



**VALSTYBĖS ĮMONĖS
IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-03-28 Nr. *AL-1214(1.195)*
Visaginas





TURINYS

IŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS.....	3
APIE ĮMONĘ	4
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS.....	13
ESMINIAI ĮMONĖS VEIKLOS RODIKLIAI	15
ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA.....	16
REIŠKŠMINGI ĮVYKIAI	34
ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ.....	38
RIZIKŲ VALDYMAS.....	44
ĮMONĖS VALDYMAS	46
ĮMONĖS DARBUOTOJAI	49
SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ	54
VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ	67
BENDROJI ĮMONĖS INFORMACIJA	68



IŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

2018 m., kaip ir ankstesniais metais, įmonė sėkmingai vykdė savo pagrindinę veiklą – saugų ir efektyvų Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą. Intensyvus projektų darbų tempas bei puikus komandinis darbas leido pasiekti ženklų pažangą pagrindiniuose IAE eksploatavimo nutraukimo projektuose.

2018 m. pradžioje buvo iškrautas visas panaudotas branduolinis kuras iš antrojo reaktoriaus – tai labai svarbus etapas eksploatavimo nutraukimo ir saugos užtikrinimo srityje, leidžiantis ženkliai sumažinti saugos sistemų skaičių ir tuo pačiu sumažinti jų eksploatavimo kaštus. Atsižvelgiant į tai, kad kuro iškrovimo darbams buvo suteiktas aukščiausio prioriteto lygis, per itin trumpą laiką iš reaktoriaus buvo iškrautos 1134 panaudoto branduolinio kuro rinklės, o sklandus įmonės darbuotojų darbas leido ne tik užbaigti šiuos darbus 15 mėnesių greičiau, nei buvo planuota, bet ir užtikrinti vykdomų darbų atitikimą griežčiausiems saugos reikalavimams.

Sėkmingai tęsiamas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas iš abiejų IAE blokų, jo pakrovimą į konteinerius ir pervežimą saugojimui į Laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą. Visą kurą turime pervežti į saugyklą iki 2022 m..

Vienas svarbiausių šiuo metu vykdomų projektų – naujasis kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksas yra baigiamojoje stadijoje. 2019 m. turime gauti licenciją pramoninei komplekso eksploatacijai.

2018 m. gautos garantijos mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno statybos finansavimui.

Ir toliau išlieka intensyvus IAE įrangos išmontavimo darbų tempas. 2018 m. išmontuota 5 104 t įrangos ir susijusių konstrukcijų (buvo planuota išmontuoti 4 606 t). Nuo 2010 m. išmontuota apie 50 tūkst. tonų IAE įrangos ir susijusių konstrukcijų. Tai sudaro apie 32 proc. įrangos, kurią planuojama išmontuoti per visą eksploatavimo nutraukimo laikotarpį iki 2038 m.

Kaip ir kiekvienais metais, 2018 m. vyko glaudus bendradarbiavimas su užsienio šalimis, apsisveitimas patirtimi, buvo organizuojami seminarai skirti svarbiausiems klausimams eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo srityje. TATENA organizuojami seminarai yra puikus instrumentas įmonei ir suinteresuotoms šalims dalintis įgyta patirtimi ir sukauptomis žiniomis, atrandant naujas bendradarbiavimo galimybes, ir aktyvių diskusijų metu išgryninti potencialius iššūkius bei gauti atsakymus į išskilusius klausimus. Labai naudingas buvo įmonėje organizuotas ir didelio susidomėjimo Lietuvoje ir užsienyje sulaukęs seminarų ciklas reaktorių išmontavimo tema. 46 užsienio ir Lietuvos įmonių atstovai konsultacinio pobūdžio seminarų metu dalinosi informacija apie reaktorių išmontavimo galimybių parinkimą, koncepcijos formavimą ir poveikio aplinkai analizę.

2017 m. Lietuvos Respublikos energetikos ministerijai pradėjus derybas su Europos Komisija dėl Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo finansavimo 2021 – 2027 m. laikotarpiui, įmonė aktyviai dalyvavo, rengiant medžiagą deryboms. Vienas iš svarbiausių teigiamų 2018 m. faktų – sėkmingos derybos su Europos Sąjunga dėl IAE elektrinės eksploatavimo nutraukimo finansavimo artimiausioje 7 metų perspektyvoje. Artimiausiu metu laukia atsakingų darbų metas, kuriuos įgyvendinant, nuolat susidursime su naujais iššūkiais ir uždaviniais, todėl svarbu jausti Europos Komisijos palaikymą. O mes ir toliau stengsimės išpildyti lūkesčius ir pademonstruoti Bendrijai bei kitiems partneriams, kad Lietuva sugeba susitvarkyti su iššūkiais ir tinkamai panaudoti skiriamas lėšas.

Generalinis direktorius

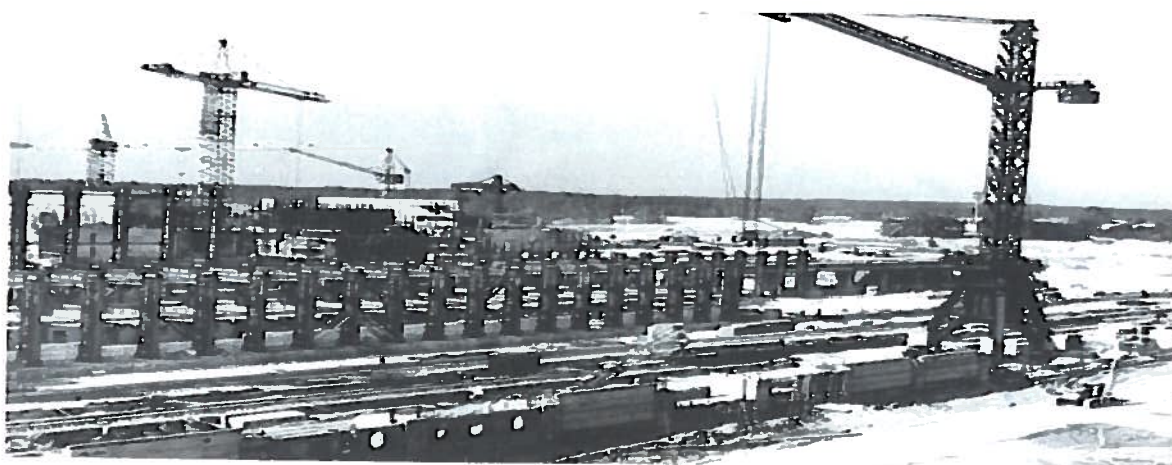


APIE ĮMONĘ

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė – valstybės valdoma viešojo intereso įmonė (toliau – įmonė), kurios savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Lietuvos Respublikos energetikos ministerija, vykdo Lietuvos Respublikos Vyriausybės iškeltą uždavinį – Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) eksploatavimo nutraukimą nedelstino išmontavimo būdu. Įgyvendinti analogų neturintį projektą – pirmą kartą nutraukti pasaulyje galingiausių RBMK¹ reaktorių eksploatavimą yra didelis iššūkis įmonei ir šaliai, kurį Lietuva priėmė, stodama į Europos Sąjungą. Savo ruožtu, Europos Sąjunga, pripažindama, jog IAE eksploatavimo nutraukimas yra neatitinkanti šalies dydžio ir ekonominio pajėgumo finansinė našta Lietuvai, įsipareigojo teikti adekvačią finansinę paramą. ES lėšomis finansuojama didžiausia IAE eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, įskaitant tam reikalingos infrastruktūros įrengimą, išlaidų dalis.

Šiek tiek istorijos ir detalių

Ignalinos atominė elektrinė pradėta statyti 1974 m., ne tik Lietuvos, bet ir buvusios Sovietų Sąjungos vieningos Šiaurės-Vakarų energetikos sistemos poreikiams patenkinti. Iš viso buvusios Sovietų Sąjungos teritorijoje pastatyta 17 RBMK reaktorių 5 atominėse elektrinėse, 15 - RBMK-1000 tipo reaktorių ir 2 – RBMK-1500. Abu galingiausi reaktoriai yra Ignalinos atominėje elektrinėje. Statant IAE buvo nutiesta 142 km kelių, 50 km geležinkelio bėgių, 390 km ryšio, 334 km elektros energijos perdavimo bei 133 km kanalizacijos linijų, 164 km šilumos tinklų vamzdynų, sunaudota 3 544 000 m³ gelžbetonio konstrukcijų ir 76 480 t armatūros.



Pirmasis IAE energijos blokas pradėtas eksploatuoti 1983 m. gruodžio 31 d., antrasis – 1987 m. rugpjūčio 18 d. Eksploatavimo metu IAE buvo pagrindinis elektros energijos tiekėjas Lietuvoje, gaminantis 70 – 80 proc. visos šalyje suvartojamos elektros energijos. 1993 m. IAE pagamino 12,26 mlrd. kWh, tais metais branduolinė energija sudarė rekordinę dalį – 88 proc. visos šalyje suvartotos elektros energijos. Projektinis reaktorių eksploatavimo laikas 30 metų, tad pirmasis IAE energijos blokas turėjo būti eksploatuojamas iki 2013 m., o antrasis - iki 2017 m. Po Černobylio avarijos, IAE buvo atlikta nemažai išsamių tarptautinių tyrimų bei saugos analizių. Galima teigti, kad IAE saugos lygis buvo panašus į bendrą Vakarų šalių atominės elektrinių saugos lygį. Tačiau IAE reaktoriai neturi

¹ RBMK – didelio galingumo (1500 MW), kanalinio tipo branduolinis reaktorius



tokio apsauginio gaubto, kaip šiuolaikiškos kitų tipų atominės elektrinės, kuris sulaikytų avarijos metu galinčias išsiskirti radioaktyvias medžiagas, tad nepakito nuostata, kad RBMK tipo reaktorių eksploatavimo rizika negali būti sumažinta tiek, kad jie būtų pakankamai saugūs eksploatuoti ilgą laiką. Atsižvelgiant į Europos Sąjungos, G-7 valstybių grupės bei kitų valstybių ir tarptautinių finansų institucijų ilgalaikės ir esminės finansinės pagalbos IAE uždarymui sąlygas bei remiantis Nacionaline energetikos strategija, 2000 m. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės pirmojo bloko eksploatavimo nutraukimo įstatymą. 2001 m. vasario 19 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė patvirtino IAE pirmojo bloko eksploatavimo nutraukimo programą. Vykdamas Vyriausybės nutarimus, ir 2003 m. ratifikavus stojimo į Europos Sąjungą sutartį, pirmasis IAE reaktorius buvo galutinai sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d., antrasis – 2009 m. gruodžio 31 d. Pirmojo bloko stabdymo metu įmonėje dirbo 3517 darbuotojų, antrojo – 2354. Nuo eksploatavimo pradžios iki galutinio sustabdymo energijos blokai išdirbo 21-22 metus. Iš viso IAE buvo eksploatuojama 26 metus, per kuriuos pagamino apie 308 mlrd. kilovatvalandžių elektros energijos: pirmame bloke – 137 mlrd., antrame – 171 mlrd.

Nors abu IAE reaktoriai sustabdyti, tačiau IAE eksploatavimo nutraukimo licencija bus gauta, tik pašalinus panaudotą branduolinį kurą iš reaktorių ir energijos blokų pastatuose esančių išlaikymo baseinų. Todėl nuo IAE reaktorių sustabdymo iki šiol vykdomi darbai turi atitikti galutinai sustabdytų energijos blokų eksploatavimo licencijos sąlygas. Nuo 2017 m., pradėjus eksploatuoti naują panaudoto branduolinio kuro saugyklą (Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (toliau – LPBKS), kuri buvo statoma pagal projektą B1, iki šiol vykdomi intensyviūs panaudoto branduolinio kuro iškrovimo iš IAE energijos blokų darbai. Planuojama, kad iki 2022 m. pabaigos visas panaudotas branduolinis kuras bus pilnai iškrautas iš energijos blokų ir pervežtas į LPBKS. Tuomet IAE eksploatavimo nutraukimo darbai bus vykdomi pagal IAE eksploatavimo nutraukimo licenciją. Visą laikotarpį nuo galutinio sustabdymo iki panaudoto branduolinio kuro išvežimo iš IAE energijos blokų pabaigos buvo, yra ir bus vykdomi didelės apimties parengiamieji darbai. Tai – radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūros įrengimas (projektavimas, statyba, įrangos bandymai), inžinerinė išmontuojamos technologinės įrangos inventorizacija ir radiologinis apibūdinimas, išmontavimo technologijų pasirinkimas, išmontavimo darbų projektavimas, įrangos išmontavimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo darbai.

IAE eksploatavimo nutraukimo veikla vykdoma, remiantis baziniu IAE eksploatavimo nutraukimo dokumentu – galutiniu eksploatavimo nutraukimo planu (toliau – GENP), kuriame aprašyta visa IAE technologinė įranga, įvertinti eksploatavimo nutraukimo metodai ir technologijos, išlaidos, poveikis aplinkai, preliminarūs susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų kiekiai ir jų tvarkymo būdai, numatyta IAE eksploatavimo nutraukimo strategija ir išdėstytas darbų atlikimo planas. 2018 m. pradėtas aktualios GENP versijos rengimas, planuojama ją patvirtinti 2019 m. Dėl daugelio priežasčių, tarp kurių svarbus veiksnys yra turimos darbo jėgos bei IAE eksploatavimo metu įgytos patirties ir žinių panaudojimas, pasirinkta nedelstino IAE įrangos išmontavimo strategija, kuriai pritarė visos suinteresuotos šalys. Pagal šiuo metu galiojantį GENP, IAE eksploatavimo nutraukimo kaina, įskaičiavus infliaciją (3 proc.) ir rizikas, yra apie 3,37 mlrd. eurų, nacionalinis indėlis į visus kaštus vidutiniškai siekia 14 proc., numatoma darbų pabaiga – 2038 m. Didžiausia IAE eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, įskaitant tam reikalingos infrastruktūros įrengimą, išlaidų dalis finansuojama ES lėšomis. Pagal susitarimą Lietuva įsipareigojo kasmet padengti ne mažiau kaip 14 proc. visų įmonės išlaidų. Faktiškai šalies indėlis didėja – nuo 2019 m. planuojama iš nacionalinių fondų IAE eksploatavimo nutraukimui skirti ne mažiau kaip 20 proc. Nuo 2009 m. iki dabar IAE eksploatavimo nutraukimo procesą koordinuoja LR Energetikos ministerija, perėmusi šią funkciją iš Ūkio ministerijos.



IAE aikštelė, apribota fizinės saugos perimetru, nusitęsusi beveik 4000 m, užima apie 75 ha, o pastatai ir statiniai – 22 ha, Atsižvelgiant į radiacinės rizikos kategorijas, teritorija suskirstyta į kontroliuojamą ir stebėjimo zonas. Vykdomas arba projektuojamas eksploatavimo nutraukimas įrangai, esančiai 72 statiniuose, suskirstytuose į 67 sąlyginius funkcinius objektus ir priklausančiuose 6 pagrindiniams IAE branduolinės energetikos objektams (toliau – BEO):

- 1 energijos blokas;
- 2 energijos blokas;
- skystųjų radioaktyviųjų atliekų (toliau – SRA) cementavimo įrenginys;
- SRA bitumavimo įrenginys;
- laikinos kietųjų radioaktyviųjų atliekų (toliau – KRA) saugyklos;
- KRA išėmimo ir pradinio apdorojimo įrenginys.

IAE fizinės saugos perimetru ribose yra dar 3 BEO, kurių eksploatavimas nenutraukiamas:

- labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų saugykla (buferinė saugykla, B19-1 projektas);
- sucementuotų SRA saugykla (158/2 pastate), kurią planuojama panaudoti laikinam apšvitinto grafito saugojimui;
- subitumuotų SRA saugykla (158 pastate), kurią planuojama pertvarkyti į atliekyną (B20 projektas).

IAE eksploatavimo nutraukimo reikmėms pastatyti arba dar statomi nauji BEO radioaktyviųjų atliekų ir panaudoto branduolinio kuro saugojimui, kurie bus eksploatuojami ir po galutinio IAE eksploatavimo nutraukimo. Tai:

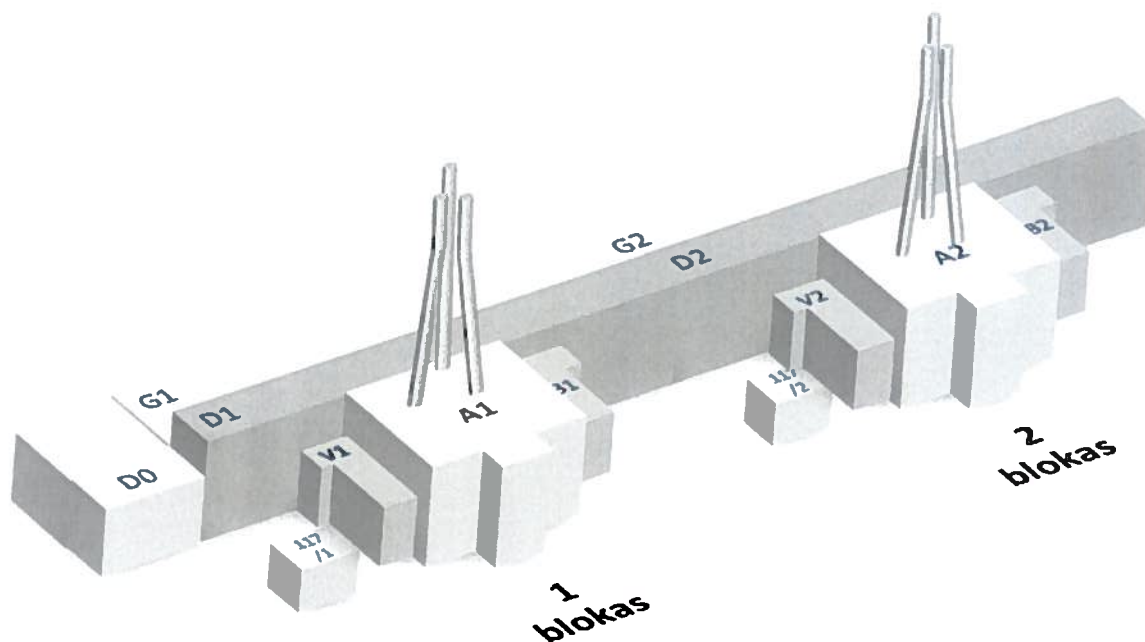
- sauso tipo tarpinio saugojimo panaudoto branduolinio kuro saugykla (toliau – SPBKS) (pastatyta ir eksploatuojama nuo 2000 m.);
- LPBKS (pastatyta ir pradėta eksploatuoti 2017 m. pagal B1 projektą);
- kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (pastatytas 2018 m. pagal B2/3/4 projektą);
- labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų atliekynas (statomas pagal B19-2 projektą);
- trumpaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (projektuojamas ir bus statomas pagal B25 projektą).

1 ir 2 IAE energijos blokų korpusas, pastatytas 400-500 m atstumu nuo Drūkšių ežero, susideda iš 11 sujungtų pastatų:

- A1, A2 – 1 ir 2 reaktorių pastatai kartu su ventiliacijos vamzdžiais ir elektros tiekimo įrenginiais,
- B1, B2 – 1 ir 2 blokų specialaus cheminio vandens valymo įrenginiai,
- V1, V2 – 1 ir 2 reaktorių pagalbinių technologinių sistemų blokai (reaktorių dujų kontūrai, speciali ventiliacijos sistema ir pan.),
- D0 – bendri šilumos vamzdiniai ir priešgaisrinė įranga,
- D1, D2 – 1 ir 2 blokų valdymo, elektros ir deaeratorių (įrenginiai, iš vandens šalinantys ištirpusias dujas) patalpos,
- G1, G2 – 1 ir 2 blokų turbinų generatorių salė su pagalbinėmis sistemomis, maitinimo ir šilumos tiekimo įrenginiais.



IAE energijos blokų plotis 180 m, ilgis 660 m, bendra masė didesnė nei 16 Eifelio bokštų, iš kurių 14,5 būtų užteršti.

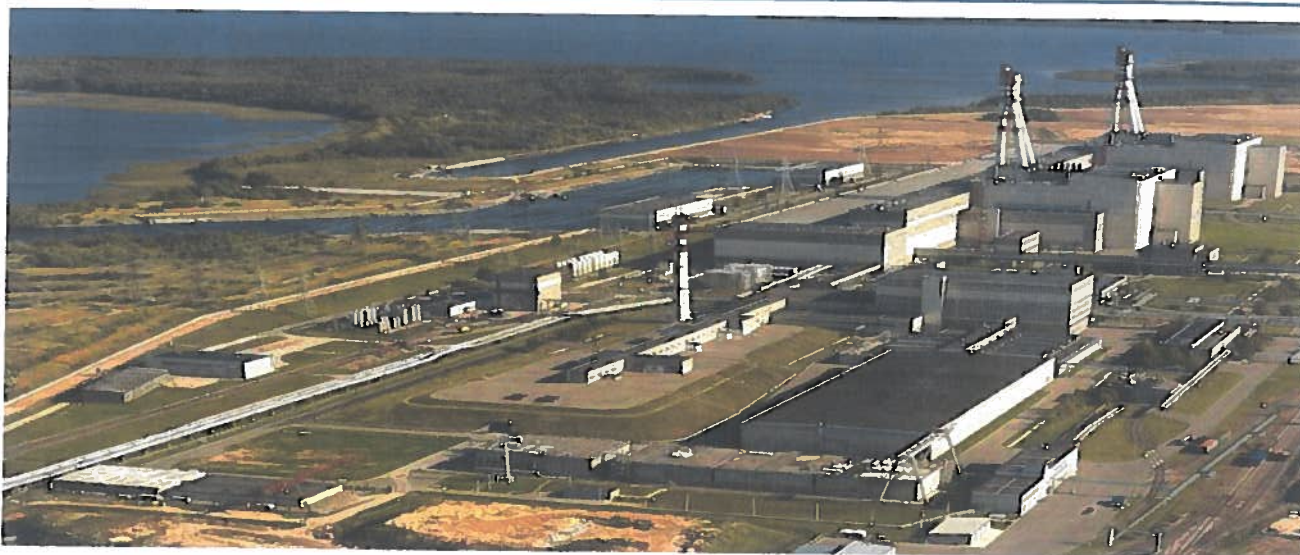


Kiekvienam energijos blokui priskirti atskiri pastatai su – reaktorių avarinio aušinimo sistemos įranga (117/1, 117/2 pastatai), – techninio vandens tiekimo siurblinėmis (120/1, 120/2 pastatai), – dujų išlaikymo kameromis (135/1, 135/2 požeminiai statiniai), – mažo druskingumo vandens kaupimo talpomis (152/1a, 152/1b, 152/2a, 152/2b statiniai).

Abiems reaktoriams priklauso: mažo aktyvumo KRA saugyklos (pastatai 155, 155/1, 157, 157/1), vidutinio ir didelio aktyvumo KRA saugyklos (pastatai 157, 157/1), SRA saugyklos (pastatai 151 ir 158), azoto ir deguonies gamybos įrenginiai (137 pastatas), 12 dyzelinių generatorių (po 6 kiekvienam blokui), skirtų avariniam elektros tiekimui (111 pastatas), elektros tiekimo ir kitos pagalbinės sistemos.

Be išvardintų objektų, IAE aikštelėje ir už jos ribų dar yra daug statinių, įrenginių ir inžinerinių tinklų, reikalingų įvairioms su eksploataavimo nutraukimu ir atliekų tvarkymu susijusioms veikloms vykdyti – iš viso įmonė patikėjimo teise valdo 540 statinių, didžioji jų dalis turi būti išmontuota. Prijungus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą (toliau – RATA), įmonės infrastruktūrą papildė Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla.

RBMK tipo reaktoriaus aušinimo sistema sudaryta iš vieno kontūro, tai sąlygoja ypač didelius užterštos įrangos kiekius. Tikslų IAE eksploataavimo nutraukimo metu susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų kiekį sunku iš anksto nustatyti, tačiau pagal GENP prognozuojama, kad įmonei reikės sutvarkyti daugiau kaip $110\,000\text{ m}^3$ A, B/C, D ir E klasių KRA.



Organizacinė įmonės struktūra

Įmonėje dirba per 1900 darbuotojų. Pagal atliekamas funkcijas įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į 3 departamentus, o 2 skyriai, vykdančys vidaus kontrolę, yra tiesiogiai pavaldūs įmonės generaliniam direktoriui. Nuo 2018 m. birželio mėn. eiti įmonės generalinio direktoriaus pareigas paskirtas Audrius Kamienas, iki tol vadovavęs įmonės veiklos planavimo ir finansų departamentui.

2 lygio įmonės vadovai:

Pareigos	Vardas, Pavardė
Eksploatacijos nutraukimo departamento direktorius	Sergej Krutovcov
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius	Olga Lakina-Raubė (l.e.p.)
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius	Tomas Liukaitis

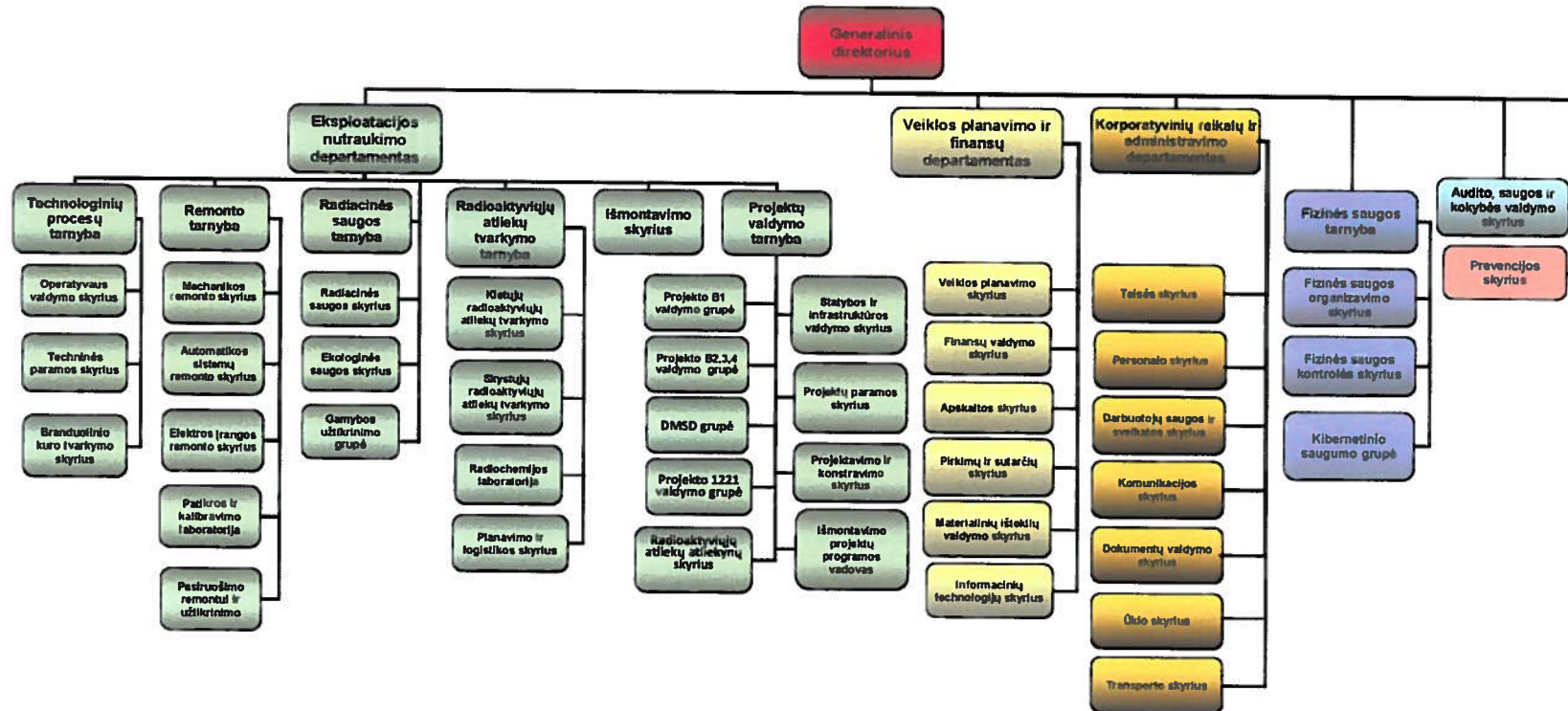
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2018 m. birželio 20 d. įsakymu Nr. 1-182 „Dėl valstybės įmonės Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros reorganizavimo“, RATA prijungta prie VĮ Ignalinos atominės elektrinės. 2018 m. įgyvendintas įmonės organizacinės struktūros pakeitimas, optimizuojant technologinių procesus, fizinės saugos funkcijas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo procesą bei įvertinant RATA prijungimą. Pakeitimai įsigaliojo nuo 2019 m. sausio 1 d. Žemiau diagramoje atvaizduota įmonės organizacinė struktūra, galiojanti nuo 2019 m: sausio 1 d.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS VEIKLOS STRATEGIJA

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA (nuo 2019-01-01) 2018-12-11 Nr. DVStA-0121-IV11 Visaginas

NUSTATYTA
Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos sprendimu (2018 m. rugsejo 12d. protokolu Nr 2018-13)

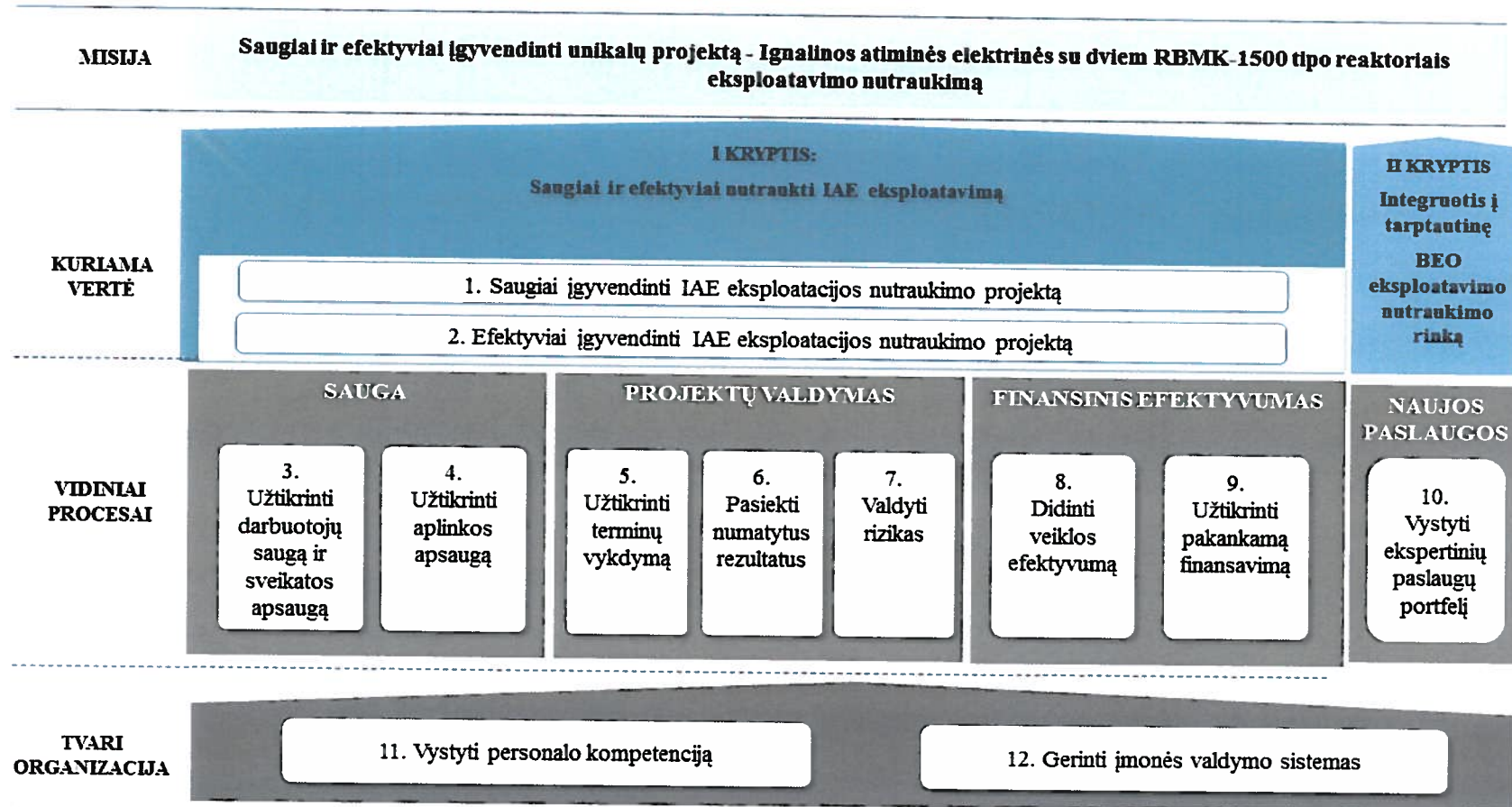


SUDERINTA
2018-08-16 VATESI
raštu Nr (11 19 33) 221-667



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS VEIKLOS STRATEGIJA

Įmonės strategija





Įmonės **paskirtis** – įvykdyti Lietuvos Vyriausybės iškeltą uždavinį (**Misija**), per vidinius procesus kuriant įmonės **Tvarumą** bei puoselėjant **Vertybes** – saugos kultūrą, skaidrumą, efektyvumą, profesionalumą, socialinę atsakomybę – ir per **Kuriamą Vertę** artėjant prie savo **Vizijos**.

Pagrindinis tikslas, kurį Lietuvos Respublikos Vyriausybė iškelė įmonei, atspindi jos kuriamą vertę – saugiai ir efektyviai įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimą, išmontuojant abu reaktorius ir kitą IAE įrangą, sutvarkant panaudotą branduolinį kurą ir radioaktyviuosius atliekas, bei tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte.

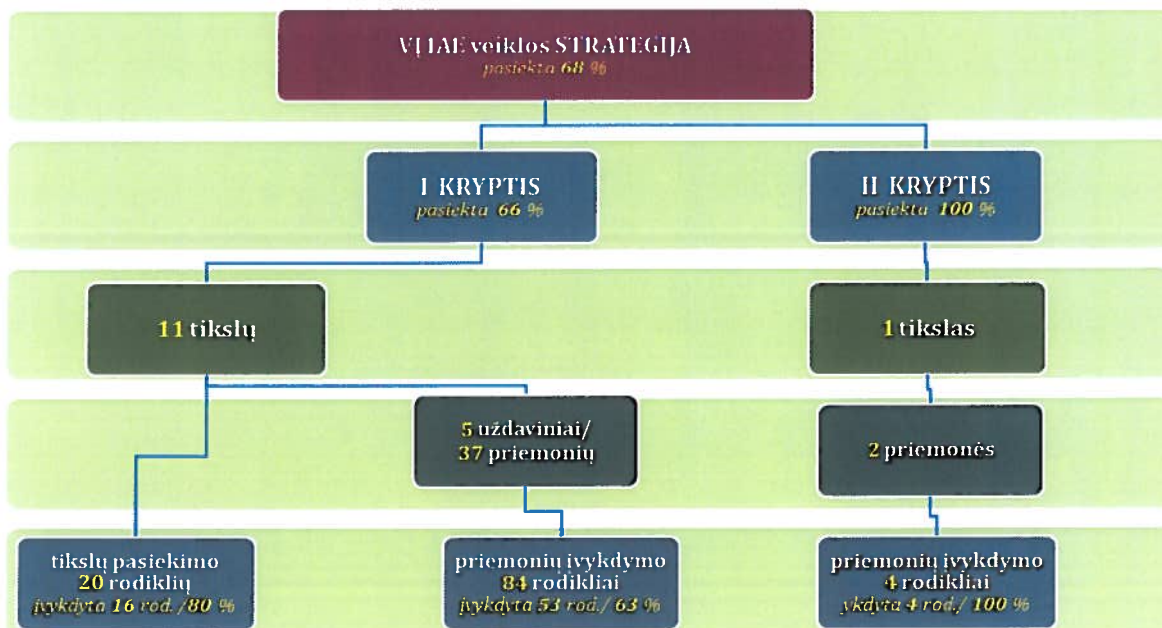


2018 m. įmonės strateginėje programoje dominavo 2 kryptys:

- saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą;
- integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo rinką ir panaudoti atsilaisvinančią infrastruktūrą kitoms veikloms.

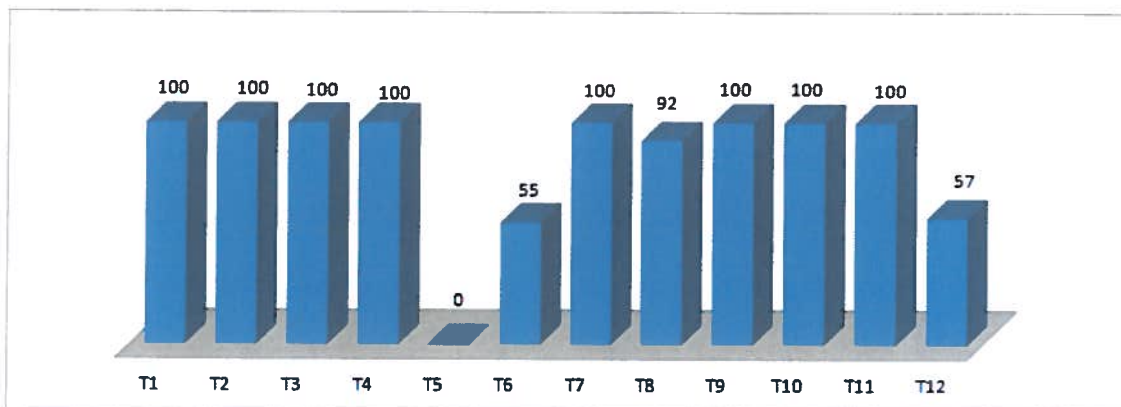
Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2018 m. priemonių plane, patvirtintame 2018 m. kovo 27 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-75 (pakeistas 2018 m. birželio 14 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-179), apibrėžti 12 įmonės strateginių tikslų, nustatančių kaip bus vykdoma veiklos strategija ir apimančių svarbiausius ateinančių 3-5 metų laikotarpio įmonės veiklos prioritetus. Strateginių tikslų įgyvendinimo stebėjimui, vertinimui ir kontroliavimui pasirinkti 20 pagrindinių rodiklių ir suplanuotos jų pasiekimo priemonės.

2018 m. įmonės strategija įgyvendinta 68 proc. Išsami įgyvendinimo analizė ir rodiklių neįvykdymo priežastys pateiktos metinėje valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės veiklos strategijos įgyvendinimo 2018 m. priemonių plano vykdymo ataskaitoje, Nr. At-496(1.195), 2019 m. sausio 30d.

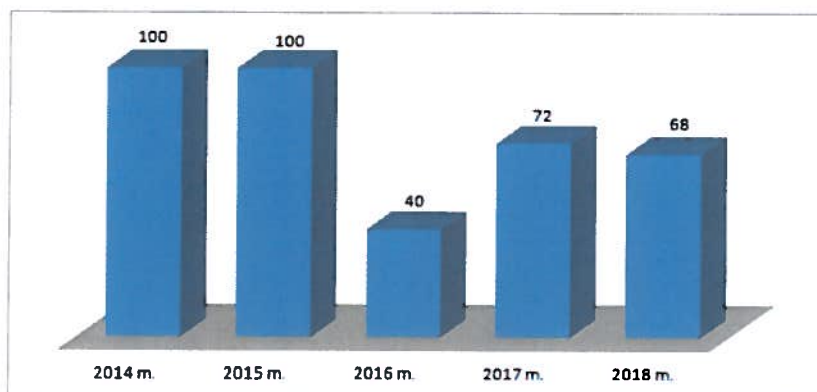




Strateginių tikslų pasiekimas 2018 m., *proc.*:



Įmonės strategijos įgyvendinimo efektyvumo dinamika 2014-2018 m., *proc.*:



Įmonei perėmus RATA funkcijas, 2019 m. sausio 30 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-34 patvirtinta įmonės 2019-2038 m. strategija papildyta tikslais ir uždaviniais, už kurių vykdymą buvo atsakinga RATA.



ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS

Įmonės veikla yra orientuota į valstybės **viešojo intereso tenkinimą** – valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą IAE eksploatavimo nutraukimą, ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu.

IAE eksploatavimo nutraukimo veikla finansuojama:

- Europos Sąjungos lėšomis per Ignalinos Programą (toliau – IP),
- Europos Sąjungos lėšomis per Tarptautinį Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondą (toliau – TIENRF),
- Valstybės lėšomis per Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo fondą (toliau – ENF),
- Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis – Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos lėšomis (bendrojo finansavimo lėšomis) (toliau – BF),
- Įmonės lėšomis, gautomis vykdant investicinę, komercinę bei ūkinę veiklą.

IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir išorinių darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. TIENRF fondo lėšos naudojamos projektams B1, B2/3/4, B25 bei užsienio konsultantų paslaugoms finansuoti.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė yra įsipareigojusi skirti ne mažiau kaip 14 proc. lėšų reikalingų IAE eksploatavimo nutraukimui. Tai BF, ENF ir įmonės nuosavos lėšos. IAE eksploatavimo nutraukimo metinei veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos Europos Sąjungos lėšomis, iš ENF per metus vidutiniškai skiriama apie 2,4 mln. eurų. Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2014 m. sausio 30 d. įsakymu Nr.1-14 „Dėl lėšų, gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turtą, pervedimo“ numatyta, kad už parduotą turtą gautas lėšas įmonė perveda į ENF sąskaitą, ir šiuo metu tai yra pagrindinis ENF papildymo šaltinis. BF lėšomis finansuojami mokesčiai, susiję su darbo užmokesčiu. Įmonės lėšos skiriamos išmokoms pagal kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusioms išmokoms – tai išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui – ir dalis išlaidų energijai, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. Įmonės nuosavos lėšos naudojamos kaip apyvartinės lėšos bei rezervas vienerių metų veiklai vykdyti.

Įmonei perėmus RATA funkcijas, lėšos jų atlikimui papildomos iš:

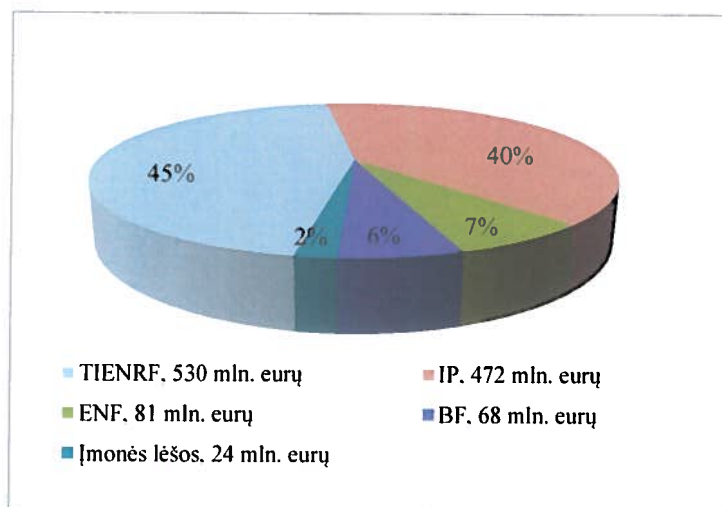
- LR biudžeto – finansuoti veiklą smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų atliekoms tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti,
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų (APVA fondas) – finansuoti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą.

Projektams, susijusiems su IAE saugyklose laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole bei neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai ir gyventojams prevencija, 2019 m. planuojama gauti papildomų lėšų iš Europos ekonominės erdvės (konkrečiai – Norvegijos) finansinio mechanizmo fondo.

IAE eksploatavimo nutraukimui 2000 – 2020 m. laikotarpiui Europos Sąjunga jau skyrė 1558 mln. eurų, Lietuvos Respublika iki 2018 m. imtinai – 175 mln. eurų.

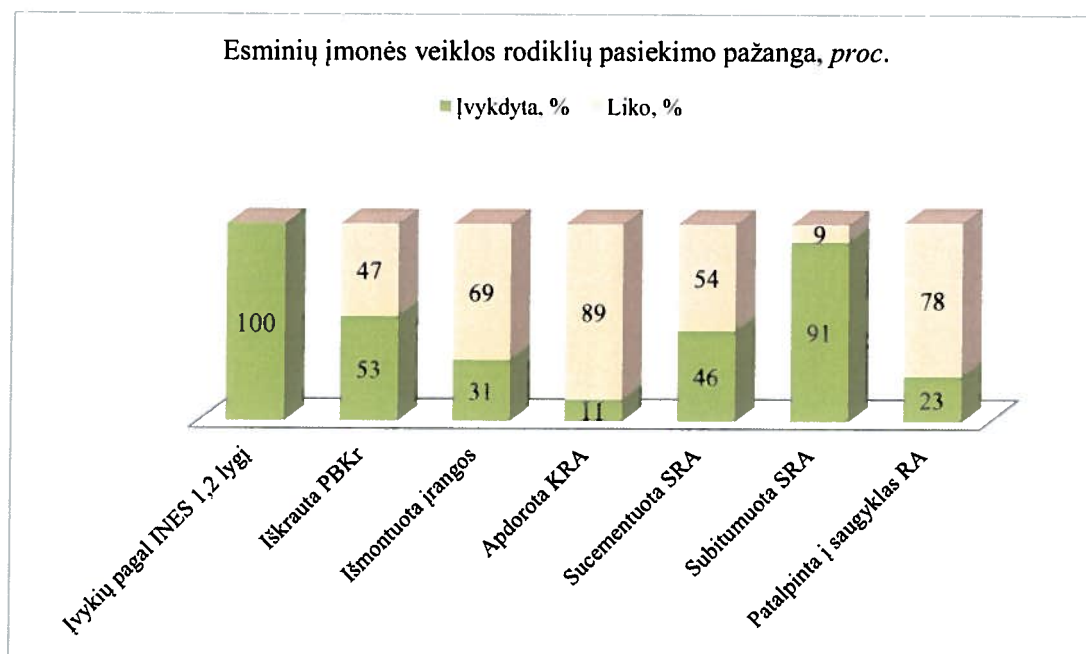


Įmonės veiklos finansavimo pasiskirstymas pagal šaltinius 2000-2018 m.:



ESMINIAI ĮMONĖS VEIKLOS RODIKLIAI

	Reikšmė	Siektina reikšmė	
Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES ² skalę skaičius, vnt.	0	0	
Iškrauta ir pervežta į LPBKS (nuo 2017 m.), PBKr ³	8 251	7 305	
Išmontuota IAE įrangos (nuo 2010 m.), t	49 214	108 434	
Sutvarkyta radioaktyviųjų atliekų	Galutinai apdorota „A“ klasės KRA (nuo 2013 m.), m ³	7 936	65 201
	Sucementuota „B“ ir „C“ klasių SRA (nuo 2005 m.), m ³	1 962	2 338
	Subitumuota „B“ ir „C“ klasių SRA (nuo 1987 m.), m ³	19 415	1 933
	Patalpinta į tarpines saugyklas RA ⁴ , m ³	34 102	111 898



² PBKr – tarptautinę branduolinių įvykių skalę, angl. International Nuclear and Radiological Event Scale

³ PBKr – panaudoto branduolinio kuro rinklė

⁴ RA – radioaktyviosios atliekos



ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA

Kadangi RBMK tipo reaktorių išmontavimas atliekamas pirmą kartą pasaulyje ir nėra patirties šioje srityje, įmonė nuolat susiduria su iššūkiais ir problemomis. Efektyvesniam veiklos organizavimui, įmonės veikla suskirstyta į projektus, kurie sugrupuoti į programas, visumoje sudaro Megaprojektą. IAE eksploatavimo nutraukimo Megaprojektą sudaro 6 programos:

- veiklos organizavimo;
- pasiruošimo eksploatavimo nutraukimui;
- objektų išmontavimo / griovimo ir aikštelės rekultivavimo;
- panaudoto branduolinio kuro tvarkymo;
- atliekų tvarkymo;
- poeksploatacinė.

Projektai sąlyginiai skirstomi į infrastruktūrinius ir įmonės veiklos projektus. Infrastruktūriniai – tai viešąjį interesą atitinkantys projektai, kuriuos būtina įgyvendinti, siekiant IAE eksploatavimo nutraukimo metu susidariusioms, susidarančioms ir susidarysiančioms radioaktyviosioms atliekoms sukurti reikalingą tvarkymo infrastruktūrą bei saugos ir /ar efektyvumo sumetimais siekiant saugiai nutraukti jau nenaudojamos infrastruktūros eksploatavimą:

- Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1 projektas);
- Naujas kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas (B2 projektas);
- Naujas kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (B3/4 projektas);
- Trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas (B19-2 projektas);
- Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (B25 projektas);
- Radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso pastate 130/2 įrengimas;
- Bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimas (B20 projektas);
- Reaktoriaus atliekų laikinosios saugyklos sukūrimas (B38 projektas);
- LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui (panaudoto branduolinio kuro konteinerių tvarkymo komplekso įrengimas);
- Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas;
- Naujo pastato statybos projektas (informacinis centras).

Šiuo metu įmonėje vykdomi paruošiamieji IAE eksploatavimo nutraukimo darbai, apimantys:

- sistemų, užtikrinančių branduolinę, radiacinę, priešgaisrinę bei fizinę branduolinio objekto saugą, eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro iškrovimą iš energetinių blokų ir pervežimą saugojimui į laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą;
- įrangos ir pastatų išmontavimą ir dezaktyvavimą;
- naujų objektų, skirtų susidarančių radioaktyviųjų atliekų tvarkymui ir saugojimui, projektavimą, statybą ir eksploatavimą;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarančių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimą ir saugojimą.

Visi pasiruošimo darbai yra svarbūs, tačiau paminėtinas įrangos, ypač reaktorių išmontavimo projektavimas. Projektinė IAE technologinės įrangos išmontavimo dokumentacija turi atitikti visus branduolinės saugos reikalavimus ir praeiti ypač ilgą suderinimo su Valstybinės atominės energetikos



saugos inspekcija (toliau – VATESI) etapą, tai lemia dideles laiko sąnaudas. Kai visas branduolinis kuras bus išvežtas iš abiejų IAE blokų, įmonė privalės gauti IAE eksploatavimo nutraukimo licenciją, kuri leis tęsti darbus, tarp kurių ypatingai svarbūs – reaktorių išmontavimas ir jo metu susidarysiančių ypač užterštų radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Šiam tikslui įmonėje 2018 m. gegužės mėn. buvo inicijuotas naujas projektas.

Veiklos efektyvumui didinti įmonėje įsivainamos pažangios technologijos, kuriamos ir diegiamos informacinės ir valdymo sistemos. Nuo 2009 m. dokumentų valdymui įmonėje naudojama nuolat vystoma kompiuterizuota sistema. Tausojant gamtą ir daugeliui dokumentų atsisakant popierinių kopijų, nuo 2017 m. įmonėje įteisintas dokumentų pasirašymas nekvalifikuotu (sisteminiu) elektroniniu parašu, o 2018 m. iš įmonės išeinantiems dokumentams pasirašyti įdiegtas kvalifikuotas elektroninis parašas. 2014 m. įdiegta uždirbtos vertės sistema, kurios pagrindu vertinamas projektų įgyvendinimo efektyvumas. Kol kas ši sistema apima projektų įgyvendinimo duomenis nuo 2014 m., tačiau jau baigiami sisteminti duomenys ir iki 2014 m., tad sistema apims visą IAE eksploatavimo nutraukimo laikotarpį. Projektų įgyvendinimo efektyvumas apibūdinamas rodikliais SPI – uždirbtos vertės rodiklis, įvertinantis laiko panaudojimo efektyvumą (planinės atliktų darbų kainos ir planinės suplanuotų atlikti darbų kainos santykis) ir CPI – uždirbtos vertės rodiklis, įvertinantis biudžeto panaudojimo efektyvumą (planinės ir faktinės atliktų darbų kainų santykis). 2018 m. įmonėje įdiegta subalansuotų rodiklių sistema, padalinių veiklos rodiklius hierarchiškai susiejant su strateginiais įmonės rodikliais.

I strateginė kryptis - saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą

Ši kryptis yra dominuojanti, jai priklauso praktiškai visa įmonėje atliekama veikla, jos įgyvendinimui skiriama didžiausia resursų dalis, ją apibūdina 11 tikslų, o stebėjimui ir kontrolei priskirta daugiausia rodiklių. 2018 m. įvykdyti visi saugaus IAE eksploatavimo nutraukimo rodikliai – nebuvo įmonės veiklų licencijose apibrėžtų saugios eksploatacijos ribų ir sąlygų pažeidimų, neįvyko nei vieno incidento, klasifikuojamo pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę INES, kaip pirmo ir aukštesnio lygio, suminė personalinė apšvitosis dozė vienam darbuotojui neviršijo nustatytos 18 mSv ribos, neįvyko nei vieno sunkaus nelaimingo atsitikimo darbe dėl darbdavio kaltės, radioaktyviųjų medžiagų išmetimas į orą ir vandenį buvo žymiai mažesnis nei nustatyta normose:

		2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę skaičius		0	0	-
Darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas	Viršyta leistina apšvitosis dozė	0	0	-
	Sunkių / mirtinų įvykių dėl darbdavio kaltės skaičius	0	0	-
Aplinkos apsaugos užtikrinimas	Į orą išmestų radioaktyviųjų medžiagų aktyvumas (ne daugiau $2,4 \times 10^{15}$ Bq)	$2,9 \times 10^9$ Bq	$7,7 \times 10^9$ Bq	- (laipsnis nepasikeitė)
	Į vandenį pašalintų radioaktyviųjų medžiagų aktyvumas (ne daugiau $1,7 \times 10^{14}$ Bq)	$2,5 \times 10^{10}$ Bq	$8,6 \times 10^{10}$ Bq	- (laipsnis nepasikeitė)

Įmonėje galiojančios licencijos

Šiuo metu įmonėje galioja licencijos eksploatuoti BEO:

- Licencija Nr. 12/99(P) IAE pirmojo energijos bloko eksploatacijai;

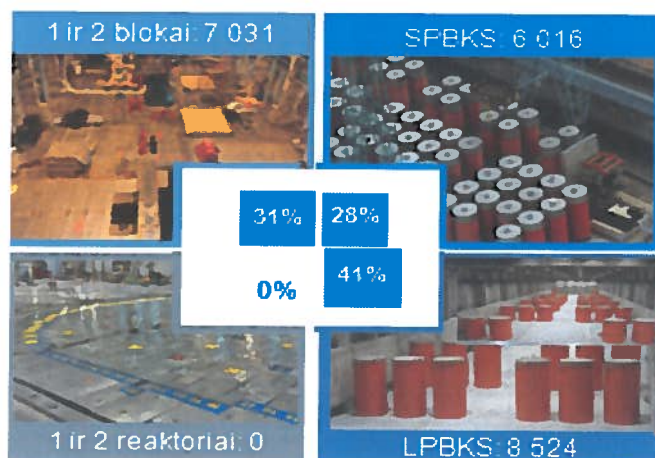
- Licencija Nr. 2/2004 IAE antrojo bloko eksploatacijai;
- Licencija Nr. 3/2000(P) IAE PBKSS eksploatacijai;
- Licencija Nr. 1/2006 IAE cementuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai;
- Licencija Nr. 16.1-87(2013) IAE labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai;
- Licencija Nr. 16.1-91(2016) IAE panaudoto branduolinio kuro saugyklos, pastatytos pagal techninį projektą Nr. 05IO0203000, eksploatacijai (Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla);
- Licencija Nr. 16.1-93(2017) eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginį, pastatytą pagal techninį projektą Nr. 05IO0204000 (Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo ir pradinio apdoravimo įrenginys, B2-1 projektas);
- Licencija Nr. 16.1-94(2017) eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginį ir radioaktyviųjų atliekų saugyklą, pastatytus pagal techninį projektą Nr. 05IO0204000 (Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo įrenginiai, B3/4 projektas);
- Licencija Nr. 16.1-90(2016) Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai.

Šiuo metu įmonėje galioja licencijos statyti ir eksploatuoti BEO:

- Licencija Nr. 16.1-89(2015) statyti ir eksploatuoti labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyną, B19-2 projektas;
- Licencija Nr. 16.1-95(2017) statyti ir eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų atliekyną, pastatytą pagal techninį projektą Nr. SM1301P25 (mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių atliekų radioaktyviųjų paviršinį atliekyną, B25 projektas).

Panaudoto branduolinio kuro tvarkymas

Panaudotas branduolinis kuras dar IAE eksploatavimo metu buvo iškraunamas ir saugojimui talpinamas IAE teritorijoje įrengtoje SPBKS. Sustabdžius reaktorių, panaudotas branduolinis kuras buvo iškraunamas iš reaktorių aktyviosios zonos į abiejuose blokuose esančius išlaikymo baseinus (kiekvienam bloke po vieną baseiną), iš kurių, nuo 2017 m. kraunamas į specialius konteinerius, užsandarinamas ir pervežamas į LPBKS saugojimui iki 50 metų. 2019 m. vasario duomenimis panaudotas branduolinis kuras paskirstytas (panaudoto branduolinio kuro rinklių skaičiumi):





VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Programai priklauso su panaudoto branduolinio kuro tvarkymu abiejuose IAE energijos blokuose, jo išskrovimu, transportavimu į saugyklą bei saugojimu susiję projektai (iš viso 4 projektai).

Panaudoto branduolinio kuro tvarkymas (P.3 programa)	Tikslas – saugiai tvarkyti, iškrauti, transportuoti į saugojimo vietas visą IAE abiejuose blokuose esantį panaudotą branduolinio kūrą ir užtikrinti jo saugojimą ir tvarkymą saugojimo laikotarpiu. Programa vykdoma savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2006 gruodis	2038 gruodis	23,361	1,00 0,92	13,718 ES –78 proc. LT – 22 proc.

Aktualijos:

- 2018 m. vasario 25 d. užbaigtas panaudoto branduolinio kuro išskrovimas iš 2-ojo reaktoriaus aktyviosios zonos;
- 2018 m. 47 *CONSTOR RBMK 1500/M2* tipo konteineriai su 4277 PBK_r patalpinti į LPBKS, tai beveik 20 proc. daugiau nei buvo suplanuota metams. Iš viso iki 2019 m. kovo į LPBKS pervežti 94 konteineriai su 8524 PBK_r;
- išanalizuoti pakrautų konteinerių patikimumo duomenys, ir 2018 m. atlikta panaudoto branduolinio kuro pakrovimo į konteinerius schemų modifikacija. 2018 m. spalį parengta ir lapkritį su VATESI suderinta *CONSTOR RBMK 1500/M2* tipo konteinerių pakrovimo schemos pagrindimo ataskaita su analizės rezultatais, įrodančiais konteinerių patikimumą, pakraunant panaudotą branduolinį kūrą pagal bet kurią schemą, ir taip pagrindžiantys įmonės pasirinktą ir, atlikus modifikaciją, toliau naudojamą vieną pakrovimo schemą – 91 PBK_r konteineryje.

Pasiruošimas IAE eksploatavimo nutraukimui

Šiai programai priklauso išankstinių sąlygų IAE eksploatavimo nutraukimui užtikrinimo, infrastruktūros modifikavimo, IAE sistemų ir įrangos izoliavimo bei technologinių sistemų, įrangos ir statinių dezaktyvavimo projektai (iš viso 21 projektas).

Pasiruošimas IAE eksploatavimo nutraukimui (P.1 programa)	Tikslas – saugiai prižiūrėti naudojamą IAE įrangą, vykdyti nenaudojamų sistemų ir įrenginių inventorizavimą ir radiologinį apibūdinimą, jų izoliavimą ir dezaktyvavimą, infrastruktūros modifikavimą, įskaitant naujų objektų statybą bei jų priėmimą į eksploataciją. Naujų objektų projektavimą ir statybą, sunkiai išmatuojamų radionuklidų sudėties nustatymą, vykdo/vykdydys rangovai, kiti darbai atliekami savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2005 sausis	2038 rugpjūtis	330,6	0,86 1,04	174,187 ES – 97 proc. LT – 3 proc.

Aktualijos:

- 2018 m. vasarį užbaigus panaudoto branduolinio kuro išskrovimą iš 2-ojo IAE reaktoriaus aktyviosios zonos, buvo atliktas labai užterštos įrangos – 2-ojo reaktoriaus daugkartinės priverstinės cirkuliacijos kontūro (toliau – DPCK) dezaktyvavimas. 1 dezaktyvavimo etapas buvo užbaigtas balandį, po jo atlikti radiologiniai matavimai parodė, kad kai kuriose patalpose DPCK patalpose gama spinduliuotės dozės galia nuo įrenginių sumažėjo nuo 1,39 iki 4,9 karto. 2 etapo darbai (2-ojo reaktoriaus DPCK grupinio skirstomojo kolektoriaus – 40 lokalių kolektorių, esančių atitinkamose A2 bloko patalpose, dezaktyvavimas) buvo vykdomi



spalio – gruodžio mėn. pagal su VATESI suderintas bereagentinio hidraulinio praplovimo programas;

- sprendžiami branduolinio kuro išlaikymo baseinų dezaktyvavimo, pervežus visą kurą į LPBKS, finansavimo klausimai, nes per ilgą baseinų eksploatavimo laiką jų dugne susikaupė branduolinio kuro kasečių elementų bei kitų radioaktyvių nuosėdų, kurias reikia pašalinti.
- 2018 m. inventorizuota 1956 t IAE įrangos;
- 2018 m. atliktas suplanuotas radiologinis apibūdinimas išmontuojamai įrangai A1, A2, B1, B2 blokuose. Pagal atskirą projektą rangovas Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Fizinių ir technologijos mokslo centras (toliau – FTMC) vykdo nuklidinių vektorių nustatymą A1 bloke bei reaktoriaus R1, R2 ir R3 darbo zonose. Preliminari nuklidinių vektorių nustatymo ataskaita buvo parengta 2018 m. sausį, tačiau dėl ypač sudėtingų klausimų, apskaičiuojant sunkiai išmatuojamų nuklidų sudėtį, labai užsitęsė jos derinimas su VATESI. Tai turėjo įtakos A1 bloko bei reaktoriaus R1, R2 ir R3 darbo zonų išmontavimo projekcinės dokumentacijos parengimo terminams;
- 2018 m. visiškai izoliuota 11 IAE technologinių sistemų;
- 2018 m. kovą inicijuotas naujas projektas „IAE eksploatavimo nutraukimo licencija“, rugsėjį VATESI priėmė įmonėje parengtą paraišką licencijai gauti, o lapkritį patvirtino licencijos išdavimą pagrindžiančių dokumentų sąrašą ir jų pateikimo grafiką. Šiuo metu įmonėje baigiamas vieno iš pagrindinių licencijai gauti dokumento – GENP atnaujinimas;
- siekiant sumažinti energetinių išteklių sunaudojimą 437/1 pastato eksploatacijai, 2018 m. gruodį buvo inicijuotas naujas projektas automatizuotos požeminio vandens nuotekų siurblinės įrangai 437/1 pastate.

Naujos saugyklos ir atliekynai. Kad IAE įrangos išmontavimo metu susidaranti radioaktyviosios atliekos nekeltų pavojaus žmonėms ir aplinkai jų tvarkymo metu, o jų saugojimas nesukeltų neigiamos įtakos ateities kartoms, įmonėje projektuojami ir statomi nauji šiuolaikiški objektai – saugyklos ir atliekynai, kurių įranga visapusiškai išbandoma prieš įvedant į eksploataciją. Pradžioje atliekami BEO įrangos „šaltieji“ bandymai – nenaudojant radioaktyviųjų medžiagų (branduolinio kuro ciklo medžiagų ar radioaktyviųjų atliekų), juos sėkmingai įvykdžius, įranga tikrinama su radioaktyviosiomis medžiagomis – vykdomi „karštieji“ bandymai ir, gavus VATESI leidimą, pradedama objekto pramoninė eksploatacija.

P.1 programa Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1 projektas)	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti panaudoto branduolinio kuro saugyklą, kurioje iš IAE energijos blokų iškrautą branduolinį kurą galima būtų saugoti iki 50 metų. Rangovas – konsorciumas GNS-NUKEM					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2005 sausis	2021 vasaris	206,052	1,00 0,91	201,103 ES – 98 proc. LT – 2 proc.	[vykdyta 95 proc.:

Aktualijos:

- 2009 m. rugsėjį VATESI išdavė licenciją statyti ir eksploatuoti LPBKS;
- 2015 m. rugsėjį baigti statybos darbai;
- nuo 2015 m. spalio iki 2016 m. birželio vyko saugyklos įrangos „šaltieji“ bandymai;
- 2017 m. balandį užbaigti saugyklos „karštieji“ bandymai;
- 2017 m. gegužės 4 d. gautas VATESI leidimas LPBKS pramoninei eksploatacijai;



- rangovas pagal sutartį tęsia konteinerių pristatymą ir likusių konteinerių gamybą: 2018 m. į IAE pristatyti 77 *CONSTOR RBMK 1500/M2* tipo konteineriai, iš viso jau pristatyti 146 konteineriai iš 190, numatytų pagal sutartį;
- 2018 m. rugpjūčio 3 d. užbaigtas pažeisto kuro klasifikavimas 2-ajame bloke (1-ajame bloke klasifikavimas buvo užbaigtas 2016 m.). Iš viso klasifikuota 505 pažeisto kuro rinklių. Rezultatai parodė, kad sunkiai pažeistų rinklių skaičius (pagal kategoriją „K“ (kuro strypo apvalkalo pažeidimai – rinklė pralaidi dujoms) arba „M“ (kuro strypo arba galinio kaiščio pažeidimai – rinklė pralaidi daliajai medžiagai)) yra didesnis, nei buvo prognozuota prieš klasifikavimą. Sunkiai pažeistos branduolinio kuro rinklės pirmiausia turi būti patalpintos į specialius krepšius, sudėtos į dėklus ir tik po to kraunamos į konteinerius, tad įmonei teko derėtis su rangovu dėl papildomų talpų (495 CAN160 dėklų, 1 CAN1200 dėklo, 13 papildomų A tipo krepšių ir 1 konteinerio *CONSTOR RBMK 1500/M2*) gamybos ir pristatymo;
- 2018 m. sausio 22 d. pasirašytas sutarties papildymas su rangovu dėl papildomų dėklų pažeistam kurui gamybos ir vykdomas jų pristatymas;
- su rangovu susitarta dėl papildomo konteinerio gamybos ir pristatymo, gautas Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB) pritarimas ir finansavimas, sutartis gamybai ir pristatymui pasirašyta 2019 m. sausį;
- po ilgų derybų su rangovu dėl galimybės ir sąlygų 21 A tipo ir 1 B tipo krepšius gaminti įmonės jėgomis, iš sutarties apimties išimant dalį (D2), kurioje numatyta rangovo atsakomybė už 8 A tipo ir 1 B tipo krepšių gamybą, 2018 m. lapkritį buvo pasiektas susitarimas su rangovu panaudoti projektinę dokumentaciją, savo jėgomis gaminant krepšius. Sutartis pasirašyta 2019 m. sausį;
- tęsiamas pažeisto kuro tvarkymo sistemos įdiegimas – gaminama, bandoma ir tiekiamas reikalinga įranga (2018 m. gruodžio 31 dienai rangovas pagamino ir pristatė 99 proc. sutartyje numatytos įrangos, visa papildoma įranga pagal sutarties pakeitimus turi būti pristatyta iki 2019 m. spalio);
- 2018 m. spalio mėn. baigėsi nuo 2017 m. liepos besitęsiantis Arbitražo procesas, kurį inicijavo rangovas dėl papildomų, su pažeisto kuro tvarkymo sistemos projektavimu susijusių išlaidų. Gautas sprendimas įmonės naudai, laukiama sprendimo dėl su procesu susijusių išlaidų kompensavimo.

P.1 programa	Tikslas – modifikuoti LPBKS esančią „karštąją kamerą“, kad ją galima būtų pritaikyti ir sausojo tipo saugykloje (SPBKS) esantiems senojo tipo CASTOR ir <i>CONSTOR RBMK</i> konteineriams					
LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui (1225 projektas)	Rangovas – dar nėra					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Snaudota mln. eurų	Pažanga
	2017 sausis	2022 liepa	4,33	0,49 3,40	0,022 ES – 80 proc. LT – 20 proc	Įvykdyta 2 proc.:

Aktualijos:

- 2018 m. parengtas projekto aprašas ir jam gautas EBRD pritarimas;
- gautas ir įvertintas karštosios kameros modifikavimo pasiūlymas iš kompanijos Nuvia, rengiami sutarties dokumentai;



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- 2019 m. sausį gautas ERPB pritarimas projekto finansavimui iš TIENRF;
- pagal patvirtintą procedūrą rengiami reikalingos įrangos pirkimo dokumentai.

P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti B2 kompleksą, kurį sudaro KRA išėmimo moduliai IM1 ir IM2/IM3, skirti KRA iškrovimui iš laikinų IAE saugojimo vietų (155, 155/1, 157, 157/2 pastatų) ir transportavimui į B3 atliekų tvarkymo kompleksą.					
Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas (B2 projektas)	Rangovas – NUKEM Technologies GmbH					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota. mln. eurų	Pažanga
	2005 lapkritis	2019 liepa	50,65 ⁵	0,99 1,04	49,19 ES – 97 proc. LT – 3 proc.	Įvykdyta 97,6 proc.:

P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti B3/4 kompleksą, kurį sudaro KRA tvarkymo kompleksas B3, kuriame atliekos rūšiuojamos ir, priklausomai nuo užterštumo lygio, deginamos arba pakuojamos tolimesniam saugojimui B4 komplekse.					
Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (B3/4 projektas)	Rangovas - NUKEM Technologies GmbH					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota mln. eurų	Pažanga
	2005 lapkritis	2019 liepa	137,104 ⁶	1,04 1,05	136,99 ES – 99 proc. LT – 1 proc.	Įvykdyta 97,4 proc.

Aktualijos:

- 2009 m. patvirtinti B2/3/4 kompleksų techniniai projektai;
- 2015 m. užbaigti kompleksų statybos darbai;
- 2016 m. spalį užbaigti „šaltieji“ IM1 bandymai numatyta apimtimi;
- 2017 m. balandį užbaigti B2 IM2/IM3 ir B3/4 „šaltieji“ bandymai;
- 2017 m. birželį VATESI išdavė licenciją eksploatuoti IM1, buvo pradėti IM1 „karštieji“ bandymai,
- 2017 m. spalį pradėti B3/4 ir B2 IM2/IM3 „karštieji“ bandymai.
- 2017 m. lapkritį B2 IM1 „karštieji“ bandymai užbaigti numatyta apimtimi, inicijuotas pratęsimas;
- 2018 m. balandžio mėn. įmonė perėmė B2/3/4 kompleksus iš rangovo;
- 2018 m. spalį komplekso B3/4 „karštieji“ bandymai sutartyje numatyta apimtimi užbaigti, tačiau, išaiškinus trūkumus, toliau atliekami komplekso priėmimo į pramoninę eksploataciją pasiruošimo darbai, pagal lapkritį su VATESI suderintą išplėstą bandymų programą papildomų priemonių įgyvendinimui ir patikrinimui;
- B2 IM1 licencijavimo dokumentai, siekiant gauti VATESI leidimą IM1 pramoninei eksploatacijai, derinami su VATESI;
- B2 IM2/IM3 dalyvauja išplėstoje B3/4 „karštųjų“ bandymų programoje, todėl jie bus priimami į pramoninę eksploataciją, užbaigus šią programą;
- rengiami licencijavimo dokumentai, siekiant gauti VATESI leidimą B2 IM2/IM3 ir B3/4 pramoninei eksploatacijai.

⁵ Vertė 2018 m. duomenimis, be sutarties papildymų, kurie pasirašyti 2019 m.

⁶ Vertė 2018 m. duomenimis, be sutarties papildymų, kurie pasirašyti 2019 m.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

2018 m. lapkričio mėn. numatytas B2/3/4 kompleksų įvedimas į pramoninę eksploataciją atidėtas, nes karštųjų bandymų metu nustačius trūkumus, reikia atlikti papildomas priemones ir užtikrinti įrangos patikimumą. Darbus pagal sutartį planuojama baigti 2019 m. balandžio mėn., su VATESI suderinus galutinę saugos analizės ataskaitą (toliau – SAA). 2019 m. gegužės mėn. planuojama pradėti kompleksų pramoninę eksploataciją.

P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti paviršinį atliekyną, kuriame būtų saugojamos trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos, bei atlikti pirmąjį atliekų pervežimo etapą.					
Trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekynas (B19-2 projektas)	Rangovas – UAB „Eksortus“					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2008 gegužė	2021 gegužė ⁷	11,46	0,19 1,22	1,683 ES – 80 proc. LT – 20 proc.	[vykdyta 17 proc.:

Aktualijos:

- 2013 m. rugpjūtį su valstybinėmis institucijomis suderintas techninis atliekyno projektas (toliau – TP) ir preliminari SAA;
- 2017 m. birželį pasirašyta atliekyno statybos sutartis;
- 2014 m. vasarį su VATESI suderinta atliekyno laidojimo modulių pripažinimo tinkamais eksploatuoti programa;
- 2017 m. rugsėjį suderinta išsami rangovo darbų atlikimo programa, kokybės užtikrinimo planas ir statybvietė perduota rangovui;
- Užsitęsęs atliekyno statybos paslaugų pirkimui, įmonei teko rūpintis statybos darbo projekto atnaujinimu – 2017 m. spalio 23 d. sudaryta darbo projekto koregavimo paslaugų sutartis. 2017 m. buvo pradėti žemės tvarkymo darbai statybos aikštelėje ir lygiagrečiai projektuotojai vykdė darbo projekto atnaujinimą;
- 2017 m. lapkritį rangovui suteiktas leidimas vykdyti žemės tvarkymo darbus;
- VATESI, patikrinusi statybos aikštelės parengimą, pateikė pastabas silpno grunto pakeitimui;
- 2018 m. gegužę statybos darbai buvo sustabdyti dėl neišspręstų silpno grunto pakeitimo klausimų;
- po ilgų diskusijų ir pastangų išspręsti kilusias problemas įmonė, Tarptautinės konsultuojančių inžinierių federacijos (toliau – FIDIC) inžinierius, atliekantis statybos priežiūrą, ir rangovas priėmė sprendimą dėl papildomų silpno grunto pakeitimo darbų atlikimo, rengiamas sutarties papildymas;
- 2018 m. lapkritį gauta bendrosios ekspertizės išvada, pritarianti atliekyno išorinės infrastruktūros statybos techniniam darbo projektui;
- 2019 m. sausį gautas leidimas atliekyno išorinės infrastruktūros statybai.

Atliekyno statybos darbus planuojama atnaujinti 2019 m. kovo mėn., o statybą užbaigti – 2019 m. gruodį.

⁷ Darbų pabaiga nurodyta atsižvelgiant į pagal sutartį numatomą darbo projekto pateikimo datą ir bus patikslinta po sutarties pakeitimo.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

P.1 programa	Tikslas – suprojektuoti ir pastatyti paviršinį atliekyną, kuriame būtų saugojamos trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos.					
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (B25 projektas)	Projektas įgyvendinamas 2 etapais, sudarant 2 atskiras sutartis. 2017 m. užbaigtas 1 etapas (B25-1) detalūs inžineriniai geologiniai tyrinėjimai, parengiant pasirinktos aikštelės atliekynui tinkamumo patvirtinimo ataskaitą; techninio projekto, preliminaros SAA ir aplinkos stebėsenos programos parengimas. Šiuo metu vykdomas 2 etapas (B25-2): darbo projekto rengimas, atliekyno statyba bei licencijavimas.					
	Rangovas – B25-1 darbus atliko Specialus Montażas–NTP, ANDRA, Lietuvos energetikos institutas (toliau – LEI); B25-2 – dar nėra					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2009 sausis	2038 gruodis	108,85	0,17 1,05	10,349 ES – 94 proc. LT – 6 proc.	Įvykdyta 10 proc.:

Aktualijos:

- 2012 m. vasarį patvirtinta aikštelės tinkamumo ataskaita;
- 2013 m. birželį patvirtintas preliminarus inžinerinis projektas;
- 2015 m. rugpjūtį parengti TP ir preliminari SAA;
- 2017 m. balandį TP ir preliminari SAA suderinti su valstybės institucijomis
- 2017 m. gegužę gautas leidimas atliekyno statybai
- 2017 m. lapkritį gauta VATESI licencija statyti ir eksploatuoti atliekyną;
- 2018 m. gruodį pagrindinių atliekyno statybos darbų pirkimo dokumentų galutinės versijos pateiktos CPVA derinimui;
- 2018 m. gruodį įvyko konkursas FIDIC inžinieriaus paslaugų pirkimui, tačiau potencialus laimėtojas neišlaikė kvalifikacinio vertinimo. 2019 m. sausį konkursas nutrauktas ir bus skelbiamas iš naujo;
- baigiamas pagrindinių atliekyno statybos darbų pirkimo dokumentų derinimas su CPVA.

Pastatyti 1-ją ir 2-ją atliekyno rūšių grupes (užbaigti 1 statybos etapą) planuojama 2023 m.

P.1 programa	Tikslas – atlikti būtinus geodezinius ir inžinerinius tyrimus dėl galimybės pertvarkyti 158/2 pastate esančią bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklą ir, tokiai galimybei esant, pertvarkyti saugyklą į atliekyną.					
Bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimas (B20 projektas)	Rangovas – UAB „Svertas Group“					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2011 sausis	2027 birželis	5,88	0,81 1,79	0,16 ES – 81 proc. LT – 19 proc.	Įvykdyta 7 proc.

Aktualijos:

- 2016 m. birželį Europos Komisija pritarė projekto *fiche*;
- 2016 m. lapkritį pasirašyta finansavimo iš IP fondo sutartis su CPVA;
- 2017 m. gruodį paskelbtas konkursas paslaugų pirkimui;
- 2018 m. kovą baigtas pasiūlymų pateikimo terminas ir pradėtas gautų pasiūlymų bei pretendentų atitikimo kvalifikaciniams reikalavimams vertinimas;



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- 2018 m. gegužę Viešųjų pirkimų komisijos sprendimu buvo išrinktas laimėtojas, tačiau, gavus vieno iš konkurso dalyvių pretenziją, pirkimo procedūra laikinai sustabdyta. Birželį ginčas išspręstas;
- 2018 m. liepos – rugsėjo mėnesiais buvo pasirašoma paslaugų pirkimo sutartis;
- 2018 m. spalio 4 d. sutartis su UAB „Svertas Group“ įsigaliojo;
- 2018 m. lapkritį rangovo parengta detali darbų atlikimo programa bei kokybės užtikrinimo planas buvo suderinti įmonėje;
- pradėta statinio ekspertizė, rengiama geologinio ir hidrologinio tyrimo programa.

P.1 programa	Tikslas – atlikti analizę ir parengti ataskaitą dėl galimybės pakeisti sucementuotų skystųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos, esančios IAE 158/2 pastate eksploataavimo licencijos sąlygas, siekiant gauti leidimą šioje saugykloje laikinai saugoti reaktoriaus grafito atliekas. Rangovas – LEI					
Reaktoriaus atliekų laikinosios saugyklos sukūrimas (B38 projektas)	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2015 liepa	2018 spalio	1,84	0,69 2,12	0,17 ES – 37 proc. LT – 63 proc.	Įvykdytas

Aktualijos:

- 2017 m., išskaidžius reaktoriaus išmontavimo projektą UP01 į du projektus pagal reaktoriaus darbo zonas, buvo nuspręsta analizuoti galimybę 158/2 pastate laikinai saugoti grafito žiedus ir įvoves, kurie susidarys, išmontuojant reaktoriaus apsaugos valdymo sistemos kanalus ir technologinius kanalus 1-ojo reaktoriaus darbo zonoje R1 ir R2;
- 2017 m. birželį sudaryta paslaugų pirkimo sutartis reaktorių kanalų išmontavimo grafito atliekų laikino saugojimo 158/2 pastate saugos pagrindimui;
- 2017 m. gruodį preliminarioji SAA pateikta derinimui VATESI;
- 2018 m. birželį SAA suderinta su VATESI;
- 2018 m. spalio mėn. projekto dokumentacija perduota į archyvą, projektas užbaigtas. Ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų, susidarysiančių išmontuojant 1-ojo ir 2-ojo reaktorių R3 darbo zoną, saugojimo klausimas bus sprendžiamas projekto „1-ojo ir 2-ojo reaktorių įrenginių išmontavimas (R3 zona) ir reaktorių atliekų saugyklos sukūrimas (UP01/R3+RWISF)“ apimtyje.

Kiti svarbiausi programos (infrastruktūriniai) projektai

P.1 programa	Tikslas – optimizuoti elektros tiekimą IAE pramoninėje aikštelėje esantiems BEO, suprojektuoti ir pastatyti naują 110/6 kV transformatorių pastotę ir prijungti ją prie bendrų elektros skirstymo tinklų. Rangovas – dar nėra					
Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas (1221 projektas)	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2013 vasaris	2023 gruodis	4,89	1,31 1,68	0,825 ES – 80 proc. LT – 20 proc.	Įvykdyta 15 proc.

Aktualijos:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

- 2014 m. parengta nauja projekto vykdymo koncepcija, suskirstant projektą į etapus: 1-etapas (2014 – 2018 m.) – elektros tiekimo optimizavimas, 2 etapas (2015 – 2021 m.) – naujos 110/6 kV transformatorinės pastotės statyba, 3 etapas (2021 – 2023 m.) – naujos pastotės prijungimas prie bendrų elektros skirstymo tinklų;
- 2018 m. rugpjūčio mėn. Europos Komisija patvirtino projekto „Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas“ *fiche* ir buvo pasirašytas trišalis bendradarbiavimo susitarimas su AB LITGRID ir ESO dėl naujos pastotės statybos ir jos prijungimo prie bendrų elektros perdavimo tinklų;
- 2018 m. spalio 30 d. iš AB LITGRID gautos naujos pastotės prijungimo prie bendrų elektros perdavimo tinklų sąlygos, pasikeitę užtrukus paslaugų pirkimo dokumentų rengimui. Pirkimo dokumentai atitinkamai pakoreguoti ir atnaujintas jų derinimas;
- 2019 m. sausį gautas finansavimas – projektas bus finansuojamas IP lėšomis, finansavimo sutartis pasirašyta su CPVA, ruošiami paslaugų pirkimo dokumentai.

P.1 programa	Tikslas – užtikrinti nenutrūkstamą dezaktyvavimo procesą ir galimybę dezaktyvuoti visas „A“ klasės metalo atliekas, net esant dideliems jų kiekiams, lygiagrečiai atliekant pirminį apdorojimą G1 bloko 101/1 pastate ir 130/2 pastate, bei atlaisvinti G1 ir G2 blokuose įrengtas buferines zonas išmontavimo atliekų laikinam saugojimui.					
Radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso įrengimas pastate 130/2 (B27 projektas)	Rangovas – UAB „Vilstata“ (iki 2016 m. spalio) UAB „Monrema“ (nuo 2018 m. sausio)					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2013 rugsėjis	2019 gruodis	4,04	0,94 1,96	1,82 ES – 91 proc. LT – 9 proc.	Įvykdyta 91 proc.:

Aktualijos:

- 2014 m. vasarį gautas finansavimas iš IP fondo;
- 2015 m. spalį sudaryta sutartis būtinam 130/2 pastato remontui su UAB „Vilstata“, 2016 m. spalį sutartis buvo nutraukta dėl rangovo neveiklumo;
- 2018 m. sausį pasirašyta sutartis būtinam 130/2 pastato remontui su UAB „Monrema“;
- užbaigtas visos komplekso įrengimui reikalingos įrangos pirkimo procesas;
- pristatyta pagrindinė įranga, tęsiamas likusių įrenginių pristatymas;
- atliekamas būtinasis 130/2 pastato remontas.

P.1 programa	Tikslas – įgyvendinti efektyviausią administracinių darbuotojų darbo vietų išdėstymo modelį					
Naujo pastato statyba (1226 projektas)	Rangovas – dar nėra					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2018 gegužė	2022 kovas	2,45	0,53 6,67	0,005 LT – 100 proc.	Įvykdyta 1 proc.:

Aktualijos:

- Šiuo metu įmonės administracinis personalas įsikūręs 5 pastatuose, iš kurių 2 eksploatuojami nuo 1983 m., kiti pradėti eksploatuoti truputį vėliau. Atlikta esamų IAE administracinių pastatų efektyvumo ilgalaikėje perspektyvoje analizė ir 2017 m. spalį pateikta ataskaita su pastatų techninės priežiūros sąnaudomis, į kurią atsižvelgus buvo inicijuotas projektas;



- 2018 m. parengta techninė specifikacija ir pasirašyta sutartis su Lietuvos architektų sąjunga, kuri įmonės vardu skelbs konkursą, siekiant surasti ekonomiškiausią modelį.

IAE įrangos išmontavimas

Šiai programai priklauso reaktorių įrenginių išmontavimo, IAE technologinės įrangos, sistemų išmontavimo ir pradinio atliekų apdorojimo, statinių nugriovimo bei aikštelės rekultivavimo projektai (iš viso 28 projektai).

IAE objektų išmontavimas / nugriovimas (P.2 programa)	Tikslas – sukurti IAE įrangos išmontavimo technologijas, rengti projektinę dokumentaciją, pasiruošti ir saugiai vykdyti IAE įrangos išmontavimą ir nebereikalingų pastatų nugriovimo darbus.				
	Reaktorių R3 zonos išmontavimo projektavimą, statinių griovimą vykdys rangovai, kiti darbai atliekami savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2009 sausis	2038 gruodis	579,59	0,95 1,09	75,269 ES – 89 proc. LT – 11 proc.

Aktualijos:

- D2 bloko įrangos išmontavimo technologinis projektas ir SAA suderinti su VATESI ir 2018 m. liepos mėn. pradėti parengiamieji ir įrangos išmontavimo darbai;
- 2018 m. balandžio mėnesį įmonės generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintas sprendimas sujungti projektus „A2 bloko išmontavimas“ ir „V2 bloko išmontavimas“ į vieną projektą „A2 ir V2 blokų išmontavimas“, kadangi A2 ir V2 blokų įranga panaši bei sistemų dalys yra bendros. Taip tikimasi sutaupyti laiko projektinės dokumentacijos parengimui ir derinimui;
- projekto „A1 bloko išmontavimas“ įrangos išmontavimo technologinis projektas ir SAA papildyti nuklidinių vektorių duomenimis, gautais remiantis VATESI pateikta, bet dar nepatvirtinta, sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių ataskaita, kurią rengia FTMC, ir 2018 m. spalį pateikti VATESI derinimui. A1 bloke vykdomas ir pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo baro įrengimas, o projekto komanda rengia ir su VATESI derina 1-ojo bloko branduolinio kuro rinklių perkrovimo mašinos išmontavimo technologinį projektą;
- 2018 m. išmontuota 5104 t IAE įrangos, įskaitant išmontavimą, vykdant statinių ardymo darbus už stebimos zonos ribų, ir imant konstrukcijų mėginius reaktorių R3 zonoje, kai suplanuota buvo išmontuoti 4605,9 t.

Reaktorių įrangos išmontavimas. Tai didžiausias iššūkis, kurį tenka spręsti įmonei. 1-ojo bloko reaktoriaus išmontavimo projekto (UP01) vykdymo eigoje sprendžiant iškilančius klausimus, buvo nuolat tobulinama projekto koncepcija ir 2017 m. pradžioje projektas išskaidytas į du, atskiriant 1-ojo reaktoriaus R1 ir R2 darbo zonų (viršutiniai ir apatiniai vamzdiniai ir konstrukcijos) išmontavimą nuo 1-ojo reaktoriaus R3 darbo zonos (aktyvioji zona) išmontavimo, o vėliau nuspręsta pastarąjį papildyti 2-ojo reaktoriaus R3 darbo zonos išmontavimu ir reaktorių atliekų saugyklos įrengimu.



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

P.2 programa	Tikslas – sukurti įrangos 1-ojo reaktoriaus R1/R2 zonos išmontavimo technologijas, parengti įrangos išmontavimo projektinę dokumentaciją ir išmontuoti įrangą zonos R1/R2.					
1-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 1-asis blokas)	Darbai atliekami savo jėgomis					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2010 liepa	2025 sausis	7,93	0,90 1,60	1,215 ES – 81 proc. LT – 19 proc.	Projektavimo etapas įvykdytas 90 proc.

Aktualijos:

- 2013 m. gegužę baigti pagrindiniai inžineriniai tyrimai;
- 2017 m. spalį 1-ojo reaktoriaus R1/R2 darbo zonų išmontavimas atskirtas nuo išmontavimo R3 darbo zonoje;
- 2018 m. kovą parengtas įrangos išmontavimo technologinis projektas ir SAA be sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių duomenų (atlieka FTMC) buvo pateikti VATESI;
- vadovaujantis duomenų apie veiklą, kurią vykdant šalinamos radioaktyviosios atliekos, teikimo Europos Komisijai tvarka, įmonėje parengtas, 2018 m. rugsėjį su VATESI, Aplinkos apsaugos agentūra ir Radiacinės saugos centru suderintas 1-ojo bloko reaktoriaus R1 ir R2 darbo zonos išmontuojamos įrangos bendrųjų duomenų sąvadas spalį buvo pateiktas Europos Komisijai;
- 2018 m. gruodį įrangos išmontavimo technologinis projektas ir SAA, papildyti nuklidinių vektorių duomenimis, remiantis VATESI pateikta, bet dar nepatvirtinta, sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių ir centrinės technologinių kanalų dalies bendrojo nuklidinio vektoriaus nustatymo ataskaita, pateikti VATESI derinimui;
- užbaigtas grafito nuėmimo įrenginio modifikavimas, 2018 m. rugsėjo mėn. atlikus paskutinius įrenginio „šaltuosius“ bandymai (nenaudojant apšvitinto grafito).

P.2 programa	Tikslas – sukurti įrangos 1-ojo ir 2-ojo reaktorių R3 darbo zonoje išmontavimo technologijas, sukurti saugyklą, skirtą radioaktyviųjų atliekų, susidariusių išardžius abiejų reaktorių grafito klotinius, saugojimui, parengti įrangos išmontavimo projektinę dokumentaciją ir išmontuoti įrangą abiejų IAE reaktorių R3 darbo zonoje.					
1-ojo ir 2-ojo bloko reaktorių R3 zonos išmontavimas, įskaitant abiejų bloko reaktorių atliekų saugyklos įrengimą (UP01/R3 + RWISF)	Rangovas – dar nėra					
	Projektas yra kritiniame kelyje ⁸					
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų	Pažanga
	2010 liepa	2035 liepa	132,00	0,69 2,37	0,783 ES – 80 proc. LT – 20 proc.	Kol nepatvirtinta projekto koncepcija, procentais nematuojama

1-ojo ir 2-ojo reaktorių įrangos R3 darbo zonoje išmontavimo projektavimas suskirstytas etapais, projektavimo paslaugos bus perkamos. 1 etape vykdomas abiejų IAE reaktorių išmontavimo technologijų variantų pasirinkimas bei atliekamas poveikio aplinkai vertinimas – rangovas turės pateikti nagrinėtų variantų ataskaitą ir patvirtintą conceptualų projektą, aprašantį parinktas

⁸ Kritinis kelias – tai ilgiausias kelias, ženklinantis trumpiausią laiką, per kurį gali būti įvykdytas IAE eksploatavimo nutraukimas



technologijas abiejų IAE reaktorių R3 zonų konstrukcijų ir įrangos išmontavimui ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymui, bei su valstybės institucijomis suderintą poveikio aplinkai ataskaitą (toliau – PAVA). 2 etape bus vykdomas projektavimas abiejų reaktorių R3 darbo zonos įrangos išmontavimui pagal pasirinktą technologiją, rengiamas bendrųjų duomenų sąvadas ir preliminarioji SAA.

Aktualijos:

- 2015 m. liepą baigti pagrindiniai 1-ojo reaktoriaus R3 darbo zonos inžineriniai tyrimai;
- 2017 m. vasarį verifikuota inventorizacinių ir radiologinių duomenų bazė;
- 2017m. spalį 1-ojo reaktoriaus R3 darbo zonos išmontavimas atskirtas nuo išmontavimo R1/R2 zonose ir papildytas 2-ojo reaktoriaus R3 zonos išmontavimu;
- 2018 m. projekto apimtis papildyta reaktorių atliekų saugyklos sukūrimu;
- tęsiamas projekto aprašo (*fiche*) ir 1 etapo paslaugų pirkimo techninės specifikacijos (toliau – TS) rengimas: 2018 m. spalio mėn. 3-ji *fiche* versija buvo pateikta derinimui Centrinei projektų valdymo agentūrai (toliau – CPVA);
- vykdomi inžineriniai tyrimai, atliekama galimų įrangos išmontavimo technologijų bei susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų kiekių analizė, 1-ojo ir 2-ojo reaktorių duomenų palyginimas. Kadangi šiuo metu įmonėje galiojančios eksploatavimo atliekų tvarkymo procedūros nepakankamos 2-ojo bloko radiologinių mėginių ėmimui ir reikia jas tikslinti, rengiami atitinkami dokumentai darbų atlikimo leidimams gauti, perkama arba savo jėgomis gaminama trūkstama įranga. 2018 m. buvo atliktas pagreitintas 2-ojo bloko radiologinių mėginių ėmimas, tačiau procedūrą reikės atlikti dar kartą išsamiam radiologiniam tyrimui, nes pagal gautus atliktų mėginių duomenis 2-ojo reaktoriaus medžiagų savybės ženkliai skiriasi nuo 1-ojo reaktoriaus, todėl 2018 m. lapkričio mėn. parengtas papildomų mėginių ėmimo grafikas, kuris turi būti suderintas su VATESI.
- atliktas rinkos tyrimas, patikslintas įmonių – galimų paslaugų tiekėjų, sąrašas ir birželį parengtas „Konceptualus PAVA parengimo informacinis lapas“. Įmonės išoriniame tinklalapyje paskelbta išsami informacija apie reaktorių išmontavimo variantų pasirinkimo bei PAVA parengimo paslaugų apimtį padidino galimų projektavimo paslaugų tiekėjų susidomėjimą;
- 2018 m. rugsėjo – spalio mėnesiais organizuoti ir praversti 4 seminarai, kuriame dalyvavo 46 užsienio ir Lietuvos kompanijų atstovai, buvo pateikta 19 pasiūlymų santraukų, 9 įmonės pateikė preliminarinius biudžeto pasiūlymus;
- įsteigtas projekto įgyvendinimo eigos priežiūros komitetas (sudėtis patvirtinta generalinio direktoriaus įsakymu 2019 m. vasarį), kurio paskirtis kiekvieną mėnesį planuoti detalius žingsnius ir kas mėnesį kontroliuoti jų įgyvendinimą, kad būtų galima kuo operatyviau reaguoti į kylančias problemas.

Rengiant projekto *fiche*, reikia įvertinti turimą informaciją ir pateikti ilgaamžių mažo ir vidutinio aktyvumo atliekų saugojimo kiekių įvairių scenarijų prognozę. Turi būti įvertintos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo taikymo sąlygos. Po sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių nustatymo ataskaitos patvirtinimo teks iš naujo įvertinti ilgaamžių reaktoriaus aktyviosios zonos išmontavimo radioaktyviųjų atliekų saugojimo paskirstymą pagal atliekų priėmimo į atliekynus kriterijus bei įtraukti nuklidinių vektorių rezultatus į projektinę dokumentaciją. Visi šie veiksniai sąlygoja projekto įgyvendinimo termino pokytį, kuris šiuo metu sudaro + 6 mėn., ir daro poveikį visai IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos datai.

Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Šiai programai priklauso neradioaktyviųjų, kietųjų radioaktyviųjų ir skystųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo bei dėjimo į atliekynus projektai (iš viso 4 projektai).

Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (P.4 programa)	Tikslas – saugiai, efektyviai ir atsakingai tvarkyti radioaktyvias atliekas bei užtikrinti jų saugojimą. Programa vykdoma savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Snaudota, mln. eurų
	2006 gruodis	2038 gruodis	350,03	0,98 1,12	41,05 ES – 78 proc. LT – 22 proc.

Aktualijos.

- 2018 m. suplanuota buvo galutinai apdoroti 3777 m³, apdorota tik 3451,04 m³ radioaktyviųjų atliekų. Iš jų – sutvarkyta 3276,82 m³ „A“ klasės KRA, sucementuota 174,22 m³ „B“ ir „C“ klasių SRA, į laikinas saugyklas perkelta 1003,4 m³ „B“ ir „C“ klasių SRA. 2018 m. numatyti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rodikliai neįvykdyti, nes suplanuotus darbus stabdė įrangos gedimai. Dėl radiologinių matavimų įrangos MST 1.5 defekto nebuvo galima atlikti „A“ klasės KRA pakuočių radiologinio apibūdinimo, bandymų metu aptikti trūkumai trukdė suplanuotu tempu vykdyti radioaktyviųjų atliekų apdorojimą B2/3/4 kompleksuose. Dėl talpų cementuotoms atliekoms trūkumo iki šiol neveikia SRA cementavimo įrenginys, nes 2018 m. spalio mėn. dėl rangovo neveiklumo buvo nutraukta pirminė talpų (metalinų statinių) pirkimo sutartis, tad įmonei teko inicijuoti naują pirkimą;
- 2018 m. įmonėje buvo nagrinėjamos ir vertinamos galimos rizikos ir kaštai, vietoj SRA distiliavimo likučių (kompaundo) bitumavimo atliekant cementavimą. Nors įmonė ilgą laiką stengėsi organizuoti SRA bitumavimą, bitumo iki šiol nepavyko nupirkti. Paskutinį kartą bitumavimo įrenginys dirbo 2015 m., naudojant dar 2011 m. IP lėšomis nupirktą pagerintų savybių bitumą BDUS70/100, nes jis atsparesnis terminiams pokyčiams, ilgesnį laiką garantuoja stabilios subitumuotų atliekų būsenos palaikymą.

Kita veikla

Tai įmonės veiklos organizavimas – P.0 programa, apimanti įmonės valdymą, kokybės užtikrinimą, komercinę veiklą, fizinę, radiacinę ir ekologinę saugą, techninį veiklos užtikrinimą, konsultacinę paramą (iš viso 7 projektai), bei P.5 programa, kuriai priklauso poeksploatacinė IAE sistemų ir įrangos priežiūra ir energetinių resursų valdymas (iš viso 13 projektų).

P.0 programa	Tikslas – efektyviai organizuoti ir administruoti pagrindinę įmonės veiklą, užtikrinti BEO saugumą. Programa vykdoma savo jėgomis				
Įmonės veiklos organizavimo programa	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Snaudota, mln. eurų
	2002 sausis	2038 gruodis	387,755	1,00 1,04	240,432 ES – 75 proc. LT – 25 proc.

Aktualijos:

- atsižvelgiant į Jungtinių Tautų Europos ekonomikos komisijos konvenciją (ESPOO, 1991 m.) dėl naujų BEO poveikio aplinkai vertinimo tarpvalstybiniame kontekste, 2018 m. įmonėje buvo parengta ir su valstybės institucijomis suderinta „Naujų branduolinės energijos



objektų poprojektinės analizės programa“. Gegužės 9 d. programa perduota Aplinkos ministerijai, kuri birželio 6 d. programą pateikė Užsienio reikalų ministerijai;

- 2018 m. organizuotas ir 4 ketvirtį įgyvendintas organizacinės struktūros pakeitimas, atsižvelgus į būtinybę centralizuoti radioaktyviųjų atliekų logistiką bei kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą, prijungus RATA, bei optimizuoti technologinių procesus ir atlikti atitinkamus pokyčius fizinės saugos srityje. Nauja įmonės organizacinė struktūra įsigaliojo nuo 2019 m. sausio 1 d.;
- 2018 m. įmonėje įdiegta subalansuotų rodiklių sistema, padalinių veiklos rodiklius hierarchiškai susiejant su strateginiais įmonės rodikliais;
- 2017 m. išgrynintos 45 įmonėje vykdomos veiklos, atlikta analizė, palyginant veiklų sąnaudas įmonėje su rinkoje esančių atitinkamų paslaugų kainomis. Sprendimai dėl 3 veiklų pirkimų vykdymo buvo priimti 2016 m. - 2017 m. 3 veiklų analizavimas atidėtas iki kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksų (B2/3/4 projektai) eksploataavimo pradžios. 2018 m. priimti sprendimai „daryti“ savo jėgomis be pirkimo pagal 9 veiklas (CPVA pritarus). Šiuo metu 7 veiklų pirkimo procedūros baigtos (2 veiklos bus perkamos, 5 – daromos savo jėgomis), 2 veiklų pirkimo procedūros tęsiamos, pirkimo dokumentai pagal 7 veiklas derinami su CPVA, pagal 13 veiklų derinami įmonėje.

Daugiau informacijos apie iniciatyvas P.0 programos veikloje pateikta šios ataskaitos skyriuje „Socialinė atsakomybė“.

P.5 programa	Tikslas – saugiai eksploatuoti ir prižiūrėti objektus iki jų išmontavimo / nugriovimo, efektyviai valdyti įmonės veiklai reikalingus energetinius išteklius.				
Poeksploatacinė veikla	Programa vykdoma savo jėgomis				
	Pradžia	Pabaiga	Vertė, mln. eurų	SPI CPI	Sunaudota, mln. eurų
	2010 sausis	2038 gruodis	589,309	0,97 1,04	307,26 ES – 97 proc. LT – 3 proc.

Aktualijos:

- 2018 m. gegužę įrengta nauja automatinė kompresorinė 138 pastate. Senai įrangai atjungus elektros tiekimą, buvo sutaupyta vidutiniškai po 403 kWh elektros energijos kas mėnesį, palyginus su 2017 m.;
- tęsiamas ventiliacijos sistemos modernizavimas 101/1,2 ir 150 pastatuose, optimizuotas (palaikoma +5 laipsniai) šilumos energijos tiekimas 138 pastato turbokompresorinei, kurios įranga izoliuojama tolesniam išmontavimui;
- 2018 m. sunaudota 70415 MWh elektros energijos, tai 11,5 proc. mažiau, nei buvo suplanuota metams;
- 2018 m. sunaudota 76380 MWh šilumos energijos, tai arba 11,8 proc. mažiau, nei buvo suplanuota metams;
- vykdant pagal energetinių resursų taupymo programą numatytas priemonės, 2018 m. sutaupyta 2668 MWh šilumos energijos ir 5824,4 MWh elektros energijos, palyginus su 2017 m.

II strateginė kryptis - integruotis į tarptautinę BEO eksploataavimo nutraukimo rinką

Ši kryptis būtina, įgyvendinant įmonės strateginę transformaciją iš IAE eksploatuojančios organizacijos į radioaktyviųjų atliekų tvarkytoją ir ekspertinių paslaugų pardavėją. Nors tiesiogiai



kryptis vertinama tik vienu strateginiu rodikliu, netiesiogiai ekspertinių paslaugų teikimo potencialą apsprendžia ir kritinių pareigybių rezervo rodiklis bei kaupiama patirtis IAE eksploatavimo nutraukimo procesuose. Antroji kryptis apima visą naujų ekspertinių paslaugų, kurios gali būti patrauklios tarptautinėje BEO eksploatavimo nutraukimo rinkoje, teikimo procesą, pradedant galimybių studija ir baigiant paslaugų teikimo organizavimu. Įgyvendinant IAE eksploatavimo nutraukimo projektus, įmonė kaupia unikalią patirtį, kurią galima pritaikyti kituose BEO sektoriaus projektuose, ypač objektuose, turinčiuose RBMK tipo reaktorius. 2020 m. planuojama įmonėje įsteigti naują struktūrinį padalinį, kurio tikslas bus galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, paieška bei šios veiklos plėtojimas, siekiant gauti pelno iš sukauptos patirties bei specifinių kompetencijų ar infrastruktūros panaudojimo.

Įmonė galėtų teikti tokias paslaugas:

- BEO eksploatavimo nutraukimo koncepcijų ir planų sudarymas;
- licencijavimo dokumentų (saugos analizė ir poveikio aplinkai analizė) rengimas;
- projektinės dokumentacijos rengimas, įskaitant konstrukcinius bei technologinius sprendimus, išmontuojant ir dezaktyvuojant įrangą, tvarkant radioaktyvias atliekas;
- personalo ir vadovų mokymai ir konsultavimas;
- radiologiniai matavimai;
- infrastruktūros panaudojimas gamybinei bei komercinei veiklai;
- informacinių technologinių sprendimų patirtis.

2017 m. buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Suomijos techninių tyrimų centru (toliau – VTT), kurios dėka įmonė turi galimybę pristatyti savo paslaugas, kartu su šiuo centru dalyvaujant įvairiuose projektuose. Užmegzti ryšiai su potencialiais klientais po savo galimybių, organizuojant ir vykdant radiologinio charakterizavimo darbus branduolinės energetikos objektuose, pristatymo 2017 m. pabaigoje vykusiame Skandinavijos branduoliniame forume. Su tarptautine bendrove Energiewerke Nord GmbH (EWN) aptariamoms įmonės programinių produktų pardavimo galimybės.

Aktualijos:

- kaip pramoninis Suomijos techninio ir mokslinio centro (VTT) partneris įmonė dalyvauja Suomijos vyriausybės finansuojamuose projektuose: EcoDeco (ECOsystem for DECOmmissioning) bei SAFIR (SAfety of Finland Reactors) – gegužės 22 d. pradiniam projekto pasitarime įmonė pristatė savo galimybes (konsultacijos ir poligonas inovacijų išbandymui), planuojama, kad įmonės paslaugų poreikis paaiškės 2019 m. 1 ketvirtį. Paraiška dalyvauti SAFIR projekte pateikta 2018 m. spalio 19 d.;
- 2018 m. 2 ketvirtį įmonės administracijai pristatytas verslo vystymo planas tobulinamas, pritaikant prie besikeičiančių reikalavimų ir išgryninamų galimybių;
- 2018 m. 3 ketvirtį buvo nutrauktas konkursas dėl Latvijos Salaspilio mokslinio reaktoriaus likvidavimo, kuriame įmonė ketino dalyvauti, vienam iš pateiktų pasiūlymų ženkliai viršijus nurodytą biudžetą. Nepaisant to, įmonė tęsia bendradarbiavimo su Latvija iniciatyvą dėl Salaspilio mokslinio reaktoriaus likvidavimo – lapkričio 16 d. įmonėje apsilankė Latvijos delegacija;
- dalyvauta projekto „Benchmark Analysis of Member States Approaches to Definition of National Inventories for Radioactive Waste and Spent Fuel“ konkurse. 2018 m. balandį pranešta, kad konkursas buvo pralaimėtas, paraiškai surinkus 76,2 balo;



- kartu su TUV Nord EnSys GmbH & Co KG (Techninės priežiūros asociacijos Šiaurės grupė) bei TUV Baltic įmonė dalyvavo konkurse „Probleminių radioaktyviųjų atliekų charakteristikų Ukrainoje tyrimas ir apdorojimo metodų pasiūlymai“ pagal Europos Komisijos tarptautinio bendradarbiavimo ir plėtros paramos programą EuropeAid, Ukraina. 2018 m. rugpjūtį, kad konkursas buvo pralaimėtas, paraiškai surinkus 86,85 balo;
- paruoštas informacinis standas apie įmonę, jos patirtį bei galimybes ir 2018 m. rugsėjo 17-21 dienomis dalyvauta Vienoje vykusioje Tarptautinės atominės energijos agentūros (toliau – TATENA) konferencijoje;
 - parengti pasiūlymai partnerystės pagrindais dalyvauti 3 projektuose pagal inovacijų skatinimo programą „Horizon 2020“ (vienas projektas buvo sustabdytas iniciatoriaus iniciatyva);
 - 2018 m. rugsėjo 27 d. pateikta paraiška dalyvauti projekte „Naujų universalių ir lanksčių saugumo pagrindimo procedūrų kūrimas (SAJIR)“ pagal EuroAtom 2018 programos temą „Encouraging Innovation in Nuclear Safety for the Benefit of European Citizen” – kartu su VTT, ELECTRICITE DE FRANCE, GRS (Vokietija), Londono miesto universitetu ir kitomis kompanijomis,
 - Baltijos regiono mokslo infrastruktūros panaudojimas studentų ir jaunųjų mokslininkų mokymui ir praktikai (2BETINA) parengtas pasiūlymas dalyvauti projekte Brilliant-2 pagal EuroAtom 2018 programos temą „Availability and use of research infrastructures for education, training and competence building“, kartu su Lietuvos energetikos institutu, FTMC, Baltijos regiono bei Ukrainos mokslinėmis organizacijomis. Paraiška pateikta 2018 m. rugsėjo 27 d.;
- 2018 m. gruodžio mėnesį, pritariant Energetikos ministerijai, buvo parengta Ignalinos programos žinių skleidimo koncepcija, pagal kurią tikimasi gauti papildomą tikslinį finansavimą šiai veiklai.

Įmonės darbuotojai nuolat dalyvauja TATENA organizuojamuose renginiuose, kaupia žinias ir dalinasi savo patirtimi. Iš renginių paminėtinas jau kelerius metus besitęsiantis pilotinis TATENA projektas GRAPA „International Project on Irradiated Graphite Processing Approaches“ radioaktyvaus grafito tvarkymo klausimams, pagal kurį kasmet organizuojami seminarai. 2018 m. lapkričio 19-23 d. įmonėje įvyko TATENA seminaras pirminio radioaktyviųjų atliekų radiologinio apibūdinimo bei teisinio šio sudėtingo proceso reguliavimo klausimais.

2018 m. rugpjūtį įmonės teritorijoje vyko amerikiečių palydovinės televizijos tinklo HBO ir britų media kompanijos Sky miniseriale „Černobyliis“ filmavimas, kurį Lietuvoje padėjo organizuoti UAB Invicta Media. Filmavimo grupę sudarė apie 200 žmonių, buvo įvežama filmavimo technika, dekoracijos. Sklandus pasirengimas ir filmavimas pavyko įmonės padalinių tarpusavyje suderintos veiklos dėka. Tai buvo gera patirtis, dalyvaujant komerciniame projekte, ir pavyzdys, kad VĮ IAE – saugi, patikima ir atvira įmonė, galinti dalyvauti įvairiuose projektuose.



REIKŠMINGI ĮVYKIAI

Ataskaitinio laikotarpio įvykiai

2018 m. sausis

Sausio 22 d. pasirašytas laikinosios panaudoto branduolinio kuro saugyklos (B1 projektas) sutarties pakeitimas Nr. 14 dėl papildomų dėklų sunkiai pažeistam kurui gamybos ir pristatymo (sutarties D1 dalies pataisa).

2018 m. vasaris

Vasario 9 d. IAE energijos blokus bei naujus ir statomus radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo objektus apžiūrėjo energetikos viceministrė Lina Sabaitienė savo vizito metu. Vasario 25 d. užbaigtas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas iš 2-ojo reaktoriaus aktyviosios zonos.

2018 m. kovas

Kovo 21 d. pasirašyta IAE SPBKS (192, 194, 196, 196A pastatai) fizinės saugos sistemos modifikavimo sutartis. Kovą inicijuotas naujas projektas „IAE eksploatavimo nutraukimo licencija“, kurio tikslas parengti ir su VATESI suderinti paraišką šiai licencijai gauti bei reikalingus dokumentus ir gauti IAE eksploatavimo nutraukimo licenciją.

2018 m. balandis

Balandžio 5 d. įmonėje lankėsi Europos Parlamento Biudžeto kontrolės komiteto delegacija, kurios pagrindinis tikslas – įvertinti IAE eksploatavimo nutraukimo progresą bei Europos Sąjungos finansinės paramos panaudojimo efektyvumą. Balandžio 21 d. atliktas 2-ojo reaktoriaus DPCK dezaktyvavimo 1 etapas. Balandžio 26 d., vykdant sutarties sąlygas, rangovui išduota kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo įrenginių B2 IM2/IM3 (B2 projektas) ir kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso (B3/4 projektas) perėmimo eksploatuoti pažyma.

2018 m. gegužė

Gegužės 7 d. rangovas sustabdė trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) statybos darbus, neišsprendus klausimų, susijusių su VATESI pateiktomis pastabomis dėl silpno grunto statybos aikštelėje pašalinimo. Gegužės 9 d. įmonėje parengta „Naujų IAE branduolinės energetikos objektų poprojektinės analizės programa“, pagal kurią bus užtikrinamas skaidrus poveikio aplinkai stebėjimas, eksploatuojant naujus IAE aikštelėje esančius BEO, bei stebėjimo rezultatų pateikimas reguliuojančioms institucijoms, visuomenei ir suinteresuotoms kaimyninėms valstybėms, pateikta LR Aplinkos ministerijai. Gegužės 22 d. nenaudojamų IAE pastatų, kuriuos per ateinančius 10 metų galima griauti, projekto *fiche* (DML.01) galutinė versija pateikta CPVA derinimui. Gegužę inicijuotas projektas naujo administracinio pastato statybai.

2018 m. birželis

Birželio 14 d. A1 bloko įrangos (įskaitant 1-jo reaktoriaus R1, R2 ir R3 darbo zonas) nuklidinių vektorių nustatymo ataskaita pateikta VATESI derinimui. Birželio 15 d. VATESI patvirtino trumpaamžių ilgiamačių radioaktyviųjų atliekų, kurių tarpinis saugojimas betoniniuose konteneriuose bus vykdomas B4 komplekse, radiologinių matavimų metodiką MST7.2. Lietuvos Respublikos energetikos ministras 2018 m. birželio 20 d. išleido įsakymą



Nr. 1-182 „Dėl valstybės įmonės Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros reorganizavimo“, prijungiant ją prie VĮ IAE. Birželio 22 d. įmonėje apsilankė energetikos ministras Žygimantas Vaičiūnas. Ministras susitiko su įmonės vadovybe bei apžiūrėjo kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksą (B3/4 projektas). Birželio 29 d. su VATESI suderinta reaktoriaus technologinių kanalų išmontavimo metu susidarančių radioaktyvaus grafito atliekų (radioaktyvaus grafito žiedų ir įvorių) saugojimo 158/2 pastate (B38 projektas) SAA.

2018 m. liepa

Liepos 3 d. parengtas įrangos išmontavimo iš IAE 1-ojo ir 2-ojo reaktorių R1 ir R2 darbo zonų bendrųjų duomenų sąvadas ir pateiktas derinimui valstybės institucijoms. Liepos 9 d. gautas VATESI leidimas išmontuoti D1 bloko įrangą. Liepos 16 d. įmonėje lankėsi Europos Parlamento narė Rebecca Harms, kuri yra Europos Parlamento paskirta pagrindine pranešėja dėl Europos Sąjungos finansinės paramos IAE uždarymui būsimoje finansinėje perspektyvoje. Pagrindinis vizito tikslas – susipažinti su IAE eksploatavimo nutraukimo darbų pažanga ir išsiaiškinti, ar siūlomas Europos Sąjungos finansavimas pakankamas numatytiems IAE eksploatavimo nutraukimo darbams saugiai atlikti.

2018 m. rugpjūtis

Rugpjūčio 3 d. užbaigtas pažeisto panaudoto branduolinio kuro klasifikavimas 2-ajame bloke. Rugpjūčio 3 d. paskelbtas konkursas trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) FIDIC inžinieriaus ir techninės priežiūros paslaugoms pirkti. Rugpjūčio 8 d. VATESI suderino įmonės organizacinės struktūros pakeitimą technologinių procesų, fizinės saugos bei radioaktyviųjų atliekų tvarkymo srityse, įvertinant RATA prijungimą. Rugpjūčio 23 d. Europos Komisija pritarė naujos 110/6 kV pastotės ir elektros tiekimo linijų statybos *fishe* ir rugpjūčio 28 d. pasirašytas trišalis bendradarbiavimo susitarimas tarp CPVA, AB LITGRID ir ESO dėl VĮ IAE elektros įrenginių prijungimo prie bendrųjų elektros perdavimo ir skirstymo tinklų. Rugpjūtį atnaujinta ir su Radiacinės saugos centru bei Aplinkos apsaugos agentūra suderinta „Radiologinės aplinkos monitoringo programa“, į kurią įtraukta ir trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) bei Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos radiologinė stebėseną. Rugpjūčio 30 d. gautas CPVA ir Europos Komisijos pritarimas nenaudojamų IAE pastatų, kuriuos per ateinančius 10 metų galima griauti, projekto *fiche*.

2018 m. rugsėjis

Rugsėjo 6 d. pasirašytas kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso (B2/3/4 projektas) sutarties pakeitimas Nr.25, įteisinantis papildomų saugos priemonių, tvarkant 3-ios radioaktyviųjų atliekų grupės atliekas, įgyvendinimo ir jas pagrindžiančių dokumentų apimtį. Rugsėjo 12 d. protokolu Nr. 2018-13 valdyba patvirtino įmonės organizacinės struktūros pakeitimą. Rugsėjo 17-21 d. Vienoje įvyko TATENA 62-oji Generalinė konferencija, kurios metu organizuojamoje parodoje su pristatymu dalyvavo ir įmonės atstovai. Rugsėjo 18-21 dienomis įvyko TATENA tarptautinis seminaras, skirtas apšvitinto grafito tvarkymo klausimams aptarti (GRAPA), kuriame dalyvavo ir padėjo jį organizuoti įmonės atstovai. Rugsėjo 20 d. parengta KRA, sukauptų IAE pramoninių atliekų poligonoose, aktyvumo įvertinimo ataskaita. Rugsėjo 21 d. VATESI priėmė paraišką IAE eksploatavimo nutraukimo licencijai gauti. Rugsėjo 26 d. įvykdytas didelės apimties elektroninis realaus laiko aukcionas, kuriame buvo parduota 1500 t juodojo metalo laužo už 336889 eurus. Rugsėjo 28 d. pasirašyta sutartis dėl bitumuotų radioaktyviųjų atliekų



saugyklos rekonstravimo ir pertvarkymo į atliekyną projektavimo dokumentų parengimo paslaugų (B20 projektas).

2018 m. spalio

Spalio 5 d. Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-272 patvirtintas galutinis Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo planas. Spalio 5 d. A1 bloko išmontavimo technologinis projektas ir SAA papildyti nuklidinių vektorių duomenimis ir pateikti VATESI derinimui. Spalį baigėsi Arbitražo, kurį inicijavo rangovas pažeisto panaudoto branduolinio kuro klausimais, procesas – spalio 11 d. gautas sprendimas įmonės naudai. Spalio 13 d. su VATESI suderintos 2-ojo IAE reaktoriaus DPCK grupinio skirstomojo kolektoriaus bereagentinio hidraulinio praplovimo programos, pradėti dezaktyvavimo darbai. Spalio 16 d. įmonėje parengtas 1-ojo bloko branduolinio kuro rinklių perkrovimo mašinos išmontavimo technologinis projektas pateiktas VATESI derinimui. Spalio 23 d. veiklos, susijusios su radioaktyviųjų atliekų šalinimu, bendrųjų duomenų sąvadas pateiktas Europos Komisijai. Spalio 29 d. užbaigti kietųjų radioaktyviųjų atliekų 1-jo išėmimo įrenginio B2 IM1 (B2 projektas) „karštieji“ bandymai pagal pratęsimo programą ir parengta „karštųjų“ bandymų ataskaita.

2018 m. lapkritis

Spalio-lapkričio mėn. įmonėje buvo surengti 4 seminarai galimiems reaktorių R3 darbo zonos išmontavimo projektavimo paslaugų tiekėjams "Reaktorių išmontavimo patirtis", kuriuose dalyvavo 46 užsienio ir Lietuvos kompanijų atstovai. Seminarų medžiagą galima rasti IAE interneto svetainėje: <https://www.iae.lt/en/en/news/press-releases/2018/11/27/great-opportunity-learn-experience-other-countries/> Lapkričio 19 d. VATESI suderino panaudoto branduolinio kuro pakrovimo schemos modifikavimo galutinę ataskaitą. Lapkričio 20 d. VATESI patvirtino kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso (B3/4 projektas) „karštųjų“ bandymų tarpinę ataskaitą ir suderino „karštųjų“ bandymų pratęsimo programą. Lapkričio 29 d. su VATESI suderintas paraiškos IAE eksploatavimo nutraukimo licencijai gauti priedas (teikiamų dokumentų sąrašas ir jų pateikimo grafikas). Lapkričio 29 d. patvirtintas trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) išorinės infrastruktūros statybos techninis darbo projektas – gauta teigiama nepriklausomos ekspertizės išvada. Lapkričio 30 d. suderinti (teikėjo parengti) projektavimo paslaugų kokybės užtikrinimo planas ir detali darbų atlikimo programa bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimui (B20 projektas). Lapkritį, vadovaujantis sutarties nuostatomis, buvo inicijuota papildomų darbų įforminimo procedūra trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno statybos projekte (B19-2 projektas).

2018 m. gruodis

Gruodžio 6 d. elektroniniame realaus laiko aukcione buvo parduota 885,77 t metalo laužo už 593709 eurų. Gruodžio 7 d. su CPVA pasirašyta finansavimo sutartis IAE pastatų, kurie turės būti nugriauti per ateinančius 10 metų, griovimui. Įmonės generalinio direktoriaus gruodžio 11 d. įsakymu įmonėje užbaigtas organizacinis pakeitimas technologinių procesų, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, fizinės saugos srityse, įvertinant RATA prijungimą. Gruodžio 29 d. užbaigtas 2-ojo reaktoriaus DPCK dezaktyvavimas. Gruodį inicijuotas naujas projektas automatizuotos požeminės nuotekų siurblinės 437/I pastate įrengimui. Gruodį įmonėje modifikuotas pilnai išbandytas grafito nuėmimo įrenginys priimtas eksploatacijai.



Poataskaitinio laikotarpio įvykiai

2019 m. sausis

Sausio 1 d. įmonėje įsigaliojo nauja organizacinė struktūra. Sausio 7 d., pasikeitus išorinių konsultacinių paslaugų poreikiui, pasirašytas konsultacinių paslaugų (B31 projektas) sutarties pakeitimas. Sausio 18 d. gautas Visagino savivaldybės leidimas vykdyti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) išorinės infrastruktūros statybos darbus. Sausio 23 d. pasirašyti laikinosios panaudoto branduolinio kuro saugyklos (B1 projektas) sutarties pakeitimai dėl papildomo konteinerio pagaminimo ir pristatymo (Nr. 15) ir papildomų krepšių gaminimo savo jėgomis (Nr.16). Sausio 24 d. su VATESI suderinta kietųjų radioaktyviųjų atliekų, sukauptų gamybinių atliekų aikštelėje, aktyvumo įvertinimo ataskaita. Sausio 28 d. nutrauktas mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekyno (B25 projektas) FIDIC ir techninės priežiūros konkursas. Sausio 30 d. Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-34 patvirtinta įmonės strategija.

2019 m. vasaris

Vasario 8 d. UAB G-CERTI BALTIC atliko įmonės vadybos sistemos sertifikacinį auditą ir vasario 28 d. išdavė atitikties sertifikatą, kuriuo patvirtinama, kad VĮ Ignalinos atominės elektrinės vadybos sistema atitinka ISO 9001:2015 standarto reikalavimus branduolinio energetikos objekto eksploatavimo nutraukimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, projektų valdymo ir ekspertinių paslaugų branduolinės energetikos srityse. Vasario 18 d. pasirašyta nauja įmonės Kolektyvinė sutartis.

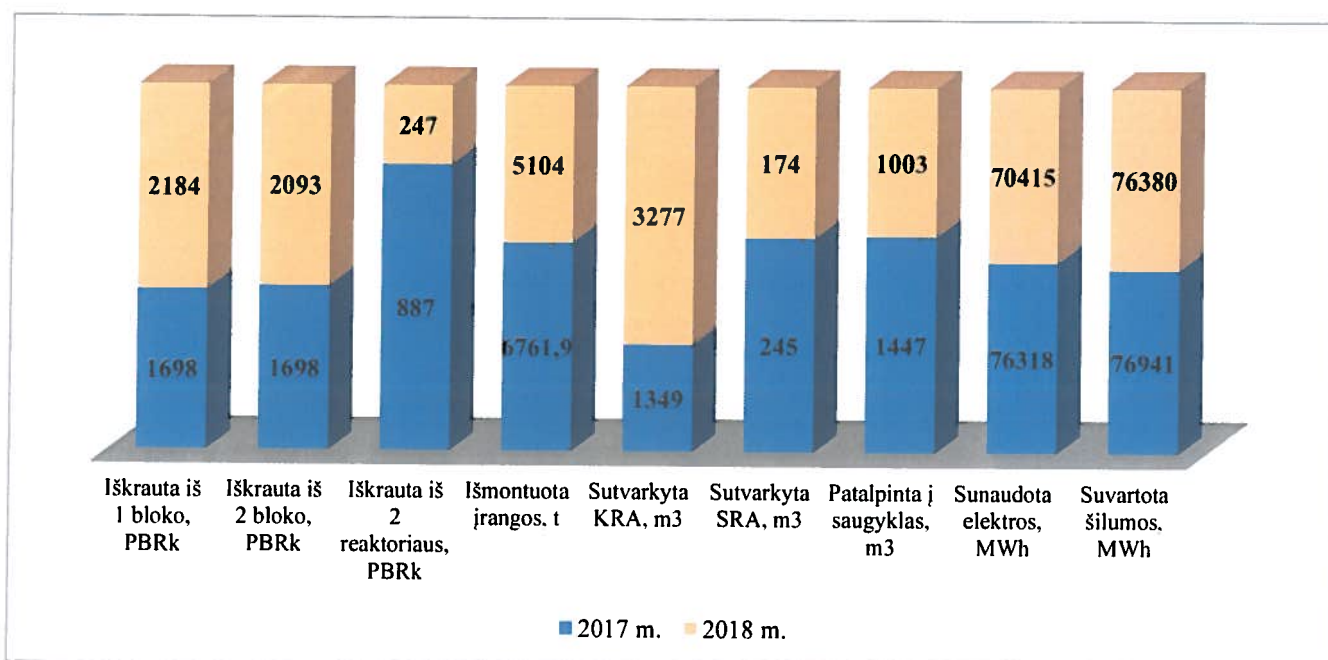


ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ

Įmonės veiklos rodikliai

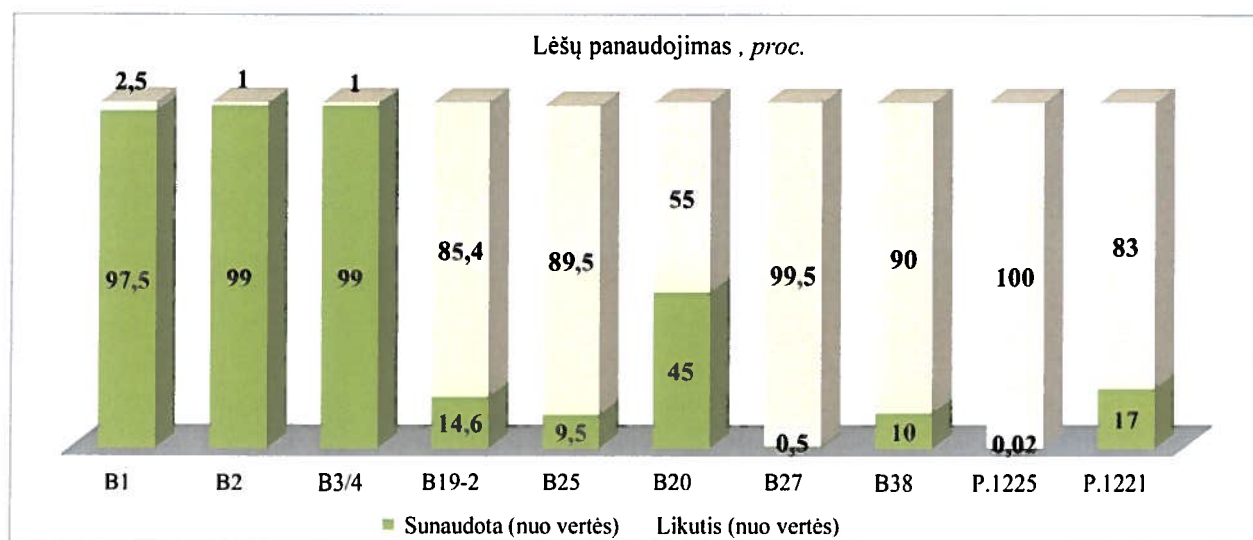
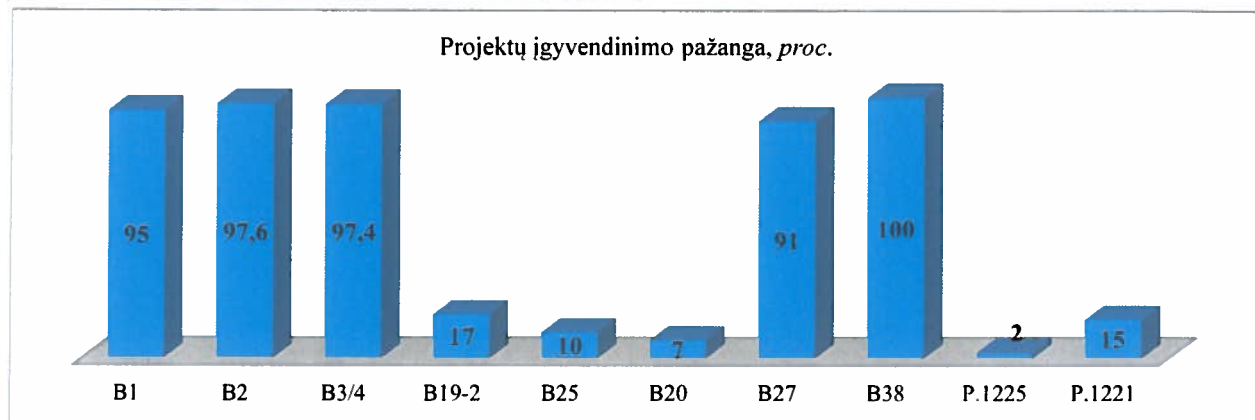
Esminiai rodikliai, apibrėžiantys įmonės būklę, vykdamt savo paskirtį, pateikti skyriuje „Esminiai rodikliai“. Šiame skyriuje detaliau pateikiami kiti įmonės veiklą apibūdinantys rodikliai ir jų dinamika:

		2016 m.	2017 m.	2018 m.
Panaudoto branduolinio kuro iškrovimas, PBk	1 blokas	182	1 698	2 184
	2 blokas	85	1 698	2 093
	2 reaktoriaus	-	887	247 (užbaigta)
Įrangos išmontavimas, t		6 618,5	6 761,9	5 104
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, m ³	A klasės KRA apdorojimas	1 637	1 349	3 277
	B ir C klasių SRA apdorojimas	146	245	174
	Talpinimas į saugyklas	1 533	1 447	1 003
Energijos sunaudojimas, MWh	Elektros energijos (įskaitant naujus objektus)	78 831	76 318	70 415
	Šilumos energijos	77 982	76 941	76 380





Infrastruktūrinių projektų įgyvendinimo rodikliai:



Finansiniai rodikliai

Apžvelgiant įmonės finansinius rodiklius, reikia atkreipti dėmesį į tai, kad pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1042 įmonei privalomai netaikoma valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimas Nr. 1052) 16 punkto nuostata, įpareigojanti tvarkyti buhalterinę apskaitą pagal tarptautinius standartus, nes pagrindinė įmonės veikla negeneruoja teigiamų pinigų srautų (komercinė įmonės veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį, o gautos pajamos iš esmės skiriamos pagrindinei veiklai finansuoti), yra orientuota į valstybės viešojo intereso tenkinimą – valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą IAE eksploatavimo nutraukimą, ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu. RATA funkcijų perdavimas VĮ IAE nedaro reikšmingos įtakos šiuo metu vykdomai įmonės veiklai ar finansinių ataskaitų duomenims. Taigi, dėl šių veiklos ypatumų:

- pagrindinė įmonės vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešąjį interesą tenkinančią valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą veiklą –



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

IAE eksploataavimo nutraukimą – ir yra finansuojama lėšomis iš žemiau išvardintų šaltinių, t.y. dotuojama,

- komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį,
- IAE eksploataavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės šiuo metu valdomo turto,
- didžioji įmonės turto dalis po IAE eksploataavimo nutraukimo negalės būti parduota ar kitaip realizuota, t. y. turtas iš esmės bus nelikvidus,
- įmonės valdymo organai neplanuoja perleisti viso ar dalies įmonės turto privačiam subjektui arba leisti investuoti į įmonę privačiam subjektui, norint gauti pajamų,

nuosavo kapitalo grąža (ROE, angl. *Return on Equity*) neįtraukiama į įmonės finansinius rodiklius, o IAE eksploataavimo nutraukimo kaina⁹ įmonės balanse nerodoma, kaip neapibrėžti įsipareigojimai. Suinteresuotų šalių poreikius atspindi kiti finansiniai rodikliai (veiklos finansavimui reikalingų lėšų poreikis, veiklos sąnaudos (numatytos išlaidų sąmatos vykdymas), finansavimo panaudojimas).

Balansas. Įmonės finansiniai duomenys (balansas) 2014-2018 m. laikotarpiui, tūkst. eurų :

	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Ilgalaikis nematerialus turtas	257	133	130	90	414
Ilgalaikis materialus turtas	334 835	366 030	276 218	301 775	287 393
Finansinis turtas	12 160	19 744	7 759	-	15 283
Kitas ilgalaikis turtas	7	61	176	473	292
Trumpalaikis turtas (įskaitant pinigų)	229 043	185 256	360 506	398 965	322 025
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	-	57	77	67	77
Turtas iš viso	576 302	571 282	644 868	701 370	625 484
Nuosavas kapitalas	111 869	109 484	105 517	24 322	21 421
Savininko kapitalas	565 221	565 221	565 221	565 221	565 307
Nepaskirstytas pelnas	- 453 352	- 455 737	- 459 704	- 540 899	-543 886
<i>Dotacijos</i>	<i>454 276</i>	<i>451 165</i>	<i>527 833</i>	<i>588 200</i>	<i>521 374</i>
Atidėjimai	-	-	-	74 877	74 322
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	10 158	10 630	11 515	13 080	10 353
Sukauptos sąnaudos		3	3	3	14
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai	576 302	571 282	644 868	700 482	625 484
Pardavimo pajamos	152	192	194	201	256
Pelnas	- 1 075	- 2 385	- 3 966	- 5 430	-3 517

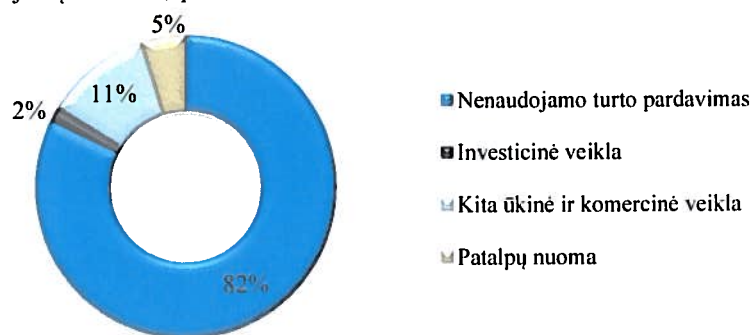
⁹ pagal dabar galiojantį GENP – 2 592.4 mln. eurų be infliacijos ir rizikų. Kaina šiuo metu tikslinama ir bus įvardinta aktualioje GENP versijoje



Turto nuvertėjimas. Vadovaujantis 23 Verslo apskaitos standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 m. pirmą kartą buvo atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas, turint aiškų turto nuvertėjimo požymį – sustabdžius IAE reaktorių, pradėtas vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimas, nebegaminama elektros energija ir nebus gaunama pajamų. Įmonėje atliekamas turto nuvertėjimo vertinimas ruošiamiems nugriauti pastatams bei statiniams. Kitos turto grupės: mašinos, įrenginiai, kita įranga ir prietaisai nuvertinami, atsiradus nuvertėjimo požymiams: kai jie daugiau nebenaudojami eksploatacijos nutraukimo procese ir nėra galimybės juos pritaikyti kitur. Kita vertus, įmonėje yra turto, kuris skirtas panaudoto branduolinio kuro saugojimui ir dalinai įsigytas iš dotacijų lėšų. Šis unikalus turtas nebuvo nuvertintas (tai panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kuro saugojimo aikštelės). Taip pat nenuvertinti įsigyti iš dotacijų lėšų objektai, kurie dar bus naudojami įmonėje ir turi rinkos vertę (pvz. automobiliai, gamtos apsaugos objektai).

Įmonės pajamos. Didžiausią pajamų dalį įmonė gauna, parduodama nebereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą. Išmontavus nereikalingą neužterštą IAE įrangą arba ją nukenksminus iki 0 lygio ir patikrinus užterštumą B10 matavimo įrenginyje, ji parduodama viešai skelbiamuose aukcionuose. 2018 m. aukcionuose buvo parduota 2385,77 t metalo laužo už 930599 eurų. Didžiausias aukcionas 2018 m. įvyko gruodžio 6 d. – elektroniniame realaus laiko aukcione buvo parduota 885,77 t metalo laužo už 593709 eurų. Iš viso 2018 m. įmonė pardavė nereikalingo trumpalaikio ir ilgalaikio turto, įskaitant metalo laužą, už 1866474 eurų, tai sudaro 82,22 proc. visų gautų pajamų. Iš investicinės veiklos įmonė uždirbo 35849 eurus, tai yra 1,58 proc. visų 2018 m. gautų pajamų, nuomojant patalpas – 105422 eurus arba 4,8 proc. Pajamos už kitą ūkinę veiklą (suspausto oro tiekimą, transporto, mokymo paslaugas, laikiną jonizuojančių šaltinių priėmimą ir saugojimą ir kt.) 2018 m. sudarė 260268 eurų maždaug 11,4 proc. visų įmonės gaunamų pajamų.

Gautų pajamų struktūra, proc.

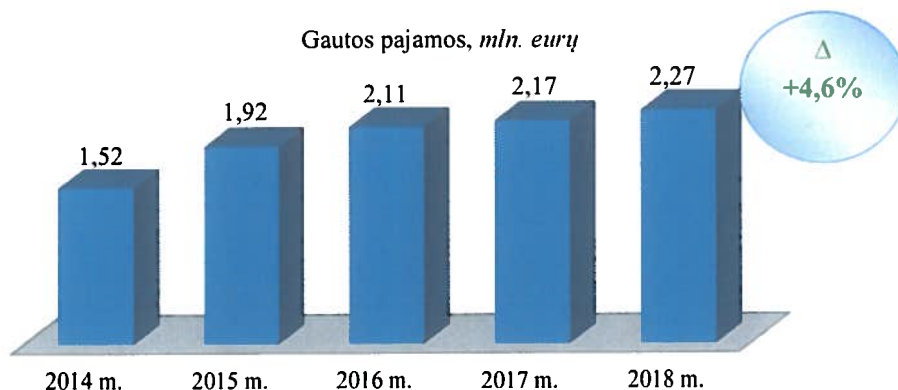


Vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2014 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. 1-14 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į ENF sąskaitą. 2018 m. įmonė ENF papildė 1866474 eurai. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos IAE eksploatavimo nutraukimui.

	2014 m	2015 m	2016 m	2017 m	2018 m	2017 – 2018 dinamika
Gautos pajamos, mln. eurų	1,52	1,92	2,11	2,17	2,27	Δ + 4,6 %



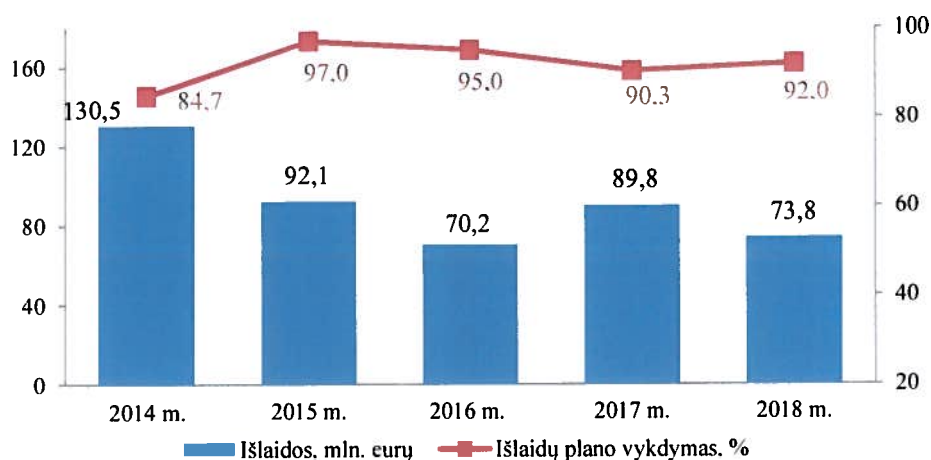
VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



Įmonės išlaidos. Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu, gavus įmonės valdybos pritarimą. Vykdydama IAE eksploatavimo nutraukimą, iki 2014 m. įmonė išleido 718,3 mln. eurų. 2014-2018 m. duomenimis įmonės veiklos išlaidų sąmatos vykdymas sudaro apie 92 proc. numatyto plano.

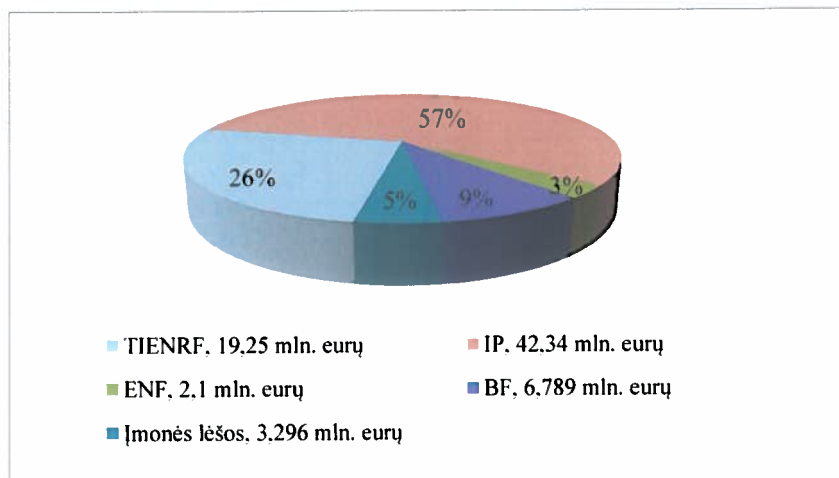
Įmonės išlaidos ir išlaidų plano vykdymas 2014-2018 m.:

	2014 m	2015 m	2016 m	2017 m	2018 m	2017 – 2018 dinamika
Išlaidos, mln. eurų	130,5	92,1	70,2	89,8	73,78	
Išlaidų plano vykdymas, %	84,7	97	95	90,3	92	Δ + 1,5 %



Finansavimo panaudojimas. 2018 m. įmonė veiklai panaudojo 42,34 mln. eurų IP lėšų, 19,251 mln. eurų iš TIENRF, 2,1 mln. eurų ENF lėšų, 6,79 mln. eurų iš BF ir 3,3 mln. eurų nuosavų lėšų.

Finansavimo panaudojimo 2018 m. procentinė išraiška atitinkamai pagal šaltinius:





RIZIKŲ VALDYMAS

Efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų vertinimu ir valdymu. Remiantis ISO 31000, PMBOOK© standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti:

- įmonės strateginių tikslų rizikų valdymą;
- procesų / veiklų tikslų rizikų valdymą;
- projektų tikslų rizikų valdymą.

Strateginių tikslų rizikų valdymas vykdomas, remiantis įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijos reikalavimais. Šias rizikas valdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Rizikų valdymas procesuose / veiklose yra vykdomas pagal metodologiją, išdėstytą įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijoje. Už šių rizikų valdymą yra atsakingi procesų vadovai. Rizikos atskirose veiklose gali būti valdomos ir pagal specialias instrukcijas, pvz. rizikų, vykdant organizacinius pakeitimus, valdymo instrukcija. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse, kurios sudaromos programos vadovo potvarkiu, ir yra reglamentuotas IAE eksploatavimo nutraukimo projektų valdymo instrukcijoje.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą, t.y. valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų tikslams, terminams ir sąnaudoms. Rizikų valdymas einamiems ir suplanuotiems artimiausioje ateityje vykdyti projektams susideda iš rizikų identifikavimo, analizės, įvertinimo, švelninimo priemonių planavimo bei periodinės rizikų kontrolės procesų. Tokiuose projektuose rizikos yra identifikuojamos, vertinamos tiek artimiausiai perspektyvai, tiek, pagal galimybes, ir tolimesnei perspektyvai. Vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį projektų tikslams. Įvertinimui pagal galimybes naudojami ne tik kokybiniai, bet ir kiekybiniai rizikų vertinimo metodai, jis atliekamas rizikų registro pagrindu. Projektams ir darbų paketams, kurių pradžia yra tolimoje ateityje, atliekamas preliminarus rizikų įvertinimas pagal standartizuotą metodą, naudojant koeficientus, kurie priklauso nuo projekto darbų sudėtingumo. Identifikuojant rizikas, yra nustatomos galimos rizikos priežastys. Šiuo metu aktualioms rizikoms visos galimos priežastys yra suskirstytos į 8 grupes:

Galima rizikos priežastis	Apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklos rūšimis, padalinių vykdomomis veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu
Išoriniai veiksniai	Rizikos, susijusios su išorinėmis įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės institucijos, rangovai)
Finansavimas	Veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra: pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai



Pagrindinės įmonės rizikos 2018 m. buvo susijusios su projektų B1, B2/3/4, B25, B19 įgyvendinimu bei 1-ojo ir 2-ojo blokų reaktorių R3 zonos išmontavimo technologijų koncepcijos sukūrimu. Pagrindiniai eksploatacijos nutraukimo projektų rizikų veiksniai:

- Rangovų teikiamų paslaugų vėlavimas. Projektų B1, B2/3/4 įdiegimo patirtis parodė, kad rangovų atliekamų darbų kokybė ir vėlavimas juos atlikti yra vienas iš pagrindinių rizikos veiksnių projektuose ir tai lems ateinančių projektų įgyvendinimo eigą. Šis veiksnys labai svarbus projektų B19-2, B25 statybai, kuriuose rizikos, susijusios su rangovų atliekamų darbų vėlavimu, jau pradeda realizuotis. Tačiau didžiausią įtaką eksploatacijos nutraukimo grafikui gali turėti reaktoriaus zonos R3 išmontavimo projektavimo paslaugų pirkimas ir jų vykdymas. Tai surišta tiek su ribotu rangovų skaičiumi šioje labai specifinėje srityje, tiek ir su didelėmis perkamų paslaugų apimtimis.
- Suinteresuotų šalių reikalavimų pasikeitimai. Įmonei tenkinant viešąjį interesą, pagrindinių suinteresuotų šalių – Europos Komisijos, Energetikos ministerijos, VATESI, CPVA – reikalavimai yra privalomi vykdyti. Netikėtai ir nelauktai suformuluoti nauji reikalavimai, arba jų pakeitimai (pvz. reaktoriaus R3 zonos išmontavimo projekto įgyvendinimo koncepcijos keitimai) reikalauja daug finansinių, darbo jėgos ir laiko resursų, tuo pačiu gali įtakoti ne tik konkrečių, bet ir susijusių projektų vėlavimą.
- Technologijos. Šis rizikos veiksnys yra iššauktas IAE eksploataavimo nutraukimo metu atliekamų darbų specifika, patirties neturėjimu, pirmą kartą atliekant tam tikrus unikalius darbus ar pradėdant eksploatuoti naujas technologijas bei įrenginius. Su technologijomis susijusios rizikos pasireiškė LPBKS (B1 projektas) ir ypač kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksų (B2/3/4 projektai) įvedimo į eksploataciją metu. Šis veiksnys aktualiu išliks ir ateities projektuose, kuriuose teks panaudoti neturintčius analogų technologinius sprendimus.
- Personalas. Šis rizikos veiksnys pagrįste susijęs su įmonės personalo senėjimu ir kvalifikuotų darbo išteklių trūkumu. Jis pasireiškia beveik visuose projektuose, bet aktualiausias yra IAE technologinės įrangos išmontavimo projektuose, kai, užbaigus projektinės dokumentacijos rengimą, išmontavimas bus pradėtas vienuose projektuose ir tuo pačiu metu tęsiamas kituose, vienu metu gali labai išaugti išmontavimo darbams reikalingo personalo poreikis. Kvalifikuoto personalo, turinčio pakankamai žinių apie technologinių IAE įrenginių ir sistemų charakteristikas bei ypatumus trūkumas gali iššaukti projektų parengimo vėlavimą.
- Pirkimai. Šis rizikos veiksnys pasireiškia daugumoje projektų ir veiklų. Pagrindinė priežastis – sudėtingos viešojo pirkimo procedūros.

Projektų, veiklų/procesų rizikų mažinimui yra numatomos priemonės ir atsakingi asmenys. Dalis šių priemonių 2018 m. yra įvykdyta, dalis tęsiama vykdyti, dalis bus vykdoma ateityje. Šių priemonių vykdymas leido išvengti kai kurių rizikų arba projektų rizikos buvo ženkliai sumažintos. Įmonė, teisingai įvertinusi grėsmę ir pasitelkusi kvalifikuotus teisininkus, išvengė rizikos pralaimėti arbitražo teismą, kurį inicijavo rangovas pažeisto kuro tvarkymo klausimais B1 projekte, ir taip išvengė didelių papildomų išlaidų dėl rangovo pretenzijų. Rizikas švelninančių priemonių vykdymą kontroliuoja procesų, projektų vadovai, įmonėje yra nustatytos pareigybės, atsakingos už rizikų valdymą pagal atskiras rizikų kategorijas. Rizikų valdymo rezultatus reguliariai vertina įmonėje sudarytas rizikų valdymo komitetas.



ĮMONĖS VALDYMAS

Įmonės valdymo organai:

- savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija (toliau – Energetikos ministerija).
- kolegialus valdymo organas – įmonės valdyba (toliau – valdyba).
- įmonės vadovas – generalinis direktorius.

Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę įmonės veiklą, priima ir atleidžia darbuotojus bei skatina juos, nustato įmonės personalo politiką, padalinių atsakomybę, darbuotojų kvalifikacijos reikalavimus, personalo politikos organizavimą, užtikrina personalo politikos ir mokymo programoms reikalingų išteklių skyrimą, veikia Įmonės vardu ir atstovauja įmonei santykiuose su trečiaisiais asmenimis bei teisme ir arbitraže, Įmonės vardu sudaro sandorius, išskyrus sandorius, kuriems sudaryti yra būtinas išankstinis Energetikos ministerijos arba Valdybos pritarimas. Valdybai pritarus, nustato turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus, kurie turi būti taikomi Įmonėje. Generalinis direktorius atsako už Įmonės veiklos strategijos projekto, metinės veiklos ataskaitos parengimą ir jų pateikimą Energetikos ministerijai bei Valdybai, metinių finansinių ataskaitų rinkinio bei Įmonės pelno (nuostolių) paskirstymo projektų sudarymą bei jų pateikimą Energetikos ministerijai ir Valdybai kartu su audito ataskaita ir išvada, už Valdybai ir Energetikos ministerijai teikiamą informaciją apie Įmonės finansinę būklę, veiklos organizavimą, Įmonės strategijos įgyvendinimą, veiklos prognozes, planus, rezultatus ir įvykius, turinčius esminės reikšmės Įmonės veiklai, užtikrina Įmonės turto apsaugą, normalių darbo sąlygų Įmonės darbuotojams sukūrimą, dokumentų ir kitos informacijos apie Įmonę saugojimą, už branduolinės, radiacinės ir fizinės saugos bei avarinės parengties užtikrinimą, atlieka kitas Įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir Valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Energetikos ministerija tvirtina Įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato Įmonės veiklos rodiklius, skiria ir iš pareigų atšaukia Įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, tvirtina metinę veiklos išlaidų sąmatą, metinę finansinę atskaitomybę, pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatyme bei kituose teisės aktuose Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

Valdyba veikia nuo 1994 m. Sustabdžius IAE reaktorius ir nutraukus elektros gamybą, iš pelno siekiančios Įmonė tapo dotuojama, valstybės viešąjį interesą vykdanči Įmonė, pasikeitė ir valdybos indėlis į valdymą. Valdybos funkcijos: nustatyti Įmonės struktūrą, efektyviausiu būdu ją pritaikant prie besikeičiančių sąlygų, kai tam tikrą iki tol buvusią veiklą keičia kita; analizuoti veiklos organizavimą ir veiklos rezultatus; stebėti ir vertinti veiklos strategijos įgyvendinimą bei Įmonės finansinę būklę; tvirtinti Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles, pritarti metinių finansinių ataskaitų rinkinio projektui; pritarti sudaromiems sandoriams Įmonės įstatuose numatyta tvarka ir kt. Atsižvelgiant į rekomenduojamas valdymo gaires valstybės valdomoms Įmonėms, įgyvendintas nepriklausomos valdybos modelis. Valdyba sudaroma 4 metų laikotarpiui, jos didžiąsą dalį sudaro nepriklausomi nariai.

2016 metų kovo 25 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. I-102 patvirtinta ir 2018 metų gegužės 21 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. I-154 papildyta valdybos sudėtis:



VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Pareigos valdyboje	Vardas Pavardė, kitos pareigos	Kadencija
Valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys	Rimvydas Štilinis, <i>UAB „EPSO-G“ infrastruktūros direktorius</i>	2018 m. gegužė – 2020 m. kovas
Valdybos narys	Patricija Ceiko, <i>Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja</i>	2016 m. kovas – 2020 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Andrius Bendikas, <i>AB Lietuvos paštas Finansų ir administravimo padalinio direktorius; AB Baltic Post valdybos pirmininkas</i>	2016 m. kovas – 2020 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Artūras Vilimas, <i>RB RAIL AS Lietuvos filialo vadovas</i>	2016 m. rugsėjis – 2020 m. kovas

Iki 2018 m. birželio valdybos sudėtyje buvo Agnė Amelija Kairytė, iš pareigų atsistatydinusi birželio 27 d.

Išsamiau apie valdybos narius:

Vardas Pavardė	Išsilavinimas	Profesinė patirtis
Rimvydas Štilinis	Kauno Technologijos Universitetas, Elektros technologijų bakalauras Lundo Universitetas (Švedija), Industriinės elektrotechnikos fakultetas, magistro studijų I semestras Kauno Technologijos Universitetas, energetikos inžinerijos magistras Kvalifikacija - profesionalus valdybos narys, Baltic Institute of Corporate Governance (Lietuva)	AB „Amber Grid valdybos narys, AB LITGRID valdybos narys Patirtis: Lietuvos energija“, UAB, Elektros/šilumos generacijos, dujų/elektros tiekimo ir skirstymo grupė, projektų valdymo departamento direktorius, UAB „Visagino atominė elektrinė“ Branduolinės energetikos departamento direktoriaus pavaduotojas, Statybos departamento direktorius, Generalinis direktorius
Patricija Ceiko	Aukštasis. Kvalifikacija - aplinkos inžinerijos bakalauro laipsnis (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistro laipsnis (energetikos planavimo specializacija)	17 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 metų teisėkūros, 8 metų strateginio planavimo patirties
Andrius Bendikas	Vytauto Didžiojo Universitetas, bakalauras Klaipėdos Universitetas, magistras Baltic Management Institute, verslo adiministravimo magistras	UAB Kesko Senukai Lithuania, Finansų direktorius AB LESTO, Finansų ir administravimo tarnybos direktorius, Valdybos narys
Artūras Vilimas	Kauno Technologijos Universitetas, kvalifikacija - diplomuotas inžinierius	20 metų patirtis projektavimo, konsultavimo, gamybos, statybos, nekilnojamo turto, infrastruktūros plėtros, geležinkelių, energetikos sektoriuose strateginiame valdyme, projektų valdyme

Informacija apie potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti valdybos narių sprendimus:

- A. Bendikas: galimą interesų konfliktą sukeltų situacija, jei valdybai teikiami svarstyti klausimai būtų susiję su AB Lietuvos pašto įmonių grupės teikiamomis paslaugomis.

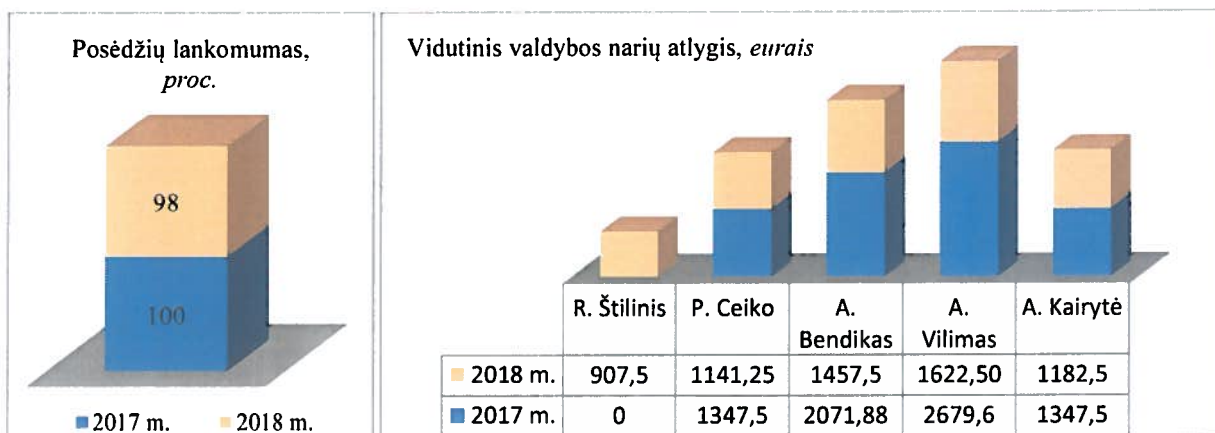


- R. Štilinis: kai AB LITGRID valdyboje svarstomi klausimai, susiję su VĮ IAE, visada nusišalina nuo sprendimo priėmimo, pvz. svarstant klausimą dėl 330/110 kV Ignalinos AE TP suspausto oro tiekimo paslaugos pirkimo iš vienintelio tiekėjo VĮ „Ignalinos atominė elektrinė“;
- R. Štilinis: kai valdyboje svarstomas klausimas dėl atlygio skyrimo Audito ir rizikų komiteto narei Rasai Juodelytei, kuri yra UAB „EPSO-G“ vidaus audito tarnybos vadovė visuomet nusišalina.

Valdyba savo sprendimu turi teisę sudaryti laikino arba nuolatinio pobūdžio komitetus. 2016 m. įkurtas ir veikia Audito ir rizikų komitetas:

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija
Komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė – Bakienė <i>Finansų patarėja, UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ stebėtojų tarybos narė</i>	2016 m. liepa – 2020 m. kovas
Komiteto narys	Rasa Juodelytė <i>UAB „EPSO – G“ vidaus audito vadovė</i>	2016 m. liepa – 2020 m. kovas
Komiteto narys	Aurimas Morkus <i>VĮ Valstybinių miškų urėdija, Inovacijų ir technologijų skyriaus vadovas</i>	2016 m. liepa – 2020 m. kovas
Komiteto narys	Patricija Ceiko <i>Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja</i>	2016 m. liepa – 2020 m. kovas

2018 m. įvyko 20 valdybos posėdžių, kuriuose dalyvavo praktiškai visi valdybos nariai. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai. Pritarta 2017 m. finansinių ataskaitų rinkinio projektui. Valdyba pritarė RATA reorganizavimo, prijungiant ją prie valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės, sąlygų projektui bei naujų įmonės įstatų projektui. Taip pat valdyba pritarė 2018 m. įmonės išlaidų sąmatos pakeitimo projektui bei 2018 m. įmonės veiklos išlaidų sąmatos projektui, patvirtino naują įmonės organizacinę struktūrą, naujas įmonės darbuotojų darbo užmokesčio taisykles. Valdyba tvirtino įmonės audito ir rizikų komiteto veiklos ataskaitą bei skyrė atlygį už darbą komitete komiteto nariams, pritarė įmonės veiklos strategijos projektui. Vadovaudamasi įmonės įstatais, valdyba nagrinėjo ir pritarė didelės vertės sandorių sudarymui.

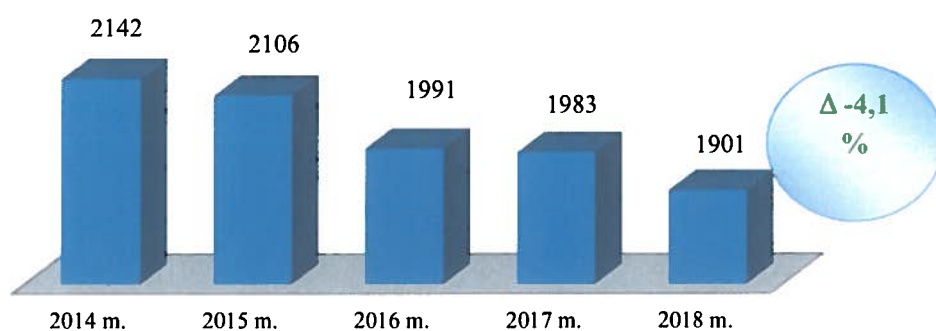




ĮMONĖS DARBUOTOJAI

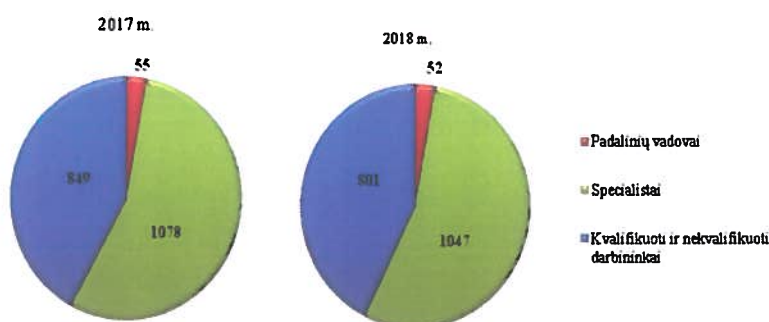
2018 m. įmonės vadovybė vykdė savo įsipareigojimus, siekiant pagrindinio įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje iškelto tikslo – nustatyti efektyvią žmogiškųjų išteklių vadybą, įgyvendinant įmonės veiklos strategiją. Dėl besikeičiančios veiklos nuo 2014 m. stabiliai mažėjo įmonės darbuotojų skaičius. 2019 m. sausio 1 d. duomenimis įmonėje dirbo 1901 darbuotojas. 2018m. optimizuojant organizacinę struktūrą ir taikant „daryti ar pirkti“ strategijos kriterijus, darbuotojų skaičius sumažėjo 4,1 proc., palyginus su 2017 m.:

Darbuotojų skaičius metų pabaigoje



Pagal pareigas darbuotojai įmonėje pasiskirstę:

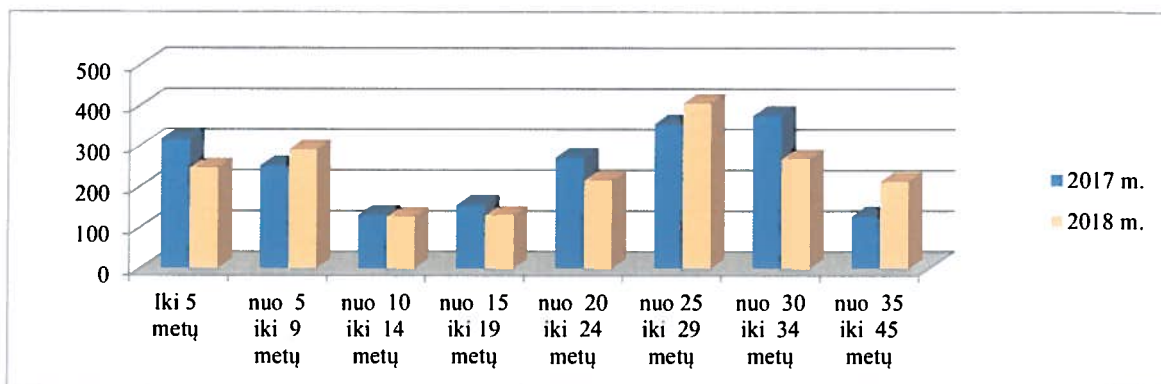
	2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Padalinių vadovai	55	52	Δ-5,5
Specialistai	1078	1047	Δ-2,9
Kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai	849	801	Δ-5,7



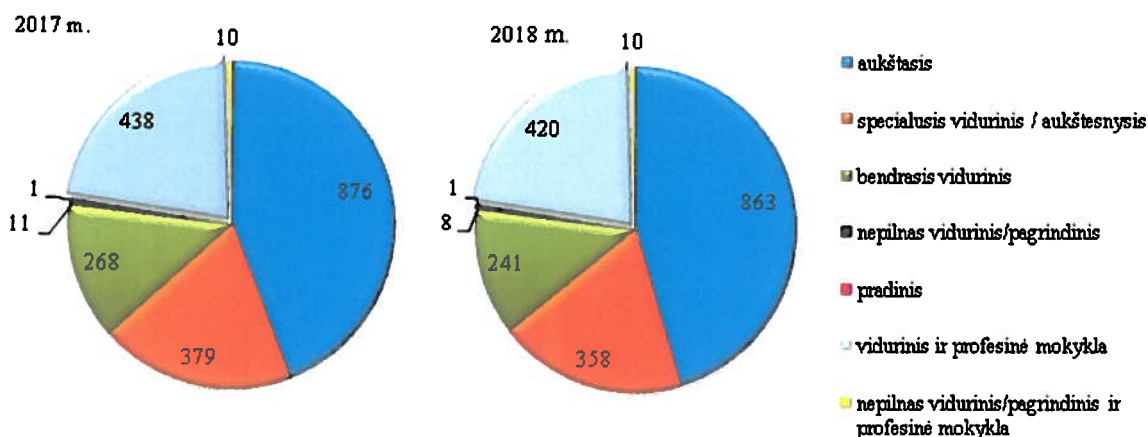
2018 m. gruodžio 31 d. vidutinis darbuotojų darbo stažas įmonėje buvo 20,06 metų ir palyginus su 2017 m. padidėjo 0,61 metų.

Pagal stažą įmonėje darbuotojai pasiskirstę:

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



2018 m. įmonėje šiek tiek padidėjo aukštąjį išsilavinimą turinčių darbuotojų procentas ir šiek tiek sumažėjo darbuotojų, turinčių vidurinį / pagrindinį ir profesinį išsilavinimą, nuošimtis, palyginus su 2017 m. Iš 2018 m. priimtų 53 naujų darbuotojų 39 buvo su aukštuoju išsilavinimu, 13 su viduriniu specialiuoju išsilavinimu. 2018 m. duomenimis daugiau kaip 45 proc. įmonės darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą. Įmonės generalinis direktorius, departamentų direktoriai, tarnybų vadovai ir beveik visi padalinių vadovai turi aukštąjį išsilavinimą.



Dauguma įmonėje dirbančių specialistų kvalifikaciją įgijo dar iki IAE eksploatavimo nutraukimo pradžios, tad IAE eksploatavimo nutraukimui reikalingos žinios turi būti įgytos papildomai. Kita vertus, įmonėje dirbantis personalas yra sukaukęs didelę branduolinės energetikos objektų statybos ir eksploatavimo patirtį, tad svarbią vietą personalo valdymo politikoje užima sukauptos patirties išsaugojimo ir tinkamo panaudojimo priemonės. Tuo tikslu įmonėje įgyvendinta žinių kaupimo ir išsaugojimo sistema bei vykdoma kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo veikla, identifikuojant, kaupiant ir perduodant kitiems unikalias žinias ir sukauptą patirtį. 2018 m. buvo parengti kritinių žinių žemėlapiai, įvykdytos suplanuotos priemonės ir parengtos kritinių žinių įvertinimo ataskaitos 12 įmonės radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tarnybos darbuotojų, išsaugotos ir perduotos 6 atleidžiamų / planuojančių palikti įmonę darbuotojų žinios, iš jų 3 darbuotojai, einantys saugai svarbias pareigas, kiti 3 – turintys svarbių įmonės veiklai žinių.

Auganti IAE eksploatavimo nutraukimo darbų apimtis ir specifinio darbo poreikis įgalina pasinaudoti rangovų paslaugomis. Įmonėje atliekamas veiklų vertinamas ir analizuojamas optimalus santykis tarp savo darbuotojų poreikio ir galimybės pasitelkti rangovus. Optimalaus, ekonomiškai pagrįsto santykio

tarp savo darbuotojų poreikio ir galimybės pasitelkti rangovus išlaikymui veiklų vertinamas atliekamas pagal sistemos „daryti ar pirkti“ kriterijus. 45 proc. įmonės veiklų įtraukta į analizuojamų pagal šiuos kriterijus sąrašą.

Informacija apie darbuotojų darbo užmokestį

Bendras darbo užmokesčio fondas 2018 m. pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 37972 tūkst. eurų, panaudota 95,4 proc. – 36228 tūkst. eurų:

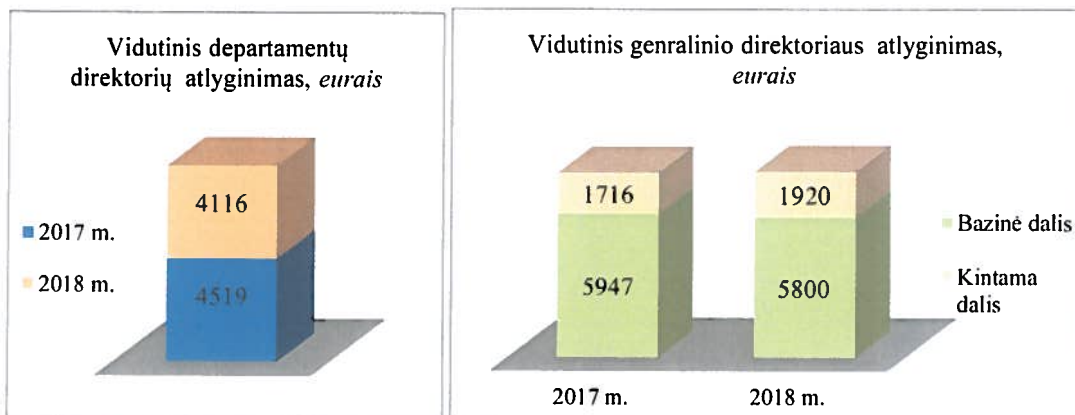
	Darbo užmokesčiui	Mokesčiams	Išėtinės išmokos ir mokesčiai	Kitoms susijusioms išlaidoms
Darbo užmokesčio fondo panaudojimas, tūkst. eurų	29176	6431	328	293

Pagal siūlomą atlygį už darbą ir socialines garantijas įmonė yra pirmaujanti regione.

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2017-2018 m. dinamika, %
Vidutinis darbo užmokestis, eur	1179	1198	1216	Δ + 1,5



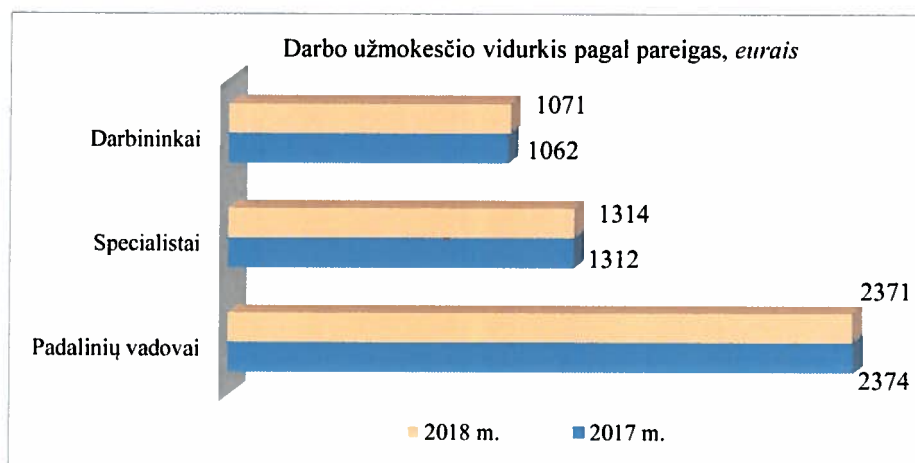
	2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Vidutinis generalinio direktoriaus darbo užmokestis, bazinė dalis, eur	5947	5800	Δ - 2,5
Vidutinis generalinio direktoriaus darbo užmokestis, kintama dalis, eur	1716	1920	Δ + 11,9
Vidutinis departamentų direktorių darbo užmokestis, eur	4519	4116	Δ - 8,9



Vidutinis departamentų direktorių darbo užmokestis sumažėjo, nes kol kas nepaskirtas įmonės veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius, šias pareigas laikinai vykdo finansų valdymo skyriaus vadovas.

Vidutinis įmonės darbuotojų darbo užmokestis pagal pareigas pasiskirstęs:

	2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Vidutinis padalinių vadovų darbo užmokestis, eur	2374	2371	Δ - 0,13
Vidutinis specialistų darbo užmokestis, eur	1312	1314	Δ + 0,15
Vidutinis darbininkų darbo užmokestis, eur	1062	1071	Δ + 0,85



Atsižvelgiant į šalies atlygio rinkos tyrimus, makroekonominis rodiklius ir jų prognozes, vieną kartą per metus peržiūrimos darbuotojų bazinio atlyginimo ribos. Nuo 2014 m. pagal funkcinių kompetencijų modelį įmonėje kasmet atliekamas darbuotojų veiklos vertinimas, susiejant veiklos rezultatus su atlygiu. Taikomos skatinimo schemos motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai turi tiesioginės įtakos IAE eksploatavimo nutraukimo veikloms ir projektų rezultatams. Nuo 2016 m. pradėtos taikyti su B1 ir B2/3/4 projektų įgyvendinimu susijusių darbuotojų skatinimo schemos, atsižvelgus į šių projektų svarbą visam IAE eksploatavimo nutraukimo procesui. Nuo 2017 m. skatinimo schema taikoma darbuotojams, atliekantiems išmontavimo veiklą. 2018 m. tęsiamas



išmontavimo veiklą atliekančių darbuotojų skatinimas pagal atnaujintą skatinimo schemą, parengtos branduolinio kuro tvarkymo programoje dalyvaujančių darbuotojų ir darbuotojų, tiesiogiai susijusių su projekto „Eksploatavimo nutraukimo licencija“ įgyvendinimu, trumpalaikės skatinimo schemos, išmokant kintamą darbo užmokesčio priedą už pasiektus rezultatus. 2019 m. pagal 2018 m. taikomas trumpalaikes skatinimo schemas buvo paskatinti 404 darbuotojai, išmokoms skirta 383 tūkst. eurų (pagal 2017 m. skatinimo schemas paskatinti 278 darbuotojai, išmokėta 228 tūkst. eurų). Perspektyvoje įmonėje orientuojamasi į atlygio didinimą, plačiau taikant skatinimo schemas.



SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Įmonė, puoselėdama savo vertybes bei kurdama tvarią organizaciją, laikosi ne tik veiklą reglamentuojančių įstatymų, tarptautinių normų, bet ir vadovaujasi etikos standartais, gerbia žmogų, tausoja gamtą. Įmonės atsakomybė plačiąja prasme yra nukreipta į ekonominę sritį – tai veiklos skaidrumas, atsakingumas suinteresuotoms šalims, kova su korupcija, socialinę sritį – tai atsakomybė darbuotojams, rūpinimasis jų sveikata, geranoriškas bendradarbiavimas su vietos bendruomene bei aplinkos apsaugos sritį. Suprasdama, kad kuriama įmonės vertė neatsiejamai susijusi su socialine atsakomybe ir itin svarbu šią kryptį akcentuoti savo veikloje, įmonė jai skiria vis daugiau dėmesio ir formuluoja užduotį netolimoje ateityje tapti pavyzdžiu, puoselėjant esmines šalies vertybes.

Atsakomybė darbuotojams

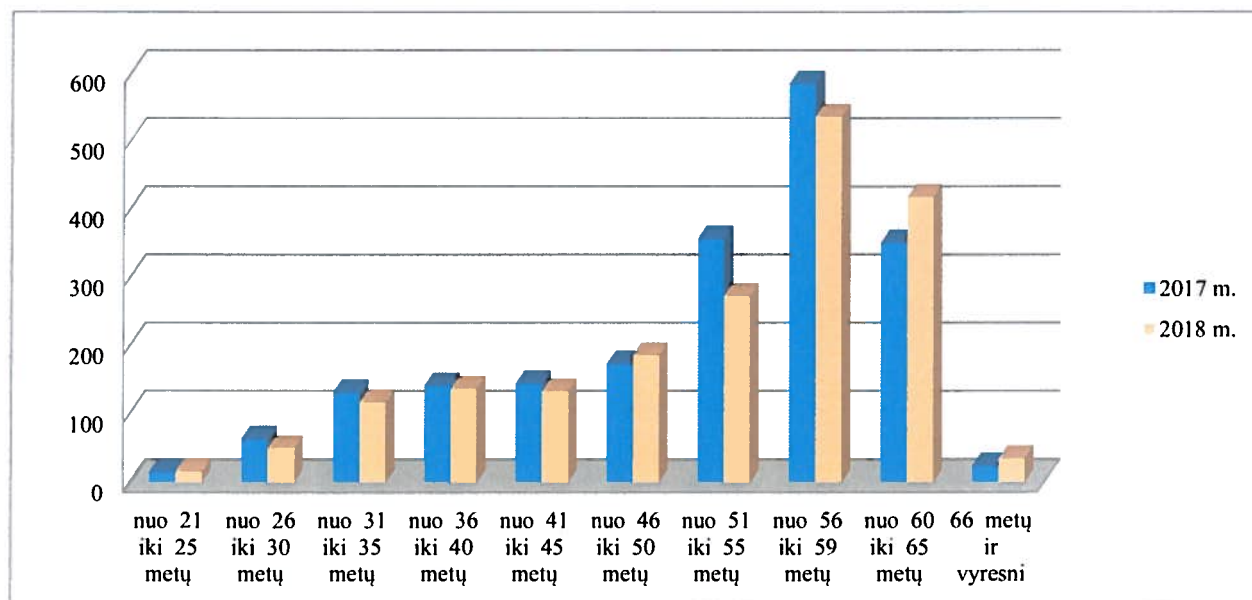
Personalo politika Personalo politika orientuota į pagrindinį įmonės turtą – darbuotojus, užtikrinant jų vieningumą, tobulėjimą, kompetentingumo ugdymą, nepamirštant etikos kodekso laikymosi, nuolatinio rūpesčio jų sauga, sveikata bei socialine gerove, o taip pat ir atsakomybės šaliai bei visuomenei. Personalo valdymas vykdomas, vadovaujantis branduolinės saugos reikalavimais žmogiškųjų išteklių valdymo srityje, BSR-1-4.3-2017 „Licencijuojamas veiklas branduolinės energetikos srityje vykdančių organizacijų žmogiškieji ištekliai“, ir įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje iškeltais ilgalaikiais tikslais. Žmogiškųjų išteklių vadybos procesas apima visus įmonės vidinius procesus, turi užtikrinti pakankamą kvalifikuotų ir motyvuotų darbuotojų skaičių saugiam ir efektyviam IAE eksploatavimo nutraukimui bei kurti vieningą vertybėmis pagrįstą įmonės organizacinę kultūrą. Svarbiausi žmogiškųjų išteklių valdymo uždaviniai:

- didinti veiklos efektyvumą, išgryninant ir optimizuojant pagrindinių veiklų procesus bei aptarnaujančias funkcijas, formuojant naują organizacinę struktūrą, atitinkančią kintančios įmonės veiklos pobūdį;
- užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą bei įmonei svarbių pareigybių pamainą, organizuojant darbuotojų mokymą ir reikiamų kompetencijų vystymą;
- kelti darbuotojų motyvaciją, įsitraukimą, skatinti iniciatyvumą;
- užtikrinti saugai svarbias pareigas einančių ir/ar įmonės veiklai kritinių darbuotojų žinių perdavimą ir išsaugojimą;
- užtikrinti skaidrų darbuotojų atlygio valdymą.

Dėl besikeičiančios/išnykstančios veiklos pobūdžio įmonėje būtini organizaciniai pasikeitimai, kurie leidžia efektyviausiu būdu pasiekti pagrindinius tikslus. Tačiau įmonės organizacinės struktūros atnaujinimai, pritaikant ją prie kintančios veiklos, susiję su kai kurių funkcijų optimizavimu ar panaikinimu ir neišvengiamai su dalimi darbuotojų darbo santykiai nutraukiami. Tai sukelia įtampą, pokyčių baimę, netikrumą dėl ateities ir įmonei tenka didelis iššūkis – psichologinio klimato švelninimas. Atleidžiamies iš darbo darbuotojams taikomas Lietuvos Respublikos valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų papildomų užimtumo ir socialinių garantijų įstatymas, papildomos garantijos numatomos įmonės kolektyvinėje sutartyje, suteikiama galimybė persikvalifikuoti.



Vykdamas žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje apibrėžtą įmonės vadovybės įsipareigojimą, daug dėmesio skiriama jaunų specialistų, atitinkančių reikalavimus, pritraukimui. 2015 m. birželį įsigaliojo įmonės generalinio direktoriaus patvirtinta jaunųjų specialistų pritraukimo programa, kurioje numatyti įmonės uždaviniai, siekiant išsaugoti įmonės darbuotojų kvalifikaciją atsižvelgus į natūralų darbuotojų senėjimo procesą. Pagal 2016 m. patvirtintą planą įmonėje vykdomos 3 metams numatytos priemonės: 2016 m. ir 2017 m. buvo atlikta jaunųjų specialistų poreikio analizė ir parengtos ataskaitos, parengtas studentų praktikos organizavimo įmonėje tvarkos aprašas, 2017 m. sausio mėn. pasirašyta sutartis su Vilniaus universitetu dėl karjeros valdymo informacinės sistemos naudojimo ir prisijungimo prie sistemos KARJERA.LT, teikiant informaciją apie įmonėje suteikiamas galimybes. 2016 m. – 2018 m. įmonėje organizuota praktika 68 studentams, pažintiniai vizitai 634 studentų grupėms iš šalies universitetų, profesinių mokyklų, kolegijų ir mokyklų – iš viso 6334 žm. Vyksta bendradarbiavimas su LR mokymo įstaigomis. Tęsiamas bendradarbiavimas su Utenos kolegija. Įmonėje platinama informacija apie Utenos kolegijos studijų programas ir mokymosi galimybes. IAE atstovai dalyvavo Visagino „Gerosios vilties“ ir Visagino profesinio mokymo mokyklos organizuotuose ugdymo karjerai renginiuose. 2016 m. - 2018 m. įgyvendinti 27 įmonės jaunųjų specialistų individualieji profesinės karjeros ugdymo planai ir parengti karjeros ugdymo planai dar 39 jauniems specialistams. 2018 m. pagal tikslinio studijų finansavimo sutartį įmonėje buvo įdarbintas Kauno Technologijos Universiteto Šilumos energetikos ir technologijų studijų programos absolventas. Daugiau, kaip pusė 2018 m. priimtų darbuotojų (28 iš 53) yra iki 35 metų. Vidutinis darbuotojų amžius 2018 m. nepasikeitė, palyginus su 2017 m., ir yra 52 metai.



Kolektyvinė sutartis. Įmonėje veikia jungtinė darbuotojų profesinė sąjunga (JPSA). Darbuotojai ir darbdavys, būdami atsakingi vieni kitiems, yra sudarę Kolektyvinę sutartį, kurios paskirtis numatyti priemonės darbuotojų socialinei gerovei kelti ir užtikrinti įmonės darbuotojams geresnes darbo sąlygas, nei nustatyta LR teisės aktais, mainais į darbuotojų įsitraukimą ir lojalumą. Nuolat vyksta JPSA atstovų ir įmonės vadovybės susitikimai, aptariant Kolektyvinės sutarties vykdymo ar aktualius klausimus. Dėl LR Darbo kodekso pasikeitimų 2018 m. vasario pabaigoje JPSA inicijavo kolektyvines derybas dėl naujos kolektyvinės sutarties. Buvo sudaryta kolektyvinių derybų darbo



grupė, visus metus vyko derybos. Nauja Kolektyvinė sutartis priimta 2019 m. vasarį ir nuo kovo 22 d. taikoma visiems įmonės darbuotojams.

Kolektyvinėje sutartyje įtvirtinamos darbo apmokėjimo, darbo ir poilsio laiko, darbuotojų saugos ir sveikatos, papildomos socialinės garantijos atleidžiamiesiems darbuotojams, darbuotojams auginantiems mažamečius vaikus ar vaikus su negalia, kraujo donorams, santuokai sudaryti, artimųjų laidotuvėms, numatytos išmokos gimus vaikui, mirus darbuotojui, jo šeimos nariui, darbuotojo ar jo vaiko ligos atvejais ir kt. Kolektyvinėje sutartyje numatyti išmokoms pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintas metines įmonės išlaidų sąmatas 2017 m. buvo skirta 65 tūkst. eurų, 2018 m. – 66 tūkst. eurų. 2017 m. išmokoms pagal Kolektyvinę sutartį įmonėje panaudota 47,6 tūkst. eurų, 2018 m. – 55,3 tūkst. eurų. Vykdamas Kolektyvinės sutarties įsipareigojimus 2017 m. įmonės darbuotojams suteikta 2561 papildomų apmokamų atostogų diena, 2018 m. – 3033 papildomų atostogų dienos.

Etiškos darbdavystės principų laikymasis. Įmonės personalo politikos principai nukreipti prieš bet kokią diskriminaciją ir už lygių galimybių užtikrinimą visiems darbuotojams, nepriklausomai nuo lyties, amžiaus, rasės, religinių įsitikinimų. 2018 m. spalio mėn. įmonėje patvirtintas lygių galimybių politikos ir jos vykdymo priežiūros principų įgyvendinimo priemonių aprašas, kuriame aiškiai ir visapusiškai išdėstyta, kaip įmonėje laikomasi pagrindinių lygių galimybių politikos principų – organizuojamas darbas, vykdomas darbo apmokėjimas, suteikiamos galimybės mokytis, kelti kvalifikaciją, neapribojant darbuotojų teisių, priklausomai nuo įsitikinimų, tikėjimo ar pažiūrų, lyties, rasės, kilmės, socialinės padėties, amžiaus lytinės orientacijos, negalios, ketinimo turėti vaikų, išvaizdos, atsižvelgus į Lietuvos Respublikos nustatytus apribojimus ar reikalavimus. Apraše nustatytos priemonės, paaiškėjus bet kokiam tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos atvejui ar lygių galimybių pažeidimui.

Įvertinant, kad vidutinis įmonės darbuotojų amžius artėja prie pensinio, o IAE įrangos išmontavimas, panaudoto branduolinio kuro ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas yra ilgalaikis procesas, įmonėje kasmet analizuojama personalo dinamika pagal pareigybes ir įmonės veiklos rūšis, įvertinama darbuotojų pensinio amžiaus artėjimo įtaka pakankamo įmonės darbuotojų skaičiaus užtikrinimui.

Įsidarbinti įmonėje sudarytos lygios galimybės ir vyrams, ir moterims, tačiau veiklos specifika bei fiziškai sunkūs ir kenksmingose sąlygose darbai, tokie kaip IAE technologinės įrangos išmontavimas, dezaktyvavimas, apsprendžia, kad didžiąją dalį įmonės darbuotojų sudaro vyrai – 2018 m. gruodžio 31 d. duomenimis vyrai sudaro 73,12 proc. visų įmonės darbuotojų.

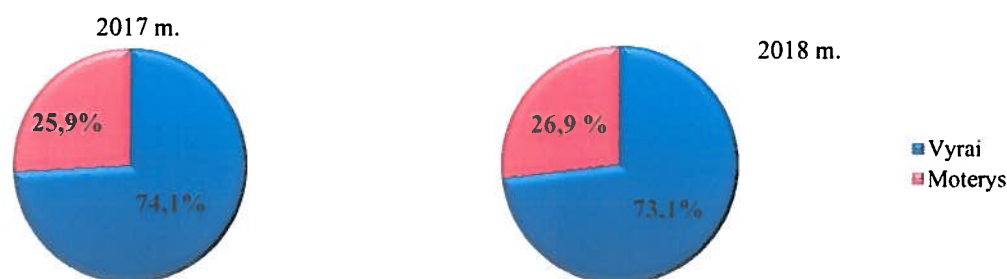


VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2017-2018 m. ir pokyčio dinamika, *proc.*:

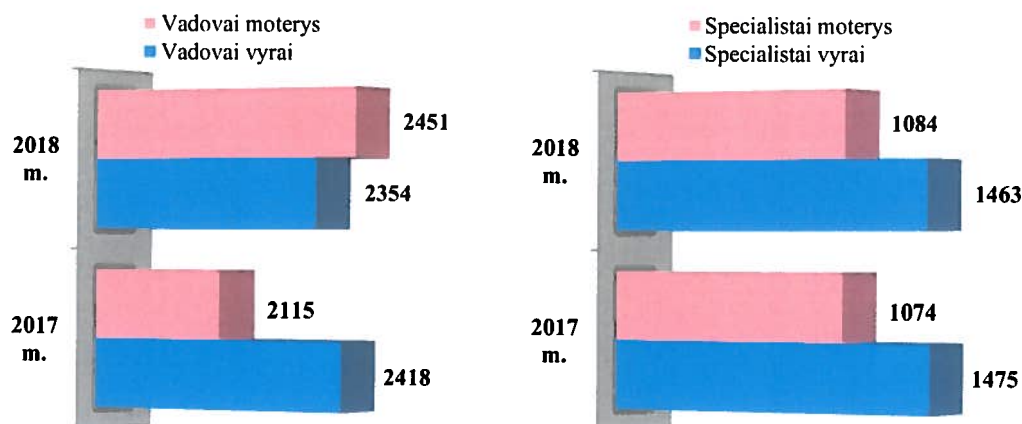
	2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Moterys	514	511	$\Delta + 0,96$
Vyrai	1469	1390	$\Delta - 0,96$

Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2017-2018 m., *proc. nuo bendro darbuotojų skaičiaus*:



2018 m. padaugėjo vadovaujančių moterų – 2017 m. moterys sudarė 14,5 proc. nuo visų vadovaujančių darbuotojų skaičiaus, 2018 m. – 17 proc.

Vidutinis padalinių vadovų darbo užmokestis, eur	2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Bendras vidurkis	2374	2371	$\Delta - 0,13$
Moterų	2115	2451	$\Delta + 15,9$
Vyrų	2418	2354	$\Delta - 2,65$
Vidutinis specialistų darbo užmokestis, eur			
Bendras vidurkis	1312	1314	$\Delta + 0,15$
Moterų	1074	1084	$\Delta + 0,93$
Vyrų	1476	1463	$\Delta - 0,88$
Vidutinis darbininkų darbo užmokestis, eur			
Bendras vidurkis	1062	1071	$\Delta + 0,85$
Moterų	848	853	$\Delta + 0,6$
Vyrų	1123	1108	$\Delta - 1,34$



2017 m. moterų vidutinis darbo užmokestis sudarė 1024 eurų, 2018 m. – 1040 eurų. 2017 m. vyrų vidutinis darbo užmokestis buvo 1295 eurai, 2018 m. – 1279 eurai.

Darbuotojų kvalifikacija ir kompetencijų ugdymas. Vienas iš svarbiausių žmogiškųjų išteklių valdymo politikos uždavinių yra užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos augimą bei įmonei svarbių pareigybių pamainą, organizuojant darbuotojų mokymus ir reikiamų kompetencijų vystymą. Įmonė rūpinasi darbuotojų kvalifikacijos palaikymu ir kėlimu, organizuodama įvairius mokymo kursus bei siūsdama darbuotojus mokytis į Lietuvos bei užsienio mokymo įstaigas.

2018 m., palyginus su 2017 m., 39 proc. padaugėjo darbuotojų, dalyvavusių personalo kvalifikacijos kėlimo renginiuose. 2018 m. 668 įmonės darbuotojai dalyvavo personalo kvalifikacijos palaikymo ir kėlimo renginiuose, organizuotuose įmonėje, Lietuvoje arba užsienyje, įskaitant TATENA organizuotus renginius, kai tuo tarpu 2017 m. kvalifikaciją kėlė 479 darbuotojai. 2018 m. LR normatyvinių dokumentų ir įmonės teisės aktų nustatyta tvarka bei periodiškumu įmonėje buvo apmokyti ir atestuoti 1757 darbuotojai.

Siekiant sušvelninti struktūrinių pasikeitimų pasekmes, darbuotojams suteikiamos galimybės persikvalifikuoti, įgyti naujų žinių ir kompetencijų, užimant atsilaisvinusias dėl personalo kaitos darbo vietas, siūlomas darbas naujuose objektuose. Įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo politikoje numatyta ir darbuotojams suteikiama galimybė persikvalifikuoti. 2017 m. buvo perkvalifikuoti 114 įmonės darbuotojų, 2018 m. parengti 33 individualūs karjeros vystymo planai, perkvalifikuoti 95 darbuotojai.

Darbuotojų įsitraukimas. Siekiant įvertinti ir pagerinti psichologinį mikroklimatą, išaiškinti darbuotojų požiūrį į darbinę aplinką, darbo pobūdį bei jų savijautą darbe, įmonėje kiekvienais metais anonimiškos apklausos būdu atliekamas darbuotojų įsitraukimo, lojalumo ir motyvacijos tyrimas. Pagal tyrimo rezultatus rengiama ataskaita, kurioje pateikiamos rekomendacijos įmonės valdymo sistemos gerinimo kryptims, siekiant stiprinti darbuotojų motyvaciją, lojalumą, pasitenkinimą darbu ir karjeros perspektyvomis bei gerinant darbo atmosferą. 2018 m., tyrimas buvo atliktas, pasitelkus ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto mokslininkus. Tyrimo rezultatai parodė, kad darbo aplinkos vertinimai mūsų įmonėje yra artimi visų Lietuvoje tirtų įmonių vidutiniams vertinimams. Darbuotojų motyvacija, įsitraukimas, pasitenkinimas darbu yra palankiausiai vertinamas aspektas daugelyje skyrių. Pasitenkinimo darbu vidurkis įvertintas žemiau nei įsitraukimas ir darbo tinkamumas, o ketinimai palikti įmonę nežymiai, bet viršijo visų kitų tirtų įmonių rezultatus, daugiausiai tarp trumpesnį laiką įmonėje dirbančių darbuotojų. Lyginant 2016 m. ir 2018 m. tyrimų rezultatus,



darytina išvada, kad grįžtamojo ryšio tarp vadovų ir pavaldžių darbuotojų trūkumas išliko. Siekiant stiprinti nuolatinį vadovų grįžtamąjį ryšį, įmonėje didinamas darbuotojų informavimas, organizuojami vidiniai pasitarimai ir susirinkimai, kuriuose esant poreikiui, dalyvauja vadovybės atstovai.

Kitos gerosios iniciatyvos. Siekiant ugdyti darbuotojų vieningumą, susitelkimą ir draugišką bendradarbiavimą, įmonėje kiekvienų metų gegužės pabaigoje organizuojama darbuotojų sportinė olimpiada, į kurią įsitraukia kasmet vis daugiau darbuotojų. Susibūrusi įmonės darbuotojų komanda jau kelerius metus iš eilės dalyvauja ir gerai pasirodo „drakonų kovose“ – daugiaviečių valčių lenktynėse. Įmonė stengiasi organizuoti tradicines kalėdines šventes darbuotojų vaikams, įteikia atminimo dovanas žiemos švenčių ir asmeninių jubiliejų proga.

Darbuotojų sauga ir sveikata

Vienas iš svarbiausių įmonės tikslų, atliekant pagrindinę veiklą ir įgyvendinant strateginius uždavinius – darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas, įmonės ir rangovinių organizacijų darbuotojų apsaugojimas nuo žalingos (nustatytas normas viršijančios) jonizuojančios spinduliuotės poveikio. Įmonėje galioja generalinio direktoriaus patvirtinta darbuotojų saugos ir sveikatos politika, veikia darbuotojų saugos ir sveikatos skyrius, kurio paskirtis – įgyvendinti darbdavio pareigą sudaryti darbuotojams saugias ir sveikatai nekenksmingas darbo sąlygas visais su darbu susijusiais aspektais, siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą, numatyti ir įgyvendinti prevencines priemones, planuoti ir vykdyti iniciatyvas, sumažinant nelaimingų atsitikimų darbe skaičių.

Aktualijos. 2018 m. buvo užfiksuoti 2 lengvi nelaimingi atsitikimai darbe ir 6 – pakeliui į (iš) darbą. Palyginus su 2017 m. nelaimingų įvykių darbe sumažėjo 71 proc. ir 36,3 proc. sumažėjo laiko sąnaudos, patirtos dėl nedarbingumo atsitikus nelaimingiems įvykiams. Nelaimingų atsitikimų priežastys iširtos ir parengti priežasčių pašalinimo priemonių planai. Padalinių, kuriuose įvyko nelaimingi atsitikimai darbe, darbuotojai buvo papildomai instruktuojami. Darbuotojų nedarbingumas dėl nelaimingų atsitikimų darbe ir pakeliui į (iš) darbą:

	2017 m.	2018 m.	Dinamika, %
Nelaimingų įvykių skaičius / tame skaičiuje įvykusių darbe	14 / 7	8 / 2	Δ - 42,9
Nedarbingumo trukmė, kalendorinės dienos	702	447	Δ - 36,3
Nukentėjusių amžius 20-35 m.	1	1	-
Nukentėjusių amžius 56-65 m.	6	1	Δ - 83

2018 m. profesinės rizikos vertinimo metu buvo įvertintos 95 darbo vietos. Iš jų priimtina rizika nustatyta 22 darbo vietose ir toleruotina rizika – 73 darbo vietose. Profesinės rizikos vertinimo metu daugiausiai neatitikimų nustatoma dėl triukšmo, darbo pozos, nepakankamos oro temperatūros, apšvietimo.

Darbuotojų saugos užtikrinimo prevencija. Kasmet, atsižvelgiant į praėjusių metų aktualijas, įmonės darbuotojų saugos ir sveikatos skyrius rengia prevencinių priemonių planus, numato ir atlieka periodinius instruktavimus, organizuoja konsultacinius seminarus, rengia ir platina lankstinukus aktualiomis temomis. Numatytų darbuotojų saugos užtikrinimo priemonių įgyvendinimas nuolat



kontroliuojamas, kas ketvirtį rengiami ir pasirašytinai platinami informaciniai biuleteniai, kuriuose pateikiama informacija apie įmonėje įvykusius nelaimingus atsitikimus bei incidentus, Lietuvos Respublikos Valstybinės darbo inspekcijos informacija apie sunkius bei mirtinus nelaimingus atsitikimus šalyje ir Pasaulinių atominų elektrinių organizacijų asociacijos informacija apie nelaimingus atsitikimus užsienio atominėse elektrinėse. Strategijos įgyvendinimo ataskaitose, su kuriomis supažindinama Energetikos ministerija ir įmonės valdyba, darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemonių įgyvendinimas kas ketvirtį atspindimas strateginio rodiklio T3 pasiekimu. Įmonėje veikia darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, atliekamos personalo darbo sąlygų, darbo priemonių ir įrangos būklės stebėjimo periodinės inspekcijos, vykdomi papildomi tiksliniai ir neplanuoti patikrinimai, darbo vietose vertinama profesinė rizika. Apie rastus neatitikimus informuojamas įmonės personalas ir įmonės darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, numatomos ir vykdomos jų šalinimo bei prevencinės priemonės. Inspekcijų patikrinimo aktai skelbiami vidinio įmonės tinklalapio darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus aktualioje informacijoje.

Remiantis numatytais įmonės teisės aktais, įmonės radiacinės kontrolės skyrius nuolat atlieka personalo, dirbančio energijos blokuose, radiacinės apšvitos kontrolę. Siekiant užtikrinti, kad darbuotojų radiacinė sauga yra pakankama, vieną kartą per metus atliekama patvirtinanti vidinės apšvitos stebėseną. Atsitiktinių arba nenumatytų radionuklidų įterpčių išaiškinimui, 1427 IAE darbuotojams ir 23 rangovinių organizacijų darbuotojams, dirbusiems kontroliuojamoje zonoje, buvo atlikta patvirtinanti darbuotojų apšvitos stebėseną.

Ūkio skyriaus darbuotojai užtikrina įmonės teritorijos priežiūrą, atsižvelgiant į meteorologines sąlygas.

Darbuotojų sveikatos priežiūra. Įmonės Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus sudėtyje veikia medicinos punktas, turintis galiojančią Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją ir galintis teikti bendrosios praktikos slaugos ir bendruomenės slaugos paslaugas. Būtiną medicininę pagalbą teikiama medicinos punkte, esant neatidėliotinam reikalui, slaugytojai teikia būtinąją medicininę pagalbą darbo vietose ar transportuoja nukentėjusį darbuotoją į Visagino ligoninės priėmimo skyrių ar kitas miesto medicines įstaigas. Pirmosios medicininės pagalbos rinkiniai yra ir skyriuose, kad darbuotojai galėtų patys sau suteikti nedidelę pagalbą, susižeidus sutvarstyti sužalojimą. Medicinos punkte atliekamas sveikatos patikrinimas prieš darbą personalui, atsakingam už įmonės branduolinės saugos užtikrinimo sistemų eksploatavimą, bei darbuotojams, vairuojantiems įmonei priklausančias transporto priemones. Darbuotojai medicinos punkte gali pasimatuoti temperatūrą, kraujospūdį.

Įmonės darbuotojams periodiškai organizuojamas profilaktinis sveikatos patikrinimas pagal sutartį, sudarytą su Visagino pirminės sveikatos priežiūros centru. Profilaktiniam sveikatos patikrinimui 2017 m. panaudota 14840 eurų, o 2018 m. – 14468 eurų iš ENF fondo.

Aplinkos apsauga

Aplinkos apsauga – viena iš prioritetinių įmonės veiklos sričių. Įmonėje galioja Lietuvos Respublikos standarto aplinkos apsaugos vadybos sistemoms LST EN ISO 14001:2015 pagrindu parengta, generalinio direktoriaus patvirtinta aplinkos apsaugos politika, orientuota į įmonės atsakomybę ir įsipareigojimus aplinkos apsaugos užtikrinimui visuose veiklos etapuose, nutraukiant BEO eksploatavimą. Įmonės veikla susijusi ne tik su gamtinių išteklių (vandens, žaliavų, energijos) naudojimu, nepavojingų atliekų susidarymu, bet ir su radioaktyviųjų bei pavojingų atliekų susidarymu. Aplinkos stebėseną vykdoma pagal įmonei būtiną aplinkos stebėsenos rūšis, nustatytas Ūkio subjektų aplinkos monitoringo nuostatuose bei nurodytas įmonei išduoto taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimo sąlygose. Nuolat stebimas ir vertinamas radionuklidų kiekis ore,



grunte bei požeminiuose vandenyse IAE stebimoje zonoje ir už jos ribų. Pagal, laikantis teisės aktų, normų ir standartų, įmonėje parengtas aplinkos monitoringo, poveikio požeminiam vandeniui monitoringo, radiologinio aplinkos monitoringo programos ir atitinkamus įmonei išduotus Aplinkos apsaugos agentūros leidimus vykdoma vandens išleidimų į aplinką radiacinė ir cheminė stebėseną bei vandens telkinio aušintuvo vandens kokybės kontrolė, IAE pramoninės aikštelės ir panaudoto branduolinio kuro sausosios saugyklos aikštelės požeminio vandens radiacinė ir cheminė stebėseną, atmosferos kritulių radionuklidų koncentracijos radiacinė stebėseną kontroliuojamoje ir stebėjimo zonose, poveikio aplinkai ir apšvitos dozės kritinei gyventojų grupei kontrolė, išorinės aplinkos objektų radiacinė ir cheminė stebėseną.

Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2004 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. D1-23 patvirtinto šiltnamio dujų apyvartinių taršos leidimų skyrimo ir prekybos jais tvarkos aprašo nustatyta tvarka, atsižvelgiant į 2012 m. birželio 21 d. Europos Komisijos sprendimą (601/2012), kuris numato išmetamųjų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio stebėsenos ir ataskaitų teikimo gaires, bei vadovaujantis Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2003/87/EB, įmonėje atliekama šiltnamio dujų stebėseną. Prisiimdama atsakomybę už visapusišką aplinkos apsaugą, įmonė nuolat vykdo energetinių resursų taupymo, aplinkosaugos, priešgaisrines priemones, diegia pažangias sistemas. Strategijos įgyvendinimo ataskaitose, su kuriomis supažindinama Energetikos ministerija ir įmonės valdyba, aplinkos apsaugos užtikrinimo priemonių įgyvendinimas kas ketvirtį atspindimas strateginio tikslo T4 pasiekimu, vertinant į atmosferą ir į vandenį pašalintų radionuklidų aktyvumo rodiklius.

Aktualijos. 2018 m. bendras radionuklidų kiekis, pašalintas į Drūkšių ežerą su vandens nuotekomis (įskaitant debalansinius vandenius), buvo $8,64 \times 10^{10}$ Bq/metus (0,05 proc. nuo ribinio kiekio, $1,72 \times 10^{14}$ Bq/metus). Metinė dozė, skaičiuojama nuo radionuklidų išmetimų į atmosferą aktyvumo, buvo $2,165 \times 10^{-6}$ Sv, tai sudarė 0,02165 proc. leistinos normos kritinei gyventojų grupės apšvitos dozei:

	Dozė 2018 m., Sv	Įtaka, % ¹⁰
Co-60	$5,417 \times 10^{-7}$	$2,501 \times 10^1$
SR-90	$1,524 \times 10^{-7}$	$7,039 \times 10^0$
NB-94	$3,840 \times 10^{-9}$	$1,773 \times 10^{-1}$
Cs-137	$1,440 \times 10^{-6}$	$6,651 \times 10^1$
H-3	$3,767 \times 10^{-10}$	$1,74 \times 10^{-2}$
C-14	$2,69 \times 10^{-8}$	$1,245 \times 10^0$
Iš viso	$2,165 \times 10^{-6}$ Sv	0,02165 proc. leistinos normos

Bendra apskaičiuota kritinės gyventojų grupės apšvitos dozė, sąlygojama dujų ir aerozolių išmetimų bei vandens išleidimų, yra $3,395 \times 10^{-6}$ Sv. Pagal branduolinės saugos reikalavimus BSR-1.9.1-2017 „Radionuklidų išmetimo į aplinką iš branduolinės energetikos objektų normos ir reikalavimai radionuklidų išmetimo į aplinką planui“ apribotoji kritinės gyventojų grupės dozė, sąlygojama dujų ir aerozolių išmetimų bei vandens išleidimų, neturi viršyti 0,2 mSv/metus. 2018 m. metinės efektinės dozės lygis, užfiksuotas IAE stebėjimo zonoje, yra 58,91 kartų mažesnis nei leistina norma ir atitinka

¹⁰ Indėlis į bendrą metinę apšvitos dozę, proc.



gamtinį gama foną. Išmatuotos dirbtinių ir gamtinių šaltinių skleidžiamos gama spinduliuotės dozės IAE regione – vidutinė gama spinduliuotės dozė regione 2018 m. yra 0,59 mSV ir atitinka gamtinį foną.

Labai mažo aktyvumo kietųjų atliekų aikštelėje (buvęs IAE gamybinių atliekų poligonas) įrengti gręžiniai išilgai aikštelės perimetro ir du kartus per metus imami mėginiai atliekų poveikio požeminiams vandenims stebėjimui. Mėginiuose buvo aptiktas nedidelis tričio kiekis. 2018 m. spalį atlikti matavimai parodė nežymų poveikio požeminiams vandenims skirtumą. Aptikto tričio koncentracija giliausiame gręžinyje žymiai sumažėjo, tačiau 12 m gilumo gręžinyje liko tokia pat. 2018 m. lapkritį ir gruodį paimti papildomi mėginiai atliekų poveikio požeminiams vandenims tendencijos detalizavimui ir galimybei nustatyti poveikio atsiradimo priežastis. Poveikis gruntiniams vandenims už gamybinių atliekų aikštelės ribų ir Drūkšių ežero vandeniui neužfiksuotas. Parengta ir su VATESI suderinta kietųjų radioaktyviųjų atliekų, sukauptų gamybinių atliekų aikštelėje, aktyvumo įvertinimo ataskaita. Ataskaitoje pateikti aikštelėje sukauptų atliekų aktyvumo tyrimo rezultatai – atliekų sąlyginis vidutinis aktyvumas 2018 m. gruodžio 31 d., metinis aktyvumas bei bendras aktyvumas nuo aikštelės eksploatavimo pradžios – iliustruoja išvadą, kad, atliekos aikštelėje turės būti kontroliuojamos dar ir užbaigus IAE eksploatavimo nutraukimo procesą. Aikštelėje sukauptų gamybinių atliekų negalima bus laikyti nekontroliuojamo lygio atliekomis iki 2055-2062 metų, o kai kurių – iki 2091 metų. Siekiant įvertinti ilgalaikę atliekų išlaikymo aikštelės saugą, pagrindžiant sukauptų radioaktyviųjų atliekų laikino saugojimo iki jų radiacinės kontrolės nutraukimo galimybę, bei nustatyti reikalavimus eksploatavimui, uždarymui ir priežiūrai po uždarymo, įmonėje nuspręsta 2019 m. inicijuoti aikštelėje sukauptų labai mažo aktyvumo kietųjų radioaktyviųjų atliekų radiologinio poveikio aplinkai kompleksinio tyrimo paslaugų pirkimą ir šiuo metu rengiama TS.

Energijos išteklių taupymas. Eksploatuojamuose pastatuose atnaujinamos ventiliacijos ir šildymo sistemos, diegiamos naujos technologijos. 2018 m. spalio mėn. inicijuotas naujas projektas „Automatizuotos nuotekų siurblinės įrengimas 437/1 pastate“, kurio paskirtis esamame IAE siurblinės pastate įrengti šiuolaikinę automatizuotą požeminę vandens nuotekų siurblinę, tuo pačiu sumažinti energetinių išteklių sunaudojimą 437/1 pastato eksploatacijai. 2018 m. gegužės mėn. įrengta automatinė kompresorinė 138 IAE pastate. Paskaičiuota, kad senai įrangai atjungus elektros tiekimą, buvo sutaupyta vidutiniškai po 403 kWh elektros energijos kas mėnesį, palyginus su 2017 m.

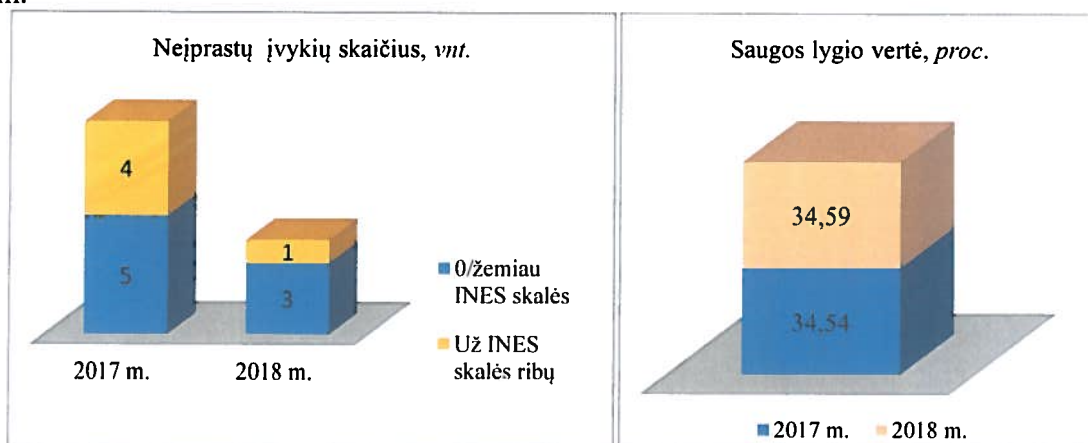
Vidinė kontrolė ir kokybė

Saugos užtikrinimas Vienas iš labai svarbių vidinės įmonės kontrolės faktorių yra saugos užtikrinimas, siekiant išpildyti visuomenės lūkesčius, kad BEO nekeltų pavojaus žmonių sveikatai ir aplinkai, kad jis tinkamai apsaugotas nuo bet kokio neteisėto branduolinių ar radioaktyvių medžiagų panaudojimo. Įmonėje sauga užtikrinama:

- teisinėmis – Europos sąjungos ir valstybės lygmenyje;
- organizacinėmis / techninėmis – įmonės lygmenyje;
- personaliniu indėliu, kai saugos kultūra tampa vidiniu darbuotojų poreikiu.

Vadovaujantis įvykių pagal INES skalę klasifikacija bei įmonėje parengta instrukcija dėl pranešimų apie įvykčius neįprastus įvykius, neįprastų įvykių analizės metodologija, įvykių, susijusių su klaidingais personalo veiksmais, analizės metodika stebimi, fiksuojami ir vertinami neįprasti įvykčiai, atliekami tyrimai, aiškinama jų prigimtis, tiesioginės ir esminės priežastys, numatomos korekcinės ir prevencinės priemonės bei kontroliuojamas jų įgyvendinimas. Strategijos įgyvendinimo ataskaitose,

su kuriomis supažindinama Energetikos ministerija ir įmonės valdyba, saugos užtikrinimas kas ketvirtį atspindimas strateginio tikslo T1 pasiekimu. 2018 m. buvo užfiksuoti trys neįprasti įvykiai „0 / žemiau skalės ribų“ ir vienas įvykis už INES skalės klasifikuojamų įvykių ribos, aukštesnio lygio įvykių neužfiksuota, kai 2017 m. buvo 5 neįprasti įvykiai „0 / žemiau skalės ribų“ ir 4 įvykiai už INES skalės klasifikuojamų įvykių ribos. Kas ketvirtį buvo vertinamas įmonės saugos lygis, pagal parengtą saugos rodiklių skaičiavimo instrukciją, charakterizuojantis eksploataavimo nutraukimo procesų neigiamą poveikį aplinkai, gyventojams, personalui, įmonės būklę IAE eksploataavimo nutraukimo procesų normaliose sąlygose bei licencijų ribose bei parengtą avarinėse situacijose. Sumažėjęs neįprastų įvykių skaičius, pagerėję priešgaisrinės saugos ir įspėjimo sistemų rodikliai, nežymiai pagerino vidutinę įmonės saugos lygio vertę – nuo 34,54 proc. 2017 m. iki 34,99 proc. 2018m.



Siekiant užtikrinti tinkamą BEO bei branduolinių ir branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų užvaldymo bei veiksmų, galinčių sukelti riziką žmonių sveikatai ir aplinkai, atliekama tokių veiksmų prevencija. Nuolat tikrinama, ar įmonei priklausančių objektų apsaugai taikomos fizinės saugos užtikrinimo priemonės yra efektyvios. 2016-2017 m. įdiegtos naujų objektų – LPBKS ir kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksų – fizinės saugos sistemos, 2018 m. atliktas trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų buferinės saugyklos (B19-1 projektas) fizinės saugos sistemos efektyvumo įvertinimas, 2019 m. pradžioje atliktas SPBKS fizinės sistemos modifikavimas, ją pritaikant prie pasikeitusių branduolinės saugos reikalavimų.

Kibernetinis saugumas. Kibernetinio saugumo užtikrinimui ir įmonės informacinės infrastruktūros kibernetinių incidentų valdymui 2018 m. sukurta kibernetinio saugumo teisinė bazė, įdiegta centralizuota kompiuterinių įvykių kaupimo sistema bei Nacionalinio kibernetinio saugumo centro prie Krašto apsaugos ministerijos kibernetinės erdvės stebėsenos įranga, fiksuojanti ir užkertanti kelią kenkėjiškai programinei veiklai.

Įmonės vadybos sistema, veiklos auditavimas. Įmonės veiklos efektyvumo ir kokybės valdymui įmonėje sukurta ir įdiegta atitinkanti VATESI reikalavimus bei TATENA rekomendacijas procesais pagrįsta integruota vadybos sistema, veikia Audito, saugos ir kokybės valdymo skyrius. Kasmet atliekama vadybos sistemos vertinamoji analizė, kurios išvadamis remiantis parengiamos vadybos sistemos gerinimo priemonės. Atlikę įmonės procesų kokybės auditus, auditoriai pateikia audito radinius bei pasiūlymus dėl gerinimo. Pagal audito radinius padaliniai suplanuoja jų pašalinimo priemones, kurių įgyvendinimas kontroliuojamas įmonėje nustatyta tvarka. Pagal VATESI reikalavimus kiekvienas įmonės vadybos procesas turi būti kontroliuojamas ne rečiau kaip vieną kartą



per 3 metus. 2017 m. buvo atlikta 14 procesų kokybės auditų, surasta 16 neatitikčių. 63 proc. suplanuotų koregavimo priemonių įvykdytos laiku, 37 proc. – dar nepasibaigė priemonės įgyvendinimo terminas. 2018 m. buvo atlikta 17 procesų kokybės auditų, surasta 16 neatitikčių. 55 proc. suplanuotų koregavimo priemonių įvykdytos laiku, 40 proc. – dar nepasibaigė priemonės įgyvendinimo terminas, 5 proc. – priemonės įgyvendintos pavėluotai. Audito ir kokybės valdymo skyriaus vidaus audito grupė įmonėje atlieka vidaus auditus. Atlikę auditą, auditoriai pateikia rekomendacijas, į kurias atsižvelgiama, parengiant ir generaliniam direktoriui patvirtinant rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planus. Rekomendacijų įgyvendinimas yra vykdomas įmonės vidaus audito metodikos nustatyta tvarka. Rekomendacijų įgyvendinimas gali būti vertinamas atskiro vidaus audito metu, arba sekančio periodinio audito metu. 2017 m. atliekant veiklos auditus veiklų gerinimui buvo pateikta 31 rekomendacija, priimta 16 rekomendacijų. 2018 m. pateikta 15 rekomendacijų, priimta 11 rekomendacijų, 4 rekomendacijos yra derinimo eigoje. 2017 m. 68 proc. priimtų rekomendacijų buvo įgyvendinta laiku, 2018 m. – 100 proc.

Nuolat kontroliuojama saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) tiekėjų teikiamų paslaugų kokybę. 2018 m. patikrinti 7 saugai svarbių produktų tiekėjai, jų veikloje rasti 6 neatitikimai, suplanuotos ir parengtos koregavimo priemonės, kurių vykdymas kontroliuojamas ir tikrinamas, pateikus pakankamus dokumentinius įrodymus arba stebint veiklą vietoje.

Įmonės darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė numatytos darbo sutartyse, išdėstytos pareiginiuose dokumentuose, bendru pobūdžiu atspindėtos vidaus darbo tvarkos taisyklėse. 2018 m. už darbo drausmės pažeidimus drausminėn atsakomybėn patraukta 30 darbuotojų, tai 7 proc. daugiau nei 2017m.

Skaidrumas

Prevencinė korupcijos ir galimo kyšininkavimo veikla. Įmonės veikla remiasi skaidrumo, atvirumo, sąžiningumo, racionalumo ir atsakingumo principais, netoleruodama jokio pobūdžio korupcijos apraiškų. Siekiant užtikrinti veiklos skaidrumą, įmonėje veikia tiesiogiai generaliniam direktoriui pavaldus prevencijos skyrius, įmonėje galioja korupcijos prevencinė politika bei generalinio direktoriaus patvirtintas darbuotojų etikos kodeksas, įmonės darbuotojų privačių interesų derinimo ir deklaravimo tvarkos aprašas, įmonės vardu gautų dovanų perdavimo saugoti, įvertinimo, apskaitos ir saugojimo tvarkos nustatymo ir saugojimo tvarka.

Korupcijos prevencijos politikoje nustatyti pagrindiniai įmonės korupcijos prevencijos principai ir numatytos jų užtikrinimo gairės. Politikoje aiškiai išdėstyta, kokie veiksmai įmonėje netoleruojami ar traktuojami kaip korupciniai, apibrėžta darbuotojų atsakomybė, užtikrinant nešališkumą, įmonės prioritetų laikymąsi, konfidencialumą ir teisėtumą, nustatytos interesų konfliktų ribos. Politikoje nustatyta, kad pirkimai įmonėje vykdomi, vadovaujantis Viešųjų pirkimų įstatymu, užtikrinant skaidrumą, lygiateisiškumą. Paslaugų / prekių tiekėjai atrenkami, vadovaujantis LR Viešųjų pirkimų (ir jų lydinčių teisės aktu) nuostatomis. Įmonė viešai deklaruoja neigiamą požiūrį į neskaidrią veiklą, sukčiavimą, kyšininkavimą, netinkamai įformintų sandorių vykdymą, nepotizmą ar kitas Jungtinių Tautų Konvencijoje minimas korupcijos apraiškas.

Įmonės darbuotojų etikos kodekse apibrėžtos įmonės misija ir vizija, nustatytos vertybės. Kodeksu įprasminti darbuotojų tarpusavio santykiai ir išoriniai santykiai, grįsti bendradarbiavimu,



sąžiningumu, tolerancija, pasitikėjimu ir pagarba bei įmonės administracijos įsipareigojimais, numatytos kodekso veiksmingumo priemonės.

Įmonė yra politiškai neutrali, neteikia jokios paramos politinėms partijoms, grupėms ar atskiriems politikams.

Įmonės darbuotojų privačių interesų derinimo ir deklaravimo tvarkos aprašas yra skirtas nustatyti darbuotojų elgesio reikalavimus, jiems atliekant savo funkcijas įmonėje, privačių ir įmonės interesų deklaravimo tvarką ir darbuotojų veiksmus, iškilus interesų konfliktams. Pagal šį aprašą privačius interesus privalo deklaruoti visi vadovaujantįs pareigas užimantys įmonės darbuotojai.

Prevencijos skyrius pagal įmonėje parengtą viešųjų pirkimų organizavimo ir jų vykdymo prevencijos ir kontrolės tvarkos aprašą atrankos būdu atlieka viešųjų pirkimų vykdymo patikras. Taip pat kontroliuoja nereikalingo arba netinkamo (negalimo) naudoti turto pardavimą visuose įmonės skelbiamuose viešuosiuose aukcionuose, taip pat vykdo IAE eksploatavimo nutraukimo, branduolinių ir radioaktyviųjų medžiagų ir atliekų tvarkymo, saugojimo ir laidojimo projektų parengimo ir vykdymo stebėseną bei stebi personalo atrankos vykdymą. Įmonėje įdiegtos priemonės, skirtos nustatyti ir įvertinti galimus korupcijos rizikos veiksnius. Prevencijos skyrius administruoja vidinius informacijos apie pažeidimus teikimo kanalus, nagrinėja jais gautą informaciją, atlieka tyrimus ir užtikrina asmens, pateikusio informaciją apie pažeidimus, konfidencialumą. Siekiant išaiškinti galimus korupcijos pasireiškimo rizikos veiksnius, reguliariai atliekamas korupcijos pasireiškimo tikimybės vertinimas.

2018 m. dėl 4 darbuotojų galimo Lietuvos Respublikos Viešųjų ir privačių interesų derinimo valstybės tarnyboje įstatymo pažeidimo buvo kreiptasi į Vyriausiąją tarnybinės etikos komisiją (toliau – VTEK), dviem iš jų VTEK priėmė sprendimus dėl įstatymo reikalavimų pažeidimo, į kuriuos įmonėje atsižvelgta įstatymų nustatyta tvarka.

Pagrindiniai iššūkiai ateinančiam laikotarpiui yra įmonės darbuotojų antikorupcinis švietimas, viešų ir privačių interesų derinimo kontrolė, pranešėjų apsaugos įstatymo reikalavimų įgyvendinimas.

Viešieji pirkimai. Įmonėje per metus įvykdoma daugiau kaip 700 pirkimų. Viešieji pirkimai vykdomi ir kontroliuojami, vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu bei įmonės teisės aktais. Pirkimus įmonėje vykdo generalinio direktoriaus įsakymu sudarytos viešųjų pirkimų komisijos, o mažos vertės pirkimams vykdyti paskiriami pirkimo organizatoriai. Pirkimo procesą sudaro:

- poreikio formavimas,
- pirkimų plano sudarymas,
- pirkimo dokumentų rengimas, derinimas, tvirtinimas ir skelbimas,
- tiekėjų kvalifikacijos tikrinimas
- pirkimo sutarties sudarymas, vykdymas ir kontrolė.

Prekių, paslaugų ir darbų poreikio formavimo eigą koordinuoja įmonės finansų valdymo skyrius. Pirkimo dokumentų rengimą pagal centralizuotus – visos įmonės pirkimus – vykdo pasiruošimo remontui užtikrinimo skyrius, pagal specializuotus – kiti įmonės padaliniai, atitinkamai pagal savo reikmes. Viešųjų pirkimų komisijos parenka pirkimo būdą, atlieka pirkimo procedūrą, nustato laimėtoją bei tikrina ir vertina jo kvalifikaciją. Pirkimams, kurių vykdymui reikalingos specialios žinios, vykdyti generalinio direktoriaus įsakymu į viešųjų pirkimų komisijos sudėtį be balsavimo



teisės įtraukiami ekspertai. Visa pirkimų eiga yra dokumentuojama. Pirkimai, kurie finansuojami Europos Sąjungos lėšomis iš IP fondo, derinami su CPVA.

Remiantis generalinio direktoriaus patvirtintu viešųjų pirkimų organizavimo ir jų vykdymo prevencijos ir kontrolės aprašu, 2018 m. įmonės prevencijos skyrius patikrino 159 viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, tai sudaro 19,7 proc. nuo visų pirkimų paraiškų (809/159), 2017 m. patikrinta 16 proc. (890/156).

Informacijos viešinimas. Įmonė laikosi valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių. Laikantis objektyvumo, teisingumo, aiškumo ir reguliarumo principų, užtikrinamas įmonės atskaitingumas prieš suinteresuotas šalis ir visuomenę, vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose viešinama objektyvi ir aiški informacija apie veiklą bei skiriamų lėšų panaudojimą. Periodiškai skelbiamos metinės bei ketvirtinės įmonės veiklos ir strategijos priemonių plano įgyvendinimo ataskaitos, informacija apie veiklos finansavimą (finansinių ataskaitų rinkinys), bei darbuotojų darbo užmokestį.

Visuomenės supažindinimui su įmonės prioritetais vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose talpinama informacija apie bendrą įmonės strategiją bei politiką įvairiose veiklose. Bendradarbiaujama su Visagino miesto savivaldybe ir visuomenine taryba (prie savivaldybės) energetikos ir ekologijos klausimais, 2018 m. įvyko 2 bendros darbo grupės posėdžiai, kuriuose aptarti aktualūs klausimai, susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu

Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją bei transliuoti pagrindinę žinutę apie IAE eksploatavimo nutraukimo darbų mastą, unikalumą, svarbą ir saugą, informacija apie projektų vykdymą, išmontavimo pažangą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose, rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomene, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (Facebook, YouTube, LinkedIn) ir kt. 2018 m. Baltijos pažangiųjų technologijų instituto darbuotojai sukūrė pažintinių laidų ciklą apie Ignalinos atominę elektrinę, pavadinimu „Mokslo sriuba“, kurios tikslas plačiajai visuomenei paprastai pateikti informaciją apie sudėtingus dalykus. Ciklą sudarė 4 laidos, jos buvo parodytos per LRT Plius kanalą, regionines televizijas, Delfi TV, viešinamos YouTube.

Informacijos pristatymas Veiklos ir finansiniai rezultatai kas ketvirtį pristatomi įmonės valdybai ir Energetikos ministerijai, kas pusmetį – Europos Komisijai. Įmonės svečiams organizuojamos ekskursijos informacinio centro ekspozicijų salėse ir energijos blokų patalpose. 2018 m. buvo organizuota 241 ekskursija, iš viso per metus įmonėje apsilankė 2243 lankytojai.

Informacija apie finansinės veiklos auditą 2017 m. finansinę įmonės veiklą auditavo UAB “BDO auditas ir apskaita”, buvo pateikta sąlyginė nuomonė (neigiama), atlygis už suteiktas paslaugas sudarė 25410 eurų (su PVM). Į audito pastabas atsižvelgta.

2018 m. finansinė įmonės veikla audituojama UAB “BDO auditas ir apskaita”, atlygis už paslaugas sudaro 25410 eurų (su PVM).



VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ

Planuojama, kad 2021 – 2038 m. laikotarpiui IAE uždarymui prireiks apie 1643 mln. eurų¹¹, tame skaičiuje prognozuojamas Lietuvos Respublikos įnašas 2019 – 2038 m. sudarys apie 311 mln. eurų. Artimiausios finansinės prognozės priklauso nuo įmonės specifikos. Kadangi visa įmonės veikla iš esmės yra nukreipta tenkinti viešąjį interesą, t.y. saugiai ir efektyviai vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus, praktiškai negeneruoja jokių pajamų ir yra visiškai finansuojama lėšomis iš šaltinių, išvardintų šio dokumento skyriuje „Finansavimas“ t.y. dotuojama, pelno (nuostolių ataskaita) šiuo atveju atspindėtų tik įmonės komercinės veiklos sąnaudas, todėl teikti jos prognozę yra netikslinga. Todėl įmonėje kaip pagrindinis finansinės prognozės dokumentas kasmet rengiama išlaidų sąmata metinei veiklai pagal metinį išsamų darbų planą.

Remiantis 2019 m. sausio 30 d. Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-34 patvirtinta įmonės strategija, 2019 m. prognozuojamos įmonės išlaidos ir lėšų poreikis, *mln. eurų*:

	Darbo užmokesčiui	Energetiniams ištekliams ir komunalinėms paslaugoms	Darbams, prekėms, paslaugoms	Infrastruktūriniais projektams	Mokesčiams
Išlaidos	38,21	11,81	13,12	17,35	0,14
Iš viso	80,63				

	ES	LT / ENF ¹²	LT / BF	LT / IAE ¹³	LT, iš viso
Lėšų poreikis	73,12	4,25	7,53	6,84	18,62
Iš viso ES+LT¹⁴	91,74				

2019 m. įmonė planuoja:

- pradėti kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo komplekso (B2/3/4 projektas) pramoninę eksploataciją;
- užbaigti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) statybą;
- pasirašyti trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekyno (B25 projektas) statybos sutartį;
- tęsti panaudoto branduolinio kuro iškrovimą iš 1-jo ir 2-jo blokų išlaikymo baseinų ir pervežti į LPBKS 3640 PBRk;
- tęsti išmontavimo ir dezaktyvavimo projektų inžinerinių ir projektinių dokumentų rengimą, įrangos izoliavimą ir radiologinį apibūdinimą, tęsti pradėtus bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo darbus (B20 projektas), užtikrinti iš RATA perimtų funkcijų vykdymą;
- išmontuoti 5324 t IAE įrangos;
- sutvarkyti 8228,5 m³ radioaktyviųjų atliekų.

¹¹ Įvertinus infliaciją ir rizikas

¹² VĮ IAE eksploatavimo nutraukimo fondas

¹³ VĮ IAE lėšos, atėmus apyvartai reikalingas lėšas

¹⁴ Įvertinus rizikas ir infliaciją bei perimtų iš RATA funkcijų vykdymą



BENDROJI ĮMONĖS INFORMACIJA

Įmonės kontaktiniai duomenys:

Adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 El. paštas iae@iae.lt ; info@iae.lt
Komunikacijos skyriaus vadovė	El. paštas Natalija.Survila@iae.lt tel +370 386 28242 Mob. +370 686 34153
Rekvizitai	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

Generalinis direktorius