimas tuo pačiu metu vykdomas keliuose blokuose. Rizika taps ypač aktualia vykdant iškart dviejų reaktorių išmontavimą. Kvalifikuoto personalo, turinčio pakankamai žinių apie technologinių IAE įrenginių ir sistemų charakteristikas bei ypatumus trūkumas gali iššaukti projektų parengimo vėlavimą.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- Pirkimai. Šis rizikos veiksnys pasireiškia daugumoje projektų ir veiklų. Prekių, paslaugų, darbų pirkimų vėlavimai, nepagrįsti projekto apimtys skaidymai į smulkius pirkimus gali sukelti esmines rizikas laiku pasiekti pagrindinį projekto tikslą.

Rizikų valdymas įmonėje vyksta pagal numatytas procedūras ir planą. Visi numatyti rizikų valdymo sistemos rodikliai 2019 m. yra pasiekti. Pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai buvo atnaujinti, sudaryti nauji projektų, procesų, kurie iki šiol jų neturėjo, registrai.

Korporatyviniame rizikų valdymo lygyje buvo identifikuotos įmonės strateginių 2019 m. tikslų pasiekimo ir Megaprojekto rizikos, jų pagrindu sudaryta strateginių rizikų suvestinė. Pagrindinės įmonės rizikas mažinančios priemonės buvo apibendrintos ir 2019 m. gegužę parengtas priemonių planas.

Rizikų valdymo rezultatus vertina įmonėje sudarytas rizikų valdymo komitetas. Nuo 2020 m. sausio 1 d. įsigaliojusioje naujoje įmonės organizacinėje struktūroje rizikų valdymo stiprinimui organizuotas rizikų valdymo skyrius, tiesiogiai pavaldus įmonės generaliniam direktoriui.



ĮMONĖS VALDYMAS

Įmonės valdymo organai:

- savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.
- kolegialus valdymo organas – įmonės valdyba (toliau – valdyba).
- įmonės vadovas – generalinis direktorius.

Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę įmonės veiklą, priima ir atleidžia darbuotojus bei skatina juos, nustato įmonės personalo politiką, padalinių atsakomybę, darbuotojų kvalifikacijos reikalavimus, personalo politikos organizavimą, užtikrina personalo politikos ir mokymo programoms reikalingų išteklių skyrimą. Per įmonės vadovą įmonė įgyja civilines teises, prisiima ir įgyvendina civilines pareigas – jis veikia įmonės vardu ir atstovauja įmonei santykiuose su trečiaisiais asmenimis bei teisme ir arbitraže, įmonės vardu sudaro sandorius, išskyrus sandorius, kuriems sudaryti yra būtinas išankstinis Energetikos ministerijos arba valdybos pritarimas. Valdybai pritarus, nustato turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus, kurie turi būti taikomi įmonėje. Generalinis direktorius atsako už įmonės veiklos strategijos projekto, metinės veiklos ataskaitos parengimą ir jų pateikimą Energetikos ministerijai bei valdybai, metinių finansinių ataskaitų rinkinio bei įmonės pelno (nuostolių) paskirstymo projektų sudarymą bei jų pateikimą Energetikos ministerijai ir valdybai kartu su audito ataskaita ir išvada, už valdybai ir Energetikos ministerijai teikiamą informaciją apie įmonės finansinę būklę, veiklos organizavimą, įmonės strategijos įgyvendinimą, veiklos prognozes, planus, rezultatus ir įvykius, turinčius esminės reikšmės įmonės veiklai. Įmonės vadovas užtikrina įmonės turto valdymą, normalių darbo sąlygų įmonės darbuotojams sukūrimą, dokumentų ir kitos informacijos apie įmonę saugojimą, atsako už branduolinės, radiacinės ir fizinės saugos bei avarinės parengties užtikrinimą, atlieka kitas įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2018 m. birželio eina Audrius Kamienas, Kauno Technologijos universitete įgijęs verslo administravimo ir valdymo magistro laipsnį. Prieš šias pareigas jis 5 metus vadovavo įmonės veiklos planavimo ir finansų valdymo departamentui.

Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatymą bei kitus teisės aktus įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

Valdyba. Veikia nuo 1994 m. Sustabdžius IAE reaktorius ir nutraukus elektros gamybą, iš pelningos įmonė tapo valstybės viešąjį interesą vykdanti, dotuojama įmonė. Pasikeitė ir valdybos indėlis į valdymą. Valdyba nustato įmonės struktūrą, efektyviausiu būdu ją pritaikant prie besikeičiančių sąlygų; analizuoja veiklos organizavimą ir veiklos rezultatus; stebi ir vertina veiklos strategijos įgyvendinimą bei įmonės finansinę būklę; tvirtina įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles; teikia įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai išvadas dėl įmonės veiklos strategijos projekto, įmonės pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, įmonės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinės įmonės veiklos ataskaitos; pritaria sudaromiems sandoriams įmonės įstatuose



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

numatyta tvarka ir kt. Atsižvelgiant į rekomenduojamas valdymo gaires valstybės valdomoms įmonėms, įgyvendintas nepriklausomos valdybos modelis – 3 iš 4 valdybos narių yra nepriklausomi nariai. Valdyba sudaroma 4 metų laikotarpiui.

2016 m. kovo 25 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-102 patvirtinta ir 2018 m. gegužės 21 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-154 papildyta valdybos sudėtis:

Pareigos valdyboje	Vardas Pavardė, kitos pareigos	Kadencija
Valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys	Rimvydas Štilinis, <i>UAB „EPSO-G“ infrastruktūros direktorius</i> AB „Amber Grid“ valdybos narys, AB LITGRID valdybos narys	2018 m. gegužė – 2020 m. kovas
Valdybos narys	Patricija Ceiko, <i>Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja</i>	2016 m. kovas – 2020 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Andrius Bendikas, <i>AB Lietuvos paštas Finansų ir administravimo padalinio direktorius; AB Baltic Post valdybos pirmininkas</i>	2016 m. kovas – 2020 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Artūras Vilimas, <i>RB RAIL AS Lietuvos filialo vadovas</i>	2016 m. rugsėjis – 2020 m. kovas

Išsamiau apie valdybos narius:

Vardas Pavardė	Išsilavinimas	Profesinė patirtis
Rimvydas Štilinis	Lundo universitetas (Švedija), Industrinės elektrotechnikos fakultetas, magistro studijų 1 semestras; Kauno technologijos universitetas, energetikos inžinerijos magistras; Kauno technologijos universitetas, Elektros technologijų bakalauras Kvalifikacija - profesionalus valdybos narys, Baltic Institute of Corporate Governance (Lietuva)	„Lietuvos energija“, UAB, Elektros/šilumos generacijos, dujų/elektros tiekimo ir skirstymo grupė, projektų valdymo departamento direktorius; UAB „Visagino atominė elektrinė“ Branduolinės energetikos departamento direktoriaus pavduotojas, statybos departamento direktorius, generalinis direktorius; „Lietuvos energija“, AB, projektų vadovas



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Vardas Pavardė	Išsilavinimas	Profesinė patirtis
Patricija Ceiko	Aukštasis išsilavinimas. Kvalifikacija - aplinkos inžinerijos bakalauro laipsnis (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistro laipsnis (energetikos planavimo specializacija)	17 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 metų teisėkūros, 8 metų strateginio planavimo patirties
Andrius Bendikas	Vytauto Didžiojo universitetas, bakalauro, Klaipėdos universitetas, magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras	UAB Kesko Senukai Lithuania, finansų direktorius AB LESTO, Finansų ir administravimo tarnybos direktorius, valdybos narys
Artūras Vilimas	Kauno technologijos universitetas, kvalifikacija - diplomuotas inžinierius	20 metų patirtis projektavimo, konsultavimo, gamybos, statybos, nekilnojamo turto, infrastruktūros plėtros, geležinkelių, energetikos sektoriuose strateginiame valdyme, projektų valdyme

Informacija apie potencialius interesų konfliktus¹⁹, kurie galėtų paveikti valdybos narių sprendimus:

- A. Bendikas: galimą interesų konfliktą sukeltų situacija, jei valdybai teikiami svarstyti klausimai būtų susiję su AB Lietuvos pašto įmonių grupės teikiamomis paslaugomis;
- R. Štilinis: kai AB LITGRID valdyboje svarstomi klausimai, susiję su VĮ IAE, visada nusišalina nuo sprendimo priėmimo, pvz. svarstant klausimą dėl 330/110 kV Ignalinos AE TP suspausto oro tiekimo paslaugos pirkimo iš vienintelio tiekėjo VĮ „Ignalinos atominė elektrinė“;
- R. Štilinis: kai valdyboje svarstomas klausimas dėl atlygio skyrimo Audito ir rizikų komiteto narei Rasai Juodelytei, kuri yra UAB „EPSO-G“ vidaus audito tarnybos vadovė visuomet nusišalina.

Valdyba veikia pagal darbo reglamentą, patvirtintą 2016 m. lapkričio mėn. protokolu Nr. 2016-15. Valdybos sprendimu 2016 m. įkurtas ir veikia Audito ir rizikų komitetas, kurio darbo reglamentas buvo patvirtintas 2019 m. vasarį.

Plačiau apie komiteto narius – jų kadencija, išsilavinimas, kitos pareigos lentelėje žemiau:

¹⁹ pagal LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 10 str. „Valdybos nariu gali būti tik toks fizinis asmuo, kuris atitinka visus šiuos reikalavimus:“ 3 dalį „nesusijęs su kitais juridiniais asmenimis ryšiais, dėl kurių galėtų kilti interesų konfliktas“



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Išsilavinimas	Kadencija
Komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė – Bakienė <i>Finansų patarėja, UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ stebėtojų tarybos narė</i>	Vilniaus Gedimino technikos universitetas, finansų magistras; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauras	2016 m. liepa – 2020 m. kovas
Komiteto narys	Rasa Juodelytė <i>UAB „EPSO – G“ centralizuoto vidaus audito vadovė</i>	Vilniaus universiteto apskaitos ir audito mokslų magistras	2016 m. liepa – 2020 m. kovas
Komiteto narys	Aurimas Morkus <i>VĮ Valstybinių miškų urėdija, Procesų valdymo skyriaus vadovas</i>	Vilniaus universitetas, ekonomikos mokslų bakalauras, bankininkystės specializacija	2016 m. liepa – 2020 m. kovas
Komiteto narys	Patricija Ceiko <i>Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja</i>	Energetikos ir termo-inžinerijos mokslo magistras, aplinkos inžinerijos bakalauras	2016 m. liepa – 2020 m. kovas

Komiteto pirmininkė Laura Grebenčiūtė – Bakienė turi Tarptautinio vidaus audito instituto Vidaus audito lyderystės sertifikata, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse.

2019 m. įvyko 7 valdybos posėdžiai ir 4 posėdžiai buvo atlikti apklausos būdu. 2-se posėdžiuose buvo pateiktas vieno nario išankstinis balsavimo biuletenis²⁰, kituose dalyvavo visi nariai. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai, aptartas įmonės strategijos įgyvendinimas, derinti svarbūs dokumentai. Valdyba pritarė 2018 m. finansinių ataskaitų rinkinio, 2019 m. įmonės išlaidų sąmatos projektams, patvirtino naują įmonės organizacinę struktūrą, tvirtino Audito ir rizikų komiteto veiklos ataskaitas, nagrinėjo ir pritarė įmonės išlaidų plano vykdymo, įmonės veiklos bei strategijos vykdymo ataskaitoms, didelės vertės sandorių sudarymui, skyrė atlygį už darbą komitete jo nariams. Valdybos iniciatyva 2019 m. birželio mėn. įmonėje buvo organizuota strateginė sesija, skirta strateginio planavimo ir strateginio plano vykdymo priežiūros tobulinimui.

Valdyba reguliariai atlieka savo veiklos vertinimą, kaip priemonę spręsti problemas ir gerinti savo veiklą. 2019 m. vykdytos veiklos vertinimą valdyba atliko 2020 m. kovo 6 d. Vertinimas buvo atliktas

²⁰ pagal IAE Valdybos darbo reglamento 35 p. valdybos narys, negalintis dalyvauti posėdyje, gali savo nuomonę dėl svarstomų klausimų pareikšti raštu. Tokia raštu pateikta nuomonė įtraukiama į balsų skaičių

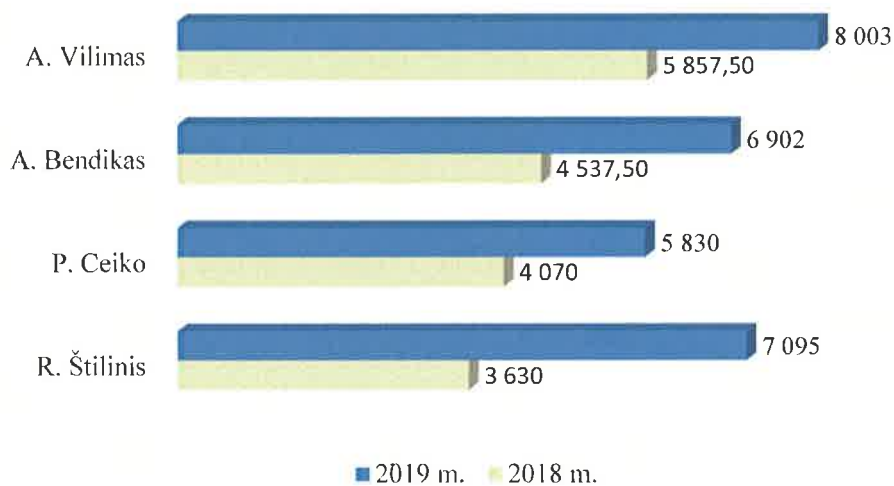


VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

apklausos būdu, valdybos nariams užpildžius apklausos formą ir aptarus apklausos rezultatus. Nustatytos tobulintinos valdybos veiklos sritys, parengtas priemonių planas.

Atlygio dydį valdybos nariams nustato Energetikos ministerija. Jis sudaro 55 eurus už darbo valdyboje valandą. 2019 m. valdybos nariams priskaičiuota 27,830 tūkst. eurų, tai 11 proc. daugiau nei 2018 m.

Valdybos nariams²¹ skirtas atlygis 2018-2019 m., *eurais*:



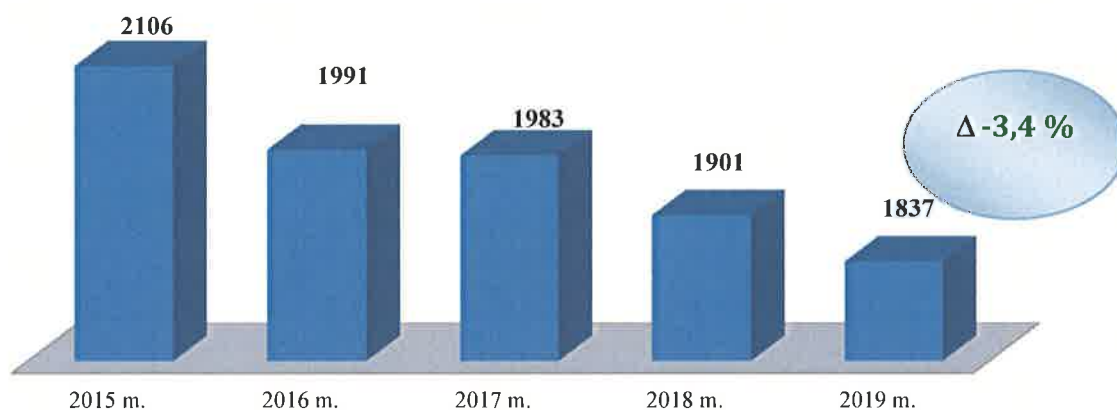
Valdybos Audito ir rizikų komiteto nariams 2018 m. priskaičiuota – 8,805 tūkst. eurų, o už 2019 m. – 7,920 tūkst. eurų.

²¹ priskaičiuota suma



ĮMONĖS DARBUOTOJAI

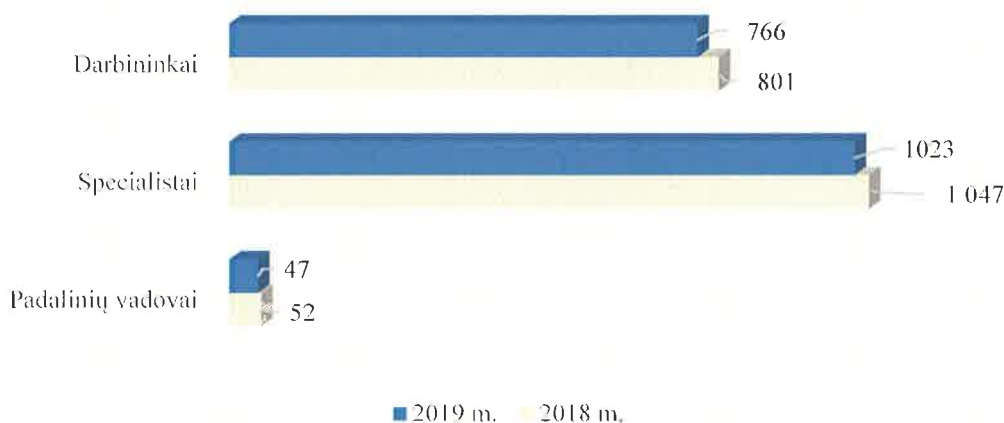
Dėl besikeičiančios veiklos nuo 2014 m. stabiliai mažėja įmonės darbuotojų skaičius. 2020 m. sausio 1 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 837 darbuotojai. Optimizuojant įmonės organizacinę struktūrą ir taikant „daryti ar pirkti“ strategijos kriterijus, darbuotojų skaičius 2019 m. sumažėjo 3,4 proc., palyginus su 2018 m. Diagramoje darbuotojų skaičius 2015-2019 m. (metų pabaigoje):



Pagal pareigas darbuotojai įmonėje pasiskirstę (duomenys metų pabaigai):

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Padalinių vadovai	55	52	47	Δ -9,6
Specialistai	1 078	1 047	1 023	Δ -2
Kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai	849	801	766	Δ -4,4

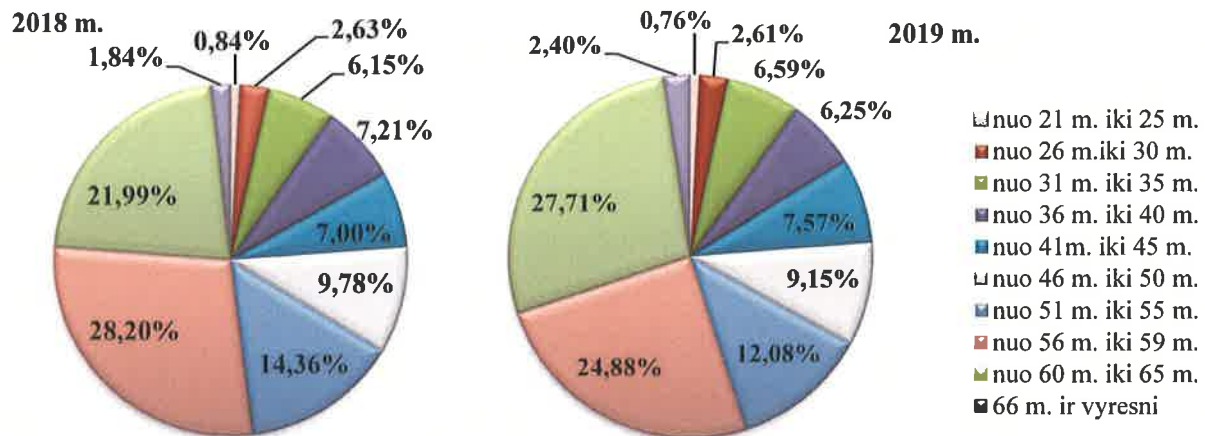
Įmonės darbuotojų skaičiaus pasiskirstymo pagal pareigas dinamika 2018-2019 m.:



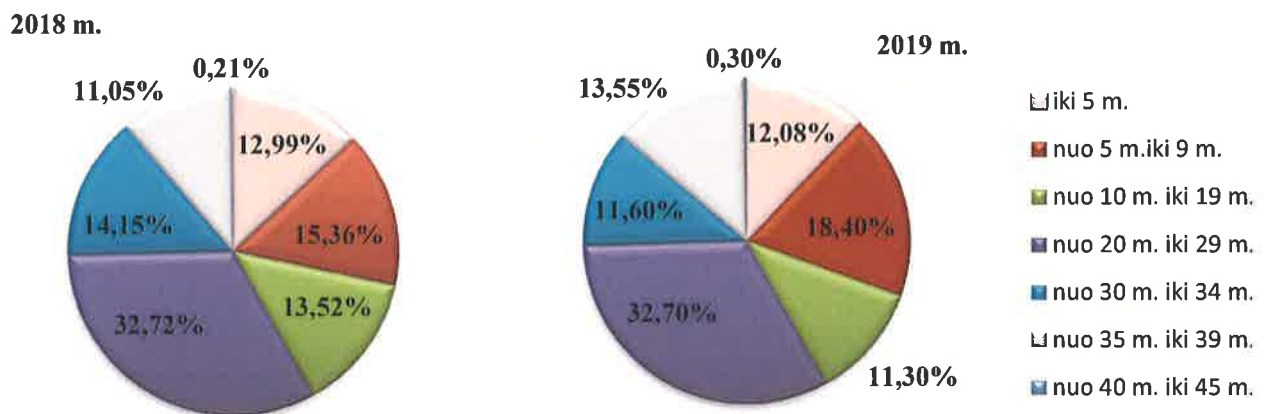


Vidutinis darbuotojų amžius 2019 m., kaip ir 2018 m., yra 52 metai. 2019 m. įmonėje dirbo 2,4 proc. pensinio ir apie 27 proc. priešpensinio amžiaus darbuotojų, nėra nei vieno darbuotojo, jaunesnio nei 20 m.

Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžius 2019 m.:



2019 m., kaip ir 2018 m., vidutinis darbuotojų darbo stažas įmonėje – 20 metų. Pagal darbo stažą darbuotojai pasiskirstę:

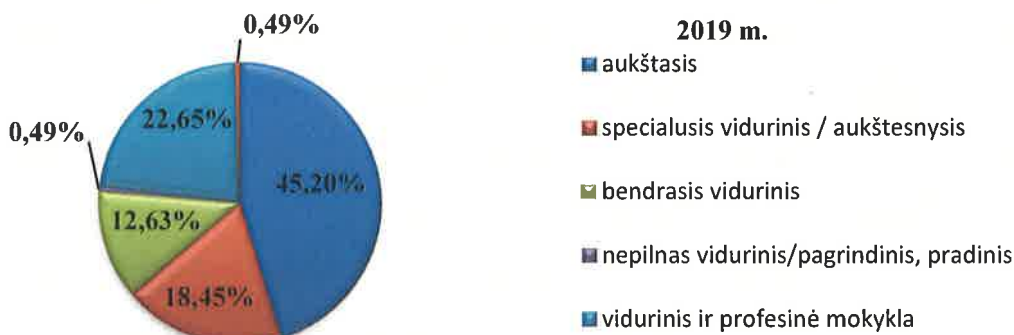


Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą 2019 m. įmonėje praktiškai nepasikeitė, palyginus su 2018 m. Įmonės generalinis direktorius, departamentų direktoriai, tarnybų vadovai ir beveik visi padalinių vadovai turi aukštąjį išsilavinimą.

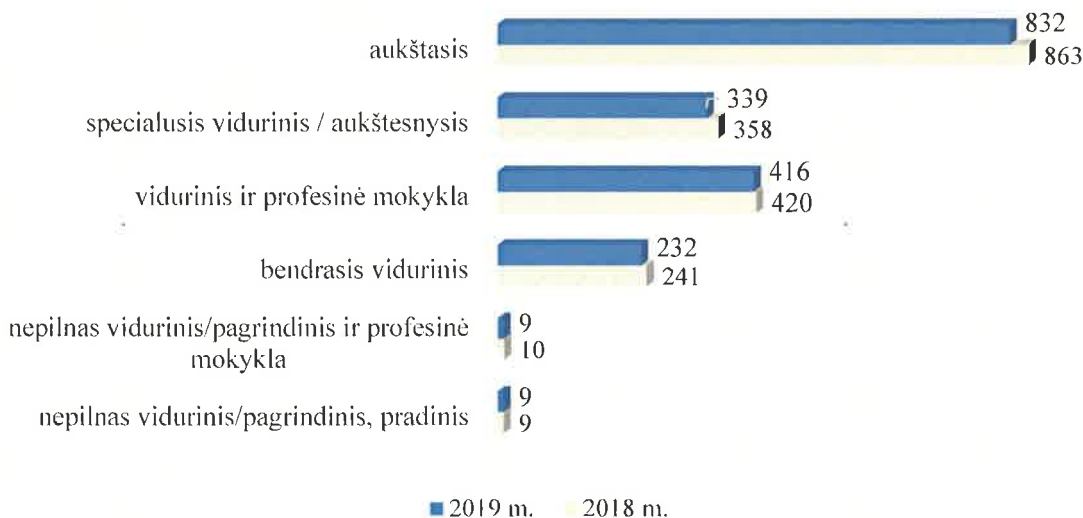
2019 m. duomenimis aukštąjį išsilavinimą turi daugiau kaip 45 proc. įmonės darbuotojų, daugiau kaip 18 proc. – aukštesnįjį arba specialų vidurinį, daugiau nei 23 proc. – profesinį išsilavinimą:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



Darbuotojų skaičiaus pagal išsilavinimą palyginimas 2018 – 2019 m.:



Dauguma įmonėje dirbančių specialistų kvalifikaciją įgijo dar iki IAE eksploatavimo nutraukimo pradžios, tad IAE eksploatavimo nutraukimui reikalingos žinios turi būti įgytos papildomai. Kita vertus, įmonėje dirbantis personalas yra sukaukęs didelę branduolinės energetikos objektų statybos ir eksploatavimo patirtį, ir svarbią vietą personalo valdymo politikoje užima sukauptos patirties išsaugojimo ir tinkamo panaudojimo priemonės. Tam tikslui įmonėje įgyvendinta žinių kaupimo ir išsaugojimo sistema bei vykdoma kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo veikla, identifikuojant, kaupiant ir perduodant kitiems unikalias žinias ir sukauptą patirtį. Vykdydant šią veiklą, 2019 m. balandžio 23 d. atnaujinta ir patvirtinta žinių kaupimo ir išsaugojimo programa, nustatanti žinių kaupimo ir išsaugojimo veiklos vykdymo ir organizavimo įmonėje reikalavimus. 2019 m. liepos 23 d. identifiuoti kritines žinias turintys eksploatacijos nutraukimo departamento darbuotojai ir atnaujintas įmonės kritinių darbuotojų sąrašas. Tęsiant radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tarnybos (RATT) kritinių žinių išsaugojimo veiklą, 2019 m. liepos 23 d. parengta RATT kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo veiklos vykdymo tarpinė ataskaita. Iš visų 2019 m. numatytų kritinių žinių / įgūdžių išsaugojimo ir perdavimo priemonių (41 priemonė) buvo įvykdytos 36, tai sudaro 88 proc. numatyto plano.



2019 m. buvo perduotos ir išsaugotos įmonės veiklai svarbios atleidžiamų darbuotojų žinios. Įgyvendinant organizacinės struktūros pakeitimą, parengti radiacinės saugos ir laboratorinių tyrimų skyrių kritinių darbuotojų sąrašai. 2019 m. parengtos 24 darbuotojų kritinių žinių/įgūdžių vertinimo ataskaitos ir žemėlapiai, siekiant išsaugoti identifikuotas kritines žinias/įgūdžius, patvirtinti kritinių žinių/įgūdžių išsaugojimo priemonių planai 19 darbuotojų.

Auganti IAE eksploataavimo nutraukimo darbų apimtis ir specifinio darbo poreikis, įgalina pasinaudoti rangovų paslaugomis. Tam kad išlaikyti optimalų, ekonomiškai pagrįstą santykį tarp įmonės darbuotojų poreikio ir galimybės pasitelkti rangovus, įmonės veiklų vertinimas atliekamas pagal sistemos „daryti ar pirkti“ kriterijus. 45 proc. įmonės veiklų įtraukta į analizuojamų pagal šiuos kriterijus sąrašą. Pagal šią sistemą jau įgyvendinti optimaliausi sprendimai beveik visoms numatytoms veikloms. Paskaičiuota, kad jau įgyvendintų sprendimų ekonominė nauda siekia apie 600 tūkst. eurų per metus.

Darbo užmokestis ir jo apskaičiavimo principai. Įmonė siekia užtikrinti atlygio už darbą teisingumo principą, susiejant kiekvieno darbuotojo darbo užmokestį su jo veiklos rezultatais ir įmonės strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimu – tai sukuria sąlygas užtikrinti veiklos sėkmę ir efektyvumą. Pagal siūlomą atlygį už darbą ir darbuotojų socialines garantijas įmonė yra pirmaujanti regione, o įmonės darbuotojų vidutinis atlyginimas nuolat auga.

2019 m. kovo 22 d. įsigaliojo naujos įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės, pagal kurias peržiūrėtos bazinio atlyginimo dydžių ribos, nustatant didesnę minimalų bazinį atlyginimą. Tokia sistema leido padidinti atlyginimus mažiausiai apmokamiems įmonės darbuotojams. Tobulinant darbo apmokėjimo sistemą, buvo padidintas fiksuotas priedas už darbą, esant nukrypimams nuo normalių darbo sąlygų. Jis taikomas darbuotojams, dirbantiems darbo sąlygose, kuriose yra nukrypimų nuo normalių darbo sąlygų, tiesiogiai atliekantiems panaudoto branduolinio kuro / didelio radioaktyvumo specialiųjų dirbinių tvarkymo darbus arba kitus radiacijos požiūriu pavojingus darbus I radiacinės saugos kategorijos patalpose. Įdiegus naują darbo užmokesčio sistemą, darbo užmokestis padidėjo 1 503 darbuotojų:

	Darbuotojų skaičius	Padidėjo darbo užmokestis, vidutiniškai, eur
Bazinio atlyginimo padidinimas iki minimalaus dydžio	271	64
„1“ darbo sąlygų lygio fiksuotas priedas	903	1
„2“ darbo sąlygų lygio fiksuotas priedas	329	66
Iš viso	1 503	

Nuo 2015 m. darbuotojų bazinis atlyginimas yra susietas su darbo rezultatais ir iškeltų užduočių vykdymu, įgyvendinant įmonės strateginius tikslus, ir kasmet peržiūrimas pagal metinio veiklos vertinimo rezultatus. Nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. peržiūrėtas darbuotojų bazinis atlyginimas pagal 2018 m. veiklos rezultatus – 1 651 darbuotojui bazinis atlyginimas padidintas vidutiniškai 28 eurai.

Nuo 2016 m. darbo užmokesčio kintamai daliai taikomos skatinimo schemos, siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai turi tiesioginės įtakos IAE eksploataavimo nutraukimo veikloms ir projektų rezultatams. Nuo 2016 m. pradėtos taikyti su B1 ir B2/3/4 projektų įgyvendinimu susijusių darbuotojų skatinimo schemos, atsižvelgus į šių projektų svarbą visam IAE



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

eksploatavimo nutraukimo procesui. Nuo 2017 m. skatinimo schema taikoma darbuotojams, atliekantiems išmontavimo veiklą. 2019 m. tęsiamas išmontavimo veiklą atliekančių darbuotojų skatinimas pagal atnaujintas skatinimo schemas, skatinimo schemas taikomos darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje, pradėtos taikyti įmonės administracijos vadovams. 2019 m. už pasiektus rezultatus 131 branduolinio kuro tvarkymo programoje dalyvaujančiam darbuotojui buvo išmokėtas kintamas priedas apie 94 tūkst. eurų sumai, 273 išmontavimo procese dalyvaujantiems darbuotojams – apie 338 tūkst. eurų.

Paskatinimo už veiklos rezultatus rodikliai įmonėje 2017-2019 m.:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Paskatinta darbuotojų	305	278	404	-
Išmokėtas kintamas priedas, tūkst. eurų	112	228	432	Δ +89,5

2019 m. pradžioje įmonėje pasamdytas išorinis atlygio ekspertas atliko įmonės pareigybių vertinimo ir darbo apmokėjimo dokumentų ekspertinę ir palyginamąją analizę, atsižvelgiant į gerąją šalies praktiką; peržiūrėjo įmonės pareigybių vertinimo metodiką, įvertino pareigybių lygių režius; įmonės darbuotojų bazinius atlyginimus, pateikė išvadas dėl jų konkurencingumo rinkoje; suformavo ilgalaikius darbuotojų darbo užmokesčio augimo principus ir priemones, atsižvelgiant į šalies praktiką. 2019 m. gegužę įvykdytas Lietuvos rinkos darbo apmokėjimo duomenų pirkimas; atlikta įmonės darbuotojų atlyginimų praktikos palyginamoji analizė su Lietuvos atlyginimų rinka bei įvertintos galimybės ir poreikis perspektyvoje keisti įmonės darbo apmokėjimo sistemą. Siekiant mokėti konkurencingus atlyginimus rinkoje bei pritraukti ir išlaikyti kompetentingus darbuotojus, šių priemonių vykdymas numatomas kasmet.

Įmonėje ir ateityje bus siekiama užtikrinti darbuotojų atlyginimų kėlimą – 2019 m. birželio mėn. buvo atnaujintos taisyklės, kuriose apibrėžti ilgalaikiai darbuotojų darbo užmokesčio augimo principai ir priemonės. Pagal šias taisykles ir atnaujintą VĮ IAE darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo tvarkos aprašą nuo 2020 m. darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo fondas bus formuojamas iš dviejų dalių: išoriniam konkurencingumui ir vidiniam teisingumui užtikrinti būtinoji dalis – ne mažiau nei 2 proc. nuo bazinio atlyginimo lėšų ir kintama dalis – iki 2 proc. nuo bazinio atlyginimo lėšų, kuri gali būti panaudota bazinių atlyginimų peržiūrėjimui įvykdžius strategijos įgyvendinimo rodiklius ne mažiau nei 70 proc.

Nuo 2019 m. sausio 1 d., Lietuvoje įgyvendinus mokesčių reformą, darbo užmokestis buvo perskaičiuotas, taikant koeficientą 1,289. Vidutinis įmonės darbuotojų darbo užmokestis 2019 m. išaugo 5 proc., palyginus su 2018 m.

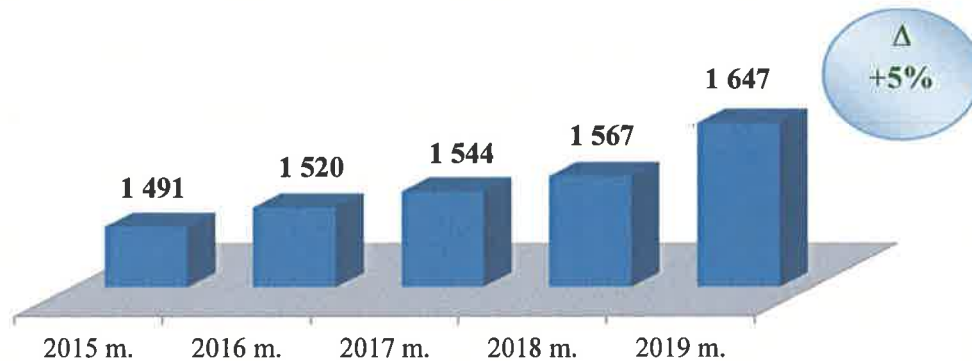
2015-2018 m. vidutinio įmonės darbuotojų darbo užmokesčio dinamika:

	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Vidutinis darbo užmokestis, eurai	1 157	1 179	1 198	1 216	-	
Vidutinis darbo užmokestis, (eurai x 1,289)	1 491	1 520	1 544	1 567	1 647	Δ +5



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Vidutinio darbo užmokesčio augimas 2015-2019 m., palyginimui įvertinus koeficientą 1,289, *eurais x1,289*:



Vidutinio įmonės generalinio direktoriaus darbo užmokesčio bazinės ir kintamos dalių bei įmonės departamentų direktorių darbo užmokesčio dinamika 2017-2019 m. (generalinio direktoriaus darbo užmokesčio kintamos dalies sumažėjimas susijęs su nepasiektomis kai kurių strateginių rodiklių planuotomis reikšmėmis):

	2017 m.	2018 m. ²²	2018 m. ²³	2019 m.	2018-2019 m. pokytis,%
Vidutinis generalinio direktoriaus darbo užmokestis, bazinė dalis, <i>eurais</i>	5 947	5 800	7 476	7 585	Δ +1,4
Vidutinis generalinio direktoriaus darbo užmokestis, kintama dalis, <i>eurais</i>	1 716	1 920	2 475	2 215	Δ -10,5
Vidutinis departamentų direktorių darbo užmokestis, <i>eurais</i>	4 519	4 116	5 306	5 438	Δ +2,5

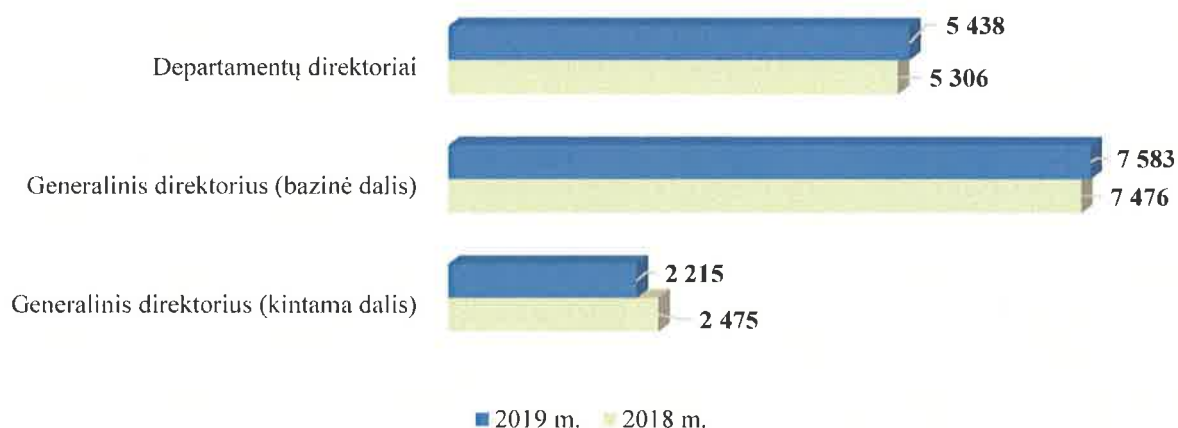
Vidutinio departamentų direktorių darbo užmokesčio ir generalinio direktoriaus vidutinio bazinio ir kintamojo darbo užmokesčio dinamika 2018 – 2019 m. diagramoje, *eurais*:

²² neįvertinus 2019 m. įvesto 1,289 koeficiento

²³ palyginimo įvertinimui, vidutiniam darbo užmokesčiui pritaikytas nuo 2019 m. sausio 1 d. įvestas koeficientas 1,289



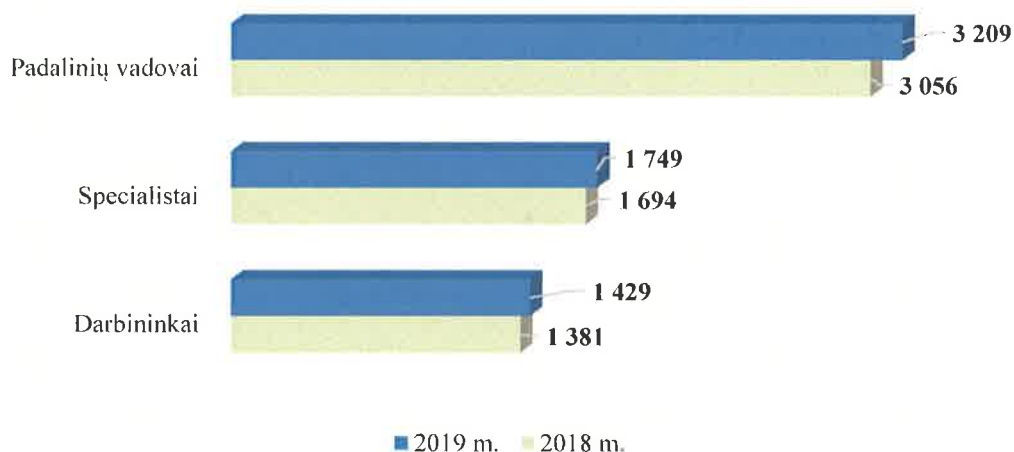
VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



Vidutinis įmonės darbuotojų darbo užmokestis pagal pareigas 2017-2019 m. pasiskirstęs:

	2017 m.	2018 m. ²⁴	2018 m. ²⁵	2019 m.	2018-2019 m. pokytis,%
Vidutinis padalinių vadovų darbo užmokestis, eurai	2 374	2 371	3 056	3 209	Δ +5
Vidutinis specialistų darbo užmokestis, eurai	1 312	1 314	1 694	1 749	Δ +3
Vidutinis darbininkų darbo užmokestis, eurai	1 062	1 071	1 381	1 426	Δ +3

Vidutinio darbuotojų darbo užmokesčio pagal pareigas dinamika 2018-2019 m., eurai:



²⁴ neįvertinus 2019 m. įvesto 1,289 koeficiento

²⁵ palyginimo įvertinimui, vidutiniam darbo užmokesčiui pritaikytas nuo 2019 m. sausio 1 d. įvestas koeficientas 1,289



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019 m. bendras darbo užmokesčio fondas pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 38 208 tūkst. eurų, panaudota 96 proc. fondo lėšų – 36 533 tūkst. eurų, kai 2018 m. įmonė panaudojo 95,4 proc. bendro darbo užmokesčio fondo.

2018-2019 m. darbo užmokesčio fondo panaudojimo palyginimas pagal išlaidų rūšis, tūkst. eurų:

	2018 m.	2019 m.	Pokytis, %
Darbo užmokesčiui	35 607	35 327	Δ -0,8
Išaitinems išmokoms ir susijusiems mokesčiams	328	263	Δ -19,8
Kitoms susijusioms išlaidoms (kintamoji dalis, kintamas priedas už rezultatus, darbo užmokestis, nefinansuojamas IP lėšomis)	293	599	Δ +104
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams perimtų RATA funkcijų vykdymui	-	328	-
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams MRAS eksploatavimo nutraukimui	-	16	-
Iš viso	36 228	36 533	Δ +0,8

2019 m. įmonės išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui sumažėjo, optimizuojant darbuotojų skaičių ir perskirstant funkcijas dėl įgyvendinto organizacinės struktūros pakeitimo, „Daryti ar pirkti“ strategijos taikymo bei vykdant vidinius struktūrinių padalinių pertvarkymus. „Kitos išlaidos“ padidėjo, nes 2019 m. buvo išmokėtas kintamas priedas už rezultatus branduolinio kuro tvarkymo programoje dalyvaujantiems darbuotojams (2018 m. kintamas priedas jiems nebuvo išmokėtas).



SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS ATASKAITA

Socialiai neatsakingos veiklos problemos visada tampa bendromis visuomenės problemomis



Įmonė, puoselėdama savo vertybes bei kurdama tvarią organizaciją, laikosi ne tik veiklą reglamentuojančių įstatymų, tarptautinių normų, bet ir vadovaujasi etikos standartais, gerbia žmogaus teises, tausoja gamtą. Suprasdama, kad kuriama įmonės vertė neatsiejamai susijusi su socialine atsakomybe ir itin svarbu šią kryptį akcentuoti savo veikloje, įmonė jai skiria vis daugiau dėmesio. Įmonėje parengta ir 2019 m. pabaigoje patvirtinta socialinės atsakomybės politika, kuri remiasi įmonės misija, vizija ir vertybėmis bei veiklos strategijoje patvirtintais tikslais ir uždaviniais. Planuodama savo veiklą, įmonė užtikrina skaidrų valdymą, skatina ir vysto korupcijos prevenciją, taiko gamtos išteklius tausojančias priemones. Išsamiai įmonės misija, vizija ir vertybės pateikti šios ataskaitos skyriuje „Įmonės strategija“, o tikslų pasiekimas atspindėtas strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitoje <https://www.iae.lt/administracine-informacija/vi-ignalinos-atomines-elektrines-veiklos-strategija/213>

Įmonės socialinė atsakomybė plačiąja prasme apima tris aspektus, kuriais ir atsiskaitoma šioje ataskaitoje:

Socialinį:
tai atsakomybė darbuotojams, žmogaus teisių užtikrinimas, rūpinimasis darbuotojų sauga ir sveikata, geranoriškas bendradarbiavimas su vietos bendrumene

Aplinkos apsaugos:
tai atsakingas radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, gamtos išteklių taupymas, taršos mažinimas

Ekonominį:
tai kova su korupcija, veikos skaidrumas, atsakingumas suinteresuotoms šalims



Socialinis aspektas: atsakomybė darbuotojams

Įmonės personalo politika. Personalo politika orientuota į pagrindinį įmonės turtą – darbuotojus, užtikrinant jų vieningumą, tobulėjimą, kompetentingumo ugdymą, nepamirštant etikos kodekso laikymosi, nuolatinio rūpesčio jų sauga, sveikata bei socialine gerove, o taip pat ir atsakomybės šaliai bei visuomenei. Personalo valdymas vykdomas, vadovaujantis branduolinės saugos reikalavimais žmogiškųjų išteklių valdymo srityje, BSR-1-4.3-2017 „Licencijuojamas veiklas branduolinės energetikos srityje vykdančių organizacijų žmogiškieji ištekliai“, ir įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje iškeltais ilgalaikiais tikslais. Žmogiškųjų išteklių vadybos procesas apima visus įmonės vidinius procesus, turi užtikrinti pakankamą kvalifikuotų ir motyvuotų darbuotojų skaičių saugiam ir efektyviam IAE eksploatavimo nutraukimui bei kurti vieningą vertybėmis pagrįstą įmonės organizacinę kultūrą. Darbininkų, reikalingų IAE įrangos išmontavimui vykdyti, pasiūla IAE regione (Visagino, Ignalinos rajono ir Zarasų rajono savivaldybėse) šiuo metu patenkina įmonės poreikį, nes įmonė pagal siūlomą atlygį už darbą ir socialines garantijas yra pirmaujanti regione. Tačiau Lietuvos mastu dar nėra konkurencinga ir patraukli, todėl siekiant užtikrinti tinkamą personalo organizavimą, sukurta ir vykdoma žmogiškųjų išteklių valdymo politika, apimanti darbuotojų poreikio planavimą, jų pritraukimą, darbo organizavimą ir apmokėjimą, darbuotojų motyvavimą ir kitus aktualius klausimus. Svarbiausi įmonėje sprendžiami žmogiškųjų išteklių valdymo uždaviniai:

- didinti veiklos efektyvumą, išgryninant ir optimizuojant pagrindinių veiklų procesus bei aptarnaujančias funkcijas, formuojant naują organizacinę struktūrą, atitinkančią kintančios įmonės veiklos pobūdį;
- užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą bei įmonei svarbių pareigybių pamainą, organizuojant darbuotojų mokymą ir reikiamų kompetencijų vystymą;
- kelti darbuotojų motyvaciją, įsitraukimą, skatinti iniciatyvumą;
- užtikrinti saugai svarbias pareigas einančių ir/ar įmonės veiklai kritinių darbuotojų žinių perdavimą ir išsaugojimą;
- užtikrinti skaidrų darbuotojų atlygio valdymą.

Dėl besikeičiančios/išnykstančios veiklos pobūdžio įmonėje būtini organizaciniai pasikeitimai, kurie leidžia efektyviausiu būdu pasiekti pagrindinius tikslus. Tačiau įmonės organizacinės struktūros atnaujinimai, pritaikant ją prie kintančios veiklos, susiję su kai kurių funkcijų optimizavimu ar panaikinimu ir neišvengiamai su dalimi darbuotojų darbo santykiai nutraukiami. Tai sukelia įtampą, pokyčių baimę, netikrumą dėl ateities ir įmonei tenka didelis iššūkis – psichologinio klimato švelninimas. Atleidžiamiesiems iš darbo darbuotojams taikomas Lietuvos Respublikos valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų papildomų užimtumo ir socialinių garantijų įstatymas, papildomos garantijos numatomos įmonės kolektyvinėje sutartyje, suteikiama galimybė persikvalifikuoti.

Vykdam žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje apibrėžtą įmonės vadovybės įsipareigojimą, daug dėmesio skiriama jaunų specialistų, atitinkančių reikalavimus, pritraukimui. 2015 m. birželio mėn. įsigaliojo įmonės generalinio direktoriaus patvirtinta jaunųjų specialistų pritraukimo programa, kurioje numatyti įmonės uždaviniai, siekiant išsaugoti įmonės darbuotojų kvalifikaciją atsivėlgus į natūralų darbuotojų senėjimo procesą. Siekiant ateityje išvengti kvalifikuotų darbuotojų stygiaus dėl natūralaus personalo senėjimo bei darbuotojų kaitos, 2019 m. išanalizuotas ir įvertintas jaunųjų specialistų poreikis iki 2024 m. ir parengta ataskaita. Įvertinus struktūrinių padalinių jaunųjų specialistų poreikius ir Lietuvos Respublikos švietimo įstaigų profesijų ruošimo galimybes, nustatyta,



kad didelės rizikos, aprūpinant įmonę jaunaisiais specialistais iki 2024 m., nėra. Penkerių metų perspektyvoje įmonėje gali būti reikalingi radiacinės bei mechanikos sričių inžinieriai su aukštesniu techniniu išsilavinimu bei specialistai su profesiniu išsilavinimu (elektromonteriai, suvirintojai elektrarankiniu būdu, plataus profilio staklininkai). 2020 - 2024 m. didžiausias jaunųjų specialistų poreikis planuojamas įmonės radiacinės saugos skyriuje (10 inžinierių) ir mechaninio remonto skyriuje (13 darbininkų). 2018 – 2019 m. į darbą įmonėje buvo priimti 65 jaunieji specialistai, daugiausia – 20 darbuotojų priimta į išmontavimo skyrių. Daugiausiai jaunųjų specialistų buvo priimta į išmontavimo skyrių – 20 specialistų.

2019 m. penkiolikai jaunųjų įmonės specialistų buvo parengti individualieji profesinės karjeros ugdymo planai, iš kurių 4 šiuo metu jau įvykdyti.

Įmonė organizuoja praktiką įmonės darbuotojams, besimokantiems Lietuvos Respublikos ir užsienio švietimo įstaigose, bei švietimo įstaigų studentams pagal raštišką jų prašymą. 2019 m. įmonėje organizuota praktika 11 studentų, iš kurių 2 – įmonės jaunieji specialistai.

Kolektyvinė sutartis. Įmonėje veikia jungtinė darbuotojų profesinė sąjunga (toliau – JPSA). Darbuotojai ir darbdavys, būdami atsakingi vieni kitiems, yra sudarę Kolektyvinę sutartį, kurios paskirtis – numatyti priemones įmonės darbuotojų socialinei gerovei kelti ir užtikrinti darbuotojams geresnes darbo sąlygas, nei nustatyta Lietuvos Respublikos teisės aktais, mainais į darbuotojų įsitraukimą ir lojalumą. Nuolat vyksta JPSA atstovų ir įmonės vadovybės susitikimai, aptariant Kolektyvinės sutarties vykdymo ar aktualius klausimus. Lietuvos Respublikos Darbo kodekso pasikeitimai buvo įvertinti 2019 m. vasarį JPSA ir darbdavio pasirašytoje Kolektyvinėje sutartyje, kuri nuo 2019 m. kovo 22 d. įsigaliojo ir taikoma visiems įmonės darbuotojams. Įmonės administracija nuolat bendradarbiauja su JPSA, rengiami generalinio direktoriaus susitikimai su profesinių sąjungų vadovais bei valdymo organų nariais, vyksta administracijos atstovų susitikimai su darbuotojų kolektyvų atstovais, derinami dokumentai, susiję su darbuotojų interesais. 2019 m. su JPSA suderintos ir atnaujintos įmonės komercinių paslapčių, neviešinamos ir riboto viešinimo informacijos valdymo taisyklės; priimti 6 šalių susitarimai, kuriais buvo papildyta / pakeista Kolektyvinė sutartis.

Kolektyvinė sutartis yra svarbi efektyviam įmonės darbui, darbuotojų bei jų šeimų gerovei. Kolektyvinėje sutartyje įtvirtinamos darbo apmokėjimo, darbo ir poilsio laiko, darbuotojų saugos ir sveikatos, papildomos socialinės garantijos atleidžiamiesiems darbuotojams, darbuotojams auginantiems mažamečius vaikus ar vaikus su negalia, kraujo donorams, santuokai sudaryti, artimųjų laidotuvėms, numatytos išmokos gimus vaikui, mirus darbuotojui, jo šeimos nariui, darbuotojo ar jo vaiko ligos atvejais ir kt.

Kolektyvinėje sutartyje numatyti išmokoms pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintas metines įmonės išlaidų sąmatas 2019 m. buvo skirta 86 tūkst. eurų, 2018 m. – 66 tūkst. eurų. 2019 m. išmokoms pagal Kolektyvinę sutartį įmonėje panaudota 85,3 tūkst. eurų, 2018 m. – 55,3 tūkst. eurų. Vykdamas Kolektyvinės sutarties įsipareigojimus 2019 m. įmonės darbuotojams suteikta 3 269 papildomų apmokamų atostogų dienos, 2018 m. – 3 032 papildomų atostogų dienos.

Įmonės įsipareigojimų pagal Kolektyvinę sutartį dinamika 2017-2019 m.:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis,%
Suteikta papildomų atostogų dienų, vnt.	2 561	3 032	3 269	Δ +8
Skirta kolektyviniams įsipareigojimams, tūkst. eurų	65	66	86	Δ +30
Panaudota įsipareigojimų vykdymui, tūkst. eurų	47,6	55,3	85,3	Δ +54

Kolektyvinėje sutartyje numatytas lojalių darbuotojų paskatinimas. 2019 metais už nepertraukiamą 5, 10, 15, 20, 25, 30 metų (ir t.t.) darbo stažą įmonėje 212 darbuotojų buvo įteiktos dovanos su įmonės simbolika ir generalinio direktoriaus padėka. Įmonės darbuotojų asmeninių jubiliejų proga (sukakus 30, 40, 50, 60, 70 metų) paskatinti 245 darbuotojai, įteikiant generalinio direktoriaus padėką, o jubiliatams, kurie išdirbo įmonėje ne mažiau kaip 10 metų – padėką ir dovaną. 67 įmonės darbuotojams buvo įteiktos padėkos už gerus darbo rezultatus.

Etiškos darbdavystės principų laikymasis. Įmonės personalo politikos principai nukreipti prieš bet kokią diskriminaciją ir už lygių galimybių užtikrinimą visiems darbuotojams, nepriklausomai nuo lyties, amžiaus, rasės, religinių įsitikinimų. 2018 m. spalio mėn. įmonėje patvirtintas lygių galimybių politikos ir jos vykdymo priežiūros principų įgyvendinimo priemonių aprašas, kuriame aiškiai ir visapusiškai išdėstyta, kaip įmonėje laikomasi pagrindinių lygių galimybių politikos principų – organizuojamas darbas, vykdomas darbo apmokėjimas, suteikiamos galimybės mokytis, kelti kvalifikaciją, neapribojant darbuotojų teisių, priklausomai nuo įsitikinimų, tikėjimo ar pažiūrų, lyties, rasės, kilmės, socialinės padėties, amžiaus lytinės orientacijos, negalios, ketinimo turėti vaikų, išvaizdos, atsižvelgus į Lietuvos Respublikos nustatytus apribojimus ar reikalavimus. Apraše nustatytos priemonės, paaiškėjus bet kokiam tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos atvejui ar lygių galimybių pažeidimui.

Įvertinant, kad vidutinis įmonės darbuotojų amžius artėja prie pensinio, o IAE įrangos išmontavimas, panaudoto branduolinio kuro ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas yra ilgalaikis procesas, įmonėje kasmet analizuojama personalo dinamika pagal pareigybes ir įmonės veiklos rūšis, įvertinama darbuotojų pensinio amžiaus artėjimo įtaka pakankamo įmonės darbuotojų skaičiaus užtikrinimui.

Įsidarbinti įmonėje sudarytos lygios galimybės ir vyrams ir moterims, tačiau veiklos specifika bei fiziškai sunkūs ir kenksmingose sąlygose darbai, tokie kaip IAE technologinės įrangos išmontavimas ir dezaktyvavimas bei pasiruošimas IAE įrangos išmontavimui, apsprendžia, kad didžiąją dalį įmonės darbuotojų sudaro vyrai – 2019 m., kaip ir 2018 m., įmonėje dirbančių vyrų / moterų santykis įmonėje nepasikeitė.

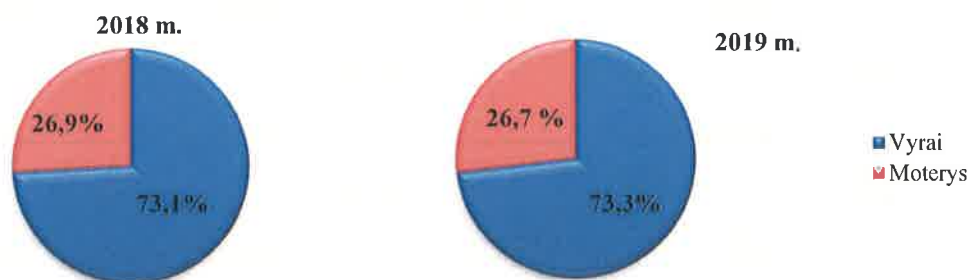
2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 347 vyrai ir 490 moterų, vyrai sudaro 73,3 proc. visų įmonės darbuotojų:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Moterys	514	511	490	Δ - 0,4
Vyrai	1 469	1 390	1 347	Δ - 0,3



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2018-2019 m., *proc.* nuo bendro darbuotojų skaičiaus:



Įmonėje sumažėjo vadovaujančių moterų – 2018 m. moterys sudarė 17 proc. visų vadovaujančių darbuotojų skaičiaus, 2019 m. – 12,5 proc.

Vidutinis padalinių vadovų darbo užmokestis, eur	2017 m.	2018 m.	2018 m. ²⁶	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Bendras vidurkis	2374	2371	3 056	3 209	Δ +5
Moterų	2115	2451	3 159	3 213	Δ +2
Vyrų	2418	2354	3 035	3 232	Δ +6
Vidutinis specialistų darbo užmokestis, eur	2017 m.	2018 m.	2018 m. ²⁷	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Bendras vidurkis	1312	1314	1 694	1 749	Δ +3
Moterų	1074	1084	1 397	1 445	Δ +3
Vyrų	1476	1463	1 886	1 951	Δ +3
Vidutinis darbininkų darbo užmokestis, eur	2017 m.	2018 m.	2018 m. ²⁷	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Bendras vidurkis	1062	1071	1 381	1 426	Δ +3
Moterų	848	853	1 100	1 128	Δ +2
Vyrų	1123	1108	1 428	1 476	Δ +3

Palyginus vyrų ir moterų vidutinius atlyginimus 2018 m. ir 2019 m., pastebima, kad 2019 m. moterų, užimančių vadovaujančias pareigas, vidutinio atlyginimo augimas įmonėje nebuvo toks spartus, kaip vyrų. Tam įtakos turėjo vyrų ir moterų, užimančių vadovaujančias pareigas, santykis (87,5 proc. vyrų ir 12,5 proc. moterų). Darbininkų darbo užmokesčio augimui turėjo įtakos fiksuoto priedo už darbo sąlygas, kuriose yra nukrypimų nuo normalių darbo sąlygų, padidinimas, nes apie 85 proc. įmonės darbuotojų, gaunančių fiksuotą priedą už darbo sąlygas, yra vyrai. Bendrai vyrų ir moterų darbo užmokesčio skirtumai yra susiję su atliekamo darbo sudėtingumu, darbuotojo pareigybės priskyrimu

²⁶ palyginimo įvertinimui, vidutiniam darbo užmokesčiui pritaikytas nuo 2019 m. sausio 1 d. įvestas koeficientas 1,289

²⁷ palyginimo įvertinimui, vidutiniam darbo užmokesčiui pritaikytas nuo 2019 m. sausio 1 d. įvestas koeficientas 1,289



vienai iš atlyginimo klasių bei profesine segregacija. Tai reiškia, kad vienos veiklose ir profesijose dominuoja moterys, o kitose – vyrai. Diagramose pateikta vyrų ir moterų (padalinių vadovų ir specialistų) vidutinio darbo užmokesčio dinamika 2018-2019 m., eurai:



Darbuotojų kvalifikacija ir kompetencijų ugdymas. Vienas iš svarbiausių žmogiškųjų išteklių valdymo politikos uždavinių yra užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos augimą bei įmonei svarbių pareigybių pamainą, organizuojant darbuotojų mokymus ir reikiamų kompetencijų vystymą. Įmonė rūpinasi darbuotojų kvalifikacijos palaikymu ir kėlimu, organizuodama įvairius mokymo kursus bei siūsdama darbuotojus mokytis į Lietuvos bei užsienio mokymo įstaigas.

2019 m. 504 įmonės darbuotojai dalyvavo personalo kvalifikacijos palaikymo ir kėlimo renginiuose, organizuotuose įmonėje, Lietuvoje arba užsienyje, įskaitant TATENA organizuotus renginius: 353 darbuotojai kėlė kvalifikaciją Lietuvos ir užsienio mokymosi įstaigose, 28 – dalyvavo TATENA renginiuose, 192 darbuotojui kvalifikacijos kėlimo ir palaikymo procesas buvo organizuotas įmonėje. 2019 m. LR normatyvinių dokumentų ir įmonės teisės aktų nustatyta tvarka bei periodiškumu įmonėje buvo apmokyti ir atestuota virš 1 000 darbuotojų.

Siekiant sušvelninti struktūrinių pasikeitimų pasekmes, darbuotojams suteikiamos galimybės persikvalifikuoti, įgyti naujų žinių ir kompetencijų, užimant atsilaisvinusias dėl personalo kaitos darbo vietas, siūlomas darbas naujuose objektuose. Įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje numatyta ir darbuotojams suteikiama galimybė persikvalifikuoti. 2017 m. buvo perkvalifikuoti 114 įmonės darbuotojų, 2018 m. parengti 33 individualūs karjeros vystymo planai, perkvalifikuoti 95 darbuotojai, 2019 m. parengta 50 individualių karjeros vystymo planų, perkvalifikuoti 95 darbuotojai.

Įmonėje nustatyti žmogiškųjų išteklių valdymo proceso rodikliai:

- Vidinių personalo mokymų apimtis – įmonės viduje apmokytų darbuotojų skaičiaus ir bendro darbuotojų skaičiaus santykis,
- Išorinių personalo mokymų apimtis – už įmonės ribų apmokytų darbuotojų skaičiaus ir bendro darbuotojų skaičiaus santykis;
- Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo lygis – atestuotų rezervui eiti saugai svarbias pareigas darbuotojų skaičiaus ir bendro saugai svarbių pareigybių rezervo poreikio santykis;
- Įmonės veiklai kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo lygis, taikomas nuo 2019 m. – įmonės faktinis įvykdytų individualiųjų kritinių darbuotojų žinių perdavimo priemonių skaičius / planuojamas įvykdyti individualiųjų kritinių darbuotojų žinių perdavimo priemonių skaičius*100.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019 m. vidinių personalo mokymų apimtis sumažėjo dėl netolygaus pagal teisės aktų reikalavimus atliekamų periodinių mokymų grafiko. Šių rodiklių dinamika 2018-2019 m., proc.:

	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Vidinių personalo mokymų apimtis	63	52	Δ -17
Išorinių personalo mokymų apimtis,	27	39	Δ +44
Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo lygis	98	95	Δ -3
Įmonės veiklai kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo lygis		88	-

Darbuotojų įsitraukimas. Siekiant įvertinti ir pagerinti psichologinį mikroklimatą, išaiškinti darbuotojų požiūrį į darbinę aplinką, darbo pobūdį bei jų savijautą darbe, įmonėje 2019 m. spalio – lapkričio mėn. anonimiškos apklausos būdu buvo atliekamas darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo tyrimas. Pagal tyrimo rezultatus parengta ataskaita, kurioje pateiktos rekomendacijos įmonės valdymo sistemos gerinimo kryptims, siekiant stiprinti darbuotojų įsitraukimą ir įgalinimą, didinant motyvaciją, lojalumą, pasitenkinimą darbu ir karjeros perspektyvomis bei gerinant darbo aplinką. Apklausoje dalyvavo 1 184 darbuotojų (apie 64 proc. visų įmonės darbuotojų), iš jų apie 72 proc. vyrų ir apie 28 proc. moterų. Pagal tyrimo duomenis įmonės darbuotojų įsitraukimas į darbą ir įgalinimas yra aukštame lygyje – darbuotojų įsitraukimo vidutinis balas siekia 4,93, o įgalinimo – 4,85 (iš 6 galimų). Apibendrinant duomenis, įmonės darbuotojai jaučiasi labiau įsitraukę (51,8 proc.) nei įgalinti (46,2 proc.); įgalintų ir tuo pačiu įsitraukusių darbuotojų pagal apklausos rezultatus yra 38,9 proc. Siekiant stiprinti nuolatinį vadovų grįžtamąjį ryšį, įmonėje didinamas darbuotojų informavimas, organizuojami vidiniai pasitarimai ir susirinkimai, kuriuose esant poreikiui, dalyvauja vadovybės atstovai. Atsižvelgus į tyrimo išvadas ir siekiant 2020-2022 m. kasmet ne mažiau nei 1 proc. padidinti darbuotojų įsitraukimo lygį, 2019 m. gruodžio mėn. parengtas priemonių planas, kuriame numatytos svarbiausios priemonės įmonės darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo skatinimui.

Kitos gerosios iniciatyvos. Siekiant ugdyti darbuotojų vieningumą, susitelkimą ir draugišką bendradarbiavimą, įmonėje kiekvienų metų gegužės pabaigoje organizuojama darbuotojų sportinė olimpiada, į kurią įsitraukia kasmet vis daugiau darbuotojų, kartu su šeimos nariais. Susibūrusi įmonės darbuotojų komanda jau kelerius metus iš eilės dalyvauja ir gerai pasirodo „drakonų kovose“ – daugiaviečių valčių lenktynėse. Įmonė organizuoja tradicines kalėdines šventes darbuotojų vaikams, įteikia atminimo dovanas žiemos švenčių ir asmeninių jubiliejų proga. Rengiamos pažintinės ekskursijos naujiems ir esamiems įmonės darbuotojams.

Socialinis aspektas: darbuotojų sauga ir sveikata

Vienas iš svarbiausių įmonės tikslų, atliekant pagrindinę veiklą ir įgyvendinant strateginius uždavinius – darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas. Įmonėje galioja generalinio direktoriaus patvirtinta darbuotojų saugos ir sveikatos politika, veikia darbuotojų saugos ir sveikatos skyrius, kurio paskirtis numatyti ir įgyvendinti prevencines priemones, planuoti ir vykdyti iniciatyvas, apsaugant įmonės ir rangovinių organizacijų darbuotojus nuo žalingos (nustatytas normas viršijančios)



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

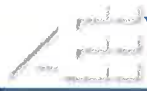
jonizuojančios spinduliuotės poveikio bei iki absoliutaus minimumo sumažinant nelaimingų atsitikimų darbe skaičių.

2019 m. buvo užfiksuotas 1 sunkus nelaimingas atsitikimas darbe ir 5 lengvi nelaimingi atsitikimai pakeliui į (iš) darbą. Palyginus su 2018 m. nelaimingų įvykių darbe įvyko 2,5 karto daugiau ir 124 proc. padidėjo laiko sąnaudos, patirtos dėl nedarbingumo atsitikus nelaimingiems įvykiams. Nelaimingų atsitikimų priežastys iširtos ir parengti priežasčių pašalinimo priemonių planai. Pagrindinė priežastis – nukentėjusiųjų neatsargumas, kita priežastis – darbuotojų saugos ir sveikatos norminių aktų pažeidimai. Todėl padalinių, kuriuose įvyko nelaimingi atsitikimai darbe, darbuotojai buvo papildomai instruktuojami, ir papildomai imtasi prevencinių priemonių – numatyta atlikti papildomus tikslinius ir neplanuotus patikrinimus. Darbuotojų nedarbingumas dėl nelaimingų atsitikimų darbe ir pakeliui į (iš) darbą:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Nelaimingų įvykių skaičius / iš jų įvykusių darbe	14 / 7	8 / 2	11 / 5	Δ +250
Nedarbingumo trukmė, kalendorinės dienos	702	447	555	Δ - 36,3
Nukentėjusiųjų amžius 20-35 m.	1	1	1	-
Nukentėjusiųjų amžius 56-65 m.	6	1	3	Δ - +300

2018 m. profesinės rizikos vertinimo metu buvo įvertintos 95 darbo vietos. Iš jų priimtina rizika nustatyta 22 darbo vietose ir toleruotina rizika – 73 darbo vietose. 2019 m. profesinės rizikos vertinimo metu buvo įvertintos 62 darbo vietos. Iš jų priimtina rizika nustatyta 18 darbo vietose ir toleruotina rizika – 44 darbo vietose. Profesinės rizikos vertinimo metu daugiausiai neatitikimų nustatoma dėl triukšmo, darbo pozos, nepakankamos oro temperatūros, apšvietimo.

Darbuotojų saugos užtikrinimo prevencija. Kasmet, atsižvelgiant į praėjusių metų aktualijas, įmonės darbuotojų saugos ir sveikatos skyrius rengia prevencinių priemonių planus, numato ir atlieka periodinius instruktavimus, organizuoja konsultacinius seminarus, rengia ir platina lankstinukus aktualiomis temomis. Numatytų darbuotojų saugos užtikrinimo priemonių įgyvendinimas nuolat kontroliuojamas, kas ketvirtį rengiami ir pasirašytinai platinami informaciniai biuleteniai, kuriuose pateikiama informacija apie įmonėje įvykusius nelaimingus atsitikimus bei incidentus, Lietuvos Respublikos Valstybinės darbo inspekcijos informacija apie sunkius bei mirtinus nelaimingus atsitikimus šalyje ir Pasaulinių atominėse elektrinių organizacijų asociacijos informacija apie nelaimingus atsitikimus užsienio atominėse elektrinėse. Strategijos įgyvendinimo ataskaitose, su kuriomis supažindinama Energetikos ministerija ir įmonės valdyba, darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemonių įgyvendinimas kas ketvirtį atspindimas strateginio rodiklio T3 pasiekimu. Įmonėje veikia darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, atliekamos personalo darbo sąlygų, darbo priemonių ir įrangos būklės stebėjimo periodinės inspekcijos, vykdomi papildomi tiksliniai ir neplanuoti patikrinimai, darbo vietose vertinama profesinė rizika. Apie rastus neatitikimus informuojamas įmonės personalas ir įmonės darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, numatomos ir vykdomos jų šalinimo bei prevencinės priemonės. Inspekcijų patikrinimo aktai skelbiami vidinio įmonės tinklalapio darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus aktualioje informacijoje. 2019 m. inspekcijos nustatė 94 personalo darbo, darbo priemonių ir įrangos neatitikimus, neeilinių patikrinimų



metu rastas vienas darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų pažeidimas, padalinio vadovui pateikti nurodymai skubiai jį ištaisyti.

Remiantis numatytais įmonės teisės aktais, įmonės radiacinės saugos skyrius nuolat atlieka personalo, dirbančio kontroliuojamoje zonoje, radiacinės apšvitos kontrolę. Elektroninių dozimetų naudojimas, atliekant radiacinės saugos požiūriu pavojingus darbus, leido operatyviai kontroliuoti personalo individualią apšvitos dozę ir greitai reaguoti. Vieną kartą per metus atliekama patvirtinanti vidinės apšvitos stebėseną. Atsitiktinių arba nenumatytų radionuklidų įterpčių išaiškinimui 2019 m. 1 574 įmonės darbuotojams ir 629 rangovinių organizacijų darbuotojams, dirbusiems kontroliuojamoje zonoje, ir / arba asmenims, kurie lankėsi kontroliuojamoje zonoje, buvo atlikta individuali dozimetrinė kontrolė.

Ūkio skyriaus darbuotojai užtikrina įmonės teritorijos priežiūrą, atsižvelgiant į meteorologines sąlygas.

Darbuotojų sveikatos priežiūra. Įmonės Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus sudėtyje veikia medicinos punktas, turintis galiojančią Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją ir galintis teikti bendrosios praktikos slaugos ir bendruomenės slaugos paslaugas. Būtinoji medicininė pagalba teikiama medicinos punkte, esant neatidėliotinam reikalui, slaugytojai teikia būtinąją medicininę pagalbą darbo vietose ar transportuoja nukentėjusį darbuotoją į Visagino ligoninės priėmimo skyrių ar kitas miesto medicininės įstaigas. Pirmosios medicininės pagalbos rinkiniai yra ir skyriuose, kad darbuotojai galėtų patys sau suteikti nedidelę pagalbą, susižeidus sutvarstyti sužalojimą. Medicinos punkte atliekamas sveikatos patikrinimas prieš darbą personalui, atsakingam už įmonės branduolinės saugos užtikrinimo sistemų eksploatavimą, bei darbuotojams, vairuojantiems įmonei priklausančias transporto priemones. Darbuotojai medicinos punkte gali pasimatuoti temperatūrą, kraujospūdį. Įmonės darbuotojams periodiškai organizuojamas profilaktinis sveikatos patikrinimas pagal sutartį, sudarytą su Visagino pirminės sveikatos priežiūros centru. Profilaktiniam įmonės darbuotojų sveikatos patikrinimui 2017 m. panaudota 14 840 eurų, 2018 m. – 14 468 eurų, 2019 m. – 13 995,08 eurų iš ENF fondo lėšų.

Aplinkos apsauga

Aplinkos apsauga – viena iš prioritetinių įmonės veiklos sričių. Įmonėje galioja Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės aplinkos apsaugos politika, kuri parengta vadovaujantis Lietuvos respublikos standarto LST EN ISO 14001:2015 „Aplinkos apsaugos vadybos sistemos. Reikalavimai ir naudojimo gairės“ 5.2. punkto nuostatomis. Įmonės veikla susijusi su gamtos išteklių (vandens, žaliavų, energijos) naudojimu, radioaktyviųjų, neradioaktyviųjų, pavojingų ir nepavojingų atliekų susidarymu bei įvairių teršalų emisijomis. Aplinkos apsaugos paskirtis – vykdant ūkinę veiklą tausoti gamtos išteklius, saugoti aplinką, užtikrinti įmonei išduoto Taršos Leidimo Nr. TV(2)-33/TL-U.5-13/2016 nustatytų sąlygų bei kitų Lietuvos Respublikos teisės aktuose nustatytų aplinkos apsaugos reikalavimų ir normų vykdymą. Prisiimdama atsakomybę už aplinkos apsaugą, įmonė vykdo visapusišką aplinkos monitoringą pagal įmonėje parengtas programas, atsižvelgiant į visų reglamentuojančių teisės aktų reikalavimus ir įgyvendina priemones, susijusias su gamtos bei energetinių resursų taupymu. Strategijos įgyvendinimo priemonių plane numatytas aplinkos apsaugos užtikrinimo priemonių įgyvendinimas strateginio tikslo T4 pasiekimu, vertinant į atmosferą ir į vandenį pašalintų radionuklidų aktyvumo rodiklius bei rodikliu R15, taikant energetinių resursų



taupymo priemonės. Aplinkosauginių teisės aktų nustatyta tvarka įmonėje laiku ir atsakingai surenkami, apskaitomi ir teikiami atitinkamoms institucijoms duomenys, susiję su aplinkos apsauga:

- IAE susidariusių atliekų apskaitos metinės ataskaitos;
- duomenys ir informacija apie ūkinėje veikloje naudojamas chemines medžiagas ir preparatus, jų savybes, galimą poveikį žmogaus sveikatai ir aplinkai;
- cheminių medžiagų ir preparatų metinės suvestinės;
- metinės ataskaitos apie ozono sluoksnį ardančių dujų (OAM) ir šiltnamio efektą sukeliančių dujų (F- dujos) turinčią įrangą, sunaudotų OAM ir F-dujų kiekį;
- IAE objekto aplinkos oro apsaugos metinės ataskaitos;
- vandens naudojimo apskaitos metinės ataskaitos;
- IAE nuotekų tvarkymo apskaitos metinės ataskaitos;
- IAE narkotinių ir psichotropinių medžiagų pirmtakų (prekursorių) apyvartos ketvirčių ir metinės ataskaitos;
- informacija apie įrenginius – šiltnamio efektą sukeliančių dujų šaltinius (įrenginių apskaitos metinės ataskaitos, nepriklausomo vertintojo pažymos);
- IAE aplinkos monitoringo (oras, vanduo) ataskaitos;
- IAE taršos šaltinių išleidžiamų teršalų monitoringo metinės ataskaitos;
- IAE regiono radiologinio monitoringo metinės ataskaitos;
- IAE požeminio vandens monitoringo metiniai duomenys;
- IAE radionuklidų išmetimo į aplinką ataskaitos
- Ir k t.

Visi neatitikimai, išaiškinti pagal aplinkos apsaugos proceso duomenų analizės rezultatus, tiriami, siekiant nustatyti ir pašalinti jų atsiradimo priežastis. Esant būtinybei, rengiamos priemonės, kuriose nurodomi neatitikimų šalinimo būdai, pašalinimo terminai ir atsakingi už neatitikimų pašalinimą įmonės padaliniai. Padaliniuose skiriami asmenys, atsakingi už aplinkos apsaugos teisės aktų reikalavimų laikymąsi atitinkamoje aplinkos apsaugos veiklos srityje. Atsakomybė ir procedūros apibrėžtos VĮ IAE padalinių bendradarbiavimo aplinkos apsaugos srityje instrukcijoje.

IAE eksploatavimo nutraukimas vykdomas, atliekant poveikio aplinkai vertinimą (toliau – PAV), kurį reglamentuoja Lietuvos Respublikos planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymas. PAV metu nustatomas, apibūdinamas ir įvertinamas galimas tiesioginis ir netiesioginis planuojamos ūkinės veiklos poveikis visuomenės sveikatai, gyvūnijai ir augalijai, dirvožemiui, žemės paviršiui ir jos gelmėms, orui, vandeniui, klimatui, kraštovaizdžiui ir biologinei įvairovei, materialinėms vertybėms ir nekilnojamosioms kultūros vertybėms bei šių aplinkos komponentų tarpusavio sąveikai. PAV metu numatomos priemonės, kaip sumažinti ūkinės veiklos galimą poveikį aplinkai. Įvertinus poveikį, nustatoma ar planuojama ūkinė veikla leistina pasirinktoje vietoje. Poveikio aplinkai vertinimo procese dalyvauja ir savo išvadas teikia PAV subjektai t. y. valstybės institucijos, atsakingos už sveikatos, priešgaisrinę, kultūros vertybių apsaugą, saugomas teritorijas, taip pat vietos savivaldos institucijos ir visuomenė. PAV ataskaita derinama ir su kaimyninėmis šalimis.

Nekontroliuojamos zonos atliekų ir atliekų, kurioms panaikinta kontrolė radiacinės saugos požiūriu, susidarančių IAE eksploatavimo nutraukimo veikloje, įrangos, sistemų eksploatavimo bei remonto metu ir kt., tvarkymas atliekamas pagal tvarką, nustatytą neradioaktyviųjų atliekų tvarkymo Ignalinos atominėje elektrinėje instrukcijoje, laikantis atliekų tvarkymo taisyklių reikalavimų. Instrukcijos



reikalavimai apima veiklą, susijusią su neradioaktyviųjų atliekų surinkimu, rūšiavimu, ženkliniu, laikinu saugojimu, perdavimu tvarkytojams, atliekų apskaita. Atliekos atskiriamos jų susidarymo vietoje, atsižvelgiant į jų rūšį ir pobūdį, atskirai surenkamos, rūšiuojamos ir ruošiamos perduoti pakartotiniam naudojimui (metalo laužas, metalų šlifavimo ir tekinimo atliekos, kabeliai, nebenaudojama įranga ir kt.) ar pagal rašytines sutartis perduodamos atliekas tvarkančioms įmonėms šalinimui. Siekiant sumažinti komunalinių atliekų kiekį, įmonės administraciniuose pastatuose antrinės žaliavos (stiklas, plastikas, popierius) rūšiuojamos jų susidarymo vietose ir perduodamos antrines žaliavas perdirbančioms ar tvarkančioms įmonėms. Padalinių atliekų tvarkymo veiklą pagal metinį grafiką tikrina aplinkos apsaugos grupės specialistai, išaiškinti neatitikimai analizuojami, siekiant nustatyti ir pašalinti jų atsiradimo priežastis. Esant būtinybei rengiamos priemonės, kuriose nurodomi neatitikimų šalinimo būdai ir terminai. 2019 m. pabaigoje PSS ir MIVS iniciatyva buvo užsakyta ir įmonės 31V ir 87 pastatuose įrengta 30 Žaliojo taško dėžučių, skirtų popieriaus, stiklo bei kitoms pakuočių atliekoms (plastikinėms, metalinėms, kombinuotoms ir kt.) rūšiuoti. Dėžutės pagamintos iš tvirto kartono, į jas klojasi 1 25 litro talpos maišeliai. Ant dėžučių be rūšiavimo taisyklių yra ir QR kodas, kurį naudojant galima parsisiųsti Žaliojo taško programėlę ir aktyviai dalyvauti programoje, mažinant aplinkos taršą. Artimiausiu metu ketinama užsakyti dar 30 dėžučių. Taip pat planuojama su Visagino savivaldybe suderinti klausimą dėl rūšiavimo konteinerių pastatymo šalia IAE pastatų.

Įmonės aplinkos stebėsenos metu nustatyta, kad iš IAE išmetami radionuklidai ne tik neviršija leistinų ribų, bet ir sudaro labai mažą jų dalį. Apribotoji metinė efektinė dozė gyventojams, taikoma projektuojant, eksploatuojant (normalaus eksploatavimo ir tikėtinų eksploatavimo įvykių metu) ir nutraukiant BEO eksploatavimą, yra 0,2 mSv. Apribotoji metinė efektinė apšvitos dozė kritinei gyventojų grupei, atsirandanti dėl radionuklidų srauto (į vandenį ar į aplinkos orą), yra 0,1 mSv. 2019 m. bendras radionuklidų kiekis, pašalintas į Drūkšių ežerą su vandens nuotekomis (įskaitant debalansinius vandenius), buvo $6,283 \times 10^{10}$ Bq/metus (0,037% nuo ribinio kiekio, kuris lygus $1,72 \times 10^{14}$ Bq/metus). Bendras radionuklidų išmetimų į vandenį aktyvumo indėlis į gyventojų apšvitos dozę 2019 m. buvo $4,00 \times 10^{-7}$ Sv, tai sudarė 0,4 proc. leistinos normos kritinei gyventojų grupės apšvitos metinei dozei.

Palyginus su 2018 m. bendras radionuklidų išmetimų į vandenį aktyvumo indėlis į kritinės gyventojų grupės apšvitos dozę 2019 m. buvo 67 proc. mažesnis. Išmetimų aktyvumo indėlis 2018 m. tesudarė tik vos daugiau nei 1 proc. leistinos normos kritinei gyventojų grupės apšvitos metinei dozei:

	Dozė 2018 m., Sv	Įtaka, %	Dozė 2019 m., Sv	Įtaka, %	Pokytis, %
Co-60	$5,387 \times 10^{-8}$	4,38	$1,01 \times 10^{-8}$	2,52	
Cs-137	$1,11 \times 10^{-6}$	89,91	$3,394 \times 10^{-7}$	84,73	
H-3	$7,01 \times 10^{-8}$	5,7	$1,01 \times 10^{-8}$	12,75	
Iš viso, Sv	$1,235 \times 10^{-6}$		$4,00 \times 10^{-7}$		Δ -67
Iš viso nuo leistinos normos, proc.	1,23		0,4		Δ -67

2019 m. bendras radionuklidų išmetimų į atmosferą kiekis buvo $5,527 \times 10^9$ Bq/metus (0,00023 proc. nuo ribinio kiekio, kuris lygus $2,45 \times 10^{15}$ Bq/metus). Bendras radionuklidų išmetimų į atmosferą



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

indėlis į kritinių gyventojų grupės apšvitos dozę buvo $3,476 \times 10^{-6}$ Sv. Nors indėlis 2019 m. buvo 61 proc. didesnis, nei 2018 m., tačiau liko ganėtinai mažas ir sudarė tik 3,48 proc. leistinos normos kritinei gyventojų grupės apšvitos dozei:

	Dozė 2018 m., Sv	Įtaka ²⁸ , %	Dozė 2019 m., Sv	Įtaka, %	Pokytis, %
Co-60	$5,417 \times 10^{-7}$	2,5	$2,978 \times 10^{-7}$	8,57	
SR-90	$1,524 \times 10^{-7}$	7	$5,634 \times 10^{-7}$	1,62	
NB-94	$3,840 \times 10^{-9}$	0,1773	-	-	
Cs-137	$1,440 \times 10^{-6}$	66,51	$3,094 \times 10^{-6}$	89	
H-3	$3,767 \times 10^{-10}$	0,0174	$1,389 \times 10^{-10}$	0,004	
C-14	$2,69 \times 10^{-8}$	1,245	$2,84 \times 10^{-8}$	0,817	
Iš viso, Sv	$2,165 \times 10^{-6}$		$3,476 \times 10^{-6}$		Δ +61
Iš viso nuo leistinos normos, proc.	0,02165		3,48		Δ +61

Bendra apskaičiuota kritinės gyventojų grupės apšvitos dozė, sąlygojama dujų ir aerozolių išmetimų bei vandens išleidimų, 2019 m. sudarė $3,876 \times 10^{-6}$ Sv. Pagal branduolinės saugos reikalavimus BSR-1.9.1-2017 „Radionuklidų išmetimo į aplinką iš branduolinės energetikos objektų normos ir reikalavimai radionuklidų išmetimo į aplinką planui“ apribotoji kritinės gyventojų grupės dozė, sąlygojama dujų ir aerozolių išmetimų bei vandens išleidimų, neturi viršyti 0,2 mSv/metus.

Kaip matyti iš pateiktų duomenų, 2019 m. metinės efektinės dozės lygis, užfiksuotas IAE stebėjimo zonoje, yra 51, 6 karto kartų mažesnis nei leistina norma ir atitinka gamtinį gama foną.

Išmatuotos dirbtinių ir gamtinių šaltinių skleidžiamos gama spinduliuotės dozės IAE regione – vidutinė gama spinduliuotės dozė regione 2019 m. yra 0,68 mSV ir atitinka gamtinį foną.

Energijos išteklių taupymas. 2011 – 2018 m. įmonėje per metus buvo suvartojama vidutiniškai 86 000 MWh elektros energijos ir 97 000 MWh šilumos energijos. Siekdamas taupyti energetinius resursus, 2010 m. įmonė parengė pirmąją energetinių išteklių valdymo programą, ir nuo 2012 m. kasmet ją atnaujina, remdamasi energetinių resursų valdymo procedūra bei išskeldama sau naujas aktualias užduotis. Nuo 2014 m. pabaigos energetinių resursų sunaudojimas įmonėje kontroliuojamas, pasitelkiant energijos išteklių efektyvumo koeficientus, kuriais vertinamas resursų sunaudojimas įmonės pastatuose. 2018 m. pavyko apie 1,8 karto sumažinti energetinių išteklių sunaudojimą, palyginus su 2011 m., tačiau išlaidos energetiniams ištekliams 2018 m. vis dar sudarė apie 14 proc. metinių išlaidų. Nors šios išlaidos ir labai priklauso nuo jų kainos pokyčių, tačiau įmonė nuolat ieško ir taiko papildomas taupymo priemones, jas numatydamas energetinių išteklių valdymo programoje. 2019 m. įmonės išlaidos energetiniams resursams sumažėjo ir sudarė 12 proc. nuo bendrų įmonės išlaidų.

2019 m. energetinių išteklių valdymo programoje buvo numatytos ir įvykdytos įmonės eksploatuojamų pastatų 101/1,2 ventiliacijos ir šildymo sistemų atnaujinimo priemonės. Vykdomas

²⁸ indėlis į bendrą metinę apšvitos dozę, proc.



projektas „Automatizuotos nuotekų siurblinės įrengimas 437/1 pastate“, kurio paskirtis esamą IAE siurblinę paversti šiuolaikine, įrengiant automatizuotą požeminę vandens nuotekų siurblinę, ir tuo pačiu sumažinti energetinių išteklių sunaudojimą 437/1 pastato eksploatacijai. Įdiegiant pagal energetinių resursų taupymo programą numatytas priemones ir esant palankioms oro sąlygoms (atsižvelgiant į aukštesnę nei vidutinę žiemos mėnesių oro temperatūrą), 2019 m. įmonė savo reikmėms sunaudojo 18 proc. mažiau elektros energijos ir 22,7 proc. mažiau šilumos energijos nei buvo suplanuota metams. Sutaupyta 8 453 MWh elektros energijos (arba 12 proc.) ir 14 375 MWh šilumos energijos (18,8 proc.), palyginus su 2018 m. sunaudojimu. Lyginant bendrą metinį energetinių resursų sunaudojimą su 2016 m. planu, 2019 m. sunaudota 30,3 proc. (54 075 MWh) mažiau elektros ir šilumos.

Įgyvendinus programoje numatytas priemones, įmonė 2019 m. suvartojo 5 627 MWh mažiau elektros energijos ir 3 189 MWh mažiau šilumos energijos, palyginant energetinių išteklių suvartojimą 2018m. Nauda, kuri buvo gauta 2019 m. iš energetinių resursų taupymo priemonių įgyvendinimo, palyginant su 2018 m., siekia beveik 0,6 mln. eurų – elektros sutaupyta už 415 835 eurų, šilumos – už 181 454 eurų.

Atsižvelgiant į susiklosčiusią elektros energijos tiekimo situaciją ir elektros energijos kainos didėjimą, įmonėje nagrinėjama fotovoltinės saulės elektrinės, kurios pagaminta elektros energija būtų naudojama savoms reikmėms, įrengimo perspektyva ir galimybės. Remiantis preliminaria ekonominio naudingumo analize, investicijos į saulės elektrinės projektą atsipirktų per 7-10 metų, priklausomai nuo elektros energijos kainos.

Ekonominis aspektas: vadybos sistema ir vidaus kontrolė

Įmonės socialinės atsakomybės principai įgyvendinami integruojant juos į valdymo elementus ir vadybos sistemą. Nuo 2016 m. VĮ IAE sukurta ir įdiegta procesais pagrįsta integruota vadybos sistema, atitinkanti VATESI reikalavimus BSR-1.4.1-2016 bei TATENA rekomendacijas BEO vadybos sistemoms.

2019 m. vasario mėn. įmonei išduotas UAB G-CERTI BALTIC atitikties sertifikatas, kuriuo patvirtinta, kad VĮ IAE vadybos sistema atitinka LST EN ISO 9001 standarto reikalavimus branduolinio energetikos objekto eksploataavimo nutraukimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, projektų valdymo ir ekspertinių paslaugų branduolinės energetikos srityse.

Įmonės politikos. Įmonė apibrėžia principus savo veikloje ir juos deklaruoja galiojančiose ir įmonės internetinėje svetainėje visuomenei viešiniuose politikose:

- VĮ IAE socialinės atsakomybės politika, nustatanti principus, kryptis ir gaires, kuriomis vadovaujantis kuriamas ir plėtojamas patikimos, skaidrios, darnios bei pažangios įmonės įvaizdis, formuojama aplinkai ir visuomenei atsakingos, pagarba žmogaus teisėms ir dėmesiu saugai grindžiamos veiklos kultūra bei praktika;
- VĮ IAE politika žmogiškųjų išteklių valdymo srityje, kurioje nustatyti vadovybės įsipareigojimai, užtikrinant efektyvią žmogiškųjų išteklių vadybą, įgyvendinant įmonės veiklos strategiją;
- VĮ IAE darbuotojų saugos ir sveikatos politika, nustatanti vadovybės įsipareigojimus, užtikrinant darbuotojų saugą ir sveikatą vykdant eksploataavimo nutraukimo darbus;



spinduliuotės poveikio, avarijų prevencija bei avarinė parengtis, saugos kultūros ugdymas), vidinės ir išorinės patirties vertinimas, veiklos strategijos ir tikslų siejimas su branduoline ir radiacine sauga ir kt.

- VĮ IAE kokybės vadybos politika, kurioje nustatyti vadovybės įsipareigojimai už kokybės vadybą, pateikti pagrindiniai kokybės, t. y. atitikties nustatytiems reikalavimams, principai ir tikslai (orientavimasis į suinteresuotas šalis, lyderystė, darbuotojų įtraukimas, faktais pagrįstų sprendimų priėmimas, teikiant prioritetą saugai, abipusis naudingas ryšys su tiekėjais ir kt).
- VĮ IAE eksploatavimo nutraukimo politika, numatanti vadovybės įsipareigojimus, laikantis pagrindinių principų ir tikslų, vykdamas branduolinės energijos objekto eksploatavimo nutraukimą, bei visišką atsakomybę už saugų IAE eksploatavimo nutraukimą;
- VĮ IAE fizinės saugos politika. Joje nustatyti vadovybės įsipareigojimai užtikrinant IAE fizinę saugą, kibernetinį saugumą bei pagrindinius fizinės saugos ir saugumo kultūros principus, kurių turi būti laikomasi, užtikrinant IAE branduolinės energetikos objektų, branduolinių medžiagų ir (ar) branduolinio kuro ciklo medžiagų fizinę saugą;
- VĮ IAE aplinkos apsaugos politika, nustatanti vadovybės aplinkosauginius įsipareigojimus, nutraukiant branduolinės energetikos objekto eksploatavimą ir tvarkant radioaktyviąsias bei neradioaktyviąsias atliekas;
- VĮ IAE dokumentų ir duomenų įrašų valdymo politika, apibrėžianti vadovybės įsipareigojimus dokumentų valdymo srityje, įmonės dokumentų valdymo pagrindinės gairės centralizuojant dokumentų valdymo procesą, mažinant popierinių dokumentų skaičių, plečiant informacinių technologijų priemonių naudojimą;
- VĮ IAE vidaus audito politika. Joje nustatyti IAE vadovybės įsipareigojimai efektyviam vidaus auditui kaip neatsiejamai vidaus kontrolės sistemos daliai užtikrinti, numatytos pagrindinės vidaus audito gairės ir principai;
- VĮ IAE korupcijos prevencijos politika. Joje nustatyti pagrindiniai įmonės korupcijos prevencijos principai ir reikalavimai bei jų laikymosi užtikrinimo gairės, kurių įgyvendinimas sudaro prielaidas bei sąlygas įgyvendinti aukščiausius skaidrumo standartus;
- lygių galimybių politikos įgyvendinimo ir vykdymo priežiūros principų įgyvendinimo priemonių aprašas.

Socialinės politikos elementai įtraukti į įmonės aukščiausiojo lygmens procesų aprašus, kuriuose apibrėžtos administravimo gairės visų lygių vadovams, priskirtos atsakomybės, pateikiamos sąsajos tarp skirtingų procesų, duotos nuorodos į išsamius darbo dokumentus (instrukcijas, tvarkas ir pan.)

Vidaus kontrolės sistema. Vidaus kontrolė – tai visų įmonės kontrolės rūšių sistema, apimanti taisykles bei procedūras, kurias įgyvendina įmonės vadovybė ir darbuotojai, ir kurios yra skirtos identifikuoti galimus rizikos veiksnius, bei užtikrinti įmonės tikslų įgyvendinimą. Vidaus kontrolės sistemoje dalyvauja:

- įmonės vadovas, kuris formuoja vidaus kontrolės sistemą, nes yra atsakingas už visą įmonės valdymą, įskaitant vidaus kontrolės sistemos planavimą, įgyvendinimą, veikimo priežiūrą, palaikymą, dokumentavimą. Įmonės vadovas turi užtikrinti, kad būtų sukurtas kontrolės ir rizikos valdymas, vadovaujantis Trijų gynybos linijų modelių* (*ang. The Tree lines of Defense Model, 2009 m.*);
- įmonės darbuotojai yra atsakingi už vidaus kontrolės ir priežiūros funkcijas, palaiko kontrolę, nes atlieka stebėseną, apimančią kiekvieną vidaus kontrolės elementą (II lygis*);



- įmonės darbuotojai yra atsakingi už vidaus kontrolės ir priežiūros funkcijas, palaiko kontrolę, nes atlieka stebėseną, apimančią kiekvieną vidaus kontrolės elementą (II lygis*);
- vidaus auditas, kuris teikia užtikrinimą įmonės vadovui dėl vidaus kontrolės sistemos pakankamumo bei atlieka vertinimo ir konsultavimo veiklą, skirtą įmonės veiklai gerinti (III lygis*).

Audito ir kokybės valdymo skyriaus vidaus audito grupė įmonėje atlieka vidaus auditus, teikdami rekomendacijas veiklai gerinti, kurių įgyvendinimas yra vykdomas įmonės vidaus audito metodikos nustatyta tvarka. Rekomendacijų įgyvendinimas gali būti vertinamas atskiro vidaus audito metu, arba sekančio periodinio audito metu. 2019 m. buvo atlikti 35 vidaus auditai, iš kurių dauguma CPVA užsakyму, siekiant įvertinti, kad patirtos išlaidos tinkamos finansavimui. Pateikta 18 rekomendacijų, priimta 15 rekomendacijų. 2018 m. 100 proc. priimtų rekomendacijų buvo įgyvendinta laiku, 2019 m. – 83,3 proc. Įgyvendinant įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 m. priemonių plano tikslą T12, buvo suplanuota priemonė „Įdiegti į rezultatus orientuotą įmonės organizacinę struktūrą“, kurios vienas iš rodiklių buvo „Pateikti pasiūlymai dėl vidaus kontrolės gerinimo“. Šis rodiklis įgyvendintas 2019 m. III ketvirtyje, priėmus sprendimą įmonėje atlikti organizacinius pakeitimus, susijusius su įmonės veiklos ir funkcijų pertvarkymu, tame tarpe ir pakeitimus audito, saugos ir kokybės valdymo skyriuje. Įgyvendinus įmonės organizacinės struktūros pakeitimą, buvo įgyvendinti ir valstybės lūkesčiai, susiję su trečiu vidaus kontrolės lygmens įtvirtinimu įmonės vidaus kontrolės sistemoje.

Verta paminėti, kad gerinant įmonės vidaus kontrolę išorės organizacijų patikrinimų srityje, 2019 m. įmonėje buvo sukurta ir pradėjo veikti išorės organizacijų atliktų patikrinimų ir jų rezultatų apskaitos kontrolės sistema, kurios pagalba yra kontroliuojamas išorės organizacijų radinių pašalinimas laiku, o apie patikrinimų rezultatus ir radinių pašalinimą periodiškai informuojama įmonės vadovybė. Įmonėje nuolat kontroliuojama saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) tiekėjų teikiamų paslaugų kokybė. 2019 m. patikrinti 7 saugai svarbių produktų tiekėjai, jų veikloje rasti 3 neatitikimai ir pateikta 17 pastebėjimų gerinančią veiklą, suplanuotos ir parengtos koregavimo priemonės, kurių vykdymas kontroliuojamas ir tikrinamas, pateikus pakankamus dokumentinius įrodymus arba stebint veiklą vietoje.

Įmonės veiklos efektyvumo ir kokybės valdymui sukurta ir įdiegta atitinkanti VATESI reikalavimus bei TATENA rekomendacijas procesais pagrįsta integruota vadybos sistema, veikia audito, saugos ir kokybės valdymo skyrius. Vadybos sistema nuolat tobulinama, kasmet atliekama vertinamoji analizė, kurios išvadamis remiantis parengiamos vadybos sistemos gerinimo priemonės. 2019 m. vasario 28 d. uždaroji akcinė bendrovė „GCERT BALTIC“ išdavė atitikties sertifikatą, kuriuo patvirtinama, kad įmonės vadybos sistema atitinka ISO 9001:2015 standarto reikalavimus branduolinio energetikos objekto eksploatavimo nutraukimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, projektų valdymo ir ekspertinių paslaugų branduolinės energetikos srityse. Atitikties įvertinimas ir patvirtinimas reiškia, kad įmonės valdymas atitinka geriausias tarptautines praktikas. Suinteresuotos šalys gali pasitikėti įmonės vykdoma BEO eksploatavimo nutraukimo bei radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veikla, atliekamų darbų sauga ir kokybe. Atitikties ISO 9001:2015 sertifikatas leidžia įmonei integruotis į tarptautinę projektų valdymo ir ekspertinių paslaugų branduolinės energetikos srityje rinką. Europos verslo praktikoje įmonės, įdiegusios ISO 9001 standartą, traktuojamos kaip solidūs ir patikimi partneriai, kurie nesiekia vien tik trumpalaikio pelno ar naudos, o orientuojasi į ilgalaikius tikslus ir kokybę 2019 m. buvo optimizuoti aukščiausio lygio procesai ir atnaujintas įmonės vadybos sistemos procesų sąrašas. Atlikę įmonės procesų kokybės auditus, auditoriai pateikia audito radinius bei pasiūlymus dėl



procesų kokybės auditų (dar 2 procesų auditai tęsiami), nustatyta 10 neatitikčių. 67 proc. suplanuotų koregavimo priemonių įvykdytos laiku, 5 proc. – įgyvendinimas vėluoja, 28 proc. – dar nepasibaigė priemonės įgyvendinimo terminas. Palyginimui: 2018 m. buvo atlikta 17 procesų kokybės auditų, nustatyta 16 neatitikčių. 95 proc. suplanuotų koregavimo priemonių įvykdytos laiku, 5 proc. – priemonės įgyvendintos pavėluotai.

Viešieji pirkimai. Įmonėje per metus įvykdoma daugiau kaip 700 pirkimų. Viešieji pirkimai vykdomi ir kontroliuojami, vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu bei įmonės teisės aktais. Pirkimus įmonėje vykdo generalinio direktoriaus įsakymu sudarytos viešųjų pirkimų komisijos, o mažos vertės pirkimams vykdyti paskiriami pirkimo organizatoriai.

Pirkimo procesą sudaro: poreikio formavimas, pirkimų plano sudarymas, pirkimo dokumentų rengimas, derinimas, tvirtinimas ir skelbimas, tiekėjų kvalifikacijos tikrinimas, pirkimo sutarties sudarymas, pirkimo vykdymas ir kontrolė.

Prekių, paslaugų ir darbų poreikio formavimo eigą koordinuoja įmonės finansų valdymo skyrius. Pirkimo dokumentų rengimą pagal centralizuotus įmonės pirkimus vykdo pasiruošimo remontui užtikrinimo skyrius, pagal specializuotus – kiti įmonės padaliniai, atitinkamai pagal savo reikmes. Viešųjų pirkimų komisijos parenka pirkimo būdą, atlieka pirkimo procedūrą, nustato laimėtoją bei tikrina ir vertina jo kvalifikaciją. Pirkimams, kurių vykdymui reikalingos specialios žinios, vykdyti generalinio direktoriaus įsakymu į viešųjų pirkimų komisijos sudėtį be balsavimo teisės įtraukiami ekspertai. Visa pirkimų eiga yra dokumentuojama. Pirkimai, kurie finansuojami Europos Sąjungos lėšomis iš IP fondo, derinami su CPVA.

2019 m. įmonėje buvo sudaryti 267 viešieji rašytiniai sandoriai reikalingų prekių, paslaugų ir darbų pirkimui už 21 792 tūkst. eurų (be PVM), iš kurių 23 sandoriai viršijantys 100 tūkst. eurų sumą bendrai 18 656 tūkst. eurų (be PVM) sumai. Pagal žodines sutartis, vykdant mažos vertės pirkimus, įmonė nupirko prekių, paslaugų ir darbų už 493,4 tūkst. eurų (be PVM). Iš svarbių 2019 m. sudarytų sandorių paminėtini (visų sandorių vertės nurodytos be PVM):

- Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projekto aprašo, kitų eksploatavimo nutraukimo licencijai gauti reikalingų dokumentų ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos griovimo projekto parengimo paslaugų viešojo pirkimo-pardavimo sutartis su LEI už 610 tūkst. eurų;
- A klasės radioaktyviųjų atliekų radiologinio apibūdinimo galimybių praplėtimo paslaugų pirkimo sutartis su UAB „Baltic radiation control“ už 195 tūkst. eurų;
- krovinių 1CX konteinerių su dangčiais ir krovinių 1CX konteinerių be dangčių pirkimo sutartis su koncernu „Alga“ už 1 771 tūkst. tūkst. eurų;
- metalo produkcijos pažeisto branduolinio kuro krepšių gamybai pirkimo sutartis su Thyssenkrupp Materials Trading GmbH už 1 349 tūkst. eurų;
- mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (I/A, II/A statybos etapų) ir jo išorinių lietaus kanalizacijos tinklų statybos techninės priežiūros ir FIDIC inžinieriaus bei konsultavimo paslaugų pirkimo sutartis su UAB „Kelvista“ už 948,5 tūkst. eurų;
- CONSTOR RBMK-1500/M2 konteinerių hermetiškumo kontrolės paslaugų pirkimo sutartis su UAB „Dekra Industrial“ už 278 tūkst. eurų;
- lyninės pjovimo sistemos pirkimo sutartis su UAB „Protecus“ už 173,7 tūkst. eurų.

Įmonė, siekdama socialinės atsakomybės politikos tikslų, susijusių su klimato kaitos problemų sprendimu, išteklių naudojimu ir tvarkiu vartojimu bei gamyba, stengiasi bendradarbiauti su



atsakingais rangovais ir tiekėjais ir esant galimybėms vykdo žaliuosius viešuosius pirkimus – perkami energiją taupantys kompiuteriai, elektros lemputės, valymo paslaugos, kurių metu naudojami ekologiški produktai, ir kt. Vienas didžiausių viešųjų pirkimų, kuriam buvo taikomi „žalieji“ reikalavimai buvo įvykdytas 2019 m. – valymo paslaugų pirkimas, kurio vertė 213 195,83 eurų be PVM. Kaip gerą pavyzdį galima paminėti sudarytą paslaugų teikimo sutartį su UAB Kelvista, priklausančiai Kelprojekto įmonių grupei, kuri vadovaujasi kokybės, aplinkos apsaugos bei darbuotojų saugos ir sveikatos politika, ieško galimybių siūlyti tvarius projektinius ir architektūrinius sprendimus, taip užtikrinant efektyvią infrastruktūros ir susisiekimo komunikacijų plėtrą, neigiamo poveikio aplinkai mažinimą ir visuomenės poreikių patenkinimą, diegia pažangias sistemas, padedančias racionaliai naudoti materialinius ir energetinius išteklius bei mažinti darbo vietoje sukuriama atliekų kiekį.

2019 m. pabaigoje pirkimų ir sutarčių skyriaus iniciatyva įmonėje buvo priimtas sprendimas rengti Tiekėjų dienas, kurios padėtų pritraukti naujus galimus tiekėjus, sužinoti ir aptarti aktualias problemas ir naujienas, pristatyti sritis, kuriose planuojami pirkimai ir specifinius reikalavimus, susijusius su BEO, ir pan. Tiekėjų dienos pradėtos rengti nuo 2020 m. sausio mėn.

Viešųjų pirkimų vykdymą kontroliuoja įmonės prevencijos skyrius. Remiantis generalinio direktoriaus patvirtintu viešųjų pirkimų organizavimo ir jų vykdymo prevencijos ir kontrolės aprašu, 2019 m. įmonės prevencijos skyrius patikrino 202-jų viešųjų pirkimų organizavimą ir vykdymą, tai sudaro 20 proc. nuo visų pirkimų paraiškų (1 003/202), 2018 m. patikrinta 19,5 proc. (809/159), o 2017 m. – 16 proc. (890/156).

Sudarytų sutarčių viešinimas atliekamas Viešųjų pirkimų įstatyme nustatyta tvarka ir, remiantis Viešųjų pirkimų tarnybos pateikta ataskaita, pagal 2019 m. sudarytų sutarčių viešinimo CPVA informacinėje sistemoje CVP IS stebėsenos rezultatus VĮ IAE paviešino 100 proc. sudarytų sutarčių.

Pažangių sistemų ir technologijų diegimas. Įmonė nuolat stengiasi ir ieško galimybių savo veikloje naudoti šiuolaikiškas technologijas, kurti ir diegti pažangias valdymo ir informacines sistemas.

Nuo 2009 m. dokumentų valdymui įmonėje naudojama nuolat vystoma kompiuterizuota dokumentų valdymo sistema. Tausojant gamtą ir mažinant popierinių kopijų apimtį, nuo 2017 m. įmonėje įteisintas dokumentų pasirašymas nekvalifikuotu (sisteminiu) elektroniniu parašu, 2018 m. į išorę siunčiamiems dokumentams pasirašyti įdiegtas kvalifikuotas elektroninis parašas. 2019 m. toliau plečiamas dokumentų, kurie derinami kompiuterizuotoje sistemoje ir pasirašomi elektroniniu parašu, sąrašas.

2014 m. įdiegta uždirbtos vertės sistema, kurios pagrindu vertinamas projektų įgyvendinimo efektyvumas. Kol kas ši sistema apima projektų įgyvendinimo duomenis nuo 2014 m., tačiau jau baigiami sisteminti duomenys, tad sistema apims visą IAE eksploatavimo nutraukimo laikotarpį. Projektų įgyvendinimo efektyvumas apibūdinamas rodikliais CPI (planinės ir faktinės atliktų darbų kainų santykis) ir SPI (planinės atliktų darbų kainos ir planinės suplanuotų atlikti darbų kainos santykis), t. y. uždirbtos vertės rodikliais, įvertinančiais biudžeto ir laiko panaudojimo efektyvumą.

2019 m. užbaigtas subalansuotų rodiklių sistemos diegimas, apimant žemiausias organizacinės struktūros grandis, ir padalinių veiklos rodiklius hierarchiškai susiejant su strateginiais įmonės rodikliais.

Įmonės veiklos planavimui naudojama informacinė valdymo sistema Primavera, kurios pagalba sudarytas ir efektyviai valdomas visas IAE eksploatavimo nutraukimo grafikas kartu su jam reikalingų resursų apskaičiavimu.

Siekiant optimizuoti viešųjų pirkimų vykdymą, trumpinti procedūros laiką bei taupyti kitus susijusius resursus, 2019 m. įmonėje buvo išbandyta nauja CPVA sukurta viešųjų pirkimų programa, tačiau



įsitikinus, kad reikia platesnių taikymo galimybių, 2019 m. rugsėjį atnaujinti viešųjų pirkimų programos diegimo galimybių darbai: tiriama viešųjų pirkimų programos tiekėjų rinka, nagrinėjami tokių programų privalumai bei įsigijimo galimybės. Įmonėje sukurta darbo grupė, kurios uždavinys – nustatyti įmonės poreikį atitinkančius tokios programos funkcionalumo kriterijus, biudžetą ir parengti techninę specifikaciją.

Saugos užtikrinimas. Vienas iš labai svarbių vidinės įmonės kontrolės faktorių yra saugos užtikrinimas, siekiant išpildyti visuomenės lūkesčius, kad BEO nekeltų pavojaus žmonių sveikatai ir aplinkai, kad jis tinkamai apsaugotas nuo bet kokio neteisėto branduolinių ar radioaktyvių medžiagų panaudojimo. Įmonėje sauga užtikrinama:

- teisinėmis – Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos lygmenyje;
- organizacinėmis / techninėmis – įmonės lygmenyje;
- personaliniu indėliu, kai saugos kultūra tampa vidiniu darbuotojų poreikiu.

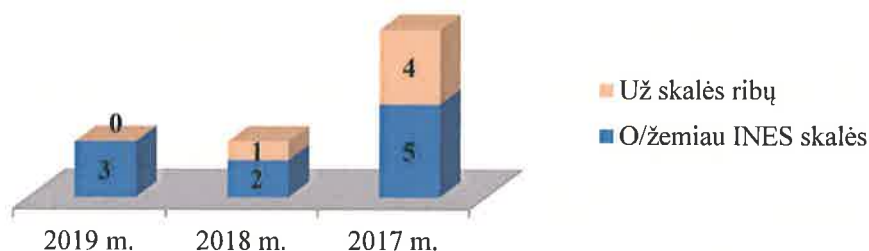
Vadovaujantis įvykių pagal INES skalę klasifikacija bei įmonėje parengta instrukcija dėl pranešimų apie įvykius neįprastus įvykius, neįprastų įvykių analizės metodologija, įvykių, susijusių su klaidingais personalo veiksmais, analizės metodika stebimi, fiksuojami ir vertinami neįprasti įvykiai, atliekami tyrimai, aiškinama jų prigimtis, tiesioginės ir esminės priežastys, numatomos korekcinės ir prevencinės priemonės bei kontroliuojamas jų įgyvendinimas. Strategijos įgyvendinimo ataskaitose, su kuriomis supažindinama Energetikos ministerija ir įmonės valdyba, saugos užtikrinimas kas ketvirtį atspindimas strateginio tikslo T1 pasiekimu. 2019 m. buvo užfiksuoti du įvykiai už INES skalės klasifikuojamų įvykių ribų, neįprastų įvykių INES skalės ribose neužfiksuota, tai rodo personalo kvalifikaciją ir gerą įrangos būklę. Įvykių nepasikartojimas parodo pritaikytų koreguojančių priemonių pakankamą. Tačiau žemo lygio įvykių vis dar užfiksuojama daug, ypač dėl B2/3/4 komplekso „karštųjų“ bandymų, todėl numatyta plačiau taikyti žemo lygio įvykių analizę ir daugiau dėmesio skirti esminių priežasčių išaiškinimui. Kas ketvirtį buvo vertinamas įmonės saugos lygis, pagal parengtą saugos rodiklių skaičiavimo instrukciją, charakterizuojantis eksploataavimo nutraukimo procesų neigiamą poveikį aplinkai, gyventojams, personalui, įmonės būklę IAE eksploataavimo nutraukimo procesų normaliose sąlygose bei licencijų ribose bei parengtą avarinėse situacijose. Sumažėjęs neįprastų įvykių skaičius, pagerėję priešgaisrinės saugos ir įspėjimo sistemų rodikliai, pagerino vidutinę įmonės saugos lygio vertę – nuo 34,99 balų 2018 m. iki 36,34 balų 2019 m.:

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2018-2019 m. pokytis, %
Neįprasti įvykiai „0 / žemiau INES skalės ribų“, vnt.	5	3	0	Δ -100
Neįprasti įvykiai už INES skalės klasifikuojamų įvykių ribų, vnt.	4	1	2	Δ +50
Saugos lygis, balais	34,5	34,99	36,34	Δ +4

Neįprastų įvykių skaičiaus dinamika 2018-2019 m., vnt.:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



Siekiant užtikrinti tinkamą BEO bei branduolinių ir branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų užvaldymo bei veiksmų, galinčių sukelti riziką žmonių sveikatai ir aplinkai, atliekama tokių veiksmų prevencija. Nuolat tikrinama, ar įmonei priklausančių objektų apsaugai taikomos fizinės saugos užtikrinimo priemonės yra efektyvios. 2016-2017 m. įdiegtos naujų objektų – LPBKS ir kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksų – fizinės saugos sistemos, 2018 m. atliktas trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų buferinės saugyklos (B19-1 projektas) fizinės saugos sistemos efektyvumo įvertinimas. 2019 m. atliktas SPBKS fizinės sistemos modifikavimas, ją pritaikant prie pasikeitusių branduolinės saugos reikalavimų, užbaigta LPBKS fizinės saugos sistemos modifikacija, atnaujinta ir su VATESI suderinta IAE branduolinės energetikos objektų fizinės saugos sistemos efektyvumo įvertinimo programa, atliktas kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo komplekso fizinės saugos sistemos efektyvumo įvertinimas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2019 m. rugpjūčio 29 d. įsakymu Nr. 1V-736, nuo 2019 m. spalio BEO fizinę apsaugą pradėjo vykdyti Viešojo saugumo tarnybos prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos padalinys – Visagino dalinys. Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2019 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. 1-293 buvo sudaryta Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės fizinės saugos komisija ir patvirtinti jos nuostatai.

Bendras su fizine sauga sietinų pažeidimų lygis 2019 m. buvo 56 proc. mažesnis nei 2018 m. ir sudarė 1,36 pažeidimų, tenkančių 100 sąlyginių asmenų, apsilankiusių visuose BEO per metus.

Kibernetinis saugumas. Kibernetinio saugumo užtikrinimui ir įmonės informacinės infrastruktūros kibernetinių incidentų valdymui 2018 m. sukurta kibernetinio saugumo teisinė bazė, įdiegta centralizuota kompiuterinių įvykių kaupimo sistema bei Nacionalinio kibernetinio saugumo centro prie Krašto apsaugos ministerijos kibernetinės erdvės stebėsenos įranga, fiksuojanti ir užkertanti kelią kenkėjiškai programinei veiklai. Kibernetinio saugumo užtikrinimas tampa prioritetine sritimi pasauliniu mastu. Ilgą laiką augusi kibernetinių incidentų statistika Lietuvoje 2018 m. sumažėjo 3 proc., palyginus su ankstesniais metais. Tačiau, kaip praneša Nacionalinio kibernetinio saugumo centras, išaugo kibernetinių incidentų sudėtingumas, atakos tampa vis labiau rafinuotos, daugėja kibernetinių atakų, nukreiptų prieš kritines informacines infrastruktūras. 2019 m. įmonėje buvo užfiksuoti 6 532 nereikšmingi kibernetiniai incidentai, tai 33 proc. mažiau nei 2018 m. Vykdoma įmonės kibernetinės erdvės stebėseną, analizuojama įmonės informacinės infrastruktūros kibernetinio saugumo būklė, vertinamos kylančios grėsmės, rizikos, pažeidžiamumai, vykdomas kibernetinių incidentų valdymas ir tyrimas. Skiriamas didelis dėmesys darbuotojų kibernetinei kultūrai – nuolat atliekamas darbuotojų švietimas, dalyvaujama nacionalinėse kibernetinio saugumo pratybose.



Ekonominis aspektas: skaidrumas

Korupcijos ir galimo kyšininkavimo prevencija. Įmonės veikla remiasi skaidrumo, atvirumo, sąžiningumo, racionalumo ir atsakingumo principais, netoleruodama jokio pobūdžio korupcijos apraiškų. Siekiant užtikrinti veiklos skaidrumą, įmonėje veikia tiesiogiai generaliniam direktoriui pavaldus prevencijos skyrius, įmonėje galioja korupcijos prevencinė politika bei generalinio direktoriaus patvirtintas darbuotojų etikos kodeksas, įmonės darbuotojų privačių interesų derinimo ir deklaravimo tvarkos aprašas, įmonės vardu gautų dovanų perdavimo saugoti, įvertinimo, apskaitos ir saugojimo tvarkos nustatymo ir saugojimo tvarka.

Korupcijos prevencijos politikoje nustatyti pagrindiniai įmonės korupcijos prevencijos principai ir numatytos jų užtikrinimo gairės. Politikoje aiškiai išdėstyta, kokie veiksmai įmonėje netoleruojami ar traktuojami kaip korupciniai, apibrėžta darbuotojų atsakomybė, užtikrinant nešališkumą, įmonės prioritetų laikymąsi, konfidencialumą ir teisėtumą, nustatytos interesų konfliktų ribos. Politikoje nustatyta, kad pirkimai įmonėje vykdomi, vadovaujantis Viešųjų pirkimų įstatymu, užtikrinant skaidrumą, lygiateisiškumą. Paslaugų / prekių tiekėjai atrenkami, vadovaujantis LR Viešųjų pirkimų (ir jį lydinčių teisės aktų) nuostatomis. Įmonė viešai deklaruoja neigiamą požiūrį į neskaidrią veiklą, sukčiavimą, kyšininkavimą, netinkamai įformintų sandorių vykdymą, nepotizmą ar kitas Jungtinių Tautų Konvencijoje minimas korupcijos apraiškas. Įmonėje veikia vidinė kontrolės sistema – numatytos kontrolės formos, tvarka, veiksmų periodiškumas, numatyti kontrolės funkcijas atliekantys ir sprendimus priimančios darbuotojai, apibrėžti jų įgaliojimai. Įmonėje įdiegtos priemonės, skirtos nustatyti ir įvertinti galimus korupcijos rizikos veiksnius.

Įmonės darbuotojų etikos kodekse įprasminti darbuotojų tarpusavio ir išoriniai santykiai, grįsti bendradarbiavimu, sąžiningumu, tolerancija, pasitikėjimu ir pagarba, bei įmonės administracijos įsipareigojimai, numatytos kodekso veiksmingumo priemonės.

Įmonė yra politiškai neutrali, neteikia jokios paramos politinėms partijoms, grupėms ar atskiriems politikams.

Įmonės darbuotojų privačių interesų derinimo ir deklaravimo tvarkos aprašas yra skirtas nustatyti darbuotojų elgesio reikalavimus, jiems atliekant savo funkcijas įmonėje, privačių ir įmonės interesų deklaravimo tvarką ir darbuotojų veiksmus, iškilus interesų konfliktams. Pagal šį aprašą privačius interesus privalo deklaruoti įmonės darbuotojai, užimantys ar pretenduojantys užimti pareigybes, nurodytas generalinio direktoriaus patvirtintame Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų privačių interesų derinimo ir deklaravimo tvarkos aprašo priede. Viešųjų ir privačių interesų derinimo, įmonės vardu gautų dovanų įvertinimo ir saugojimo tvarką kontroliuoja įmonės prevencijos skyrius.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo 6 str., Korupcijos rizikos analizės atlikimo tvarka, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002-10-08 nutarimu Nr. 1601 „Dėl korupcijos rizikos analizės atlikimo tvarkos patvirtinimo“; Valstybės ar savivaldybės įstaigų veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, nustatymo rekomendacijomis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos direktoriaus 2011-05-13 įsakymu Nr. 2-170 „Dėl valstybės ar savivaldybės įstaigų veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, nustatymo rekomendacijų patvirtinimo“, įmonėje vykdomas korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas. Siekiant išaiškinti galimus korupcijos pasireiškimo rizikos veiksnius ir įvertinti ar tinkamai veikia vidinė kontrolės sistema, įmonėje reguliariai atliekamas korupcijos pasireiškimo tikimybės vertinimas, o vertinimo ataskaita su išvadomis teikiama Energetikos ministerijai bei viešinama įmonės internetinėje svetainėje, adresu <https://www.iae.lt/data/public/uploads/2019/09/5105.pdf>



2019 m. korupcijos pasireiškimo tikimybė buvo įvertinta įmonės personalo paieškos ir atrankos vykdymo srityje ir pateikta išvada, kad tikimybė yra minimali. Šis procesas detaliam reglamentuotas, yra atsakingas už vykdomų procedūrų kontrolę padalinys, yra galimybė vykdyti viso proceso stebėseną, atlikti patikrinimus, ir vidaus kontrolės sistema veikia tinkamai.

Įmonės prevencijos skyrius vykdo antikorupcinį darbuotojų švietimą, planuoja ir vykdo susijusias priemones. Prevencijos skyriaus iniciatyva 2019 m. įmonėje vyko interaktyvūs mokymai „Korupcijos valdymo rizikos“, skirti padalinių vadovams ir atsakingiems padalinių, kurių veikla gali būti susijusi su galimomis korupcijos apraiškomis, darbuotojams – iš viso dalyvavo 162 įmonės darbuotojai. Šiuose „Transparency International“ Lietuvos skyriaus organizuojuose mokymuose darbuotojai buvo supažindinti su geromis praktikomis, pateikti sprendimai galimo korupcijos pasireiškimo sumažinimui, atlikti testai medžiagos įsisavinimui. 2020 m. suplanuota atlikti įmonės darbuotojų antikorupcinės kultūros įvertinimo tyrimą.

Vadovaujantis Vidinių informacijos apie pažeidimus teikimo kanalų įdiegimo ir jų funkcionavimo užtikrinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018-11-14 nutarimu Nr. 1133, įmonėje suplanuota ir 2019 m. vasario 1 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. VĮs-34 „Dėl informacijos apie pažeidimus valdymo“ nustatyta tokios informacijos valdymo tvarka. Prevencijos skyrius administruoja vidinius informacijos apie pažeidimus teikimo kanalus, nagrinėja jais gautą informaciją, atlieka tyrimus ir užtikrina asmens, pateikusio informaciją apie pažeidimus, konfidencialumą. 2019 m. vidiniais pranešimų kanalais gauti 3 pranešimai. Buvo atlikti išsamūs tyrimai, pažeidimų nenustatyta.

Prevencijos skyrius pagal įmonėje parengtą viešųjų pirkimų organizavimo ir jų vykdymo prevencijos ir kontrolės tvarkos aprašą atrankos būdu atlieka viešųjų pirkimų vykdymo patikras. Skyrius kontroliuoja nereikalingo arba netinkamo (negalimo) naudoti turto pardavimą visuose įmonės skelbiamuose viešuosiuose aukcionuose, taip pat vykdo IAE eksploatavimo nutraukimo, branduolinių ir radioaktyviųjų medžiagų ir atliekų tvarkymo, saugojimo ir dėjimo į atliekynus projektų parengimo ir vykdymo stebėseną bei stebi personalo atrankos darbui įmonėje vykdymą.

2019 m. įmonės prevencijos skyrius patikrino 202 viešųjų pirkimų organizavimą ir vykdymą, tai sudaro 20,14 proc. nuo visų pirkimų paraiškų (1003/202).

Informacijos viešinimas. Įmonė, siekdama didinti veiklos skaidrumą ir viešumą, būti atvira Lietuvos ir užsienio visuomenei, vietinei bendruomenei, vadovaudamasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052, skelbia savo interneto svetainėje įmonės tikslus ir užduotis, finansinius ir kitus veiklos rezultatus, esamą darbuotojų skaičių, metinį darbo užmokesčio fondą, Įmonės vadovų ir jų pavadootojų mėnesinę algą, finansiniais metais įvykdytus, vykdomus ir planuojamus pirkimus bei investicijas, nuolat teikia suinteresuotoms šalims informaciją, susijusią su eksploatavimo nutraukimo veikla ir yra pasirengusi konstruktyviam bendradarbiavimui su visomis suinteresuotomis pusėmis. Visa aktuali informacija apie įmonės veiklą yra viešinama oficialioje VĮ IAE svetainėje, adresu <https://www.iae.lt/>

Įmonės svetainėje pateikta pagrindinė informacija, susijusi su korupcijos prevencijos politika, sudaryta galimybė gyventojams tiesiogiai stebėti radiologinį foną 13-je nustatytų taškų, pateikta informacija avarinės parengties ir civilinės saugos klausimais. Visuomenės supažindinimui su įmonės prioritetais vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje talpinama informacija apie bendrą įmonės strategiją bei politiką įvairiose veiklose, viešinama ir periodiškai atnaujinama informacija apie pagrindinius vykdomus eksploatavimo nutraukimo projektus, nuo 2019 m. viešinama



socialinės atsakomybės politika ir privatumo politika. Pažymėtina, kad siekiant užtikrinti visuomenės dalyvavimą priimant sprendimus branduolinės energetikos srityje, svetainėje taip pat yra skelbiama informacija apie veiklos branduolinės energetikos srityje licencijų išdavimo procesus, gyventojams sudaryta galimybė susipažinti su veiklos licencijavimo dokumentais, sprendimų projektais bei teikti pasiūlymus šiems dokumentams. Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją bei transliuoti pagrindinę žinutę apie IAE eksploatavimo nutraukimo darbų mastą, unikalumą, svarbą ir saugą, informacija apie projektų vykdymą, išmontavimo pažangą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje, rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomene, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (Facebook, YouTube, LinkedIn) ir kt.

2019 m. vasario 7-9 d. įmonės atstovai dalyvavo didžiausioje Lietuvoje ir Baltijos šalyse tarptautinėje studijų ir karjeros planavimo parodoje „Studijos 2020“, kurioje patraukliai pristatė įmonę bei įdarbinimo joje galimybes.

Veiklos ir finansiniai rezultatai kas ketvirtį pristatomi įmonės valdybai ir Energetikos ministerijai, kas pusmetį – Europos Komisijai. Įmonės svečiams organizuojamos ekskursijos informacinio centro ekspozicijų salėse ir energijos blokų patalpose. Iš viso šiais metais IAE apsilankė beveik 5 tūkst. žmonių (4884) iš Lietuvos ir užsienio valstybių, buvo organizuotos 474 ekskursijos. Palyginimui, 2018 m. IAE buvo organizuota 240 ekskursijų, įmonėje apsilankė virš 2 tūkst. žmonių (2 349).

Atsakomybė visuomenei ir vietinei bendruomenei. Įmonė suteikia vietinei bendruomenei ir plačiajai visuomenei galimybes susipažinti su vykdoma veikla, licencijavimo dokumentais ir teikti pastabas rengiamiems eksploatavimo nutraukimo dokumentų projektams. Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas yra pirmas dokumentas, kuris buvo teikiamas visuomenei licencijavimo proceso kontekste ir viešinamas įmonės svetainėje. Visa informacija apie visuomenės dalyvavimą sprendimų priėmimo metu pateikiama įmonės svetainėje <https://www.iae.lt/veikla/eksploatavimo-nutraukimas/dalyvavimas-sprendimu-priemime/307>.

Susidomėjimas IAE veikla visuomenėje išaugo po HBO seriale „Černobylis“ premjeros. 2019 m. įmonę aplankė žiniasklaidos atstovai iš Lietuvos ir užsienio, tokie kaip El Pais, the Associated Press, the Times, Reuters, Finnish YLE news, Delfi.lt, TV3 televizija, Lietuvos ryto televizija, dienraštis „Lietuvos rytas“, 15min.lt, LRT.lt, alfa.lt, BNS ir kiti. Informacija apie įmonę pasiekia platesnę Lietuvos ir užsienio auditoriją. 2019 m. buvo tęsiamas bendradarbiavimas su TV laida „Mokslo sriuba“ ir filmuojama laida apie išmontavimo procesą, Lietuvos radijo laidoje „Ekspertai pataria“ buvo organizuota diskusija apie IAE vykdomus darbus, išleistas naujas leidinys „Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimas“, ir sukurtas virtualios realybės filmas apie panaudoto branduolinio kuro tvarkymą ir pervežimą į LPBKS.

Įmonė įgyvendina analogų neturintį projektą ir Lietuva yra pirmoji pasaulyje, kuri iš karto po panaudoto branduolinio kuro iškrovimo ruošiasi RBMK tipo reaktorių ir susijusių sistemų išmontavimui. Visuomenės palaikymas ir informavimas apie vykdomus bei planuojamus darbus yra svarbi šio proceso dalis. Ekskursijų organizavimas yra efektyvus būdas, siekiant formuoti teigiamą viešąją nuomonę ir plačiajai visuomenei pristatyti pagrindinį įmonės tikslą: saugiai nutraukti atominės elektrinės su RBMK tipo reaktoriais eksploatavimą ir tinkamai sutvarkyti radioaktyviuosius atliekas. Iš viso šiais metais buvo organizuotos 474 ekskursijos ir įmonėje apsilankė beveik 5 tūkst. žmonių (4 884) iš Lietuvos ir užsienio valstybių. Ekskursijų į kontroliuojamą IAE zoną metu lankytojai turi unikalią galimybę apsilankyti reaktorių salėje, apžiūrėti šiuo metu išmontuojamą turbinų salę,



energijos bloko valdymo pulto įrangą. Ekskursijos atlieka švietėjišką vaidmenį supažindinant ir fizinius ir juridinius asmenis su Ignalinos atominės elektrinės istorija, atominės jėgainės veikimo principais, eksploatavimo nutraukimo darbais, finansavimu, kontroliuojančiomis institucijomis, uždarymo procesu, radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, radiacinės saugos reikalavimais ir pan.

Palaikomas ryšys su vietine bendruomene – bendradarbiaujama su Visagino žiniasklaidos atstovais, periodiškai viešinama informacija apie įmonės veiklą Visagino gyventojams. 2019 m. birželio 6 d. įmonės specialistai Visagino miesto gyventojams pristatė temas: „IAE eksploatavimo nutraukimo projektų statusas ir eiga“ bei „Maišiagalos saugyklos eksploatavimo nutraukimo projektas“. Šios temos buvo pasirinktos atsižvelgiant į Visagino gyventojų susidomėjimą, nuolat keliamus klausimus apie vykdomus projektus bei susirūpinimą Maišiagalos saugyklos eksploatavimo nutraukimo klausimais. Visaginiečiai turėjo galimybę susipažinti su tiksliais duomenimis apie tvarkomų atliekų rūšis, apimtis, panaudoto branduolinio kuro išvežimą iš jėgainės energijos blokų bei svarbius atliekamus darbus, susijusius su ateityje numatoma reaktoriaus aktyviosios zonos išmontavimo darbais.

Informacija apie finansinės veiklos auditą. 2018 m. finansinę įmonės veiklą auditavo UAB “BDO auditas ir apskaita”, atlygis už suteiktas paslaugas sudarė 25 410 eurų (su PVM).

2019 m. finansinė įmonės veikla audituojama UAB “BDO auditas ir apskaita”, atlygis už paslaugas sudaro 24 200 eurų (su PVM).

Įstatymų numatyta tvarka rengiamas ir viešinamas įmonės finansinių ataskaitų rinkinys. Metinės finansinės ataskaitos skelbiamos įmonės svetainėje, adresu:

<https://www.iae.lt/administracine-informacija/finansiniu-ataskaitu-rinkiniai/56>



VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ

2020 m. vasario 24 d. Energetikos ministro įsakymu patvirtintame įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plane numatytos strateginių tikslų pasiekimo priemonės ir uždaviniai ateinančių 4 metų laikotarpyje. Įmonė planuoja efektyviai įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant Megaprojekto kritinio kelio rezervo indekso reikšmę ne mažiau kaip 1, bendrą Megaprojekto laiko ir biudžeto panaudojimo indeksų reikšmes ne mažiau, kaip 0,9, laikytis priemonių plane numatytų darbuotojų saugos ir sveikatos apsaugos rodiklių, užtikrinti aplinkos apsaugą, taupyti energetinius resursus, atlikti numatytos įrangos radiologinius tyrimus, izoliuoti sistemas prieš išmontavimą, tęsti išmontavimo projektinių dokumentų rengimą. Numatyta iki 2023 m. pabaigos nugriauti 20 nenaudojamų pastatų (tame tarpe 129 pastatų) ir sutvarkyti jų teritoriją. Pagrindiniai uždaviniai, išdėstyti įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2020 m. priemonių plane:

- 2020 m. 2 ketvirtį pradėti kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo komplekso (B2/3/4 projektas) pramoninę eksploataciją;
- iki 2020 m. pabaigos atlikti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) "karštuosius" bandymus (1-ą radioaktyviųjų atliekų pervežimo į atliekyną kampaniją);
- iki 2020 m. pabaigos pasirašyti mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25-2 projektas) 1-os ir 2-os rūšių grupių statybos sutartį;
- 2021 m. įrengti pažeisto branduolinio kuro tvarkymo įrangą 2 -jame bloke ir 2022 m. užbaigti panaudoto branduolinio kuro iškrovimą iš 1-jo ir 2-jo blokų išlaikymo baseinų ir baseinų išvalymo darbus;
- iki 2021 m. pabaigos modifikuoti LPBKS „karštąją“ kamerą;
- iki 2022 m. pabaigos parengti ir su VATESI suderinti A2 ir V2 blokų išmontavimo projektinę dokumentaciją
- iki 2020 m. pabaigos parengti, suderinti ir pavišinti 1-ojo reaktoriaus R1, R2 zonos išmontavimo poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą; iki 2022 m. pabaigos parengti ir su VATESI suderinti 1-ojo reaktoriaus R1, R2 zonos išmontavimo technologinį projektą ir saugos analizės ataskaitą;
- 2020 m. pasirašyti abiejų reaktorių R3 zonos išmontavimo inžinerinio projektavimo paslaugų sutartį; iki 2021 m. pabaigos pasirinkti optimalų išmontavimo ir atliekų tvarkymo variantą ir gauti suinteresuotų šalių pritarimą; iki 2022 m. pabaigos parengti abiejų reaktorių R3 zonos išmontavimo konceptualų projektą;
- iki 2020 m. pabaigos parengti bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą ir ją pavišinti; iki 2023 m. parengti ir su VATESI suderinti technologinį projektą ir saugos analizės ataskaitą;
- užtikrinti iš RATA perimtų funkcijų vykdymą: 2020 m. gauti VATESI licenciją radioaktyviųjų atliekų transportavimui iš MRAS į IAE ir iki 2023 m. pabaigos pervežti visas radioaktyvias atliekas iš MRAS. Surinkti, transportuoti ir sutvarkyti visas radioaktyvias atliekas pagal gautus Radiacinės saugos centro pranešimus ar sudarytas sutartis su smulkiaisiais atliekų darytojais.

Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2020 m. priemonių plane nustatytos pagrindinių įmonės veiklos rodiklių planuojamos pasiekti reikšmės 2020-2023 m.:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

		2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę skaičius, <i>vnt.</i>		0	0	0	0
Panaudoto branduolinio kuro iškrautų konteinerių skaičius, <i>vnt.</i>		36	12	17	-
IAE įrangos išmontavimas, <i>tonų</i>		3 716,8	3 310,6	3 964,6	4 632,4
Bendras galutinai apdorotų RA kiekis, <i>m³</i>		6 813	8 618	9 150	7 023
IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, <i>m³</i>	A klasės KRA apdorojimas	1 500	2 179	2 264	1 776
	B ir C klasių KRA apdorojimas	21	149	131	304
	D ir E klasių KRA apdorojimas	68	128	132	131
	B ir C klasių SRA apdorojimas	250	250	250	250
	Talpinimas į saugyklas	5 078,4	1 931,5	5 931,5	2 413
Aplinkos apsaugos užtikrinimas	Į orą išmestų radioaktyviųjų medžiagų aktyvumas, ne daugiau, <i>Bq</i>	$2,4 \times 10^{14}$	$2,4 \times 10^{14}$	$2,4 \times 10^{14}$	$2,4 \times 10^{14}$
	Į vandenį pašalintų radioaktyviųjų medžiagų aktyvumas, ne daugiau, <i>Bq</i>	$1,6 \times 10^{13}$	$1,6 \times 10^{13}$	$1,6 \times 10^{13}$	$1,6 \times 10^{13}$

Finansinėje perspektyvoje planuojama, kad 2021 – 2038 m. laikotarpiui IAE uždarymui prireiks apie 1 643 mln. eurų, įvertinus infliaciją ir rizikas.

Remiantis 2020 m. vasario 24 d. Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-32 patvirtinta įmonės strategija, 2020 m. prognozuojamos įmonės išlaidos sudarys 77,76 mln. eurų, iš jų 1,1 mln. eurų sudarys išlaidos iš RATA perimtų funkcijų vykdymui:

Prognozuojamos įmonės išlaidos ateinančių 4 metų laikotarpiui, *mln. eurų*:

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Darbo užmokesčiui	38,10	38,22	37,66	37,43
Infrastruktūriniais projektams	16,19	12,31	1,08	10,22
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	12,55	19,81	20,85	12,03
Energetiniams resursams	10,79	11,11	10,54	9,62
Mokesčiams	0,13	0,39	1,68	0,29
Iš viso išlaidų	77,76	81,84	71,81	69,59
Tame sk. perimtų RATA funkcijų vykdymui	1,1	6,97	6,62	1,12



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Prognozuojama, kad įmonės veiklai 2020 m. reikės apie 78 mln. eurų, iš jų ne mažiau nei 16 mln. eurų sudarys nacionalinis indėlis.

Prognozuojamas lėšų poreikis įmonės veiklai 2020 m., *mln. eurų*:

	ES	LT / BF	LT/ IAE	LT, iš viso
Lėšų poreikis	61,10	7,60	9,10	16,70
Iš viso ES+LT	77,80			

Generalinis direktorius