

---

VALSTYBĖS ĮMONĖS  
IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS  
2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-03-31 Nr. At-894 (1.195)  
Visaginas

***IŠŠŪKIAI ŠIANDIEN. ATSAKOMYBĖ AMŽIAMS***





**TURINYS**

<b>ĮŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS</b> .....	<b>3</b>
<b>VALDYBOS KREIPIMASIS</b> .....	<b>5</b>
<b>BENDRA INFORMACIJA</b> .....	<b>6</b>
<b>ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA</b> .....	<b>8</b>
<b>VEIKLOS PROFILIS</b> .....	<b>16</b>
<b>VEIKLOS APŽVALGA, SVARBIAUSI ĮVYKIAI BEI REZULTATAI</b> .....	<b>19</b>
<b>RIZIKŲ VALDYMAS</b> .....	<b>30</b>
<b>SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI</b> .....	<b>32</b>
<b>STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPIS</b> .....	<b>34</b>
<b>STRATEGINIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA</b> .....	<b>45</b>
<b>ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS</b> .....	<b>55</b>
<b>ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ</b> .....	<b>57</b>
<b>DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS</b> .....	<b>67</b>
<b>VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ</b> .....	<b>73</b>
<b>INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS</b> .....	<b>75</b>

## IŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

2022-ieji į Ignalinos atominės elektrinės istoriją įeis ne tik ambicingais darbais ir priimtais svarbiais sprendimais. Pasaulyje vykstant globaliems įvykiams susidūrėme su nenumatytais iššūkiais, bet profesionalios IAE komandos dėka, bendradarbiaudami su kitomis institucijomis ir partneriais, nuveikėme daug svarbių darbų.

Užbaigėme branduolinio kuro išvežimą į Panaudoto branduolinio kuro saugyklą ir pasiekėme vieną reikšmingiausių IAE eksploatavimo nutraukimo programos gairių – aikštelėje nebeliko branduolinių (daliųjų) medžiagų, visos jos perkeltos į tam tikslui įrengtas saugyklas. Išvežus visas branduolines (daliąsias) medžiagas iš energijos blokų ir IAE teritorijos neliko teisnių kliūčių gauti VATESI eksploatavimo nutraukimo licenciją.



Pradėjome Labai mažai radioaktyvių atliekų atliekyno eksploatavimą - įgyvendinome pirmąją radioaktyviųjų atliekų dėjimo į atliekyną kampaniją, jos metu pervežėme ir į atliekyną patalpinome virš 4 000 m<sup>3</sup> atliekų.

Per metus išmontavime apie 4,1 tūkst. tonų įrangos bei apie 4,8 tūkst. tonų statybinių konstrukcijų. Daugiausia įrangos išmontuota 1-o bloko reaktoriaus pastate. Beveik visas kiekis – 7,8 tūkst. tonų radioaktyviųjų atliekų - buvo apdorotas ir išvalytas. Palyginus su 2021 metų rezultatais daugiau nei 18 proc. padidinome išmontavimo tempą, o eksploatavimo metu sukauptų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempas padidėjo 52%. 2022-ųjų išmontavimo ir atliekų tvarkymo tikslai buvo pasiekti ir viršyti.

Užbaigėme „istorinių“ atliekų išėmimą iš saugyklos Nr. 155/1, kuri dabar pritaikoma Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos atliekoms priimti.

Pasirašėme svarbias sutartis dėl reaktorių išmontavimo technologijų projektavimo paslaugų. Džiugina faktas, kad reaktorių išmontavimo iššūkio keliu kartu su mumis eis pasaulio branduolinės energetikos rinkos įmonės: JAV bendrovės Westinghouse Electric dukterinė Ispanijos įmonė - Westinghouse Electric Spain SAU kartu su partneriais Jacobs Slovakia s.r.o. ir Lietuvos energetikos institutu bei Prancūzijos įmonė Electricite de France su partneriu Graphitech.

IAE vadovų komanda šiais metais daug gilinosi į esamus žmogiškųjų išteklių iššūkius, diskutavo Įmonės identiteto klausimu. 2022 m. Įmonės strateginėje sesijoje kartu su valdybos nariais išsiginčino pagrindines sritis, kurioms ateinančiais metais bus skiriamas ypatingas dėmesys: Įmonės identitetas ir įvaizdis (darbdavio įvaizdžio stiprinimas), lyderystė, šeiminiškumas bei kompetencijų ugdymas. Atlikome visų grandžių vadovų (~100 vadovų) kompetencijų tyrimą. Įsteigėme Vadovų klubą, kurio tikslas – stiprinti bei motyvuoti vadovų komandą, skatinti dalintis vadovavimo iššūkiais, kartu ieškoti sprendimų bei toliau kryptingai ugdyti reikalingas kompetencijas. Malonu pastebėti, kad pagal 2022 m. darbuotojų įsitraukimo/įgalinimo tyrimo rezultatus santykiškai su tiesioginiu vadovu patenkinti yra net 88 proc. darbuotojų.

Nuo 2022 m. liepos mėn. pradėjome veikti pagal naują organizacinę struktūrą, kuri išgrynino padalinių funkcijas ir buvo žingsnis į priekį diegiant gerosios valdysenos, efektyvumo bei skaidrumo standartus.



Šiomet skyrėme didelį dėmesį suinteresuotų šalių lūkesčiams. Suinteresuotomis šalimis identifikavome apie 50 skirtingų organizacijų, institucijų, įstaigų ir kitų grupių. 2022 m. gruodžio mėnesį įvykdėme apklausą, kuria siekėme išsiaiškinti reikšmingiausias darnumo temas Įmonės suinteresuotoms šalims. Apklausoje pirmą kartą klausėme, kaip suinteresuotos šalys bendrai vertina IAE veiklą. Bendras įvertinimas – suinteresuotų šalių pasitenkinimo Įmonės veikla rezultatas yra 7.74 iš 10. 2023 m. pradžioje planuojame parengti ir patvirtinti VĮ IAE suinteresuotų šalių įtraukimo politiką, kuri nustatys pagrindinius principus ir gaires, kaip Įmonė toliau plėtos santykius su suinteresuotomis šalimis.

Itin daug dėmesio skyrėme vidinių Įmonės procesų kokybės tobulinimui – pradėjome taikyti naują strateginių tikslų kaskadavimo metodą (X-matricas), daug aiškiau susiejantį Įmonės ir padalinių tikslus. 2022 m. pradėjome ir tęsime darbus, nukreiptus į projektinio valdymo brandos didinimą: projektus ir veiklas sugrupavome į 5 projektų portfelių (parengties, išmontavimo, griovimo, atliekų tvarkymo ir atliekynų) bei nominavome portfelių savininkus, peržiūrime projektų valdymo departamento funkcijas ir atsakomybes, apmokome projektų vadovus ir atliekame kitus darbus, po kurių įgyvendinimo tikimės esminio pokyčio – pasiekti, kad IAE eksploatavimo nutraukimo darbų vykdymas spartėtų.

Vienas iš svarbiausių Įmonės vidinio klimato „lakmuso popierių“ – darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo tyrimas. Įmonės 2022 m. rezultatai yra puikūs ir viršijantys ne tik Lietuvos valstybinio ir energetikos sektoriaus vidurkius, bet ir visos Lietuvos įmonių balus. Aukštą darbuotojų įsitraukimą liudija ne tik aktyvus dalyvavimas jau tradiciniais tampančiuose renginiuose „Žmonės, kuriais didžiuojamės“ ar Vasaros šventė, bet ir „mažosiose“ iniciatyvose - Pyragų dienoje, Šypsenų dienoje, įvairiuose kalėdiniuose renginiuose. Ypatingai džiugina darbuotojų dalyvavimas iniciatyvose, skirtose padėti rinkti pagalbą Ukrainai bei nuolatinis IAE ir vietos bendruomenės bendradarbiavimas – darbuotojai dalyvavo savivaldybės rengiamose paramos akcijose, o Visaginiui švenčiant 47-ąją gimtadienį pakvietėme 23 miestą garsinančius verslininkus, fotografus ir tinklaraštininkus apsilankyti IAE bei iš arti susipažinti su Įmonės vykdomais projektais. Siekdami didinti tarpusavio bendradarbiavimą atliepiant IAE darbuotojų ir Visagino savivaldybės gyventojų lūkesčius bei vystyti bendrus kultūrinius, infrastruktūros ir kitus projektus pasirašėme bendradarbiavimo susitarimą su Visagino savivaldybe.

Apie tai, kad einame teisinga kryptimi, byloja ir gaunami įvertinimai – Valdymo koordinavimo centras solidžiu A balu įvertina IAE gerąją valdyseną tarp valstybės valdomų įmonių. Atsižvelgiant į rekomendacijas, nuo 2022 m. įgyvendinamos gerinimo priemonės, kurios padėtų 2023 m. Įmonei gauti aukščiausią A+ vertinimą ir jį išlaikyti.

Turime aiškų tikslą bei kryptį – pasinaudojus nemažu įdirbiu, bendromis jėgomis nuosekliai tęsti pradėtus darbus. 2023-aisiais mūsų laukia nauji darbai bei iššūkiai: reaktorių išmontavimo koncepcijos rengimas, Mažai ir vidutiniškai radioaktyvių trumpaamžių atliekų paviršinio atliekynų statybų pradžia, išmontavimo ir RA tvarkymo apimčių reikšmingas padidinimas, būgnų separatorių išmontavimo projekto vykdymas, tolesnis reaktorių kanalų išėmimas ir atliekų tvarkymas. Būkime dideli savo darbais ir garsūs savo žiniomis – profesionaliai išnaudokime savo sukauptą patirtį vykdydami ypatingus projektus.

Generalinis direktorius

Audrius Kamienas





## VALDYBOS KREIPIMASIS

Mielieji,

2022-ieji buvo dar vieni neeiliniai metai, kai išoriniai neapibrėžtumai, o ypačingai karas Ukrainoje, ne tik kėlė nerimą visuomenei ir kiekvienam įmonės darbuotojui, bet taip pat esmingai įtakoją kritinių projektų įgyvendinimą. Tačiau net ir esant tokiems aplinkos neapibrėžtumams pavyko pasiekti 85% pagal strateginius rodiklius nustatytų tikslų. Tai tik patvirtina organizacijos atsparumą ir profesionalumą. Tuo pačiu labai didžiuojamės įmonės ir darbuotojų teikiama pagalba Ukrainai, o ypačingai sprendimu kaip paramą perduoti gaisrų gesinimo medžiagą - 367 tonas putokšlio tirpalo.

Pasiekus vieną didžiausių riboženklį – branduolinio kuro išvežimą iš aikštelės, atsiveria tolimesnės perspektyvos vystyti organizaciją siekiant dar didesnio efektyvumo, pagrindines jėgas skiriant sekantiems svarbiausiems projektams – reaktorių išmontavimo projektavimui, atliekynų statyboms, toliau didinti išmontuojamos įrangos ir sutvarkomų atliekų kiekius.

2022-aisiais buvo itin daug dėmesio skiriama organizacijos vystymui, strateginių įmonės tikslų susiejimui su padalinių tikslais ir atitinkamai - sisteminiam atlygio peržiūrėjimui. Bendras atlygis įmonėje vidutiniškai didėjo 15%. Nuo metų vidurio buvo pakoreguota organizacijos struktūra išgryninant pagrindines veiklos funkcijas, sustiprinta vidaus audito veikla. 2022-aisiais pradėta esminė įmonės veiklos transformacija - perėjimas prie projektų portfelių valdymo. Toks valdymo modelis ne tik užtikrins aukštesnio lygio savininkiškumą ir lyderystę, o taip pat leis dar geriau valdyti tarpusavio priklausomybes bei rizikas vykdant tokį unikalų atominės elektrinės uždarymo projektą.

Tvariai ilgalaikiai įmonės veiklai užtikrinti reikia stiprios savo srities profesionalų komandos, aktyvaus suinteresuotųjų šalių interesų valdymo bei gerai funkcionuojančių kontrolės mechanizmų, neleidžiančių suabejoti veiklos efektyvumu ir skaidrumu. Tai nacionalinio lygio interesas, kuriam reikia pritraukti geriausius specialistus ir vadovus ne tik įmonės veikimo regione, bet ir iš visos Lietuvos.

Todėl 2023-aisiais ir toliau bus skiriamas išskirtinis dėmesys darbuotojų bei organizacijos vystymui, tvarumo iniciatyvoms, visų lygių lyderystės skatinimui ir perėjimui prie projektų portfelių valdymo modelio. Siekiame, kad kai organizacija 2024-aisiais bus pertvarkoma iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę, ji būtų pačias moderniausias technologines bei vadybines praktikas taikanti įmonė, kurioje būtų didelis noras ir garbė dirbti geriausiems Lietuvos bei užsienio specialistams.

Taikių ir darbingų metų linkėdamas,

Darius Jasinskis  
Valdybos pirmininkas

## BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) eksploatavimo nutraukimą ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymą. Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją.



**Saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – IAE elektrinės su RBMK-1500 tipo reaktoriais eksploatavimo nutraukimą bei saugiai tvarkyti radioaktyviašias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.**

**Įmonė siekia tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte.**

**Veiklos skaidrumas.** Įmonė diegia ir palaiko vidaus kokybės kontrolę, skelbia išsamią ir teisingą informaciją apie veiklą;

**Efektivumas.** Įmonė atsakingai elgiasi su nuosavomis ir gautomis lėšomis, nuolatos siekia kaštų mažinimo ir ieško veiklos efektyvinimo būdų.

**Profesionalumas.** Įmonė siekia pritraukti ir išlaikyti aukštos kvalifikacijos personalą, kuris savo žiniomis ir patirtimi prisideda prie įmonės rezultatų, o bendradarbiavimas ir dalinimasis patirtimi kuria teigiamą darbo atmosferą.

**Socialinė atsakomybė.** Įmonės veiklos sėkmė suvokiama kaip tvarios vertės kūrimas suinteresuotoms šalims ilgalaikėje perspektyvoje. Įmonė planuodama ir vykdydama savo veiklą vadovaujasi holistiniu požiūriu ir siekia veiklą vystyti darniai, atsižvelgdama į suinteresuotų šalių poreikius, lūkesčius ir pareikštas pozicijas.

**Saugos kultūra.** Įmonė ypatingą dėmesį skiria savo darbuotojų kvalifikacijai ir įsitraukimui, kurių dėka ugdomas atsakomybės suvokimas, savikontrolė ir užtikrinimas saugos prioritetas, atliekant saugai įtaką turinčius darbus.

Įmonę numatyta pertvarkyti į uždarąją akcinę bendrovę ne vėliau kaip iki 2024 metų pabaigos. Ši pertvarka apims ir įmonės misiją, viziją bei vertybes, bus keičiamas įmonės identitetas.



## KONTAKTINIAI DUOMENYS

<b>Įmonės pavadinimas</b>	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
<b>Teisinė forma</b>	Valstybės įmonė
<b>Registruota</b>	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre <sup>1</sup>
<b>Įmonės kodas</b>	255450080
<b>PVM mokėtojo kodas</b>	LT 554500811
<b>Buveinės adresas</b>	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
<b>Kontaktai</b>	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas <a href="mailto:iae@iae.lt">iae@iae.lt</a> ; <a href="mailto:info@iae.lt">info@iae.lt</a>
<b>Internetinė svetainė</b>	<a href="https://www.iae.lt/">https://www.iae.lt/</a>
<b>Komunikacijos skyriaus vadovė</b>	el. paštas <a href="mailto:Natalija.Survila@iae.lt">Natalija.Survila@iae.lt</a> tel. +370 386 28242 mob. +370 686 34153
<b>Biuro Vilniuje adresas</b>	Mėnulių g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

## ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2022 m. metinė veiklos ataskaita apima ataskaitinį laikotarpį nuo 2022 m. sausio 1 d. iki 2022 m. gruodžio 31 d., taip pat nušviečiant reikšmingus įvykius, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui – nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. vasario 28 d.

<sup>1</sup> Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos rajono valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.



## ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

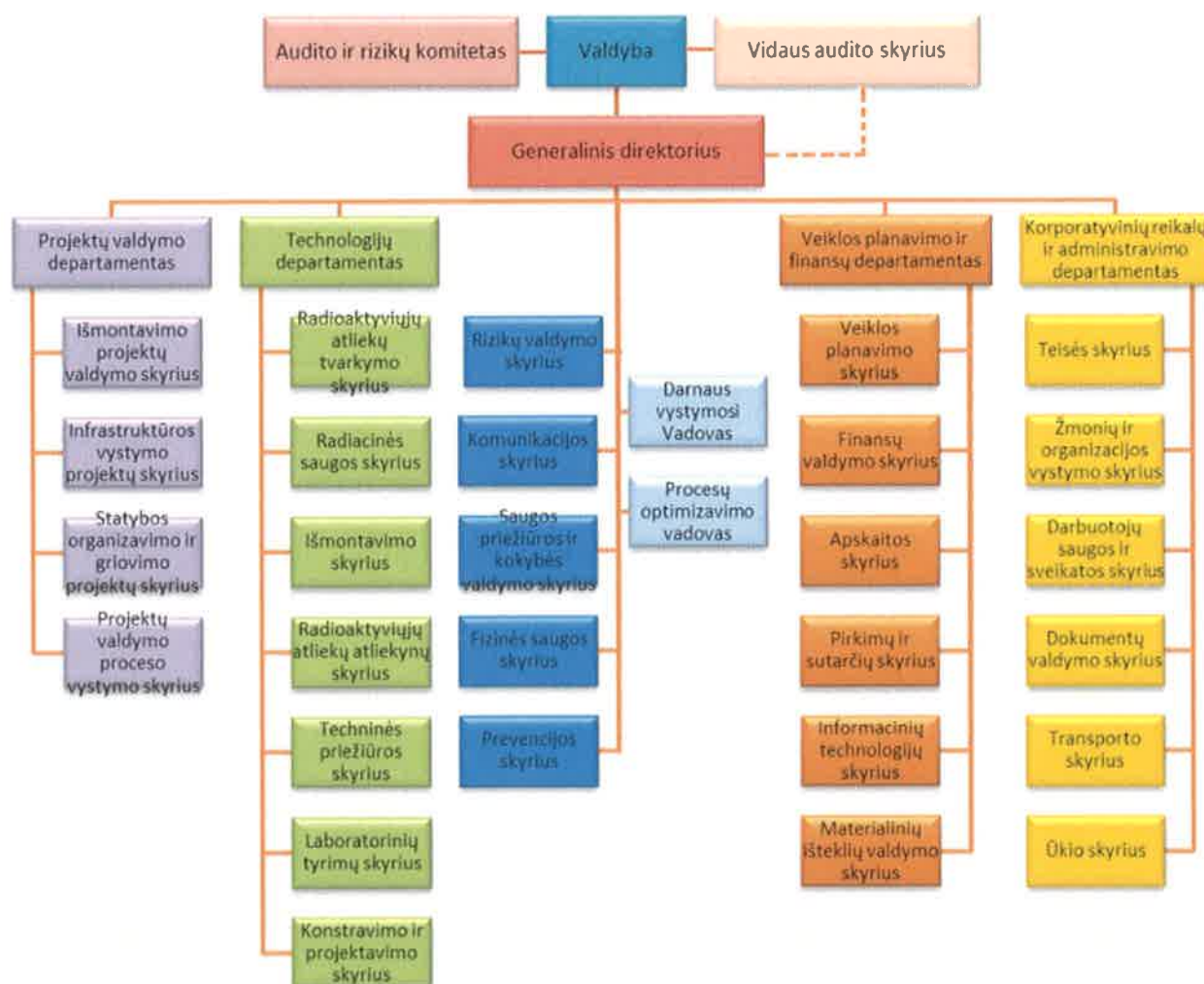
Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutartis su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

### ORGANIZACINĖ ĮMONĖS STRUKTŪRA

2022 m. gruodžio 31 d., duomenimis įmonėje dirbo 1 612 darbuotojai. Pagal atliekamas funkcijas įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į 4 departamentus ir 6 skyrius – vidaus audito, saugos priežiūros ir kokybės valdymo, prevencijos, rizikų valdymo, komunikacijos, fizinės saugos, kurie yra tiesiogiai pavaldūs įmonės generaliniam direktoriui.

Nuo 2018 m. birželio mėn. įmonei vadovauja Audrius Kamienas, Energetikos ministro įsakymu paskirtas eiti VĮ IAE generalinio direktoriaus pareigas penkerių metų kadencijai.

Diagramoje atvaizduota įmonės organizacinė struktūra įsigaliojo 2022 m. liepos 1 d.





## ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI

- įmonės vadovas – generalinis direktorius.
- kolegialus valdymo organas – įmonės valdyba (toliau – valdyba).

## GENERALINIS DIREKTORIUS

Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę įmonės veiklą, priima ir atleidžia darbuotojus bei skatina juos, nustato padalinių atsakomybę, darbuotojų kvalifikacijos reikalavimus, užtikrina personalo politikos ir mokymo programoms reikalingų išteklių skyrimą. Per įmonės vadovą įmonė įgyja civilines teises, prisiima ir įgyvendina civilines pareigas – jis veikia įmonės vardu ir atstovauja įmonei santykiuose su trečiaisiais asmenimis bei teisme ir arbitraže, įmonės vardu sudaro sandorius, išskyrus sandorius, kuriems sudaryti yra būtinas išankstinis Energetikos ministerijos arba valdybos pritarimas. Nustato turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus, kurie turi būti taikomi įmonėje. Generalinis direktorius atsako už įmonės veiklos strategijos projekto, metinės veiklos ataskaitos parengimą ir jų pateikimą Energetikos ministerijai bei valdybai, metinių finansinių ataskaitų rinkinio bei įmonės pelno (nuostolių) paskirstymo projektų sudarymą bei jų pateikimą Energetikos ministerijai ir valdybai kartu su audito ataskaita ir išvada, už valdybai ir Energetikos ministerijai teikiamą informaciją apie įmonės finansinę būklę, veiklos organizavimą, įmonės strategijos įgyvendinimą, veiklos prognozes, planus, rezultatus ir įvykius, turinčius esminės reikšmės įmonės veiklai. Įmonės vadovas užtikrina įmonės turto valdymą, tinkamų darbo sąlygų įmonės darbuotojams sukūrimą, dokumentų ir kitos informacijos apie įmonę saugojimą, atsako už branduolinės, radiacinės ir fizinės saugos bei avarinės parengties užtikrinimą, atlieka kitas įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2018 m. birželio mėn. eina Audrius Kamienas. Prieš tai jis 5 metus vadovavo įmonės veiklos planavimo ir finansų valdymo departamentui, kitų pareigų neturi. Apie generalinio direktoriaus darbo užmokestį plačiau išdėstyta skyriuje „Darbuotojai ir darbo užmokestis“.

## ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, vykdo nuo	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas
Generalinis direktorius 2018 m. birželio mėn.	<b>Audrius Kamienas</b>	Kauno Technologijos universitetas verslo administravimo ir valdymo magistras
Technologijų departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	<b>Arūnas Garūbis</b>	Kauno Technologijos universitetas, elektronikos inžinerijos bakalauras, elektronikos diplomuotas inžinierius.
Projektų valdymo departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	<b>Dmitrij Jekateriničev</b>	Vilniaus technikos universitetas, Mašinų gamybos technologijos mechanikos inžinierius
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius 2018 m. vasario mėn.	<b>Olga Lakina-Raubė</b>	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius 2012 m. lapkričio mėn.	<b>Tomas Liukaitis</b>	Vilniaus universitetas, teisė



## ĮMONĖS VALDYBA

Valdyba įmonėje veikia nuo 1994 m. Sustabdžius IAE reaktorius ir nutraukus elektros gamybą, iš pelną uždirbančios įmonės tapo valstybės viešąjį interesą užtikrinančia dotuojama įmone. Pasikeitė ir valdybos indėlis į įmonės valdymą. Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos išskeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Pagal galiojančią įmonės įstatų redakciją valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos skiria Energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašą.

Valdybą sudaro 5 nariai: nepriklausomas valdybos narys Laimonas Belickas, darbuotojų atstovas Rimvydas Štilinis Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja Patricija Ceiko, (į valdybą paskirti nuo 2020 m. kovo 25 d.), nepriklausomas valdybos narys Darius Jasinskis (į valdybą paskirtas nuo 2020 m. birželio 18 d.) ir nepriklausoma valdybos narė, Jurgita Radzevičė (į valdybą paskirta nuo 2020 m. liepos 15 d.). Valdybos sudėtis atitinka Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytus reikalavimus: 3 iš 5 valdybos narių yra nepriklausomi nariai, į valdybos sudėtį įtrauktas darbuotojų atstovas.

2020 m. rugsėjo 24 d. valdybos nariai valdybos pirmininku išrinko Darių Jasinskį.

### Valdybos sudėtis 2022 m. sausio 1 d. – 2022 m. gruodžio 31d.:

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Kitos pareigos
<b>Darius Jasinskis</b>	Nepriklausomas narys, valdybos pirmininkas	Nuo 2020-06-18	UAB FSQUARE akcininkas ir valdybos narys
<b>Patricija Ceiko</b>	Narė, valstybės tarnautoja	Nuo 2020-03-25	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja
<b>Rimvydas Štilinis</b>	Darbuotojų atstovas	Nuo 2020-03-25	VĮ IAE Projektų valdymo proceso vystymo skyriaus vyresnysis specialistas, UAB Energy cells generalinis direktorius
<b>Laimonas Belickas</b>	Nepriklausomas narys	Nuo 2020-03-25	UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas
<b>Jurgita Radzevičė</b>	Nepriklausoma narė	Nuo 2020-07-15	UAB „SBA Home“ verslo plėtros direktorė

### Išsamiau apie valdybos narius:

<b>Darius Jasinskis</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Kauno technologijos universitetas, telekomunikacijų magistras Vytauto Didžiojo universitetas, tarptautinės verslo vadybos magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo studijos (<i>angl. executive business administration</i>)</p> <p><b>Profesinė patirtis</b> Projektų bei transformacijos programų valdymo patirtis telekomunikacijų ir bankininkystės srityje, vadovavimas Danske Bank A/S Baltijos šalių bankų apjungimo programai ir tolimesnių transformacijų vykdymas, Danske Bank A/S Estijos filialo direktorius, o vėliau likvidatorius 2019-2020 m. Baltic Institute of Corporate Governance (BICG) narys</p>
<b>Patricija Ceiko</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)</p> <p><b>Profesinė patirtis</b> 17 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 metų teisėkūros, 8 metų strateginio planavimo patirties</p>
<b>Rimvydas Štilinis</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Lundo universitetas (Švedija), Industrinės elektrotechnikos fakultetas, magistro studijų 1 semestras; Kauno technologijos universitetas, energetikos inžinerijos magistras; Kauno technologijos universitetas, Elektros technologijų bakalauras Kvalifikacija – profesionalus valdybos narys, Baltic Institute of Corporate Governance (Lietuva)</p>

**Profesinė patirtis** „Lietuvos energija“, AB, Elektros/šilumos generacijos, dujų/elektros tiekimo ir skirstymo grupė, projektų valdymo departamento direktorius;  
 UAB „Visagino atominė elektrinė“ Branduolinės energetikos departamento direktoriaus pavaduotojas, statybos departamento direktorius, generalinis direktorius;  
 „Lietuvos energija“, AB, projektų vadovas

**Laimonas Belickas**

**Išsilavinimas** Vilniaus universitetas ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, tarptautinės prekybos magistras, Baltic Management Institute, Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai  
**Profesinė patirtis** UniCredit verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, Nordea Bank verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas Nordea Grupės vidaus audito padaliniui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla

**Jurgita Radzevičė**

**Išsilavinimas** Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūra, Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras, Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras  
**Profesinė patirtis** 15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG<sup>2</sup> srityje, Scandagra Eesti A/S generalinė direktorė, UAB Vikonda valdybos narė, UAB Vikeda generalinė direktorė, docentė – praktikė KTU

2022 m. įvyko 22 valdybos posėdžių, iš jų 9 posėdžiai buvo atlikti apklausos protokolo būdu. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai, aptartas įmonės strategijos įgyvendinimas, nagrinėti kiti Valdybos kompetencijai pavesti klausimai.

2022 m. įvykę valdybos posėdžiai ir valdybos narių lankomumas:

Eil. Nr.	Posėdžio data	Posėdžio būdas	Darius Jasinskis	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė	Rimvydas Štilinis	Patricija Ceiko
1.	2022-02-18	Apklausa	+	+	+	+	+
2.	2022-02-18	Apklausa	+			+	+
3.	2022-03-23	Posėdis	+	+	+	+	+
4.	2022-03-24	Posėdis	+	+	+	+	+
5.	2022-04-01	Apklausa	+	+	+	+	+
6.	2022-04-06	Apklausa	+	+	+	+	+
7.	2022-04-07	Posėdis	+	+	+	+	+
8.	2022-04-26	Apklausa	+	+	+	+	+
9.	2022-04-28	Posėdis	+	+	+	+	+
10.	2022-05-17	Apklausa	+	+	+	+	+
11.	2022-05-26	Posėdis	+	+	+	+	+
12.	2022-05-31	Apklausa	+	+	+	+	+
13.	2022-06-20	Posėdis	+		+	+	+
14.	2022-07-11	Posėdis	+	+	+		+
15.	2022-07-28	Posėdis	+	+	+	+	+
16.	2022-09-28	Posėdis	+	+	+	+	+
17.	2022-10-24	Posėdis	+	+	+	+	+

<sup>2</sup> FMCG - trumpą gyvavimo ciklą turinčių (greito vartojimo / plataus vartojimo) prekes





Eil. Nr.	Posėdžio data	Posėdžio būdas	Darius Jasinskis	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė	Rimvydas Štilinis	Patricija Ceiko
18.	2022-10-31	Posėdis	+			+	+
19.	2022-11-23	Posėdis	+	+	+	+	+
20.	2022-11-25	Apklausa	+	+	+	+	+
21.	2022-12-04	Apklausa	+	+	+	+	+
22.	2022-12-22	Posėdis	+	+	+	+	+
<b>Iš viso</b>		<b>22(13+9)</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>

Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai 2022 m.:

- patvirtinti Įmonės teikiamų paslaugų tarifai;
- pateikė siūlymus Energetikos ministerijai dėl Įmonės generalinio direktoriaus mėnesinės algos kintamos atlygio dalies;
- pateikė pasiūlymus Energetikos ministerijai dėl Įmonės veiklos strategijos ir rodiklių;
- patvirtino naują Įmonės organizacinę struktūrą;
- įstatų nustatyta tvarka pritarė sandorių sudarymui;
- nustatė naujus valstybės Įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų bazinio atlyginimo dydžius;
- Patvirtino Aplinkos apsaugos, Eksploatavimo nutraukimo, Korupcijos prevencijos politikas, Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos aprašas
- Pritarė metinei Įmonės veiklos išlaidų sąmatai.

## Valdybos narių atlygis

valdybos nariams nustato Energetikos ministerija teisės aktų numatyta tvarka. Iki 2022 m. rugsėjo 30 d. jis sudarė 55 eurus už darbo valdyboje valandą ir nepriklausė nuo Įmonės veiklos rezultatų. Atlygis valdybos nariams buvo skiriamas Energetikos ministro įsakymu ir mokamas pasibaigus ketvirčiui. Nuo 2022 m. spalio 1 d. nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis už darbą valdyboje – 1980,38 Eur/mėn. Valdybos pirmininkui ir 1414,56 Eur/mėn. Valdybos nariui. Visiems valdybos nariams, atlygis pervedamas iki kitos mėnesio 10 dienos į jų banko sąskaitą (iki 2022 m. rugsėjo 20 d. valdybos narei, kuri yra valstybės tarnautoja atlygis buvo pervedamas į Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto sąskaitą). Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, valdybos nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

2022 m. valdybos nariams priskaičiuota ~ 77,5 tūkst. eurų (tame tarpe priskaičiuotas atlygis už darbą 2021 m. ketvirtą ketvirtį ir neįtrauktas atlygis už 2022 m. gruodžio mėnesį, kuris buvo priskaičiuotas ir išmokėtas 2023 m. sausio mėnesį), tai 19 % daugiau nei 2021 m. (2021 m. buvo priskaičiuota 65,0 tūkst. eur).

Valdybos narys	Atlygis, tūkst.eurų
Darius Jasinskis	21,6
Patricija Ceiko <sup>3</sup>	13,6
Rimvydas Štilinis	15,8
Jurgita Radzevičė <sup>4</sup>	15,8
Laimonas Belickas	10,7
<b>Iš viso</b>	<b>77,5</b>

<sup>3</sup> P. Ceiko už darbą Valdyboje skirtas atlygis iki 2022 m. rugsėjo 30 d. buvo pervedamas į Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto sąskaitą.

<sup>4</sup> J.Radzevičėi 0,4 tūkst.eurų atlygio sumoje yra kompensacija už kelionės išlaidas.



Valdyba reguliariai atlieka savo veiklos vertinimą, kaip priemonę spręsti problemas ir gerinti savo veiklą. Valdybos veiklos vertinimas už 2022 m. buvo aptartas 2023 m. vasario 27 d. Valdybos posėdyje, nustatytos tobulintinos valdybos veiklos sritys, parengtas valdybos veiklos tobulinimo planas.

### AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas yra sudarytas valdybos sprendimu ir yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2020 m. rugsėjo 10 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Pagrindinės komiteto funkcijos – didinti įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityse. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau, kaip 3 nariai, iš kurių 2 turi būti nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2020 m. liepos 23 d. valdyba sudarė naujos kadencijos audito ir rizikų komitetą ir paskyrė nepriklausomus komiteto narius: Laurą Garbenčiūtę – Bakienę ir Laimoną Belicką. 2020 m. spalio 21 d. nepriklausoma komiteto nare buvo paskirta Jurgita Radzevičė. Audito ir rizikų komitetas sudarytas 4 metų kadencijai. Nuo 2016 m. liepos mėn. komiteto posėdžiuose stebėtojo teisėmis valdybos pavedimu dalyvauja valdybos narė Patricija Ceiko.

2020 m. spalio 26 d. audito ir rizikų komiteto nariai komiteto pirmininke išrinko Laurą Garbenčiūtę-Bakienę. Laura Garbenčiūtė – Bakienė turi Tarptautinio vidaus audito instituto vidaus audito lyderystės sertifikata, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse.

## Audito ir rizikų komiteto sudėtis

Pareigos komitete	Varas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
<b>Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė</b>	<b>Laura Garbenčiūtė-Bakienė</b> UAB Investicijų ir verslo garantijos stebėtojų tarybos narė, AB Klaipėdos nafta audito komiteto narė, VĮ Lietuvos oro uostai audito komiteto pirmininkė, Ukrainos Energijos efektyvumo fondo valdybos narė, UAB Plungės vandenys valdybos narė, UAB Baltijos ekonomistas savininkė ir direktorė	Nuo 2020-07-23	Vilniaus Gedimino technikos universitetas, finansų magistras; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauras
<b>Nepriklausomas narys</b>	<b>Laimonas Belickas,</b> UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas	Nuo 2020-07-23	Vytauto Didžiojo universitetas, bakalauras, Klaipėdos universitetas, magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras
<b>Nepriklausoma narė</b>	<b>Jurgita Radzevičė,</b> UAB „SBA Home“ verslo plėtros direktorė	Nuo 2020-10-21	Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūros studijos Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras

2022 m. įvyko 11 audito ir rizikų komiteto posėdžių.

Audito ir rizikų komiteto posėdžiai bei narių lankomumas:

Posėdžio data	Laura Garbenčiūtė-Bakienė	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė
2022-01-20	+	+	+
2022-03-01	+	+	+
2022-03-17	+		+
2022-04-21	+	+	+
2022-05-25	+	+	+
2022-06-17	+	+	+
2022-07-20	+	+	+
2022-08-31	+	+	+
2022-10-06	+	+	+
2022-11-29	+	+	+
2022-12-13	+	+	+
<b>Iš viso</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>11</b>

Svarbiausi 2022 m. audito ir rizikų komiteto priimti sprendimai:

- Nepriklausomo auditoriaus atliekamo finansinių ataskaitų audito proceso stebėseną ir išvadų apie Įmonės finansines ataskaitas projektų aptarimas;
- Įmonės vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumo stebėseną kibernetinės saugos, informacinės saugos, korupcijos prevencijos, sankcijų valdymo, pirkimų, sprendimų priėmimo ir kitose srityse;
- Įmonės veiklos procesų veiksmingumo vertinimas ir rekomendacijų dėl gerinimo teikimas;
- Vidaus audito proceso organizavimo efektyvumo stebėseną;
- Susipažinimas su Įmonės vadovybei pateiktais vidaus audito pastebėjimais;

- Stebėsena, ar Įmonės vadovybė tinkamai atsižvelgia į vidaus audito, nepriklausomos audito įmonės ir išorės reguliatorių teikiamas rekomendacijas ir pastabas.

### Audito ir rizikų komiteto narių atlygis

Už veiklą audito ir rizikų komitete nariams iki 2022 m. rugsėjo 30 d. buvo mokamas 45 eurų valandinis atlygis, tačiau ne daugiau kaip 1 500 eurų komiteto pirmininkei, ne daugiau kaip 1 200 eurų komiteto nariui, o komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys ne daugiau kaip 600 eurų per mėnesį. Atlygis audito ir rizikų komiteto nariams, buvo mokamas pasibaigus ketvirčiui, atlygį skyrė valdyba. Nuo 2022 m. spalio 1 d. už veiklą audito ir rizikų komitete jo nariams nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis 1 400 eur/mėn komiteto pirmininkui, 1 100 eur/mėn – komiteto nariui ir 500 eur/mėn komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Atlygis audito ir rizikų komiteto nariams mokamas iki kito mėnesio 10 dienos. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, komiteto nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

Už darbą Audito ir rizikų komitete 2022 metais jo nariams buvo paskirtas 21,8 tūkst. eurų atlygis (tame tarpe priskaičiuotas atlygis už darbą 2021 m. ketvirtą ketvirtį ir neįtrauktas atlygis už 2022 m. gruodžio mėnesį, kuris buvo priskaičiuotas ir išmokėtas 2023 m. sausio mėnesį):

Komiteto narys	Dalyvauta posėdžių, kartai	Atlygis, tūkst. eurų
Laura Garbenčiūtė – Bakienė	11	10,3
Jurgita Radzevičė	11	5,7
Laimonas Belickas	10	5,8
<b>Iš viso</b>	<b>11</b>	<b>21,8</b>

## VEIKLOS PROFILIS

Ignalinos atominė elektrinė kaip branduolinės energetikos objektas nuo 2010 m. nebenaudojamas pagal savo pirminę paskirtį, todėl jį reikia tinkamai sutvarkyti – taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms. Įmonės pagrindinė veikla plačiaja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas.



Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas (įrangos išmontavimą, sukauptų atliekų išėmimą iš senų saugyklų, statinių griovimą ir visų šių procesų metu susidarantių atliekų sutvarkymą (rūšiavimą, apdorojimą, pakavimą, transportavimą, saugojimą ir t. t.), tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

2019 m. prie VĮ Ignalinos AE buvo prijungta VĮ RATA ir perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos. Taip IAE tapo atsakinga už Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (MRAS) eksploatavimą ir eksploatavimo nutraukimą bei visų kitų Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių radioaktyviųjų

atliekų tvarkymą. Nuo to laiko VĮ Ignalinos AE yra ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

Įmonės veikla eksploatavimo nutraukimo srityje apima:

- sistemų, užtikrinančių branduolinę, radiacinę, priešgaisrinę bei fizinę branduolinio objekto saugą, eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro iškrovimą iš IAE blokų ir pervežimą saugojimui į LPBKS (užbaigta 2022 m.);
- įrangos ir pastatų išmontavimą ir dezaktyvavimą;
- naujų objektų, skirtų susidarantių radioaktyviųjų atliekų tvarkymui ir saugojimui, projektavimą, statybą ir eksploatavimą;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarantių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimą ir saugojimą.

Visų Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA bei galutinio radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veikla apima:

- Maišiagalos RAS priežiūrą ir eksploatavimo nutraukimą,
- giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą,
- radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimą ir tvarkymą,
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymą Vyriausybės nustatyta tvarka.

2022 metų pirmoje pusėje pasibaigus panaudoto branduolinio kuro iškrovimui iš energijos blokų ir išvalius kuro išlaikymo baseinus nuo kuro nuobirų, pagrindinė įmonės veikla liko radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Pristatant prie šių pokyčių nuo 2022 m. leipos 1 d. buvo pakeista įmonės organizacinė struktūra.





## ĮMONĖS TURIMOS LICENCIJOS

- Licencija Nr. 12/99(P) IAE pirmojo energijos bloko eksploatacijai;
- Licencija Nr. 2/2004 IAE antrojo bloko eksploatacijai;
- Licencija Nr. 3/2000(P) IAE PBKSS eksploatacijai;
- Licencija Nr. 1/2006 IAE sucementuotų skystųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai;
- Licencija Nr. 16.1-87(2013) IAE labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatacijai;
- Licencija Nr. 16.1-91(2016) IAE panaudoto branduolinio kuro saugyklos, pastatytos pagal techninį projektą Nr. 05IO0203000, eksploatacijai (Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla);
- Licencija Nr. 16.1-93(2017) eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginį, pastatytą pagal techninį projektą Nr. 05IO0204000 (Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo ir pradinio apdorojimo įrenginys, B2-1 projektas);
- Licencija Nr. 16.1-94(2017) eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginį ir radioaktyviųjų atliekų saugyklą, pastatytus pagal techninį projektą Nr. 05IO0204000 (Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo įrenginiai, B3/4 projektas);
- Licencija Nr. 16.1-97(2021) vykdyti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą;
- Licencija Nr. 16.1-89(2015) statyti ir eksploatuoti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyną, B19-2 projektas;
- Licencija Nr. 16.1-95(2017) statyti ir eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų atliekyną, pastatytą pagal techninį projektą Nr. SM1301P25 (mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių atliekų radioaktyviųjų paviršinį atliekyną, B25 projektas).

2022 m. iš energijos blokų išvežus visą branduolinį kurą, 2023 metų pirmoje pusėje planuojama gauti Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo licenciją.

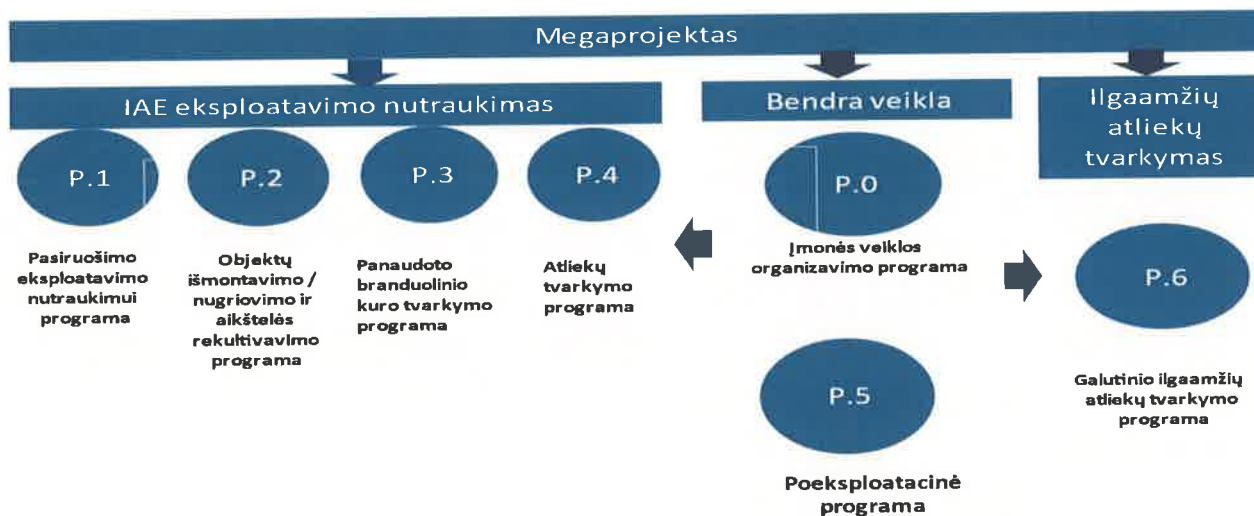
## VADYBOS SISTEMA

Įmonėje įdiegta integruota, procesais paremta vadybos sistema, atitinkanti BEO vadybos sistemos reikalavimus pagal VATESI dokumentą BSR-1.4.1-2016 „Vadybos sistema“ ir TATENA rekomendacijas branduolinės energijos objektams

2022 metais buvo atnaujintas (vertino UAB „GCERT BALTIC“) sertifikatas, kuriuo patvirtinama, kad Įmonės vadybos sistema atitinka ISO 9001:2015 standarto reikalavimus branduolinio energetikos objekto eksploatavimo nutraukimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, projektų valdymo ir ekspertinių paslaugų branduolinės energetikos srityse.

## PROJEKTŲ VALDYMAS

Visa įmonės veikla suskirstyta į projektus, kurie sugrupuoti į programas ir visumoje sudaro įmonės projektų portfelį (Megaprojektą). Megaprojektą sudaro 7 programos, iš kurių keturios yra skirtos IAE eksploataavimo nutraukimo veiklai, dvi – bendrajai veiklai, o viena – galutinio ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų tvarkymui.



Siekiant koncentruotis į strateginius tikslus ir kitus aspektus, kurie yra esminiai įmonės sėkmei, 2022 metais pradėta projektinės organizacijos ir projektų modelio transformacija - projektai, programos ir veiklos grupuojami į 5 projektų portfelius (pasirengimo išmontavimui, išmontavimo, atliekų tvarkymo, atliekynų ir griovimo), yra peržiūrimos projektų valdymo tarnybos (*Project Managemet Office (PMO)*) funkcijos ir atsakomybės.

## MEGAPROJEKTAS

IAE eksploataavimo nutraukimas – vykdytini darbai/projektai, taikytinos technologijos, grafikas ir biudžetas bei eilė kitų svarbių aspektų yra pateikti Galutiniam Ignalinos atominės elektrinės eksploataavimo nutraukimo plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. rugpjūčio 11 d. įsakymu Nr. 1-248. Pagal tos redakcijos metu buvusius neapibrėžtumus ir jiems galiojusias prielaidas **IAE eksploatacijos nutraukimas turi būti užbaigtas 2038 metais**. Ši data yra labai svarbi gairė, suvokiama kaip įmonės ir šalies įsipareigojimas prieš finansinį donora, kurio lėšomis didžiąja dalimi finansuojama įmonės veikla.

Aplinkos įtaka įsipareigojimų vykdymui daugeliu atveju nebuvo palanki (COVID-19 pandemija, infliacija, tiekėjų rinkos pokyčiai dėl sankcijų ir kt.), kas darė didelę įtaką Megaprojekto vykdymo atsilikimui nuo tikslinio grafiko. 2022 m. pabaigai kritinio kelio atsilikimas nuo tikslo buvo 28 mėn. Bet tikslas užbaigti eksploatacijos nutraukimą 2038 m. išlieka ir įmonė deda pastangas suvaldyti grafiko slinkimą ir kad atsilikimas nuo tikslinio grafiko imtų mažėti.

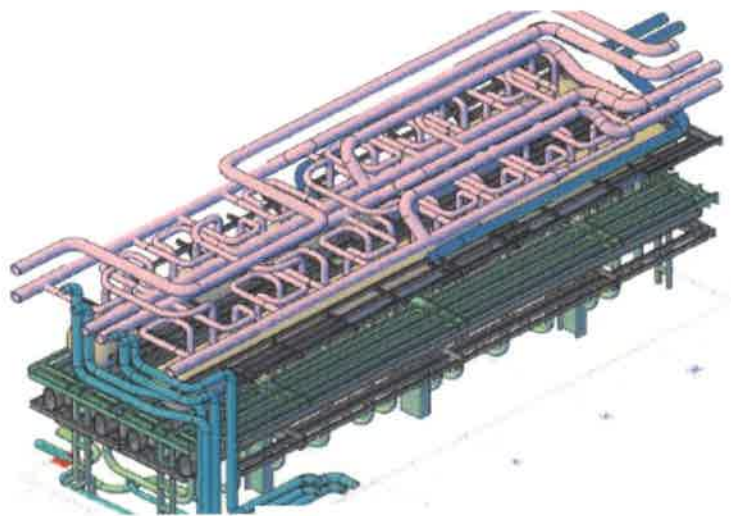
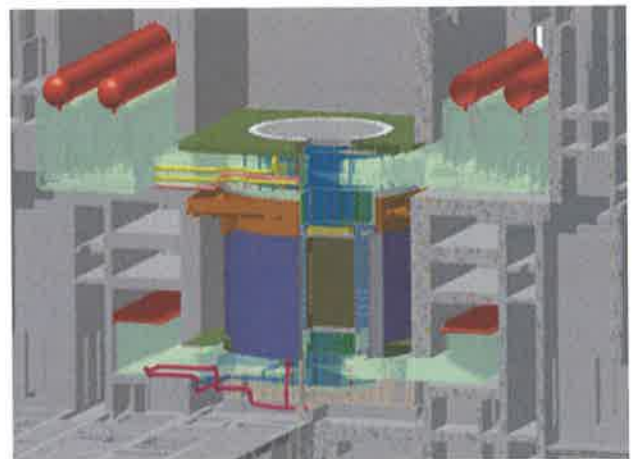
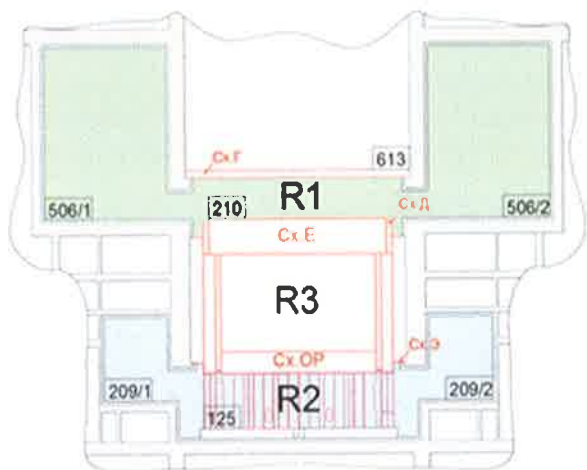
Svarbiausi uždaviniai, nuo kurių vykdymo eigos priklausys įmonės sėkmė, yra išmontavimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempo didinimas. Neatskiriama dedamąja tampa tam reikalingos infrastruktūros užtikrinimas, kompetencijų kėlimas tiek projektų valdymo, tiek kitų įmonės vidinių procesų plotmėje.

## VEIKLOS APŽVALGA, SVARBIAUSI ĮVYKIAI BEI REZULTATAI

### IŠMONTAVIMAS

Nuo 2010 m. Įmonė daugiausia vykdė mažai užterštos įrangos išmontavimą, o nuo 2021 m. buvo pradėtas naujas išmontavimo darbų etapas – reaktorių pastatuose esančios technologinės įrangos ir pačių reaktorių išmontavimas. Ši įranga yra kur kas labiau užteršta radioaktyviomis medžiagomis, jos išmontavimas yra sudėtingesnis, nes labai didelis įrangos tankis (išdėstymas patalpose), sudėtinga konfigūracija, stipri jonizuojančios spinduliuotės įtaka, didelė medžiagų, kurios turės būti išmontuotos ir apdorotos, įvairovė, jų specifika (metalai, grafitas, asbesto turintys reaktoriaus schemų užpildai, etc.) ir apimtis.

IAE reaktorių išmontavimo darbai „geografiškai“ yra padalinti į zonas R1, R2 ir R3. R1 zona apima viršutinę pagrindinio cirkuliacijos kontūro įrangą, R2 zona yra pagrindinio cirkuliacijos kontūro apatinė įranga, o R3 zona yra reaktoriaus šerdis (grafito klojinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais):



2022 m. liepą gautas VATESI leidimas „karštiesiems“ grafito bunkerio-dozatoriaus bandymams, kuris naudojamas technologinių kanalų (reaktoriaus kanalai, kurie buvo skirti branduolinio kuro rinklėms talpinti) išmontavimo procese. Šiais bandymais siekiama patvirtinti, kad kanalų išėmimo iš reaktoriaus zonos, grafito žiedų nuėmimo, kanalų smulkinimo ir atliekų pakavimo bei išvežimo iš blokų darbai yra suderinti ir saugūs. Iki gruodžio 30 d. iš viso per „karštųjų“ bandymų laikotarpį ištraukti 57 kanalai ir suformuota 17 statinių (200 litrų talpos), užpildytų grafito žiedų atliekomis, ir iš kurių 16 jau sudėta į 2 FRAMATOME tipo konteinerius ir išvežta



laikinam saugojimui. Gauti bandymų rezultatai leis prognozuoti, koku tempu vyks procesas, kokia reikalinga resursų apimtis ir pan. Pavyzdžiui, buvo planuota, kad išmontavimo sparta bus 10 kanalų per savaitę, o šiam grafito kiekiui prireiks 3 FRAMATOME, tad pasiektas maksimalus 12-15 kanalų per savaitę rezultatas nuteikia optimistiškai ir ypač, grafito žiedų talpinime, nes leis sumažinti bendrą saugotinių RA pakuočių skaičių. Bandymus planuojama tęsti dar ir 2023 m. 1 kv., po to bus parengta ataskaita ir pateikta derinti VATESI.

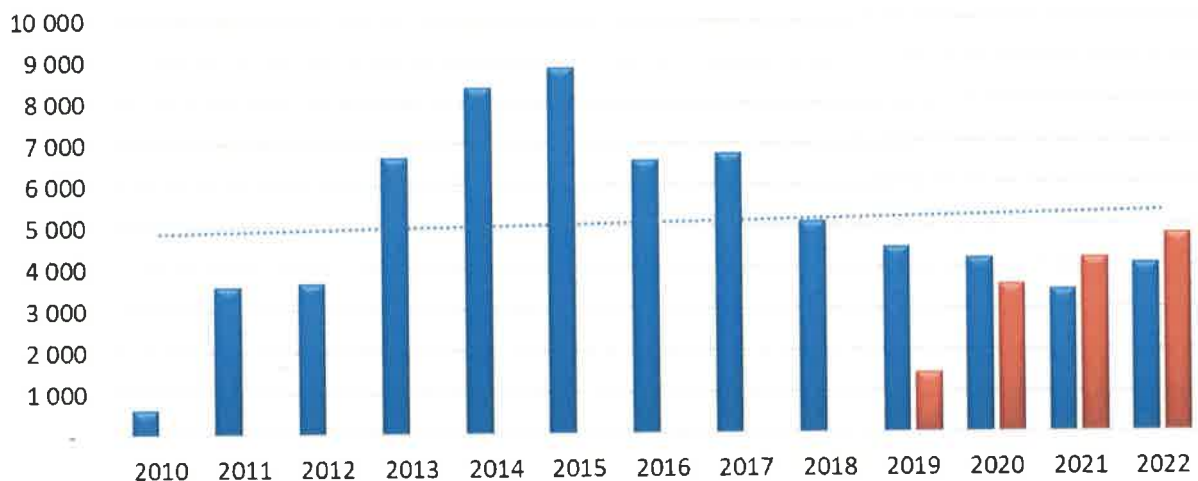
Spalio pabaigoje buvo pasirašyta sutartis nuotolinio valdymo įrangos įsigijimui (RCM.01). Įranga bus pristatyta į IAE 2023 m. I pusmetį, turės būti atlikti parengiamieji darbai, kad pritaikyti įrangą darbui: suprojektuoti ir sumontuoti kėlimo platformą, kad atlikti darbus įvairiuose aukščiuose, parengti aptarnavimo zonas, apmokyti personalą dirbti su ja. IAE dar turi atlikti nepriklausomą vertinimą (finansavimo (*Grant Agreement*) sąlyga) dėl galimybės naudoti robotą kuo plačiau.

Gruodžio 28 d. IAE pasirašė dvi išankstines (2023 m. sausio 11 d. buvo oficiali pasirašymo ceremonija) sutartis dėl reaktorių išmontavimo technologijų projektavimo paslaugų su stambiais pasaulio branduolinės energetikos rinkos įmonėmis: JAV bendrovės Westinghouse Electric dukterinės Ispanijos įmonės Westinghouse Electric Spain vadovaujamu konsorciumu (Westinghouse Electric Spain SAU, Jacobs Slovakia s.r.o. ir Lietuvos energetikos institutas) bei Prancūzijos įmonės Electricite de France vadovaujamu konsorciumu (Electricite de France ir Graphitech). Šių sutarčių pasirašymas yra didelis žingsnis link galutinio tikslo ir misijos įgyvendinimo – užtikrinti, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.

Gruodžio 31 d. užbaigtas projektas "D2 bloko įrangos išmontavimas" (deaeratoriaus įranga). Nuo šio projekto pradžios išmontuota 4 113 t.

Viso per 2022 m. išmontuota 4 070 tonų IAE įrangos (planas 3 780 t), taip pat išardyta 4 778 tonų gelžbetonio konstrukcijų (planas 4 760 t). Bendra išmontavimo eiga nuo 2010 metų matyti grafike:

**Įrangos ir gelžbetonio išmontavimas, tonos**



Nors 2022 metų išmontavimo rezultatas, palyginus su 2021-aisiais, yra geresnis ir 2023 m planuojama apie 4630 t, būtina dar sparčiau didinti apimtis, kad pasiekti ne mažesnę nei 8 000 t išmontuotos įrangos per metus, nes toks tempas reikalingas norint EN baigti 2038 m. Todėl vyksta intensyvus išmontavimui reikalingų techninių dokumentų rengimas ir derinimas su VATESI, kad būtų gauti atitinkami leidimai darbams ir užtikrintas išmontavimo apimčių horizontas keliems metams į priekį.

Statinių griovimo srityje svarbiausi pasiekimai per 2022 metus buvo: nugriauti IAE BEO aikštelėje buvę bitumo sandėlis ir jo paruošimo mazgas, už IAE fizinės saugos perimetro buvusi „deguonies stotis“ ir „Cheminės apsaugos“ komplekso statiniai, šilumos tinklų statiniai. Viso nugriauta 12 statinių ir vyko statybos darbų technologijos projektų ir griovimo aprašų derinimas kitiems statiniams, kurių griovimas bus vykdomas 2023 m.



## PANAUDOTO BRANDUOLINIO KURO TVARKYMAS

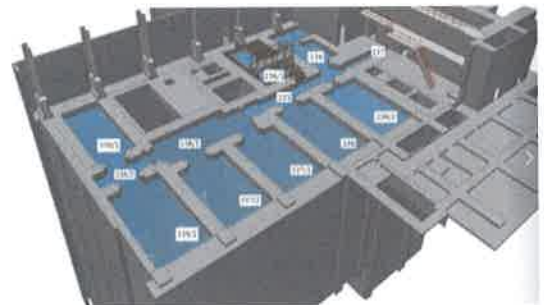
2022 m. balandžio 21 d. iš IAE blokų branduolinio kuro išlaikymo baseinų į naująją laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą (LPBKS) buvo pervežtas paskutinis - 190-asis panaudoto branduolinio kuro (PBK) konteineris (viso išvežta 15 555 PBK rinklių).



2022 m. gruodžio 30 d. į LPBKS buvo išvežtas visas nepanaudotas (šviežias) branduolinis kuras, t. y. kuro rinklės, kurios nebuvo panaudotos elektrinės eksploataavimo metu.



Iškrovus branduolinį kurą iš jo išlaikymo baseinų, 2022 m. gruodį buvo užbaigti baseinų dugno valymo darbai. Per visą eksploataavimo laikotarpį, t. y. nuo 1983 m., baseinų dugne dėl įvairių priežasčių susikauptė grafito žiedų, įrankių elementų, buvo klojami švino lakštai. Visi šie daiktai pasidengė 10-15 cm storio nuosėdų sluoksniu, kuris eksploataavimo metu valomas nebuvo. Branduolinio kuro nuolaužų ir nuobirų surinkimo darbai 1-ajame bloke buvo vykdomi vienerius metus (2021 m. rugsėjis - 2022 m. rugsėjis). Darbai 2-ajame bloke vyko dvigubai sparčiau (2022 m. liepa - gruodis) dėl įgytos patirties. Bendras projekto vykdymo metu išvalyto baseino tūris – 2 834 m<sup>3</sup>.



Atkreiptinas dėmesys į tai, kad baseinų eksploataavimo nutraukimas ženkliai sumažins sąnaudas reikiams vandens parametrams išlaikyti. Sutvarkius visą branduolinį kurą buvo pasiekta viena reikšmingiausių IAE eksploataavimo nutraukimo programos gairių, kuri atveria kelią gauti IAE eksploataavimo nutraukimo licenciją.



## INFRASTRUKTŪROS ĮRENGIMAS

Didžioji dalis reikalingos infrastruktūros jau yra įrengta – Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo kompleksas (B2/3/4), Panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1), Labai mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų saugykla ir atliekynas (B19). Tačiau vis dar yra keletas labai svarbių infrastruktūrinių projektų, kuriuos dar reikia artimiausiu metu pastatyti ar atlikti modernizaciją.

Pirmiausia tai **paviršinio atliekyno, skirto mažo ir vidutinio radioaktyvumo atliekoms (B25)**, statyba. Birželio 3 d. pasibaigė trečiasis rangos darbų pirkimas nesudarius sutarties dėl konkurso laikotarpiu ženkliai pasikeitusios rinkos situacijos ir nelankstaus sutarties kainos indeksavimo mechanizmo. Dėl išaugusių statybų kaštų pasiūlymo vertė viršijo planuotą projekto biudžetą, tad, su finansavimą administruojančia VšĮ CPVA suderinus naują biudžetą, 2022m. spalio 21 d. paskelbtas pakartotinis pagrindinės statybos sutarties konkursas, kurio pasiūlymų pateikimo terminas dėl didelio klausimų skaičiaus ir konkurso dalyvių prašymo buvo pratęstas iki 2023 m. kovo 22 d.

**Bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos konversija į atliekyną (B20)**. 2022 m. tęsėsi konversijos į atliekyną koncepcijos ir jo aikštelės tinkamumo vertinimas, kuriame dalyvavo ir TATENA ekspertai. Tuo pačiu metu IAE rengė dokumentus, reikalingus bitumo kompaudo (turinio/mišinio) tyrimams bei nuklidinio vektoriaus nustatymui, pradėjo imti mėginius šiems tyrimams. Gruodžio 29 d. buvo pavišintas VATESI sprendimo dėl bitumuotų radioaktyviųjų atliekų atliekyno aikštelės ataskaitos derinimo projektas, o 2023 m. sausio 9 d. gautas VATESI pritarimas atliekyno koncepcijai. Įmonės žiniomis, tai pirmasis tokio pobūdžio projektas pasaulyje, ir nors savo verte ir įtaka IAE eksploataavimo nutraukimui šis projektas nėra labai reikšmingas, tačiau jei pasiūlytos koncepcijai nebūtų pritarta, tuomet pasekmės tiek EN terminams, tiek biudžetui gali būti labai didelės, nes reikėtų sukurti ir įdiegti atliekų išėmimui reikalingą įrangą, pastatyti naują atliekyną, išimti ir sutvarkyti visas saugykloje esančias atliekas (14 422 m<sup>3</sup>). Tad šios rizikos suvaldymas yra reikšmingas įmonės pasiekimas. Dabar bus pradėtas sekantis šio projekto etapas – poveikio aplinkai vertinimas.

IAE eksploatacijos metu sukauptų pramoninių atliekų (kurios anksčiau buvo laikomos neradioaktyviomis, o atlikus tyrimus buvo aptiktas labai mažas aktyvumas) sąvartyno (30 842 m<sup>3</sup> atliekų), taip vadinamo „poligono“, pavertimo sąlyginai nekontroliuojamųjų atliekų galutinio saugojimo vieta koncepcijos gyvybingumas taip pat yra svarbus. 2022 m. spalį VATESI suderino dalį inžinerinių geologinių tyrimų, o 2023 m. planuojama gauti visų tyrimų rezultatus, kurie leis atsakyti į klausimą ką toliau daryti su šiuo objektu – ar atliekos galės likti ten kur jos dabar yra, ar turės būti išimtos ir sutvarkytos kitaip.

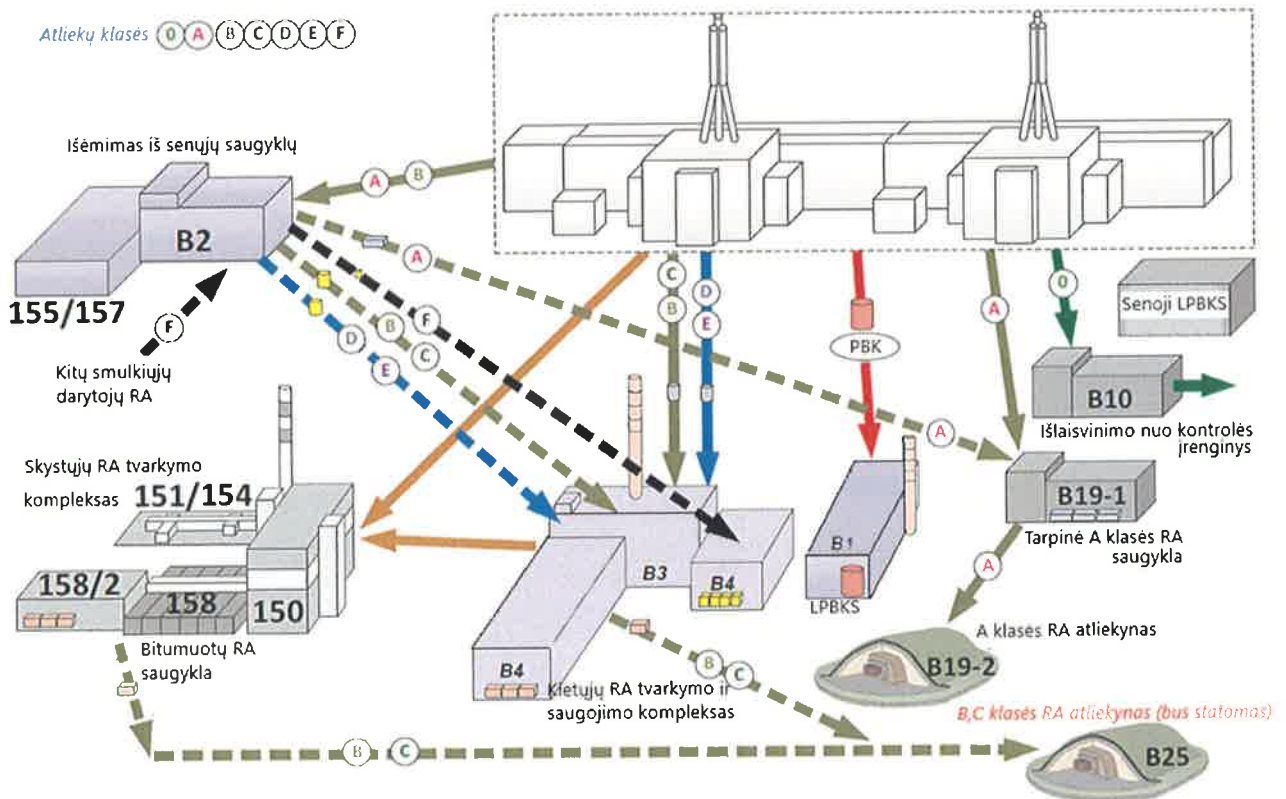
**Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimo** projekto, kuris reikalingas pereiti nuo elektros gamintojo prie racionalaus vartotojo, apimtyje vyko atitinkamų įrangos ir statybos darbų pirkimo dokumentų derinimas, o 2022 m. pabaigoje pradėti fiziniai darbai IAE fizinės saugos perimetro viduje: sumontuoti poliniai pamatai ir pradėtas modulinio skirstymo punkto (MSP) montavimas. Šiai dienai punkto su dviem 6/0,4 KV transformatoriais montavimas baigtas, vyksta elektros linijų estakadose modifikacijos, kad perjungti elektros energijos tiekimą aikštelės vartotojams nuo šios skirstyklos 2023 m. I pusėje. Sekantis etapas pastatyti naują elektros pastotę (110/6 kV) ir pajungti naujus už aikštelės esančius objektus – saugyklas ir atliekynus bei pačios aikštelės vartotojus per jau minėtą MSP.

**Fotovoltinė (saulės) jėgainė**. Šios jėgainės įrengimas įmonei svarbus prisidedant prie tvarumo iniciatyvų - ŠESD išmetimų ir suvartojamos energijos kaštų mažinimo. Per 2022 metus buvo dar karta peržiūrėtas reikiamas jėgainės galingumas ir galimi žemės sklypai jos įrengimui. Šiuo metu pasirašoma sutartis dėl galimybių studijų, kuri leistų galutinai apsispręsti dėl techninių parametru, lokacijos ir pan.

**Giluminis atliekynas (GA).** Panaudoto branduolinio kuro ir kitų ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų saugojimas saugyklose yra tik laikinas sprendimas (apie 50 metų laikotarpiu). Vienintelis tvarus galutinis ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų sutvarkymo būdas šiai dienai yra dėjimas į GA, kur atliekos būtų patikimai izoliuotos nuo biosferos. Nors GA įrengimas yra ilgalaikėje perspektyvoje, bet įmonė jau įgyvendina pirminę - konceptualaus planavimo stadiją: yra parengtas projekto įgyvendinimo planas; užtikrintas nuolatinis Lietuvos geologijos tarnybos prie Aplinkos ministerijos dalyvavimas projekte; atliktas potencialių GA įrengimui vietų socialinis - ekonominis vertinimas (2022 m.); atliktas geologinės aplinkos tinkamumo giluminiam radioaktyviųjų atliekų atliekynui geologinių kriterijų nustatymas (2022 m.), reprezentacinėmis vietovėmis pasirinkta Daugų (Alytaus raj.), Sarių (Švenčionių raj.), Kazlų Rūdos (Marijampolės raj.) apylinkės ir jau gruodį užregistruoti tyrimai Dauguose ir Sariuose; rengiami bendrieji giluminio atliekyno įrengimo saugos kriterijai (numatoma pabaiga 2023 I ketv.); vyksta pasiūlymų, gautų 2022 m. gruodį pagal spalį skelbtą konkursą dėl GA megaprojekto parengimo, vertinimas. Rugsėjo 22 d. pasirašyta sutartis dėl geofizinių (seisminių) tyrimų yra svarbus atskaitos taškas GA projekte, nes tyrimai padės surinkti detalesnę informaciją apie geologiniu požiūriu potencialiai tinkamas formacijas atliekyno įrengimui. Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projektas sulaukia vis daugiau dėmesio visuomenėje, todėl planuojama kartu su išorės komunikaciniais partneriais vykdyti atskirą šio projekto viešinimo kampaniją, kuri bus vykdoma pagal 2021 m. parengtą šio projekto viešinimo strategiją.



## RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS



Įrangos ir statybinių konstrukcijų išmontavimo bei IAE eksploatavimo metu sukauptos ir dabar iš senų saugyklų iškraunamos atliekos yra apdorojamos priklausomai nuo jų savybių: RA deginamos, presuojamos, išvalomos (dezaktyvuojamos), smulkinamos, pakuojamos. RA apdorojimo/tvarkymo sparta dėl milžiniško kiekio atliekų (IAE yra viena didžiausių jėgainių pasaulyje) yra svarbus faktorius, galinti nulemti EN pabaigos datą. Todėl įmonė privalo sureguliuoti atliekų tvarkymo procesus taip, kad pasiektų reikiamą našumą. Šiam tikslui atliekamos procesų optimizavimo analizės, rengiami RA tvarkymo tiksliniai planai-grafikai. 2022 m. buvo sudarytas ilgaamžis RA tvarkymo tikslinis planas visam EN laikotarpiui, o nuo 2023 m. keliamas tikslas kasmet sutvarkyti po 90 m<sup>3</sup> šių atliekų iš senųjų saugyklų lygiagrečiai dar tvarkant ilgaamžes atliekas iš R1/R2 zonų išmontavimo.

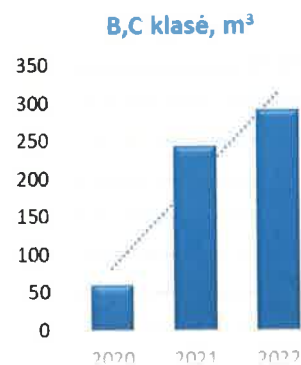
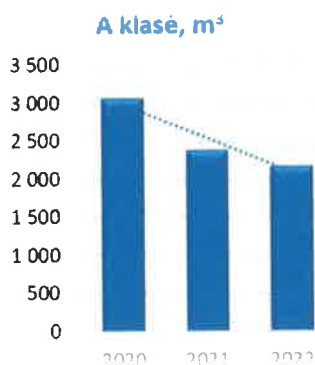
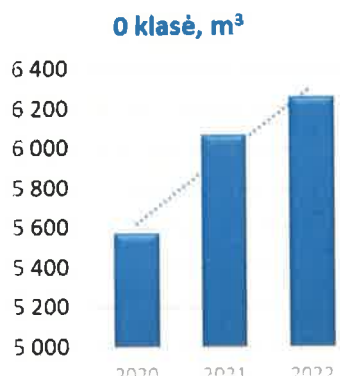
2022 m. kovo mėn. Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo kompleksas, skirtas galutinai apdoroti mažai ir vidutiniškai aktyvias trumpaamžes bei ilgaamžes atliekas, pradėjo veikti pramoniniu režimu, jau įvykdytos trys deginimo kampanijos, o per 2022 metus šiame komplekse apdorota 381 m<sup>3</sup> RA.

Skystųjų RA tvarkymo komplekse per 2022 m. apdorota (sucementuota) 331 m<sup>3</sup> RA, tai rekordinis kiekis, kurį pavyko sutvarkyti per metus.

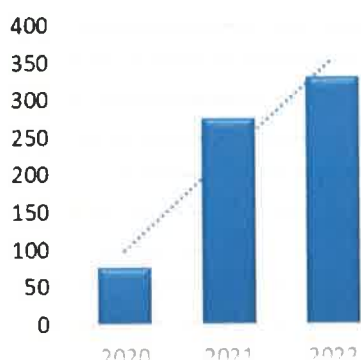
Labai mažo ir mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų per metus apdorota beveik 2 180 m<sup>3</sup>, o iš viso iki 2022 m. pabaigos buvo apdorota apie 16 675 m<sup>3</sup>. Po apdorojimo pakuotėse tai sudarė 14 731 m<sup>3</sup> paruoštų A klasės atliekų. Iš jų, 1-osios dėjimo į "Landfilo" atliekyną metu perkelta apie 4 095 m<sup>3</sup> (arba 28% nuo jau paruošto kiekio).



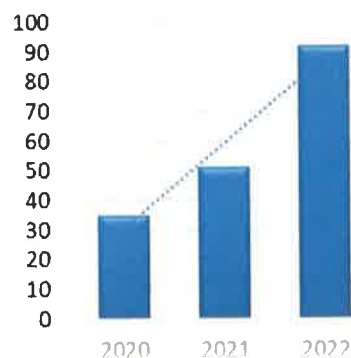
### Atliekų apdorojimo apimtys



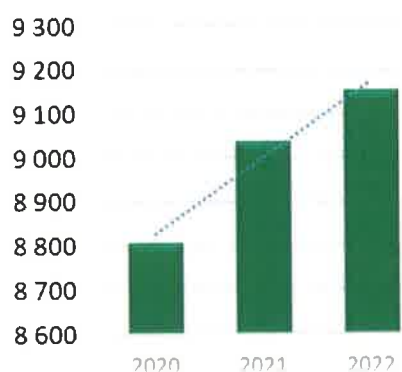
### Sucementuotos SRA (B,C klasė), m<sup>3</sup>



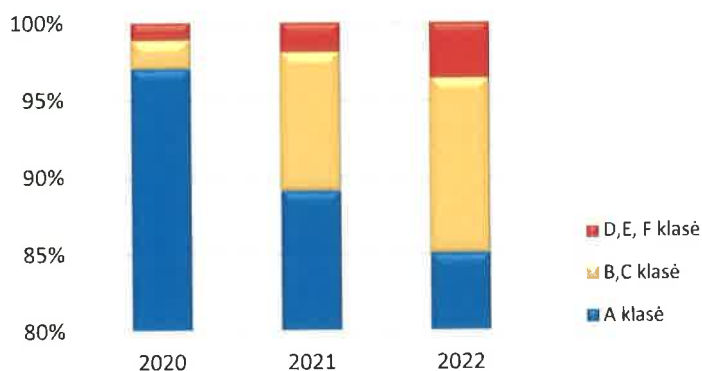
### D,E,F klasė, m<sup>3</sup>



### Apdorota atliekų, m<sup>3</sup>



### KRA pasiskirstymas pagal klases



Bendras visų klasių RA apdorojimas kasmet auga. Vertinant pagal atskiras klases, kietųjų RA grupėje (skystosios ir 0 klasės čia neįtraukiamos) matyti, kad vis didesnę dalį sudaro labiau radioaktyvios atliekos, todėl atitinkamai mažėjo A klasės RA apdorojimas. Per ateinančius metus įmonei reikės priimti dar ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykloje sukauptas bei pačios saugyklos likvidavimo atliekas.

## ĮMONĖS VIDINIAI PROCESAI

Įmonės vidinių procesų kokybė yra esminė sąlyga gamybinių ir projektinių tikslų pasiekimui. Pirmiausia tai pasakytina apie žmogiškųjų išteklių valdymą (pritraukimą, kompetencijų ugdymą ir įgalinimą), pirkimų procesą ir projektų valdymą, nes šiandien nuo jų rezultatų labiausiai priklauso visos kitos veiklos. Nemažiau svarbūs yra ir kiti procesai – saugos užtikrinimas, eksploatavimas, rizikų valdymas, planavimas, komunikacija ir kt., iš esmės – visa valdysena.



2022 metais įvykę esminiai pokyčiai ir pasiekimai šioje srityje:

- pradėtas taikyti naujas strateginių tikslų kaskadavimo metodas (naudojant X-matrices), daug aiškiau susiejantis įmonės ir padalinių tikslus;
- parengta nauja darbuotojų veiklos vertinimo sistema (pasiūlytas jos projektas);
- pradėti darbai, nukreipti į projekcinio valdymo brandos didinimą;
- atliktas įmonės rizikų valdymo brandos vertinimas trimis lygmenimis (korporatyviniu, projektų ir procesų);
- pakeista organizacinė struktūra;
- atliktas visų pareigybių vertinimas pagal Hay group metodiką ir taip pasiruošta naujos metodikos taikymui 2023 metais; patvirtinti nauji pareigybių lygių atlygio rėžiai, peržiūrėti darbuotojų baziniai atlyginimai (2022 m. jie vidutiniškai augo beveik 15 %);
- atliktas vadovaujančio personalo (100 vadovų) kompetencijų tyrimas;
- atliktas darbdavio įvaizdžio tyrimas.

Su procesų valdymu susijusiems uždaviniams įgyvendinti 2021 m. buvo įvestos papildomos proceso optimizavimo vadovo pareigos, kurių paskirtis – analizuoti ir vertinti, koordinuoti ir kontroliuoti įmonės padalinių valdomus veiklos procesus, inicijuoti jų pokyčius, siekiant procesų optimizavimo bei veiklos efektyvumo didinimo. 2022 m. svarbiausiu pasiekimu galima laikyti RA tvarkymo proceso peržiūrą, kuri leido padidinti tvarkymo spartą.

Vidaus kontrolės gerinimo srityje įmonėje nuo 2021 m. yra patvirtinta ir vykdoma Vidaus kontrolės politika. 2022 m. buvo atliktas įmonės vidaus kontrolės efektyvumo vidaus auditas ir nustatyta, kad įmonės vidaus kontrolės sistema pagal LR finansų ministerijos nustatytas gaires vertintina „Gerai“. Vidaus kontrolės sistema tobulinama, nustatytos rizikos yra valdomos, yra vidaus kontrolės trūkumų, neturinčių neigiamos įtakos viešojo juridinio asmens veiklos rezultatams. Pateiktos vidaus audito išvados ir rekomendacijos tolimesniam vidaus kontrolės ir rizikų valdymo sistemos tobulinimui, stebimas rekomendacijų įgyvendinimas. Kadangi laiku įgyvendintos rekomendacijos prisideda prie IAE vidaus kontrolės stiprinimo bei įmonės strateginių tikslų pasiekimo, todėl didelis dėmesys skiriamas rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenai. 2022 m. vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo rodiklis siekė 87 proc.

Per metus iš viso buvo atlikta 19 išorės patikrinimų, identifikuoti 33 radiniai, iš kurių 6 radiniams priemonių planai nebus rengiami, nes pateikti įrodymai, kad darbai vykdomi arba nėra esminių neatitikimų. Taip pat Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyrius atliko VĮ IAE saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) 8 tiekėjų auditus.

Buvo atlikti vidaus auditai šiems procesams:

- IAE branduolinio kuro tvarkymo,

- Dokumentų valdymo,
- Statybos ir statinių griovimo,
- Pirkimų valdymo,
- Vidaus ir išorės komunikacijos valdymo,
- Projektavimo valdymo,
- Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas atliekynuose valdymo,
- Nepriklausomų vertinimų ir gerinimo veiksmų valdymo,
- Ūkinės veiklos valdymo,
- Energijos išteklių valdymo bei Aplinkos apsaugos proceso valdymo

bei tęsiami ir užbaigti dar 2021 m. inicijuoti

- Fizinės saugos užtikrinimo,
- Informacinių technologijų valdymo,
- Išmontavimo.

Auditų metu nustatyta, kad tikrintose srityse procesai iš esmės atitinka jiems nustatytus reikalavimus. Auditų metu nustatytiems radiniams pašalinti buvo parengti korekciniai ir prevenciniai veiksmai planai, pradėtas jų įgyvendinimas.

Valdysenos gerinimo iniciatyvos diegiamos nuolat, ir įmonės *modus operandi* peržiūrimas ir keičiamas taip, kad atitiktų laikmečio realijas.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI

2022-ieji:



◆ **Kovas**

Leidimai eksploatuoti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksą (B3/4)



◆ **Balandis**

Baigtas branduolinio kuro pervežimas į LPBKS (B1)

Pasirašyta sutartis dėl MRAS statinių griovimo parengiamųjų darbų

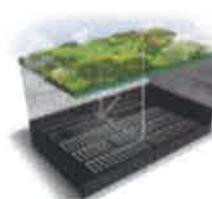
Pasirašyta VĮ IAE ir Visagino savivaldybės bendradarbiavimo susitarimas



◆ **Liepa**

Pradėtas RA dėjimas į Londfil atliekyną

Užbaigtas istorinių atliekų išėmimas iš 155/1 saugyklos



◆ **Rugsėjis**

Sutartis dėl GA geofizinių tyrimų

Strateginė sesija (žmogiškųjų išteklių tema)



◆ **Gruodis**

Pasirašytos išankstinės sutartys dėl reaktorių išmontavimo technologijų projektavimo

Paviešintas VATESI sprendimas dėl atliekyno bitumuotoms RA (B20) aikštelės

PO-ATASKAITINIS LAIKOTARPIS (iki 2023 m. vasario 28 d.)

2023 m. sausio 9 d. gautas VATESI pritarimas bitumuotų RA atliekyno koncepcijai.

2023 m. sausio 11 d. įvyko oficiali sutarčių pasirašymo ceremonija dėl reaktorių išmontavimo technologijų projektavimo paslaugų.

2023 m. sausio 25 d. pasirašyta Techninės paramos paslaugų sutartis, pagal kurią bus teikiama ekspertų pagalba vykdant reaktorių išmontavimo technologijų projektavimą.

2023 m. vasario 9 d. pasirašyta „(Planuojamo) giluminio gręžinio aikštelės aprašomojo modelio parengimo paslaugų“ pirkimo sutartis. Giluminio gręžinio aprašomasis modelis – tai nuoseklus ir sistemingas planuojamo tiriamojo gręžinio vietos geologinių, hidrogeologinių, geocheminių, šiluminių, geotechninių ir kt. savybių ir sąlygų



kompleksinė analizė ir yra svarbus GA projekto vystymo etapas, padėsiantis pagrindus GA vietų konceptualiųjų ir matematinių geologinių bei hidrogeologinių modelių sudarymui. Aprašomasis modelis identifikuos tikėtinus vietovės raidos scenarijus įvairiais GA projekto vystymo etapais (projektavimas, statyba, eksploatavimas ir kt.).

2023 m. vasario 20-21 d. įvyko strateginė sesija, skirta aktualizuoti įmonės viziją ir misiją bei permąstyti vertybes, kuriomis vadovaujamės. Šis žingsnis labai svarbus siekiant ne tik tapti uždara akcine bendrove, bet ir geriau suvokti save kaip organizaciją ir savo tikslą. Sesijoje dalyvavo ir suinteresuotų šalių atstovai iš Energetikos ministerijos, Visagino savivaldybės, Įmonės valdybos.

## RIZIKŲ VALDYMAS

Efektyvus IAE eksploataavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų valdymu. Todėl šiai sričiai teikiamas didelis dėmesys ir keliami suinteresuotų šalių lūkesčiai.

Remiantis ISO 31000, PMBOOK© standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti:

- Įmonės **strateginių tikslų** pasiekimo rizikų, kurios gali turėti įtakos įmonės strateginių tikslų įgyvendinimui ir reikšmingą poveikį viso IAE eksploataavimo nutraukimo vykdymui, valdymą;
- **Procesų rizikų**, kurios yra susijusios su nuolatine veikla pagal įmonės pagrindinius, valdymo ir palaikomouosius procesus, valdymą;
- **Projektų rizikų**, kurios kyla vykdant eksploataavimo nutraukimo investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyvių atliekų tvarkymo ir kt. projektus, valdymą.

Strateginių tikslų rizikų valdymą vykdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Už rizikų valdymą procesuose yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse. Korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą įmonėje vykdo Rizikų valdymo skyrius. Aukščiausias rizikų valdymo organas – įmonės valdybos Audito ir rizikų komitetas.

Rizikų valdymas įmonėje buvo vykdomas pagal numatytas procedūras ir planą. Pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai buvo pastoviai atnaujinami. 2022 m. pradžioje buvo identifikuotos pagrindinės rizikos, kurios gali įtakoti strateginių tikslų pasiekimą. Remiantis šia informacija, buvo išleista IAE strateginių 2022 m. tikslų pasiekimo rizikų suvestinė ir parengtas priemonių, mažinančių pagrindines įmonės rizikas, planas. Metų eigoje šių priemonių įgyvendinimas buvo reguliariai kontroliuojamas įmonės administracijos pasitarimuose.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploataavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą – valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį projektų tikslams. Įvertinimui pagal galimybes naudojami ne tik kokybiniai, bet ir kiekybiniai rizikų vertinimo metodai, jis atliekamas rizikų registro pagrindu. Kiekvieno projekto ir proceso rizikų registre apibrėžtos rizikos, įvertinta jų tikimybė ir poveikis, aprašytos valdymo priemonės, nustatytas atsakingas darbuotojas ir priemonių įgyvendinimo data. Projektams ir darbų paketams, kurių pradžia yra tolimoje ateityje, atliekamas preliminarus rizikų įvertinimas pagal standartizuotą metodą, naudojant koeficientus, kurie priklauso nuo projekto darbų sudėtingumo.

Šiuo metu aktualioms rizikoms galimos priežastys yra suskirstytos į 9 grupes:

Sritis	Rizikos apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu
Finansavimas	Veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos
Išoriniai veiksniai	Rizikos, susijusios su išorinėmis įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės institucijos, rangovai)
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Rangovai	Rizikos, susijusios su rangovais ir jų veikla
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra: pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai

Reikšmingiausios ir prioritetinės įmonės rizikos 2022 m. buvo susijusios su projekto Paviršinio atliekyno mažo ir vidutinio aktyvumo atliekoms (B25) statybos darbų pirkimu, labai mažai aktyvių atliekų dėjimo į atliekyną (B19-2) 1-osios kampanijos įgyvendinimu bei reaktorių išmontavimo technologijų koncepcijos rengimo pirkimu.

Rizikų valdymo kontekstui 2022 m. didžiausią įtaką darė 2022 m. vasario 24 d. prasidėjusi Rusijos invazija į Ukrainą, energetikos krizė ir su tuo susiję esamų ir potencialių tiekėjų rinkos pokyčiai. 2022 m. net keli pirkimai pasibaigė nesudarius sutarčių dėl per laikotarpį nuo prikimo paskelbimo iki sutarties sudarymo pasikeitusių resursų kaštų, o svarbiausias pirkimas – reaktorių šerdžių išmontavimo technologijų projektavimo truko ilgiau nei planuota dėl ilgesnių laimėtojų atitikties nacionalinio saugumo interesams procedūrų. Šis vėlavimas padarė neigiamą įtaką Megaprojekto kritinio kelio pokyčiui.

Reikia pažymėti, kad kai kurios svarbios rizikos buvo gan sėkmingai suvaldytos, pvz.:

- panaudoto branduolinio kuro tvarkymo – rizikos buvo susijusios su žmogiškaisiais ir materialiniais ištekliais, bet kuras išvežtas anksčiau nei planuota;
- pirmos radioaktyvių atliekų dėjimo į B19-2 atliekyną kampanijos – pagrindinių rizikų šaltinis buvo pirkimų procesas (spartus materialinių resursų kaštų augimas), bet visos kampanijos RA sudėtos ir inžinieriniai barjerai įrengti laiku;
- reaktoriaus išmontavimo technologijų projektavimo – rizika dėl projektavimo ir techninės paramos paslaugų pirkimo vėlavimo buvo sumažinta tiek, kiek tai priklausė nuo įmonės vidinių veiksmų, todėl vėlavimui didžiausią įtaką darė išorės – Nacionalinio saugumo komisijos patikrinimai.
- bitumuotų RA saugyklos pavertimo atliekynu - rizika, kad nepavyks paversti atliekynu sumažinta dėl aikštelės vertinimo ataskaitos suderinimo;
- išmontavimo ir RA tvarkymo eigai dėl konteinerių pirkimo vėlavimo kilusios rizikos pasekmės buvo sušvelnintos peržiūrint darbus taip, kad didesnių apimčių buvo siekiama tų RA sraute, kuriam nereikia šio tipo konteinerių.
- rizikos, susijusios su energetinių resursų kainų kilimu ir dideliu kainų pastovumo neapibrėžtumu, įtaka įmonės patirtoms išlaidoms buvo iš dalies mažinama taupymo priemonių pagalba.

Tikimasi, kad šiuo metu diegiamas projektų portfelių lygmuo leis geriau valdyti rizikas, t.y., pagerinti ir pačią valdyseną, nes atsiras papildomas rizikų valdymo lygis, susiesiantis atskirų projektų ir strateginių tikslų rizikų valdymą. Tai turėtų padidinti ir pačių vadovų platesnį įsitraukimą į rizikų valdymą. Suinteresuotų šalių geresniam informavimui turėtų pasitarnauti suinteresuotų šalių valdymo planų atsiradimas ir naujų įmonės rizikų ir projektų rizikų valdymo švieslenčių tobulinimas, ties kurias šiuo metu intensyviai dirbama.

2022 metų pabaigoje Vidaus auditų skyrius (VAS) atliko rizikų valdymo brandos ir efektyvumo auditą. Įmonės rizikų valdymas buvo įvertintas kaip pakankamai efektyvus, nustatytas 3 bendrasis įmonės rizikų valdymo brandos lygis 5 lygių skalėje. Taip pat konstatuota, kad kai kuriose srityse įmonės rizikų valdymas atitinka ir 4 brandos lygio kriterijus, bei nedidelė dalis 5 brandos lygio vertinimo kriterijų. Nežiūrint į tai, rizikų valdymo brandos didinimas yra vienas iš įmonės strateginių rodiklių 2023-2027 metams.



## SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI

### SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, patvirtintu 2022 m. gegužės 5 d., įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

#### **„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“.**

Įmonė parduoda metalo laužą, kuris gaunamas vykdant išmontavimo ir atliekų tvarkymo darbus ir jos veiklai nebereikalingą įrangą, nuomoja savo veiklai nereikalingas patalpas, teikia smulkiųjų darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, transporto paslaugas, prietaisų metrologijos paslaugą ir pan., tačiau iš esmės visa ši veikla yra šalutinė, jos finansinės apimtys Įmonės veiklos mastu yra nereikšmingos (pajamos iš šios veiklos sudaro tik labai mažą dalį (mažiau nei 1%) nuo veiklos kaštų) ir tai nelaikoma komercine veikla, todėl finansinėje apskaitoje ji nėra išskiriama.

Įmonė turi patirtį ir žinių, kurias būtų galima pritaikyti kituose BEO eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo projektuose. Tačiau šiuo metu Įmonė neturi pakankamai laisvų žmogiškųjų resursų, kurių dėka galėtų skirti daugiau dėmesio paslaugų eksportui – prioritetą skiriamas pavestų įpareigojimų vykdymui.



## VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Šioje ataskaitoje aktualūs valstybės lūkesčiai buvo suformuluoti 2020 m. spalio 5 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-330 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės lūkesčių, susijusių su VĮ Ignalinos AE veikla“.

Įmonei keliami tikslai, valstybės lūkesčiai	
<b>Socialinei ilgalaikei naudai užtikrinti</b>	1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu
	2. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą
	3. Iki 2021 m. pasirengti vykdyti RA tvarkytojo funkcijas, numatytas Valstybiniame gyventojų apsaugos plane branduolinės ar radiologinės avarijos atveju
	4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje
<b>Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti</b>	5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą
	6. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas
	7. Nustatyti ir imtis priemonių valdyti rizikas
	8. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą
	9. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

Atsižvelgiant į tai, kad lūkestis nr.3 buvo įgyvendintas, 2022 m. gruodžio 19 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-468 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Valstybės įmonei Ignalinos atominėi elektrinei“ lūkesčiai buvo atnaujinti ir naujoje lūkesčių rašto redakcijoje pateiktas naujas – „Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu“.

Plaćiaja prasme valstybės lūkesčiai nėra tik tai, kas pateikiama LR energetikos ministerijos lūkesčių rašte – jie kyla iš valstybės įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), jie yra įvardijami Nacionalinės pažangos plane, RAT plėtos programoje, įvairiuose įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose. Į šiuos lūkesčius buvo atsižvelgta rengiant/atnaujinant įmonės Strategiją ir nustatant rodiklius, kuriais matuojamas iškeltų tikslų pasiekimas, metines vertes, todėl strateginių rodiklių vykdymo pažanga atspindi ir kaip įgyvendinami valstybės lūkesčiai.



## STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPIS

Formuodama/atnaujindama savo veiklos strategiją 2022-iesiems, įmonės vadovybė padarė reikšmingą posūkį į suinteresuotų šalių pusę. Įmonės misija ir vizija išliko nepakitusios, tačiau veiklos strategijos formavimas buvo pradėtas nuo svarbiausių suinteresuotų šalių identifikavimo ir įsipareigojimų joms formulavimo.

**Klientui ir donorui** Įmonė įsipareigoja saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas kitas įmonei perduotas radioaktyvias atliekas, o vykdant šią užduotį lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai. Esamas atliekų tvarkymo tempas yra mažesnis, nei reikėtų tam, kad įsipareigojimai būtų įvykdyti laiku, todėl prisiimame:

Per 3 metus (iki 2025 m.) pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais

**Steigėjo (savininko), visuomenės ir darbuotojų** (vieni kitiems – nuo eilinio darbininko iki vadovo) lūkesčius įmonės atžvilgiu jungia darnumo dimensija. Organizacijos vystymasis, jos kompetencijų auginimas, komandinės dvasios ugdymas, tapimas patraukliu darbdaviu, draugiška aplinkai veikla yra labai susiję ir būtinos įmonės sėkmei, todėl prisiimame:

Per 3 metus (iki 2025 m.) patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ

Iki 2027 m. patekti į 10 geidžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ

Strateginių tikslų pasiekimas matuojamas rodikliais, kurių įmonės veiklos strategijos žemėlapyje numatyta 12. Jie tiesiogiai susieti su strateginėmis kryptimis ir orientuoti į nuolatinę veiklą. Strateginiai rodikliai buvo pasirinkti įmonės valdybos, vadovybės ir Energetikos ministerijos, kuri atstovavo savininko ir, iš dalies, donoro interesams, bendru sutarimu. Siekiant palyginamų rezultatų ir objektyvios progreso stebėsenos, rodiklių sąrašo neplanuojama keisti mažiausiai iki 2024 m. pabaigos. Strategija buvo patvirtinta Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-106 2022 m. kovo 21 d.

Strateginių rodiklių ryšys su įsipareigojimais ir strateginėmis kryptimis, bei 2022 metų pasiekimas pateiktas lentelėje:

Suausinteresuotos šalys ir įsipareigojimai joms	Strateginės kryptys / ilgalaikiai tikslai	Strateginiai rodikliai	Rodiklių reikšmės 2022-iesiems	
			Planas	Faktas
<b>KLIENTUI</b> - saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas perduodamas radioaktyvias atliekas	<b>Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais</b>	sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0
		sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis.	≤ 0	5 mėn (142 k.d.)
		sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis	3 780 t	4 070 t
		sR4. Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis	975 m <sup>3</sup>	1 322 m <sup>3</sup>
		sR5. Nugriautų statinių skaičius	8 vnt.	12 vnt.
<b>DONORUI</b> - siekiant sutartų tikslų lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai		sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI = planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV, mln. EUR)	≥ 1	1.0235 (+16.6)
		sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas	2024m pasiekti 70 %	67 %
		sR8. Žinių produktų skaičius	1 vnt.	1 vnt.
<b>STEIGĖJUI</b> – kryptingai vystant organizaciją didinti įmonės vertę	<b>Iki 2027 m. pateikti į 10 geriausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ</b>	sR9. Projektų valdymo brandos lygis	2024 m. pasiekti 3,45	-
		sR10. Rizikų valdymo brandos lygis	Pirminis vertinamas	3.0
<b>DARBUOTOJAMS</b> - būti pripažinta BEO eksploatavimo nutraukimo komanda	<b>Iki 2025 m. pateikti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ</b>	sR11. Darbuotojų įsitraukimo indeksas	53 %	72 %
		sR12. Atliekų konversijos procentas	ilgalaikėje perspektyvoje ≥80%	85.5 %
<b>VISUOMENEI</b> - mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai				



Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploataavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais

Po šia strategine kryptimi patenka tokie valstybės lūkesčiai:

1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploataavimo ir eksploataavimo nutraukimo metu.
2. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą
3. *[[vykdyta anksčiau]*
4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje
7. Nustatyti ir imtis priemonių valdyti rizikas
8. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą

Tam, kad suprasti kaip artėjama prie tikslo ir kokiame jo pasiekimo etape esama, tikslinga matyti bendrą vaizdą, sulyginti esamą ir siektiną būklę, suprasti įtaką turinčius veiksnius.

**Pagrindinės IAE tvarkytinų atliekų grupės yra trys:**

Technologinė ir kita įranga, kurią reikia išmontuoti, o tada sutvarkyti	IAE eksploataavimo metu susidariusios („istorinės“) radioaktyviosios atliekos (didžioji dalis laikomos senose saugyklose), kurias reikia išimti ir tinkamai sutvarkyti	Statiniai, kuriuos reikia nugriauti (dažnu atveju – prieš tai išmontavus statinio inžinerines sistemas ir pašalinus radioaktyviomis medžiagomis užterštą sluoksnį/konstrukcijas), o valymo ir griovimo atliekas sutvarkyti
-------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Pirminis kiekis:**

~180 000 t	~ 31 850 m <sup>3</sup> iš IAE; ~610 m <sup>3</sup> iš MRAS	Preliminariu vertinimu ~1.7 mln. t statybinių konstrukcijų
------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------

**Pasiekta** (viso nuo EN pradžios, 2022-12-31 datai):

<b>66 437 t</b>	3790 m <sup>3</sup>	~14 00 t
-----------------	---------------------	----------

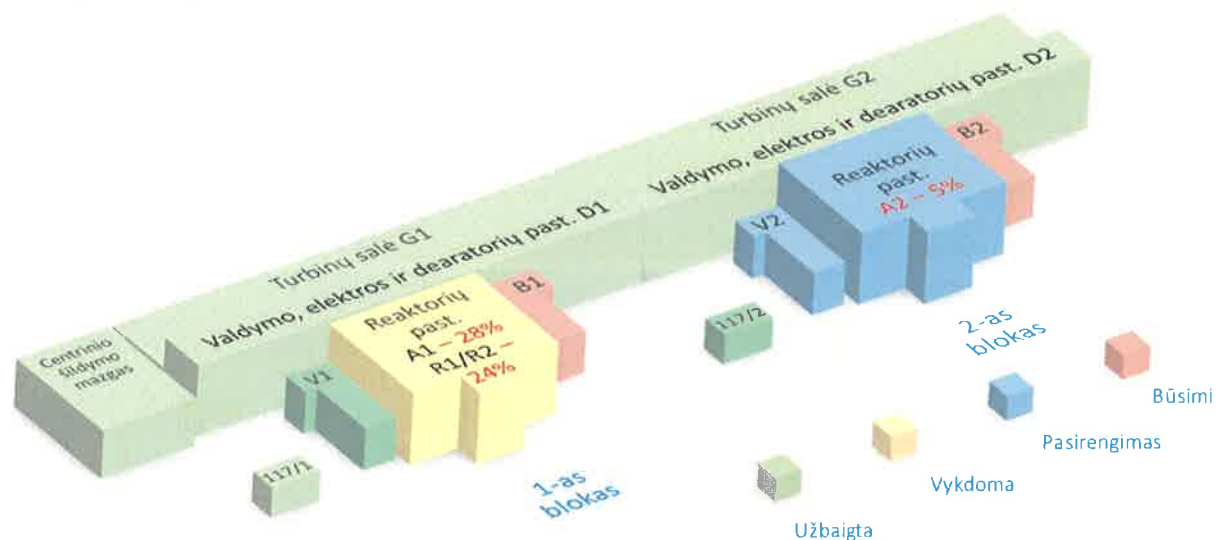
Atsižvelgiant į atliekų radiologines savybės, esama situacija atrodo taip:

Rodiklio pavadinimas	Iš viso (progozė)	Pasiekta
Pašalintų atliekų, kurių radiologinių savybių vertės neviršija nebetvarkytinų lygių (neradioaktyviųjų atliekų), dalis	110 000 m <sup>3</sup>	50.5% (55 515 m <sup>3</sup> )
Trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų, sudėtų į atliekynus, dalis	134 232 m <sup>3</sup>	3.0 % (4095 m <sup>3</sup> )
Ilgaaamžių radioaktyviųjų atliekų (išskyrus panaudotą branduolinį kūrą), sudėtų į saugyklą, dalis	5 941 m <sup>3</sup>	3.1% (194 m <sup>3</sup> )



Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempo didinimui didelę reikšmę turi pasirengimo etapas – projektinių ir licencijavimo dokumentų rengimas, reikalingų paslaugų, darbų bei įrangos pirkimų vykdymas, pats išmontavimas ir statinių griovimas.

Technologinės įrangos išmontavimo darbų statusas IAE blokuose yra:



2022 metais pasiektas reikšmingas postūmis: sudarytos preliminarios sutartys dėl reaktorių šerdžių išmontavimo technologijų koncepcijos; paskelbtas pirkimas Būgnų-separatorių išmontavimui, pasirašyta sutartis ir dar I-oje 2023 m. pusėje laukiama pristatant nuotolinio valdymo mechanizmo išmontavimo darbams didelės spinduliuotės aplinkoje. Taip Ignalinos AE artėja prie pagrindinio iššūkio eksploatavimo nutraukimo veikloje – dviejų galingiausių pasaulyje RBMK tipo reaktorių išmontavimo – išskirtinio projekto pasaulinėje praktikoje. Įvestas išmontavimo parengties stebėsenos rodiklis, padėsiantis efektyviau planuoti galimas darbų apimtis ir resursus jiems.

Eksploatacinių RA tvarkyme taip pat juntamas reikšmingas postūmis – pilnai ištuštinta viena (155/1 pastatas) iš keturių senųjų kietųjų RA saugyklų, iš kurios išėmimas buvo pradėtas dar 2017 m.; reikšmingai padidėjo iškrovimo tempas iš saugyklų su aukštesnės klasės atliekomis ir išėmimo modulių IM-2 iškrauta 5 kartus daugiau nei buvo planuota 2022 metams; taip pat sucementuota daugiau skystųjų RA nei planuota.

Statinių griovimo kontekste jau nugriauti 27 statiniai (iš jų 12 per 2022 m.) iš maždaug 160 pagal tai, kaip jie buvo iki šiol apskaitomi IAE. Griautini statiniai yra labai skirtingo dydžio ir sudėtingumo, todėl vienetų skaičius nerodo objektyvaus progreso. Dalis jų yra IAE aikštelėje ir yra laikomi BEO statiniais, jų griovimui taikomos specialios sąlygos (pirmiausia VATESI turi pritarti modifikacijos techniniam sprendimui, jie turi būti išvalyti ir turi būti įrodyta, kad šie statiniai nėra užteršti radioaktyviosiomis medžiagomis). Kiti yra už IAE aikštelės ribų ir gali būti griunami kaip įprasti „civiliniai“ statiniai. Taip pat dalis iš griautinų statinių sudaro IAE fizinės saugos perimetrą, tad prieš jų griovimą turės būti atlikti fizinės saugos perimetro perkėlimo darbai.

Apie RA galutiniam sutvarkymui reikalingos infrastruktūros projektus buvo kalbama skyriuje „Veiklos apžvalga“, taip pat ten matyti paskutiniųjų 3-jų metų atliekų apdorojimo tendencija.

Viso nuo EN pradžios iki 2022 m. gruodžio 31 d. galutinai apdorota ir į saugyklas/atliekyną patalpinta:

~4 095 m<sup>3</sup> išvežta į atliekyną (B19-2). Tai užpildo 6,8% viso atliekyno tūrio.

paruošta:

604	½ISO / 1CX*	} A klasė Labai mažo aktyvumo trumpaamžės
1 109	FIBS*	
2 512	ryšulių*	
105	KTZ*	} B ir C klasė Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžės
2 435	FANP* (sucementuotų SRA)	
90	ILW-LL*	} D, E ir F klasė Mažo ir vidutinio aktyvumo ilgaamžės
5	FANP* (grafito atliekų)	



\* Projektinė vieno konteinerio talpa:

½ISO arba 1CX ~15-19 m<sup>3</sup>;

FIBS ~1m<sup>3</sup>;

ryšuliai ~0,9 m<sup>3</sup>;

KTZ ~3,6 m<sup>3</sup>

F-ANP talpina po 8 statines (200 litrų)

Faktinį konteinerių užpildymo laipsnį nulemia atliekų geometrija ir keliami spinduliuotės apribojimai.

Perėmus buvusios Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, Įmonė tapo atsakinga už rastų ir identifikuotų jonizuojančių šaltinių bei radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų atliekų darytojų surinkimą ir MRAS priežiūrą bei eksploatavimo nutraukimą.

2022 m. sausio mėnesį buvo paskelbtas Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo parengiamųjų darbų pirkimas, balandžio 6 d. sudaryta sutartis, o liepos 11 d. - projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimo sutartis. Rūgpiūtį statybvietės aikštelė buvo perduota rangovui ir pradėti darbai. Tai labai svarbus žingsnis šiame projekte. VATESI licenciją branduolinio kuro ciklo bei kitų daliųjų medžiagų vežimui planuojama gauti 2023m 1 ketv. Išgabentinių atliekų kiekis vertinamas kaip 610 m<sup>3</sup>), kurios galimai bus užterštos. MRAS aikštelė turi būti sutvarkyta, t.y., nutraukta kontrolė, iki 2024 metų pabaigos.

2022 metais nebuvo gauta nė vieno Radiacinės saugos centro pranešimo apie surastus jonizuojančius šaltinius. Iš smulkiųjų atliekų darytojų jonizuojantys šaltiniai surenkami ir sutvarkomi pagal atskiras su Įmone sudarytas sutartis.

Išmontavimo ir RA tvarkymo veikloje **saugai skiriamas didžiausias prioritetas**, kas atliepia valstybės lūkesčiui „Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje“.

Įmonė vertina savo veiklos sąlygojamą galimą poveikį aplinkai per išmetimus ir išleidimus, personalo apšvitas (individualias ir kolektyvines dozes), nuolat stebi ir vykdo prevencines, gerinimo priemones idant kiek įmanoma minimizuoti galimą poveikį. Siekiama užtikrinti branduolinės energetikos objektų saugą, branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų užvaldymo bei kitų veiksmų, galinčių sukelti riziką aplinkai ir žmonių sveikatai. Sauga yra užtikrinama teisinėmis, organizacinėmis ir techninėmis priemonėmis bei ugdant įmonės darbuotojų kompetencijas ir saugos kultūrą.



Pasiekimai saugos kultūros ir saugumo kultūros atsispindi įmonės strateginio rodiklio **sR1** - Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius“ bei „darniųjų“ tikslų vykdyme.

Sėkmingas suplanuotų apimčių vykdymas neatsiejamas ir nuo brandos rizikų valdyme. Apie pažangą šioje srityje plačiau parodyta skyriuje „Rizikų valdymas“.

**Kiti strateginiai uždaviniai** pirmoje strateginėje kryptyje yra susiję su projektų valdymu, nes tai yra pamatas viso EN Megaprojekto įgyvendinimui.

Uždaviniai	2022 m. tikslas	Rzultatas
<b>Ignalinos Programos planavimo neapibrėžtumų mažinimas</b>	<b>B20 koncepcija (III ketv.)</b>	2022 m. gruodžio 29 d. buvo pavišintas VATESI sprendimo dėl atliekyno aikštelės ataskaitos projektas, o 2023 m. sausio 9 d. gautas VATESI pritarimas atliekyno koncepcijai.
<b>Gauta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija</b>	<b>2023 m. I ketv.</b>	Pirmą pusmetį buvo atnaujinta paraiška eksploatavimo nutraukimo licencijai gauti ir pateikta VATESI. Viso paraiškai pagrįsti buvo numatyta apie 50 įvairaus lygio dokumentų. Šiuo metu EN licencijos išdavimo datą lemia saugos analizės ataskaitos (SAA) suderinamas. 2023 m. vasario 21 d. SAA atlikta nepriklausoma apžvalga, kurios rezultatai kartu su SAA kovo pirmomis dienomis bus pateikti VATESI nagrinėjimui.
<b>R3 zonos išmontavimo ir RA tvarkymo koncepcijos parengimas</b>	<b>sudaryta sutartis</b>	Preliminarios sutartys pasirašytos 2022 m. gruodžio 28 d.
<b>Suinteresuotų šalių valdymo brandos didinimas (balai)</b>		
<b>Išteklių valdymo brandos didinimas (balai)</b>		Apie pažangą projektų valdymo brandoje pateikta strateginio rodiklio <b>sR9</b> – „Projektų valdymo brandos lygis“ vykdymo aprašyme
<b>Projektų rizikų valdymo brandos didinimas (balai)</b>		

**Energetinių išteklių taupymo**/atsakingo jų vartojimo srityje per 2022 metus įmonės pasiekimai buvo:

- Sunaudota 55 201,2 MWh elektros energijos, tai 9,5 proc. mažiau, nei buvo suplanuota.
- Sunaudota 52 783,45 MWh šilumos energijos, tai 17,8 proc. mažiau, nei buvo suplanuota.
- Gamtinių dujų sunaudota už 18 705 MWh.

Lyginant su praeitais metais energetinių resursų suvartojimas taip pat mažesnis, bet toks palyginimas nėra tikslingas, nes suvartojimas priklauso ir nuo veiklos apimčių, kurios įmonėje nuolat kinta.

Iki 2025 m. patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ

Darnumas suvokiamas kaip integrali įmonės veiklos dalis, apjungianti valdyseną (skaidrus valdymas/efektyvus resursų naudojimas/pagrįstas finansų valdymas ir pan.), aplinkosaugą (branduolinė ir radiacinė sauga/ taršos mažinimas/atsakingas gamtinių resursų vartojimas/ poveikį aplinkai mažinančių technologijų taikymas (inovacijos),...) bei socialinę sritį (etiška darbdavystė/ bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis/ atsakomybė už veiklą ir pan.). Įmonės įsipareigojimai darnumo srityse ir jų įgyvendinimas plačiau atskleidžiamas specialiai tam skirtoje socialinės atsakomybės (darnumo) ataskaitoje. O šioje dalyje pateikiami tik tie veiksniai, kurie buvo sutarti tarp suinteresuotų šalių kaip pagrindiniai indikatoriai atspindėsiantys pažangą vykdant įsipareigojimus šioje kryptyje.

Po šia strategine kryptimi patenka tokie valstybės lūkesčiai:

6. Diegti inovacijas ir pažangias technologijas
9. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

Naujų pažangių technologijų bei kitų priemonių, sudarančių sąlygas efektyviam įmonės veiklos organizavimui ir vykdymui, veiklos kontrolei, ir leidžiančių taupyti išteklius diegimo srityje svarbiausi pasiekimai yra informacinių technologijų sektoriuje:

- 2022 m. buvo tęsiamas IT sistemų bei įrangos realaus laiko elgsenos stebėsenos ir informavimo sistemos plėtra (suplanuota 2023 m. įdiegti sistema).
- pilnai įvykdytas IAE duomenų bazės migravimas į šisigtą naują duomenų bazės platformą (ORACLE 19).
- įvykdytas perėjimas prie didelės spartos magistralinio ryšio (500mbps).
- įsigyta medijų įranga (vietoj projektorių - SMART televizoriai) edukaciniam procesui, pristatymams, laidoms ir konferencijoms.
- modernizuota Vilniaus biuro IT įranga: suvienodintos darbo vietos, atnaujinta tinklo įranga.
- bandomajai eksploatacijai parengta įrankių ir įrengimų valdymo informacinė sistema (IIVIS).
- migruoti beveik visi pašto vartotojai į debesijos platformą.
- Užbaigtas DHCP Paslaugos diegimas kompiuteriniame tinkle (KT) ir pradėta naujinti KT infrastruktūros įranga iki gamintojo palaikomos techninės įrangos).
- suformuotas aukšto patikimumo sprendimas perimetro ugniasienėse.
- vykdoma bandomoji eksploatacija Microsoft įmonės sistemoje Avilys.
- pradėta taikyti mobilių telefonų kibernetinio saugumo politikos MDM (Mobile Device Management).
- įdiegti ir eksploatuojami kibernetinio saugumo sprendimai PAM, FortiNAC.





- įvykdyta PĮ „Kuro archyvas“ modifikacija, susijusi su nepanaudoto kuro perkėlimu iš 165 past. sandėlio į LPBKS.
- pilnai pradėta eksploatuoti TV informacinių stendų sistema, automatizuotas informacijos pateikimas.
- pradėtas taikyti kvalifikuotas elektroninis parašas, pasirašant labai svarbius įmonės eksploatavimo dokumentus. Taip pat 2022 m. padidėjo dokumentų, pasirašytų, elektroniniu parašu, skaičius (70,7% nuo visų tais metais įmonėje parengtų dokumentų).

2022 m. gruodžio mėnesį įvykdyta apklausa, kuria buvo siekiama išsiaiškinti reikšmingiausias darnumo temas įmonės suinteresuotoms šalims. Klausimyną užpildė beveik 400 respondentų, kurie atstovavo 12 skirtingų suinteresuotų šalių kategorijų (klientai, valstybės institucijos, finansiniai donoriai, darbuotojai ir kiti). Gautų rezultatų pagrindu 2023 m. pradžioje planuojama parengti darnumo temų reikšmingumo matricą (ang. materiality matrix).

Šioje, taip vadinamoje, darnumo strateginėje kryptyje yra išskirti tokie svarbiausi uždaviniai 2022 metams ir pasiektas rezultatas:

Veiklos sritis	Uždaviniai	Planas	Faktas
Aplinkosauga	ŠESD išmetimų mažinimas	A1	A1
	Siekti, kad į aplinką išleidžiamų radionuklidų kiekis būtų ženkliai mažesnis už maksimaliai leistiną	<50 %	0,33 %
	Darniųjų (žaliųjų) pirkimų dalies didinimas	>55 %	30 %
Socialinė atsakomybė	Siekti, kad individualiosios apšvitos dozės būtų mažesnės už maksimaliai leistinas	<90%	79 % (15.8 mSv)
	Užtikrinti saugią darbo aplinką (rodiklis - TRIR indeksas)	≤0,42	0,52
Valdysena	Atsparumo korupcijai lygio (AKL) didinimas (korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių vykdymas)	–	atliktas bandomasis AKL matavimas
	Gerinti valdyseną (rodiklis - VKC gerosios valdysenos vertinimas)	A	A

**ŠESD išmetimų mažinimas.** A1 – atliktas pirminis įmonės išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) vertinimas: apskaičiuotas IAE CO<sub>2</sub> emisijos pėdsakas (bendra tiesioginių CO<sub>2</sub> emisijų suma) už 2021 m. sudarė 30 744 tonų. Apie IAE emisijas parengtas pranešimas ir išplatintas viešai (<https://tinyurl.com/4pazthsu>).

2023 m. į emisijų apskaičiavimą bus įtrauktos ir netiesioginės emisijos (Scope 3<sup>5</sup>). Apskaičiuojant visas emisijas už 2022 m. drauge su konsultantais bus parengtas emisijų mažinimo planas. Atsižvelgiant į tai, kad emisijos, susijusios su elektros energijos suvartojimu, sudarė ~70% tiesioginių emisijų, o 2022 m. buvo vartota tik žalia elektros energija, nebuvo prasmės daryti jų mažinimo plano, nes galimas didelis mažėjimas Scope 3 dalyje. Kai ši dalis bus įvertinta, bus galima geriau įvertinti galimybes mažinti visame emisijų spektre.

**Į aplinką išleidžiamų radionuklidų kiekis.** Šio uždavinio rodiklis apibrėžiamas kaip į aplinką (vandenį ir orą) išleidžiamų ir išmetamų radionuklidų kiekio ir leistino kiekio santykis. Faktinė reikšmė nurodoma pagal tuos išmetimus, kur santykis buvo didesnis. Norminiais aktais leistini metiniai išmetimai į orą  $3.81 \times 10^{13}$  ir į vandenį  $1.50 \times 10^{13}$ . 2022 m. metinis rezultatas į orą išmestų radioaktyvių medžiagų aktyvumas yra  $4.2 \times 10^{10}$  (0.11%), į vandenį –  $5.0 \times 10^{10}$  (0.33%). Buvo nuogaštvimų, kad įjungus RA deginimo įrenginį išmetimai į orą

<sup>5</sup> Pirmoji sritis (angl. Scope 1) apima tiesiogiai dėl įmonės veiklos išmetamas ŠESD, kurias organizacija gali kontroliuoti, pavyzdžiui, įmonei priklausanti transporta, gamybinę įrangą ir kt. Antroji sritis (angl. Scope 2) apima netiesiogiai susidariusias ŠESD, atsirandančias už įmonės ribų gaminant įmonės naudojamą elektros ar šilumos energiją. Trečioji sritis (angl. Scope 3) apima ŠESD kiekį, kuris susidaro vertės kūrimo grandinėje, t.y. dėl produktų auginimo, gamybos, transportavimo, naudojimo ir kt.



ženkliai padidės, tačiau po trijų deginimo kampanijų galima konstatuoti, kad RA deginimo įrenginio darbas išmetimams į orą reikšmingos įtakos neturėjo.

**Darniųjų (žaliųjų) pirkimų dalies didinimas.** Jo rodiklis – pirkimų, priskiriamų žaliams, dalis nuo pirkimų, pradėtų ataskaitiniais metais. Darnieji pirkimai apima žaliuosius, socialinius ir inovatyvius. Atsižvelgiant į tai, kad VĮ IAE aktualiausi žalieji pirkimai, toliau pateikiama informacija būtent apie žaliuosius pirkimus:

Viso per 2022 m. įvykdyta 29,8%, o pagal vertę – 29,9% darniųjų (žaliųjų) pirkimų. Išsikelto tikslo rezultatas vertintinas kaip geras (žaliųjų pirkimų dalis, palyginus su 2021 m. (3 proc.), padidėjo labai smarkiai).

**Individualiosios apšvitos dozė.** Šio uždavinio rodiklis apibrėžiamas kaip didžiausios galimos individualiosios apšvitos dozės ir normatyvais nustatytos leistinos apšvitos dozės santykis, proc. Teisės aktais nustatyta maksimali 20 mSv riba, bet įmonė, išreikšdama rūpestį savo darbuotojais, savanoriškai sumažino šią ribą iki 18 mSv. Už faktinę reikšmę imama didžiausia individuali dozė, kurią gavo darbuotojas. 2022 m. maksimali gauta už visus metus dozė sudarė 15.76 mSv, t.y. 79% leistinos apribotosios metinės dozės.

**Užtikrinti saugią darbo aplinką.** TRIR (angl. Total Recordable Incident Rate) indeksas apskaičiuojamas kaip visi atsitikimai, kurie įvyksta darbe, padauginti iš 200 000 ir padalinti iš visų IAE darbuotojų dirbtų valandų skaičiaus per metus. Tikslinė reikšmė pasirenkama kaip „neblogiau nei praeitais metais“. Per 2022 m. įvyko 7 nelaimingi atsitikimai darbo vietose (sunkių ir mirtinų nebuvo). Dėl visų nelaimingų atsitikimų per metus prarastos 583 darbo dienos (t. y. maždaug 5 sąlyginiai darbuotojai nedirbo visus metus), ir tai buvo daugiau nei 2021 m., tad rodiklis pablogėjo.

**Atsparumo korupcijai lygio (AKL) didinimas.** Šiuo metu dar nėra metodikos kaip reikėtų matuoti AKL, kadangi nėra patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės. Prevencijos skyrius atliko bandomąjį AKL matavimą pagal skelbiamą metodikos projektą ir gautas rezultatas yra 0.9 (skalėje nuo 0 iki 1).

**Gerinti valdyseną.** Tikėtinas valdysenos indekso pagerėjimas, nes:

- Įgyvendinamos VKC rekomendacijos, padalinių X-matricose atsirado tikslai gerinti valdyseną ir gerinimo iniciatyvos.
- Pateiktos 2023-2027 metų strategijos planas įvertintas 9,21 iš 10 balų (padidėjo lyginant su 2021 m.). VKC pateiktoje 2021/22 metų VVĮ gerosios valdysenos indekso vertinimo ataskaitoje gautas vertinimas yra A.
- Įmonės veikloje atsirado ryški darnumo dimensija, vykdomos darnumo iniciatyvos su darbuotojais ir bendruomenėmis:
  - pasirašytas bendradarbiavimo susitarimas su Visagino miesto savivaldybe siekiant didinti tarpusavio bendradarbiavimą atliepant VĮ IAE darbuotojų ir Visagino savivaldybės gyventojų lūkesčius bei vystyti bendrus kultūrinius, infrastruktūros ir kitus projektus. Buvo organizuoti 2 susitikimai, kuriuose aptarti IAE darbuotojų ir Visagino sav. gyventojų aktualūs klausimai;
  - IAE atstovai dalyvavo organizuotame VKC ir Miškų urėdijos renginyje – miškasodis;
  - IAE darbuotojų ir Visagino miesto gyventojų iniciatyva organizuotas humanitarinės pagalbos Slavutičiaus miesto (Ukraina) gyventojams rinkimas. Surinkta parama maisto produktais ir higienos priemonėmis sėkmingai perduota;
  - skatinama darbuotojų savanorystė - pagal kolektyvinę sutartį darbdavys apmoka 1 savanorystės dieną per metus.

Taip pat prie valdysenos gerinimo prisidėjo priemonės, aprašytos „Veiklos apžvalgoje“ – „Įmonės vidinių procesų“ skiltyje.

## Iki 2027 m. patekti į 10 gėdžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVI

Trečioje strateginėje kryptyje, siekdami būti patraukliu darbdaviu, atliepiame valstybės lūkestį

### 5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą

Įmonės sėkmės pagrindas yra jos žmogiškieji išteklių, jų kompetencija ir įsitraukimas. Lietuvos mastu įmonei tenka stipriai konkuruoti, pritraukiant ir išlaikant aukštos kvalifikacijos specialistus, todėl šiai sričiai skiriamas ypatingas dėmesys ir tam vykdoma visą eilę iniciatyvų žmogiškų resursų ir darnumo srityse. Įmonė siekia, kad darbuotojų bazinių atlyginimų darbo užmokestis atitiktų rinkos medianą, būti patraukliu darbdaviu ir taip pritraukti trūkstamų kompetencijų specialistus, skatinti įsitraukimą ir didinti projektų valdymo brandą, kas sudarytų sąlygas spartinti įmonės procesus ir atliepti darbuotojų lūkesčius.

2022 m. antrame pusmetyje buvo atliekamas darbdavio įvaizdžio tyrimas, ko pasėkoje pradėtas rengti strateginių priemonių planas darbdavio įvaizdžio stiprinimui, kuris bus nuosekliai įgyvendinamas ilguoju laikotarpiu.

III–IV ketv. buvo atliktas visų grandžių vadovų kompetencijų tyrimas pagal Profile XT metodiką. Pastebėtas vadovų komandos išskirtinumas iš kitų įmonių dėl visose grandyse išreikštų itin aukštų mąstymo ir analitinių gebėjimų. Kaip stiprybės buvo įvardintos ir atvirumas pokyčiams, bendradarbiavimas ir prisitaikymas. Kartu buvo išskirtos ir dėmesio, ugdymo reikalausiančios sritys, kurios sueina į tris pagrindines kryptis: (i) saviugda (ii) vadovo rolės supratimas per delegavimo, motyvavimo ir kontrolės funkcijas (iii) tarpasmeninių ryšių palaikymas. Atsižvelgiant į tai, įsteigtas Vadovų klubas, kurio tikslas formuoti vadovų ratą, skatinti dalintis vadovavimo iššūkiais, kartu ieškoti sprendimų bei tendencingai ugdyti tam tikras kompetencijas vidinių bei išorinių lektorių/mentorų pagalba.

2022 m. vasarą atlikta vidinė darbuotojų apklausa, siekiant išsiaiškinti darbuotojų požiūrį į vykdomą mokymų veiklą ir sulaukti įžvalgų dėl tobulintinų sričių. Vienas iš pagrindinių pastebėjimų, išsakytų darbuotojų, buvo susijęs su lankstesne galimybe mokytis, didesniu skaitmeniniu bei interaktyviu turiniu. Jau 2022 m. buvo pradėtas vykdyti tam tikrų mokymų perkėlimą į skaitmeninį formatą. Ateities planai yra diegti LMS (learning management system), skirtą lengvai, lanksčiai valdyti mokymų planus, mokymų turinį, suteikti galimybę darbuotojams mokytis, testuotis nuotoliniu būdu, o pačią sistemą pritaikyti ne tik privalomiems mokymams, bet ir skirti darbuotojų saviugdai ir asmeniniam tobulėjimui.

2022 m. lapkričio mėn. buvo gauti naujo darbuotojo įsitraukimo/įgalinimo ir eNPS rodiklio tyrimo rezultatai. Įmonės darbuotojų įsitraukimo į darbą rodiklis yra 72%. Tai reiškia, jog 72 proc. visų tyrime dalyvavusių darbuotojų yra labai įsitraukę į savo atliekamą darbą. Iš dalies įsitraukusių darbuotojų yra 24 proc., o neįsitraukusių – tik 3 proc. IAE eNPS rodiklis yra +11 (rodiklis nuo 10 iki 30 laikomas geru, virš 30 – puikiu, o su minuso ženklu - kad didesnė dalis darbuotojų labiau nerekomenduoja nei rekomenduoja organizaciją kaip darbdavį). Tyrimo rezultatai rodo, kad IAE gerokai viršija Lietuvos įmonių rodiklius lyginant su energetikos sektoriaus, Lietuvos ir valstybės valdomų įmonių rezultatais. Matome, jog įgalinimo atominės elektrinės įsitraukimo į darbą rodiklis yra aukščiausias.

Atliktas pareigybių poverdinimas pagal Korn Ferry metodiką ir pagal rinkos duomenis buvo peržiūrėti pareigybių atlyginimų rėžiai, kurie suderinti su JPSA (Jungtinė profesinių sąjungų asociacija) ir patvirtinti. Darbuotojams, kurių bazinis atlyginimas (BA) nesiekė minimalios naujai patvirtintų rėžių ribos, nuo 2022 m. liepos 1 d. iš sutaupyto lėšų buvo padidintas iki minimalios ribos. Visų darbuotojų BA buvo peržiūrėtas atsižvelgiant į 2021 m.



veiklos vertinimo rezultatus (nuo 2022 m. liepos 1 d. BA buvo padidinti ~4%). Gavus papildomą finansavimą iš EK, nuo 2022 m. spalio 1 d. buvo peržiūrėti darbuotojų BA dydžiai siekiant šių metų tikslo – kad visuose pareigybių lygiuose vidutinis bazinis atlyginimas siektų 25 procentilę. Tikslas pasiektas visuose lygiuose, išskyrus 2 aukščiausius pareigybių lygius (VL4 ir VL5), kur nuokrypis nuo 25 procentilės po 2022 m. spalio 1 d. yra atitinkamai 0,97 ir 0,96). Tolimesnėje perspektyvoje – iki 2027 m. siekiama pasiekti rinkos medianą Kadangi Įmonės veikla yra dotuojama, tai darbo užmokesčio fondo ir, atitinkamai, bazinio darbo užmokesčio pokyčiai (šio tikslo pasiekimas) labai priklauso nuo finansines lėšas administruojančių institucijų sprendimų.

Siekiant stiprinti darbdavio įvaizdį pradėta daugiau dėmesio skirti darbdavio įvaizdžio stiprinimui ir darbuotojų ambasadorystės skatinimui. 2022 m. pabaigoje buvo atliktas vidinės komunikacijos proceso auditas ir remiantis jo rekomendacijomis, nuo 2023 m. Įmonėje startuos darbuotojų ambasadorystės programa, darbdavio įvaizdžio stiprinimo informacinė kampanija žiniasklaidos priemonėse, vadovų matomumo didinimo priemonės.

Plačiau pažanga šioje strateginėje kryptyje atskleidžiama darnumo šios ataskaitos dalyje. Strateginiu lygiu buvo numatyti tokie pagrindiniai uždaviniai ir pasiekta:

Veiklos sritis	Uždaviniai	Planas*	Faktas
<b>Konkurencingas atlygis ir motyvacinė sistema</b>	Siekti, kad darbuotojų vidutinis darbo užmokesčio dydis atitiktų rinkos medianą	pirminis vertinimas	25 procentilis
<b>Darbdavio įvaizdžio stiprinimas ir darbuotojų pritraukimas</b>	Darbuotojų ambasadorystės ir lojalumo didinimas (eNPS rodiklis)	-	+11**
<b>Tvari lyderystė</b>	Darbuotojų įgalinimo didinimas (rodiklis- įgalintų darbuotojų dalis)	-	72 %
<b>Darbuotojų ugdymas ir karjeros planavimas</b>	Kertinių vadovų pozicijų užpildymas (rodiklis – laisvos darbo vietos)	-	1
	Kitų kertinių pozicijų užpildymas (rodiklis – neužpildytų pozicijų dalis)	-	3 %

\*\* rodiklio reikšmės negalėjo būti planuojamos, nes ankstesnių metų vertinimai buvo atliekami taikant kitokias metodikas, o nuo 2022 m. liepos 1d. įsigaliojo naujas Įmonės struktūrinių padalinių vadovų kertinių pareigybių sąrašas (į jį įtraukta 10 pareigybių) bei patvirtintas naujas kertinių pareigybių (specialistų, darbininkų) sąrašas, į jį įtraukta 177 pareigybės (182 etatai).



## STRATEGINIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA

### sR1 „PIRMO IR AUKŠTESNIO LYGIO ĮVYKIŲ PAGAL TARPTAUTINĘ BRANDUOLINIŲ ĮVYKIŲ SKALĘ (INES) SKAIČIUS“

Įmonėje vienas iš esminių tikslų yra užtikrinti visuomenės ir aplinkos saugą, todėl šiuo strateginiu rodikliu siekiama, kad saugos pažeidimų nebūtų. Nustatyta rodiklio reikšmė – 0 įvykių pagal INES.

Per 2022 m. pirmo ar aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę nebuvo. Įvyko 4 nepaprastieji įvykiai, apie kuriuos reikėjo informuoti VATESI. Lyginant su 2021 m., kuomet tokių įvykių buvo 8, stebima gerėjimo tendencija.

Reikšmingesni veiklos sutrikimai:

- balandžio 1 d. pastebėti dūmai iš atliekų konteinerių G2 bloko 101/2 pastate. Buvo atliktas tyrimas, parengta ir suderinta ataskaita su VATESI. Šis įvykis pagal INES skalę priskiriamas 0 lygiui.
- birželio 28 d. išvažiuojant iš bloko B1 nukrito konteineris su elektrotechnikos A klasės (labai mažo aktyvumo) atliekomis. Kadangi taršos paplitimo nebuvo, šis įvykis pagal INES skalę priskirtas 0 lygiui.



Papildomai įmonėje strateginiu lygiu stebimi šie saugos rodikliai bei keliami atitinkami tikslai ir pasiekti rezultatai:

Rodiklis	Planas	Faktas
Užtikrinti būtiną saugos kultūros lygį (saugos kultūros indikatorius)	≥ 85%	87%
Užtikrinti BEO fizinę saugą (fizinės saugos sistemos efektyvumas)	100%	100%

**Saugos kultūros** lygiui I-oje metų pusėje įtakos turėjo nepaprastieji įvykiai ir rodiklis buvo sumažėjęs, tačiau buvo imtasi atitinkamų priemonių tai veiklai stiprinti ir bendras metinis rezultatas yra geresnis nei ankstesniais, pagal kurį principu „ne mažiau nei praėjusiais metais“ buvo nustatyta plano reikšmė.

Vykdam rodiklį „Užtikrinti BEO fizinę saugą“ - 2022 m. įvykdyti laikinosios panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso, pagrindinės aikštelės (1-jo ir 2-jo bloku, labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų tarpinės saugyklos ir kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas) BEO fizinės saugos sistemų efektyvumo įvertinimai. Šie įvertiniai buvo susiję su tuo, kad nuo 2022 m. liepos 1 d. fizinei saugai įsigaliojo aktualūs branduolinės energijos įstatymo pasikeitimai. Per metus sėkmingai suvaldyti visi (25 646) kibernetinio saugumo įvykiai. Visus metus buvo diegiamos fizinės saugos prevencinės priemonės, todėl bendras metinis pasiekimas yra 100%.

## sR2 „IAE EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROJEKTO KRITINIO KELIO TRUKMĖS POKYTIS“

Vykdydama šį rodiklį Įmonė siekia, kad prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo pabaiga artėtų ar bent jau netoltų nuo įsipareigotos. Skaiciuojama, kaip per ataskaitinį laikotarpį pasikeitė prognozuojama Įnalinis AE eksploatavimo nutraukimo pabaigos data. Per 2022 m. kritinio kelio pokytis buvo beveik 5 mėn. (142 k.d.). Tam įtakos turėjo reaktoriaus šerdžių išmontavimo koncepcijos parengimo pirkimų konkurso laimėtojų atitiktis nacionalinio saugumo interesams patikra, tad sutartys dėl paslaugų tiekimo nebuvo pasirašytos tai datai, kuriai planuota (rugpjūčio 8 d.). Preliminarios sutartys su laimėtojais pasirašytos 2022 m. gruodžio 28 d., o pagrindinės sutartys pasirašytos 2023 m. sausio 11 d. Kad ir vėliau nei planuota, tačiau pasiekta labai svarbi IAE eksploatavimo nutraukimo gairė. Taip pat įvykdytas techninės paramos (TSG, angl. Technical Support Group) šiam projektui paslaugų pirkimas (sutartis su pasirašyta sausio 25 d.), todėl ekspertų dalyvavimas svarbiausio projekto įgyvendinime, tikėtina, darys teigiamą poveikį šiam rodikliui.

## sR3 „IŠMONTUOTŲ MEDŽIAGŲ KIEKIS“

Per 2022 m. iš viso buvo išmontuota 4 070 tonų įrangos ir jai priskiriamų medžiagų, t. y. 108 % nuo planuoto metinio kiekio. Šis rodiklis susideda iš atskirų išmontavimo projektų:

Rodiklis	Planas, tonos	Faktas, tonos	Įvykdymo procentas
<b>Išmontuotų medžiagų bendras kiekis</b>	<b>3 780</b>	<b>4 070</b>	<b>108%</b>
1-jo bloko reaktorių R1/R2 zonų išmontavimas	430	385	89%
A1 bloko (reaktoriaus) technologinės įrangos	1 390	1 677	121%
A2 ir V2 blokų technologinės įrangos išmontavimas	360	287	80%
Užterštos įrangos išmontavimas (visi kiti projektai kartu sudėjus)	350	208	59%
Švarios įrangos išmontavimas	690	696	101%
Rangovų atliekami išmontavimo darbai	560	818	146%
<b>Papildomi rodikliai</b>			
Gelžbetonio išmontavimas	4 760	4 778	100,4%
Pirminis radioaktyviųjų atliekų apdorojimas (įranga ir gelžbetonis iš kontroliuojamos zonos)	6 840	7 247	106%

Žiūrint atskirų išmontavimo projektų lygiu, rezultatai svyruoja nuo 59 % iki 146 %. Tokį išsibarstymą nulėmė tai, kad dėl žemiau pateiktų priežasčių buvo peržiūrėti darbų prioritetai ir resursai nukreipti į kitus išmontavimo projektus.

**1-jo bloko reaktorių R1/R2 zonų išmontavimo** rezultatas mažesnis nei planuota dėl KTZ konteinerių, skirtų B+C klasės RA, pirkimo vėlavimo. B+C klasės atliekų yra apie 600 t, sudaro apie 27 % nuo viso šio projekto išmontavimo apimčių (2 232 t). Dėl KTZ konteinerių pirkimo nesklaidumų (vienas iš konkurso dalyvių kreipėsi į teismą) vėlavo jų tiekimo sutarties pasirašymas, tad teko išmontavimo pastangas nukreipti į kitų klasių atliekų srautus. Konteinerių pirkimas jau atnaujintas – vyksta dalyvio kvalifikacijos pagrindimo ir siūlymo pratęsimo dokumentų tvarkymas. Šio projekto kontekste svarbūs du parengiamieji darbai:

- Grafito žiedų, nuimtų nuo kanalų, bunkeris-dozatorius. Dėl didelių kanalų išmontavimo apimčių (virš 1870 kanalų su grafito žiedais kiekviename reaktoriuje) šis įrenginys yra kritinės svarbos visam EN, ypač 1-o bloko reaktoriaus išmontavimui, nes nuo šio įrenginio galimybių priklausys projekto pažanga. Įvykę „karštieji“ bandymai leidžia tikėtis 10-12 kanalų per savaitę išmontavimo spartos.

- Išmontavimo roboto darbui didelės spinduliuotės aplinkoje įsigijimas. Pirkimas, skelbtas 2022 m. gegužę, neįvyko, nes nebuvo gauta nė vieno pasiūlymo, todėl teko pirkimą kartoti. Galiausiai sutartis pasirašyta 2022 m. spalio pabaigoje, o įrangos pristatymo tikimasi 2023 m. gegužę-birželį.

**A2 ir V2 blokų technologinės įrangos išmontavimo rezultatas** - 80% nuo planuoto metinio kiekio. Tokiam rezultatui įtakos turėjo resursų nukreipimas į projektus su mažesne rizika.

**Užterštos įrangos kituose projektuose pasiekimas** yra žemiausias, t. y. 59 % nuo planuoto metinio kiekio. tikslas nebuvo įvykdytas dėl: (i) perkėlus „Lanfilo“ atliekyno 1-ąją krovimo kampaniją iš 2021 m. į 2022 m., reikėjo laukti, kol bus išvežtos atliekos, laikinai saugotos bloke, kur buvo planuotas išmontavimas; (ii) kilęs konteinerio gaisras pristabdė darbus; (iii) peržiūrėti prioritetai ir resursai nukreipti į A1 bloką, kad pasiekti bendrą išmontavimo tikslą

**Rangovų išmontavimo darbai** pasiekė didžiausią plano viršijimą – 146 % metinio plano. Tai buvo švarios įrangos ir metalo konstrukcijų 330 kV elektros linijų atkarpoje, esančioje už IAE perimetro ribų, išmontavimas, todėl sunkumų nekilo.

Tinkamai suvaldžius kintančią situaciją, bendras išmontuotų medžiagų planas įvykdytas ir 8 % viršytas. Iki 2022 m. pabaigos vykę „karštieji“ bandymai buvo sėkmingi, o vėlavusios sutartys jau pasirašytos. Sekančiais metais tikimasi išmontuoti daugiau - apie 4 630 tonų.

Per 2022 m. iš viso išmontuotos 4 778 tonos **gelžbetonio**, t. y. 100,4 % nuo planuoto metinio kiekio, šis rodiklis svarbus tuo, kad mažina ateities apimtis griovimo projektuose.

**Pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo** per 2022 m. rezultatas yra 7 247 tonos (įrangos ir gelžbetonio atliekų kartu), t. y. 106 % nuo planuoto metinio kiekio. Šis rodiklis svarbus tuo, kad „sustyguoti“ išmontavimo ir apdorojimo tempus, kad tinkamai paskirstyti resursus ir nesikauptų neapdorotos atliekos.

#### sR4 „IŠ SENŲ SAUGYKLŲ IŠIMTOS RADIOAKTYVIOSIOS ATLIEKOS“



Šis rodiklis susideda iš atskirų atliekų srautų ir per 2022 m. pasiektas kiekis yra:

Rodiklis	Planas, m <sup>3</sup>	Faktas, m <sup>3</sup>	Įvykdymo procentas
Išimtų RA bendras kiekis	975	1 322	136%



Rodiklis	Planas, m <sup>3</sup>	Faktas, m <sup>3</sup>	Įvykdymo procentas
Skystų RA cementavimas	275	331	120%
III gr. atliekų išėmimas iš 157 saugyklos ir jų tvarkymas	40	59	147%
II gr. atliekų išėmimas iš 157/1 saugyklos ir jų tvarkymas	60	323	438%
I gr. atliekų išėmimas iš saugyklų ir jų tvarkymas	600	609	102%

**II grupės KRA išėmimo iš 157/1 saugyklos** metinis planas įvykdytas 438%. Toks rezultatas gautas, nes buvo skaičiuojamas visas iškrovimo modulio IM-2 srautas, į kurį įeina II ir I grupės atliekos, išimamos iš 157/1 saugyklos, tad rodiklio formuluotė buvo kiek netiksli rodydama tik II gr., todėl teisingiau būtų vertinti bendrą "istorinių" RA rezultatą -136%.

**Iš viso 2022 m apdorota atliekų [m<sup>3</sup>] ir pagaminta pakuočių [vnt.]:**



Šiame kiekyje atliekos iš išmontavimo veiklos sudarė apie 80 %.

Didinant darbų tempą kilo rizika dėl medžiagų (cemento, bentonito, plastifikatoriaus) ir atsarginių dalių trūkumo (bentonito tiekimo tikimasi balandį ir yra rizika dėl kilmės šalies situacijos (Ukraina), todėl vykdoma alternatyvus tiekėjo paieška.

Kietųjų radioaktyviųjų atliekų iškrovimo iš 155/1 saugyklos statistika rodo, kad yra reikšmingi skirtumai dėl panaudotų uždarytųjų šaltinių (PUŠ) faktinių kiekių ir to, kas buvo apskaityta duomenų bazėje. Šio nesutapimo dydis yra svarbus atliekų priimtinumui į atliekyną ir lems, ar reikės peržiūrėti priimtumo kriterijus.

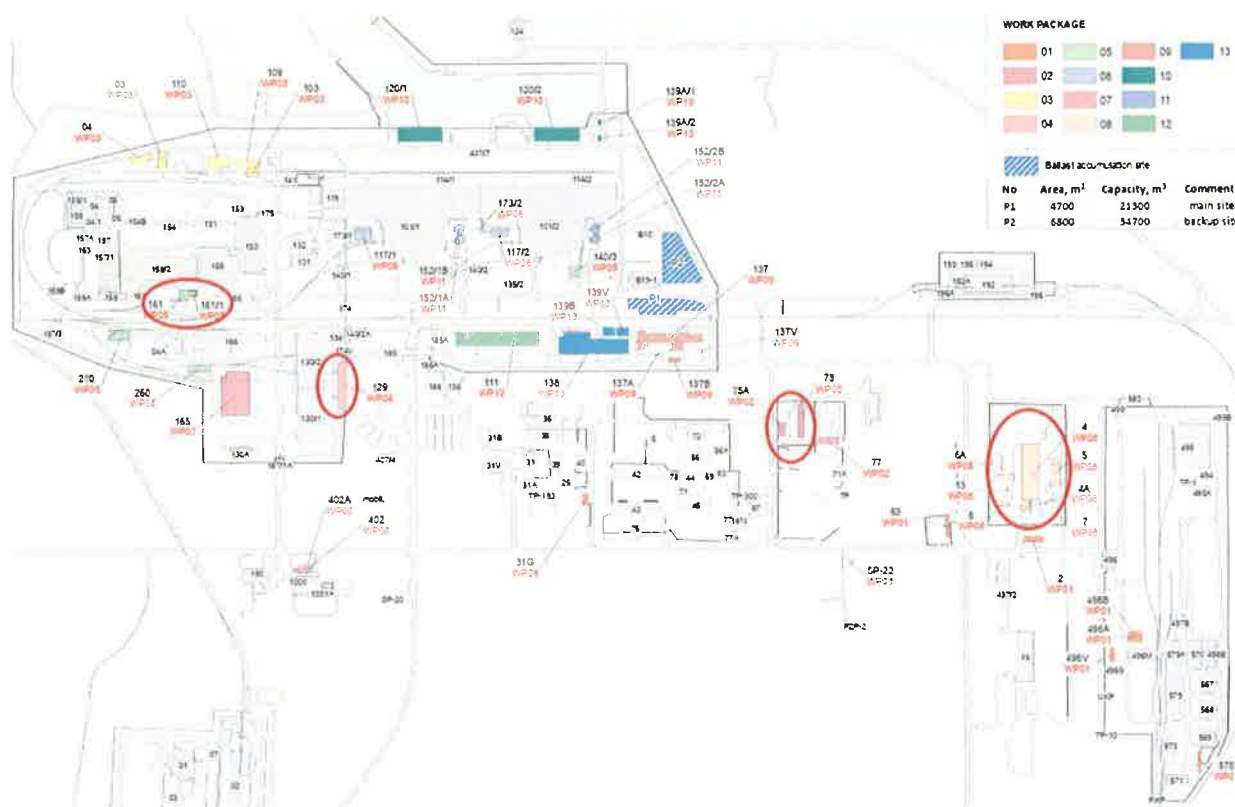
Atliekų tvarkymas vykdytas sėkmingai. Lyginant su 2021 m. tempas padidėjo 52 %. Pasiiekta reikšminga gairė – užbaigtas atliekų išėmimas iš saugyklos 155/1 pst. Ši saugykla bus pritaikyta priimti atliekas iš Maišiagalos RAS, o išėmimo modulis IM-1 ruošiamas tam, kad išimintų atliekas iš kitos saugyklos (155 pst.). Sėkmingai įvykdytos trys RA deginimo kampanijos, sudeginta ~37 tonų RA, ruošiamasi 4-ai kampanijai vasario mėn. Lygiagrečiai buvo tvarkomos ir išmontavimo atliekos.

Taigi, sugeneruotų atliekų tvarkymas iki dėjimo į atliekynus etape vykdomas labai gerai ir matyti galimybė kelti didesnius lūkesčius ateities planams, todėl 2023 m. tikslai beveik 2 kartus didesni nei 2022 m.



## SR5 „NUGRIAUTŲ STATINIŲ SKAIČIUS“

2022 m. metų rodiklis yra pasiektas – nugriauti 8 statiniai, kurie buvo planuoti ir 4 papildomai: IAE BEO aikštelėje buvę bitumo sandėlis ir jo paruošimo mazgas (161, 161/1), taip pat už IAE aikštelės ribų buvusi „Deguonies stotis“ (75, 75a), „Cheminės apsaugos“ komplekso statiniai (3, 4, 6a, KPP) ir 4 šilumos tinklų statiniai (4400-5046-6554, 4400-4851-3540, 4400-5046-6598, 4400-0687-1745). Įvykdytas dviejų 330kV elektros linijų išmontavimo darbų I etapas. Vyko 129 pastato, sudarančio fizinės saugos perimetrą, griovimo darbai – nugriautos dvi su 130-aisias pastatais jungiančios galerijos ir pradėti fizinio saugos perimetro modifikacijos darbai (g/b panelių montavimas), pastato griovimas bus galimas tik pradėjus rekonstruoti perimetro eksploatavimą).



Vyko statybos darbų technologijos projektų ir griovimo aprašų derinimas, pagal kuriuos griovimas bus vykdomas artimiausiu metu. 2023 m. suplanuota nugriauti 7 statinius: šilumos punktą SP-21 ir mechaninių dirbtuvių 63 pastato statinius (6 vnt.: 2H1p; 4P1p; 5P1b; 6F1g; 3F1g, 32K1), 260, 437/1, 430/1, 140/3, šilumos tinklų statiniai (mažiausiai - 2 statiniai: Nr. 4400-0687-1778, 4400-0687-1178)

Sudaryta statinių duomenų bazė, atliekama analizė kokie statiniai ir kada galės būti griaujami, sudaromas griovimo planas 2023-2027 metams.

## sR6 „IP BIUDŽETO PANAUDOJIMO EFEKTYVUMO INDEKSAS (CPI)“

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje lyginama atliktų IAE eksploataavimo nutraukimo darbų planinė vertė (t.y. uždirbtoji vertė, *angl. Earned Value (EV)*) ir šių darbų faktiniai kaštai (*angl. Actual Costs*)  $CPI=EV/AC$ .

$$CPI_{2021m} = 1.0459 \quad CPI_{2022m} = 1.0235$$

Atliktų darbų faktiniai kaštai išlieka žemesni už planuotus, Ignalinos Programos biudžetas taupomas (atliktų darbų planinių ir faktinių kaštų skirtumas 16.6 mln. Eur). Lyginant su 2021 m. pabaiga, rodiklis kiek sumažėjo, nes, pagal EK/CYLAD audito rekomendaciją, siekiant didesnio objektyvumo buvo patikslinta kai kurių projektų uždirbtos vertės skaičiavimo metodika. Nors faktinė situacija nuo to nepasikeitė, tačiau tai sąlygojo šuolišką CV sumažėjimą.

Iki šiol rodiklis buvo skaičiuojamas už pagrindą imant atliktų darbų bazinius kaštus (paskaičiuotus 2018m. kainomis) ir lyginant juos su faktiniais atliktų darbų kaštais. GENP numatytas metinis 3% bazinių kaštų augimas dėl infliacijos skaičiuojant rodiklį nebuvo vertinamas, tai įneša sisteminę paklaidą (dirbtinai mažina rodiklio reikšmę), todėl 2023 m. rodiklio skaičiavimo metodika bus dokumentuota ir sisteminė paklaida pašalinta.

## sR7 „IP BIUDŽETO PASKIRSTYMO PROCENTAS“

$$2021m = 61.3 \% \Rightarrow 2022m = 66.93 \% \Rightarrow 2024m = 70 \%$$

Rodiklis yra su lėšų administratoriais (CPVA ir EPRB) pasirašytų finansavimo sutarčių suma padalinta iš Ignalinos programai skirto biudžeto (nuo pradžios iki 2021-2027 metų finansinės perspektyvos pabaigos). Siektina reikšmė nustatoma finansinės perspektyvos laikotarpio pabaigai ir lygi  $\geq 85 \%$ , tarpinė reikšmė 2024m. -  $\geq 70 \%$ .

Tam, kad pasiekti užsibrėžtą tikslą per 2022-2024 metus reikia alokuoti (pasirašyti finansavimo sutarčių) už ~185 mln. Eur, t. y. maždaug po 60 mln. Eur kasmet. Per 2022 m. buvo pasirašytos 2 finansavimo sutartys 79,7 mln. Eur sumai, bendra 2000-2022 m. pasirašytų finansavimo sutarčių suma sudaro 1412,4 mln. Eur, kas sudaro 67% (66,93%) nuo viso „pažadėto“ biudžeto. Pasiektas susitarimas energetinius išteklius ir toliau finansuoti iš IP lėšų per kasmetinius ADA projektus (ADA.23 jau numatytas energetinių išteklių finansavimas, tai turėjo didelę ženklią įtaką alokacijos rodiklio padidėjimui). IP darbo programos apimtyje su EK suderintas būsimų finansavimo sutarčių sąrašas 2022-2024 metams.

## sR8 „ŽINIŲ PRODUKTŲ SKAIČIUS“

Vertinami tie žinių produktai, kuriais įmonė pasidalino su ES paskirtu šios veiklos koordinatoriumi. Siekiamas tikslas – ne mažiau nei po vieną produktą kasmet.

Nuo 2022 m. liepos 1 d. IAE struktūroje suburta Žinių valdymo grupė, kuri koordinuoja šią veiklą. 2022 m. gegužės 24 d. įvyko suinteresuotų šalių (IDOM, EK, JRC, JAVYS, SERAW) susitikimas, kuriame IAE pristatė temas potencialiam žinių produktui. Birželio 8 d. buvo pasirinkta žinių produkto tema

### „Metalų radioaktyviųjų atliekų pirminio apdorojimo komplekso sukūrimas 130/2 past.“

2022 m. gruodžio 1 d. parengta ataskaita (žinių produktas) «Radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso įrengimas. Įgyvendinimo patirtis ir rekomendacijos», tad 2022 m. strateginis rodiklis pasiektas.

## sR9 „PROJEKTŲ VALDYMO BRANDOS LYGIS“



Žinių sritis	Brandos lygis 2021m.
Apimties valdymas	4
Sąnaudų valdymas	4
Kokybės valdymas	4
Integruotas projekto valdymas	3
Grafiko valdymas	3
Komunikacijos valdymas	3
Pirkimų valdymas	3
Rizikų valdymas	2,7
Išteklų valdymas	2,3
Suinteresuotųjų šalių valdymas	1,3
<b>BENDRAS LYGIS:</b>	<b>3</b>

Įmonės tikslas - 2024 m. pasiekti „3,45“

2021 m. pabaigoje buvo atliktas pirminis brandos vertinimas, jo rezultate nustatytas bendras įmonės projektų valdymo brandos lygis yra 3 (5 lygių skalėje). Atsižvelgiant į tai, kad brandos didinimas nėra greitas procesas ir metų intervale pokyčius patikimai įvertinti būtų sudėtinga, vertinimai bus atliekami kas 2-3 metus ir 2022 m. matuota nebuvo.

Projektinio valdymo brandos didinimui buvo pasitelkta ekspertų pagalba, suformuoti projektų portfeliai, įrengtas projektų kambarys, peržiūrimos projektų valdymo tarnybos (Project Management Office (PMO)) funkcijos ir atsakomybės, o projektų vadovams organizuoti PMP (angl. Project Management Professional) mokymai pagal PMBOK standartą. Projektų valdymo brandos didinimo darbai bus tęsiami ir toliau. Jų pasėkoje tikimasi esminio pokyčio - pasiekti, kad projektai būtų vykdomi sklandžiau, o IAE eksploataavimo nutraukimo tempas spartėtų.

2022 m. „probleminėse“ srityse nuveikta:

- Parengtas MRAS projekto suinteresuotųjų šalių valdymo planas, rengiama R3 projekto komunikacijos strategija, dedikuoti resursai giluminio atliekyno projekto viešinimui.
- Komunikacijos srityje dedamos pastangos: B25 projekto pristatymas potencialiems rangovams Lenkijoje ir Čekijoje, komunikacija su AM ir siūlymai keisti STR, idėjos dėl bendro komunikacijos plano su CPVA ir pan.
- Projektų grafiko skaitmeninis modelis parengtas rizikų integravimui, atliktas 4 projektų rizikų ir jų valdymo priemonių integravimas į projektų grafikus (B25, B20, R3 zona, ir 2301 (1-o bloko statinių nugriovimas)), tačiau rezultatai buvo netenkinami, to priežastis – nepakankama projektų grafiko detalizacija, nemaža dalis rizikų ir jų valdymo priemonių pernelyg abstrakčios, jos sunkiai integruojasi į grafikus kaip valdomi veiksmai ir kartais sunkiai susiejamos su atskirais projektų darbais ir gairėmis. Darbas bus tęsiamas 2023 m.
- Nuo 2022 m. I ketv. pradėtos rengti kritinių projektų rizikų švieslentės, iki metų pabaigos švieslentių rengimas išplėstas ir kitiems pagrindiniams projektams, kurių ataskaitos teikiamos administracijai ir suinteresuotoms šalims, taip pat švieslentės parengtos ir strateginėms rizikoms.



- Per 2022 metus buvo vykdomi darbai dėl įmonės ir projektų rizikų apetito nustatymo, rizikos apetitas patvirtintas valdybos.
- Atliekant įmonės rizikų valdymo brandos vertinimą 2022 m. pabaigoje buvo pakartotinai atliktas projektų rizikų valdymo brandos vertinimas, brandos lygis padidėjo (3 balai) lyginant su tuo, kas buvo prieš metus (2,7 balai).

Subjektyviai situacija gerėja.

### sR10 „RIZIKŲ VALDYMO BRANDOS LYGIS“

2022 m. pabaigoje buvo atliktas įmonės rizikų valdymo brandos lygis. Jis buvo vertinamas pagal tarptautiniu mastu pripažintą metodiką (COSO EMR, Gooliver), kurios buvo pritaikytos įmonės specifikai. Brandos lygis buvo nustatytas visuose rizikų valdymo lygmenyse: korporatyviniame (3), projektiniame (3) ir procesų lygmenyje (2). Bendras įmonės rizikų valdymo brandos lygis 2022 m. pabaigoje yra 3.

Keliamas tikslas – iki 2024 m. pabaigos pasiekti „3,2“

### sR11 „DARBUOTOJŲ ĮSITRAUKIMO INDEKSAS“

Darbuotojų įsitraukimo indekso matavimą atlieka tokias paslaugas teikianti trečioji šalis. Matavimas, vadovaujantis geraja praktika, nuo 2022 m. bus atliekamas kas 2 metus.

2021m = 53 % ⇒ 2022m = 72 %

2022 metais buvo vykdyti susitikimai su padalinių vadovais, siekiant išsiaiškinti problemines sritis, susijusias su darbuotojų įsitraukimu. Organizuojami renginiai darbuotojams, priimtas darbuotojas, kurio pagrindinės funkcijos susijusios su darbuotojų įsitraukimo ir darbdavio įvaizdžio gerinimu. 2022 m. lapkričio mėn. buvo gauti nauji darbuotojų įsitraukimo/įgalinimo ir eNPS rodiklio tyrimo rezultatai. IAE darbuotojų bendro įsitraukimo į darbą rodiklis yra 72%, tai labai aukštas rezultatas (72% visų tyrime dalyvavusių darbuotojų yra labai įsitraukę į savo atliekamą darbą, iš dalies įsitraukusių darbuotojų yra 24%, o neįsitraukusių – tik 3%). Lyginant įsitraukimo rezultatus su energetikos sektoriaus, Lietuvos ir valstybės valdomų įmonių rezultatais, matome, jog IAE įsitraukimo į darbą rodiklis yra aukščiausias. Šis rezultatas yra 1% didesnis už energetikos sektoriaus darbuotojų įsitraukimo į darbą lygį, valstybės valdomas įmonės lenkia 10 procentinių punktų, o bendrą Lietuvos vidurkį viršija net 13 procentų.

### sR12 „ATLIEKŲ KONVERSIJOS PROCENTAS“

2021m = 84,4 % ⇒ 2022m = 85,5 %

Rodiklis 2021 m. buvo matuojamas kaip antrinių žaliavų (metalo ir betono skaldos), gautų saugomoje zonoje (apribotoje fizinės saugos perimetru) ir praėjusių nekontroliuojamų lygių patikros procedūrą santykis su bendru išmontavimo atliekų kiekiu iš saugomos zonos, kurioms buvo atliktas pirminis apdorojimas. Į skaičiavimą neįtraukiamos medžiagos, kurios gaunamos išmontuojant švartų įrangą (esančią už saugos perimetrom ribos), taip pat tos atliekos, kurios neturi potencialo būti išvalytomis (pvz. aktyvuoti metalai, grafitas). 2022 m. buvo parengta šio rodiklio skaičiavimo metodika, kuri užtikrina vieningą tikslinės vertės supratimą bei apskaičiavimo principus ir leidžia įvertinti tiek lokalius, tiek ilgalaikius tikslus taip, kad būtų galima vertinti atskirų projektų įtaką bendram tikslui ir planuoti priemones tikslui pasiekti. Taip pat leidžia objektyviau vertinti situaciją atskiriant rodiklius pagal atliekų medžiagų prigimtį - betonui ir įrangai bei patikslinta atliekų imtis – bus vertinamos tik kontroliuojamoje zonoje (kur yra radioaktyvi tarša ar jos rizika ir patekimas į kurią yra kontroliuojamas)





sugeneruotos atliekos. Siektinas tikslas ilgalaikėje perspektyvoje (per visą EN laikotarpį) įrangai  $\geq 75\%$ , betonui  $\geq 85\%$ .

Tikslas - **2024 m. įrangai  $\geq 80\%$ , betonui  $\geq 96\%$ .**

Šiuo metu einamasis (metinis) rodiklis yra 69 % įrangai ir 86 % betonui, tačiau kaupiamasis dėl praeityje buvusių mažiau užterštų atliekų išlieka aukštesnis: 82 % įrangai ir 96 % betonui. Ateityje bus pasiektas žemiausias taškas, kai bus išmontuojama labiausiai užteršta įranga ir konstrukcijos ir konvertuoti į antrines žaliavas bus vis sunkiau, tačiau pabaigoje tikėtinas vėl žemesnis likutinės įrangos užterštumas, be to, įmonė dės pastangas (pvz., taikydama našesnes technologijas), kad ilgalaikėje perspektyvoje būtų išlaikytas užsibrėžtas tikslas.

## STRATEGINIŲ RODIKLIŲ PASIEKIMAS

2022 m. pasiekimo vertinimui buvo pasiūlyta tokia sistema:

<b>1 balas</b> – tikslai pasiekti/užduotys įvykdytos <b>nepakankamai</b>	≥70%, pvz.: įvykdymo terminas ženkliai vėluoja/ įgyvendinant priemones patiriamos papildomos sąnaudos/ įgyvendinimo terminas perkeliamas kitam laikotarpiui ar pan.
<b>2 balai</b> – tikslai pasiekti/užduotys įvykdytos <b>silpnai</b>	71-84%, pvz.: įvykdymo terminas vėluoja dėl nepriklausančių nuo darbuotojo priežasčių/ atliktas nepilnas apimtimi/ pasiektas rezultatas nepakankamai atitinka lūkesčius
<b>3 balai</b> – tikslai pasiekti/užduotys įvykdytos <b>gerai</b>	85-94%, pvz.: įvykdymo terminas nežymiai vėluoja, tačiau rezultatas atitinka lūkesčius
<b>4 balai</b> – tikslai pasiekti/užduotys įvykdytos <b>puikiai</b>	≥ 95% įvykdyta laiku ir tinkamai, galimi tik nereikšmingi nukrypimai

Strateginiai rodikliai	Rodiklių reikšmės 2022-iesiems		Pasiekimo įvertinimas, balai
	Planas	Faktas	
sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0	4
sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis.	≤ 0	5 mėn (142 k.d.)	1
sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis	3 780 t	4 070 t	4
sR4. Iš senų IAE saugyklių išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis	975 m <sup>3</sup>	1 322 m <sup>3</sup>	4
sR5. Nugriautų statinių skaičius	8 vnt.	12 vnt.	4
sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI = planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV, mln. EUR)	≥ 1	1.0235 (+16.6)	3 (nors CPI>1, tačiau tendencija neigiama)
sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas	70 % (2024m.)	67 %	4
sR8. Žinių produktų skaičius	1 vnt.	1 vnt.	4
sR9. Projektų valdymo brandos lygis	3,45 (2024 m.)	-	2 (priemonės dar nedavė matomo rezultato)
sR10. Rizikų valdymo brandos lygis	Pirminis vertinamas	3.0	3
sR11. Darbuotojų įsitraukimo indeksas	53 %	72 %	4
sR12. Atliekų konversijos procentas	≥80% (2024 m.)	85.5 %	4
<b>Viso balų:</b>			<b>41/48 arba 85,4%</b>

Nepaisant iššūkių, siejamų su ekonomine krize, kitų objektyvių veiklos trikdžių, kurių nebuvo galima suplanuoti, tikslus įmonei pavyko pasiekti net 85,4 %.

## ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės **specialiųjų įpareigojimų vykdymą** ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu, t.y., dotuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis.

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Panaudojimas
<b>Europos Sąjungos lėšos</b>		
Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Infrastruktūros projektai
Europos Sąjungos Ignalinos programa	Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos (toliau – CPVA), Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai išteklių, infrastruktūriniai ir kiti projektai
Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas	Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas
Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas	CPVA	Projektai, susiję su IAE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija
<b>Lietuvos Respublikos lėšos</b>		
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos)	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išieitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP programos koofinansavimas)
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos	LR energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimas ir eksploatavimo nutraukimui
<b>Įmonės nuosavos lėšos</b>		
Įmonės nuosavos lėšos	Įmonės vadovybė ir valdyba	Finansuojamos išlaidos, kurios negali būti finansuojamos IP lėšomis, dalis energetinių išteklių ir darbo išlaidų, teisinės paslaugos, išlaidos pagal kolektyvinę sutartį, mokesčiai, kitos išlaidos.

Įmonės nuosavos lėšos (įskaitant investuotas į Lietuvos Respublikos Vyriausybės vertybinius popierius) 2022 m. gruodžio 31 d. buvo 32 mln. eurų. Įmonės pagrindinės pajamos yra metalo laužo bei nebereikalingo turto pardavimas, tačiau vadovaujantis Rezervinio (stabilizavimo) fondo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. IX-912, nuo 2020 m. gruodžio 1 d. pajamas už parduotą turtą Įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės specialiąją Rezervinio (stabilizavimo) fondo sąskaitą radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti.

Prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo kaina yra 3,3 mlrd. eurų (įskaitant rizikas ir infliaciją) ir apima visus finansavimo šaltinius – tiek Europos Sąjungos paramą, tiek Lietuvos skiriamą dalį. Lietuvos Respublikos Vyriausybė yra įsipareigojusi skirti ne mažiau kaip 14 % lėšų, reikalingų IAE eksploatavimo nutraukimui.

2000 – 2027 m. laikotarpiui Europos Komisija eksploatavimo nutraukimui įsipareigojo skirti 2 109 mln. eurų, o Lietuvos Respublika iki 2022 m. imtinai skyrė 266 mln. eurų. Siekiant toliau tęsti IAE eksploatavimo nutraukimą nedelstino išmontavimo būdu, svarbu užtikrinti šios veiklos finansavimą iki IAE eksploatavimo nutraukimo darbų

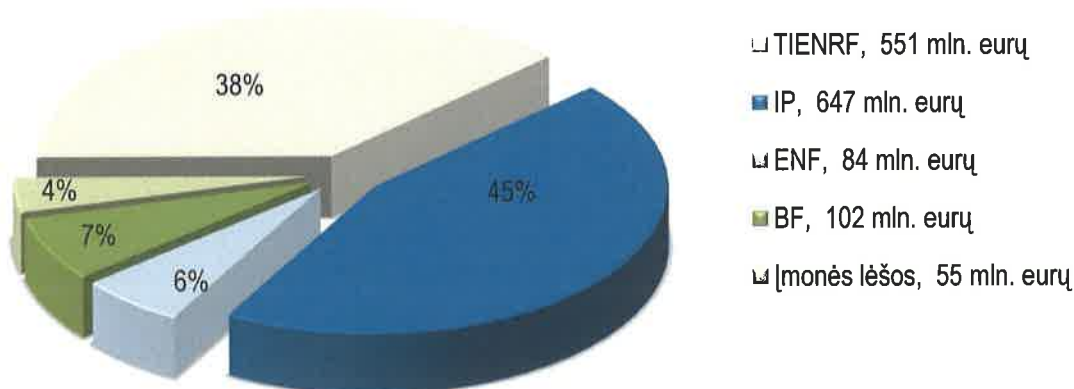
pabaigos, kuris 2028 – 2038 m. laikotarpiui turėtų sudaryti apie 753 mln. eurų bei prognozuojamas Lietuvos Respublikos įnašas 2022 – 2038 m. apie 200 mln. eurų. Tačiau šios sumos neturėtų būti laikomos galutinėmis – peržiūrint GENP, jos, tikėtina, bus koreguojamos atsižvelgiant į likusių darbų apimtį, faktinius kaštus ir visą eilę kitų aplinkybių.

Nuo 2020 metų Įmonės veiklos finansavimas papildytas 2014-2021 m. Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis pagal programą „Aplinkosauga, energetika ir klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui. Projektui įgyvendinti skiriama 3,5 mln. eurų. Projekto metu bus sukurti panaudoto branduolinio kuro ir kitų ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų bei pramoninių sąlyginai nekontroliuojamųjų atliekų galutinio padėjimo/ saugojimo koncepciniai sprendimai (bus parengtos ataskaitos, kurių rezultatų pagrindu bus taip pat planuojamas tolesnis giluminio atliekyno projekto įgyvendinimas).

Be IAE eksploatavimo nutraukimo Įmonei pavesta smulkiųjų darytojų radioaktyviųjų atliekų, pamestųjų ir paliktųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo funkcija bei Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo vykdymo funkcija. EK reikalavimu šios veiklos turi būti aiškiai atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo veiklos ir jos finansavimo. Šių veiklų finansavimas skiriamas iš Europos Sąjungos ir iš nacionalinio biudžeto pagal kitas programas. Maišiagalos saugyklos eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos, kurias administruoja APVA, o iš Lietuvos Respublikos biudžeto – lėšos pagal Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programą. Eksploatavimo nutraukimo plane numatyta kad visa Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo darbų vertė 19 mln. Eur.

Įmonėje kaip pagrindiniai finansinės prognozės dokumentai kasmet rengiami metinis darbų planas ir išlaidų sąmata. Įmonės veiklos metinei išlaidų sąmatai pritaria Įmonės valdyba, po to ją savo įsakymu tvirtina energetikos ministras.

Nuo 2000 m. IAE eksploatavimo nutraukimui panaudota 1 439 mln. eurų, diagramoje pavaizduotas finansavimo panaudojimas procentais pagal lėšų šaltinius 2000 – 2022 m:





## ĮMONĖS VEIKLOS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ

### ĮMONĖS VEIKLOS RODIKLIAI

		2020	2021	2022	Pokytis	
Saugos rodikliai	Pirmojo ir aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę skaičius	0	0	0	😊	
	Darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas	Viršyta leistina individualiosios apšvitos dozės darbuotojams, <i>darbuotojų sk.</i>	0	0	0	😊
		Sunkių/ mirtinų įvykių dėl darbdavio kaltės skaičius, vnt.	0	0	0	😊
	Aplinkos apsaugos užtikrinimas	Į orą išmestų radioaktyvių medžiagų aktyvumas (2022 m. ne daugiau $3,81 \times 10^{13}$ Bq)	$1,1 \times 10^{11}$	$2,73 \times 10^{10}$	$4,2 \times 10^{10}$	atitinka gamybos apimčių kitimą
Į vandenį išleistų radioaktyvių medžiagų aktyvumas (2022 m. ne daugiau $1,5 \times 10^{13}$ Bq)		$6,45 \times 10^{10}$	$3,1 \times 10^{10}$	$5,0 \times 10^{10}$		
Veiklos rodikliai	Darbuotojų skaičius	1 800	1 744	1 612	netaikoma	
	Išmontavimas (įranga ir gelžbetonis), tonos	7 791	7 629	8 848	😊	
	Bendras galutinai apdorotų RA kiekis, m <sup>3</sup>	8 809	9 038	9 155	😊	
	Energetinių resursų sunaudojimas	Elektros energija	61 610	58 192	55 201	😊
		Šilumos energija	57 908	67 636	52 784	😊

### PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021 – 2022 m pokytis, %
Vidutinis darbo užmokestis, eurais	1 723	1 781	1 918	+7,7
Bendrasis finansavimas, mln. eurų	59,78	59,45	76,60	+29
Finansavimo įsisavinimas, proc.	87	87	83	-
Bendrosios išlaidos, mln. eurų	59,78	59,45	76,60	+29
Įmonės turtas, mln. eurų	530,87	481,70	463,68	-4
Įmonės pajamos, mln. eurų	0,38	2,918	1,826	-37

Įmonės pajamosse atvaizduotos pajamos už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurias, vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos, įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Todėl pajamos už parduotą nebereikalingą turtą finansinėse ataskaitose neatvaizduojamos.

Apžvelgiant įmonės finansinius rodiklius, reikia atkreipti dėmesį į tai, kad pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1042 įmonei netaikoma valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052) 14 punkto

nuostata, įpareigojanti tvarkyti buhalterinę apskaitą pagal tarptautinius standartus, nes pagrindinė įmonės veikla negeneruoja teigiamų pinigų srautų (komercinė įmonės veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį, o gautos pajamos iš esmės skiriamos pagrindinei veiklai finansuoti, yra orientuota į viešojo (valstybės) intereso tenkinimą – specialiųjų įpareigojimų atlikimą, finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu. Todėl tarptautinių standartų taikymas neproporcingai padidintų administracinę naštą ir buhalterinės apskaitos kaštus.

Įmonės apskaitos politikoje specialiųjų įpareigojimų finansinė informacija nėra atskirta ir atskirai neapskaitoma – IAE eksploatavimo nutraukimo kaina<sup>6</sup> įmonės balanse nerodoma, nes neapibrėžti įsipareigojimai dėl šių veiklos ypatumų:

- pagrindinė įmonės vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešojo intereso tenkinimą (specialiųjų įpareigojimų atlikimą),
- pagrindinė įmonės veikla yra finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis (skyrįje „Finansavimas“ išvardinti visi finansavimo šaltiniai), t. y. dotuojama,
- komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį (nereikalingo turto pardavimas, transporto paslaugų teikimas, statinių nuoma ir kita ūkinė bei investicinė veikla) finansiniuose duomenyse nėra atskirta nuo specialiųjų įpareigojimų, nes sudaro nereikšmingą dalį nuo jos apimties),
- IAE eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės šiuo metu valdomo turto,
- didžioji įmonės turto dalis po IAE eksploatavimo nutraukimo negalės būti parduota ar kitaip realizuota, t. y. turtas iš esmės bus nelikvidus,
- įmonės valdymo organai neplanuoja perleisti viso ar dalies įmonės turto privačiam subjektui arba leisti investuoti į įmonę privačiam subjektui, norint gauti pajamų.

## BALANSAS

Įmonės finansiniai duomenys (balansas) 2020-2022 m. laikotarpiui, tūkst. eurų:

Eil. Nr.	Straipsnis	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021 – 2022 m pokytis, %
<b>A.</b>	<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>243 375</b>	<b>208 307</b>	<b>170 744</b>	<b>-18</b>
<b>1.</b>	<b>Nematerialusis turtas</b>	<b>508</b>	<b>521</b>	<b>430</b>	<b>-17,5</b>
	Programinė įranga	458	441	328	
	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	21	51	73	
	Kitas nematerialusis turtas	29	29	29	
<b>2.</b>	<b>Materialusis turtas</b>	<b>221 273</b>	<b>193 727</b>	<b>167 620</b>	<b>-13,5</b>
	Pastatai ir statiniai	122 452	128 317	131 522	
	Mašinos ir įranga	61 125	40 210	19 528	
	Transporto priemonės	462	453	443	
	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	3 426	2 178	2 640	
	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	33 808	22 569	13 487	
<b>3.</b>	<b>Finansinis turtas</b>	<b>21 324</b>	<b>13 816</b>	<b>2 300</b>	<b>-83</b>
	Kitas finansinis turtas	21 324	13 816	2 300	
<b>4.</b>	<b>Kitas ilgalaikis turtas</b>	<b>270</b>	<b>243</b>	<b>394</b>	<b>+62</b>
	Kitas turtas	270	243	394	
<b>B.</b>	<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>287 338</b>	<b>273 215</b>	<b>292 726</b>	<b>+7,1</b>

<sup>6</sup> pagal šiuo metu galiojantį GENP – 3,3 mln. eurų, įskaitant infliaciją ir rizikas



Eil. Nr.	Straipsnis	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021 – 2022 m pokytis, %
<b>1.</b>	<b>Atsargos</b>	<b>37 651</b>	<b>20 538</b>	<b>18 420</b>	<b>-10,3</b>
	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	37 278	19 723	17 687	
	Sumokėti avansai	374	815	733	
<b>2.</b>	<b>Per vienerius metus gautinos sumos</b>	<b>209 969</b>	<b>219 081</b>	<b>244 571</b>	<b>+11,6</b>
	Pirkėjų įsiskolinimas	35	13	24	
	Kitos gautinos sumos	209 934	219 068	244 547	
<b>3.</b>	<b>Trumpalaikės investicijos</b>	<b>29 999</b>	<b>7 508</b>	<b>11 554</b>	<b>+53,9</b>
<b>4.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai</b>	<b>9 718</b>	<b>26 088</b>	<b>18 181</b>	<b>+30,3</b>
<b>C.</b>	<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>152</b>	<b>182</b>	<b>207</b>	<b>+13,7</b>
	<b>Turto iš viso:</b>	<b>530 865</b>	<b>481 704</b>	<b>463 677</b>	<b>-4</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>					
<b>D.</b>	<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>19 791</b>	<b>17 700</b>	<b>23 021</b>	<b>+30</b>
<b>1.</b>	<b>Įmonės savininko kapitalas</b>	<b>565 307</b>	<b>565 307</b>	<b>565 307</b>	<b>-</b>
<b>2.</b>	<b>Turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3.</b>	<b>Centralizuotai valdomą valstybės turta atitinkantis kapitalas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.</b>	<b>Perkainojimo rezervas(rezultatai)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5.</b>	<b>Rezervai</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6.</b>	<b>Nepaskirstytasis pelnas (nuostolis)</b>	<b>(545 516)</b>	<b>(547 608)</b>	<b>(542 286)</b>	<b>-1,0</b>
	Ataskaitinių metų pelnas(nuostoliai)	(589)	(2 092)	5 322	
	Ankstesniųjų metų pelnas(nuostoliai)	(544 928)	(545 516)	(547 608)	
<b>E.</b>	<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>438 029</b>	<b>395 276</b>	<b>393 527</b>	<b>-0,4</b>
<b>F.</b>	<b>Atidėjiniai</b>	<b>65 049</b>	<b>59 460</b>	<b>36 397</b>	<b>-38,8</b>
	Kiti atidėjiniai	65 049	59 460	36 397	
<b>G.</b>	<b>Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>	<b>7 877</b>	<b>9 144</b>	<b>10 577</b>	<b>+15,7</b>
<b>1.</b>	<b>Po vienerių metų mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.</b>	<b>Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai</b>	<b>7 877</b>	<b>9 144</b>	<b>10 577</b>	<b>+15,7</b>
	Gauti avansai	60	131	62	
	Skolos tiekėjams	1 918	2 470	3 846	
	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	5 875	6 523	6 619	
	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	24	20	50	
<b>H.</b>	<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>120</b>	<b>125</b>	<b>155</b>	<b>+24</b>
	<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų, iš viso:</b>	<b>530 865</b>	<b>481 704</b>	<b>463 677</b>	<b>-4</b>

Pagrindinės finansinių rodiklių kitimą lėmusios priežastys:

- Ilgalaikio turto nusidėvėjimas;



- Ilgalaikio finansinio turto sumažėjimą sąlygojo taip pat ir Vyriausybės vertybinių popierių išpirkimo datos suėjimas – 2022 m. gruodžio 31 d. šių vertybinių popierių vertė buvo perkelta į trumpalaikes investicijas;
- Atidėjinio IAE eksploatavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų diskontavimas iki dabartinės vertės.

## PELNINGUMAS IR TURTO NUVERTĖJIMAS

Vadovaujantis 23 Verslo apskaitos standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 m. įmonėje pirmą kartą buvo atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas, turint aiškų turto nuvertėjimo požymį – sustabdžius IAE reaktorių, pradėtas vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimas, nebegaminama elektros energija ir nebus gaunama pajamų. Kasmet įmonėje atliekamas turto nuvertėjimo vertinimas, kurį labiausiai paveikia ruošiamų nugriauti pastatų bei statinių įvertinimas. Kitos turto grupės: mašinos, įrengimai, kita įranga ir prietaisai nuvertinami, atsiradus nuvertėjimo požymiams: kai jie daugiau nebenaudojami eksploatacijos nutraukimo procese ir nėra galimybės juos pritaikyti kitur. Kita vertus, įmonėje yra turto, kuris didžiąja dalimi įsigytas iš dotacijų lėšų. Šis unikalus turtas nebuvo nuvertintas (tai panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kuro saugojimo aikštelės). Taip pat nenuvertinti įsigyti iš dotacijų lėšų objektai, kurie dar bus naudojami įmonėje ir turi rinkos vertę (pvz. automobiliai, gamtos apsaugos objektai).

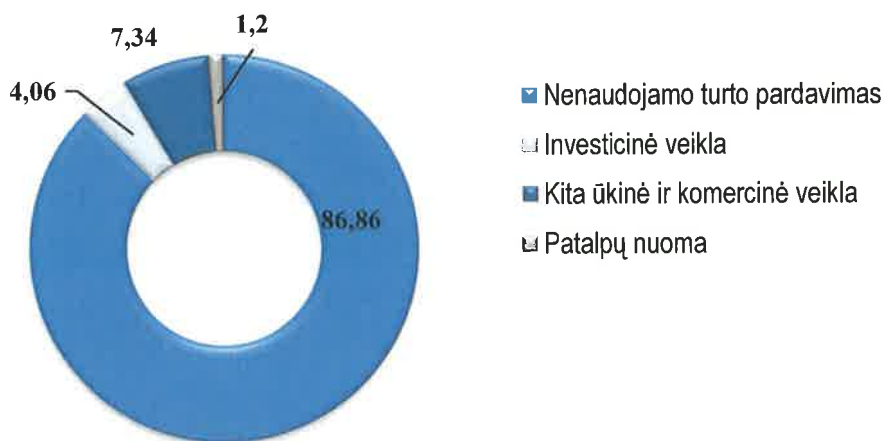
## BALANSO RODIKLIAI

	2020 m.	2021 m.	2022 m.
<b>Kapitalo gražos rodikliai, proc.</b>			
Kapitalo graža (ROA)	-0,1	-0,4	1,1
Nuosavo kapitalo graža (ROE)	-3,0	-11,9	23,1
Įdarbinto kapitalo graža (ROCE)	-1	-8	17
<b>Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai, santykinis dydis</b>			
Bendras likvidumo koeficientas (Current ratio)	36,48	29,99	27,67
Kritinis likvidumo koeficientas (Quick ratio)	31,7	27,63	25,93
<b>Apyvartumo rodikliai, santykinis dydis</b>			
Turto apyvartumas	0	0	0
Ilgalaikio turto apyvartumas	0	0	0
Nuosavo kapitalo apyvartumas	0,01	0,01	0,01
<b>Pelningumo rodikliai, proc.</b>			
EBITDA marža	13 178	18471,7	27203,1
Tipinės veiklos pelno marža	-213	-1254,1	4352,9
Grynojo pelno marža	-251	18471,7	3976,9
<b>Kiti rodikliai</b>			
Bendrojo likvidumo koeficientas	36,5	30,0	27,7
Nuosavo kapitalo ir turto santykis proc.	3,7	3,9	5,0
Įsiskolinimo koeficientas	0,01	0,02	0,02
Dividendai	0	0	0



## ĮMONĖS PAJAMOS

Įmonės pajamas sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą IAE turtą, nuomą, finansinę veiklą, ūkinę veiklą ir kt. 2022 m. gautų įmonės pajamų struktūra, proc.



Nuo 2020 m. lapkričio mėn., vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos įmonės metinei veiklai.

Didžiausią pajamų dalį įmonė gauna parduodama nebereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą. Išmontavus nereikalingą neužterštą IAE įrangą arba nuklenksminus užterštą įrangą iki nekontroliuojamo radiaciniu požūriu (0) lygio ir patikrinus užterštumą radiologinių matavimų įrenginyje, jį parduodama viešai skelbiamuose aukcionuose.

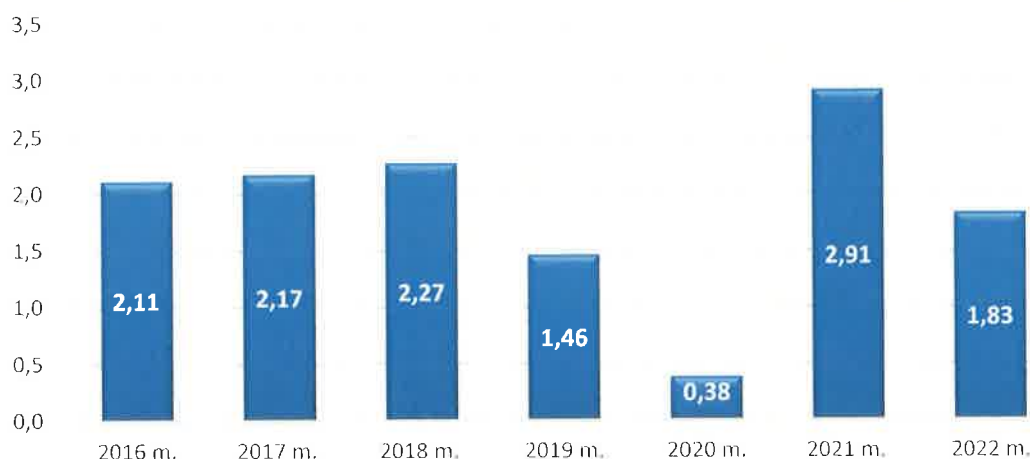
Parduodant nereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą, 2022 m. buvo gauta 1 585 539 eurų, tai sudarė 86,86 % nuo visų gautų pajamų, kai tuo tarpu 2021 m. įmonė pardavė nereikalingo trumpalaikio ir ilgalaikio turto už 2 622 848 eurus, t.y. 89,86 % visų gautų pajamų. 2022 m. iš finansinės veiklos įmonė uždirbo 83 551 eurų (4,6 %), nuomojant patalpas 21 998 eurų (1,20 %). Palyginimui, 2021 m. iš finansinės veiklos įmonė uždirbo 119 307 eurų (4,08 % visų gautų pajamų), nuomojant patalpas – 15 240 eurų (0,51 %). Pajamos už kitą ūkinę veiklą (suspausto oro tiekimą, transporto, mokymo paslaugas, laikiną jonizuojančių šaltinių priėmimą ir saugojimą ir kt.) 2022 m. sudarė 133 813 eurų (7,34 %), o 2021 m. – 162 258 eurų (5,55 %) visų įmonės gaunamų pajamų.

Įmonės gautos pajamos 2020-2022 m., mln. eurų:

	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Parduotas nebereikalingas turtas <sup>7</sup>	0,000076	2,622	1,586
Finansinė veikla	0,127	0,119	0,084
Nuoma	0,025	0,015	0,022
Kita	0,234	0,162	0,134
<b>Iš viso gauta pajamų</b>	<b>0,38</b>	<b>2,918</b>	<b>1,826</b>

<sup>7</sup> Finansinėse ataskaitose ši suma neatvaizduojama.

Pajamų dinamika 2016-2022 m:



Įmonės pajamos sistemingai augo nuo 2016 m., tačiau nuo 2019 m. dėl nepalankių rinkos kainų buvo nuspręsta neparduoti metalo laužo, tai turėjo didžiausią įtaką įmonės pajamų sumažėjimui 2020 metais. 2021 metais vėl pradėtas metalo laužo pardavimas. Kadangi bendrame pajamų fone didžiąją dalį sudaro pajamos už parduotą nereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turta, todėl metinius svyravimus sąlygoja jo „prieinamumas“ pardavimui.

## PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Pelno (nuostolių) rodikliai 2020-2022 m., *eurais*:

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020-2022 m. pokytis, %
Pardavimai	234 382	162 258	<b>133 813</b>	-17,5
Kita veikla	297 152	284 868	<b>305 647</b>	-153,6
Tame tarpe užpajamuotas metalo laužas ir kitos pajamos	272 572	267 777	<b>281 548</b>	-156,2
Tame tarpe nuoma	24 580	15 240	<b>21 998</b>	+44,3
Finansinė veikla	126 734	119 307	<b>83 551</b>	-30

Pardavimai sumažėjo dėl atliekamų paslaugų kiekio:

## DIVIDENDAI

2021 m. pabaigoje įmone turėjo 547 607 691 eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2022 m. pabaigoje sumažėjo iki 542 286 071 eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr. I-722 15 straipsnių įmonės veikla negeneruoja pelno ir yra dotuojama, ir įmonės veikla yra nuostolinga, pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaiciuojama ir nemokama.

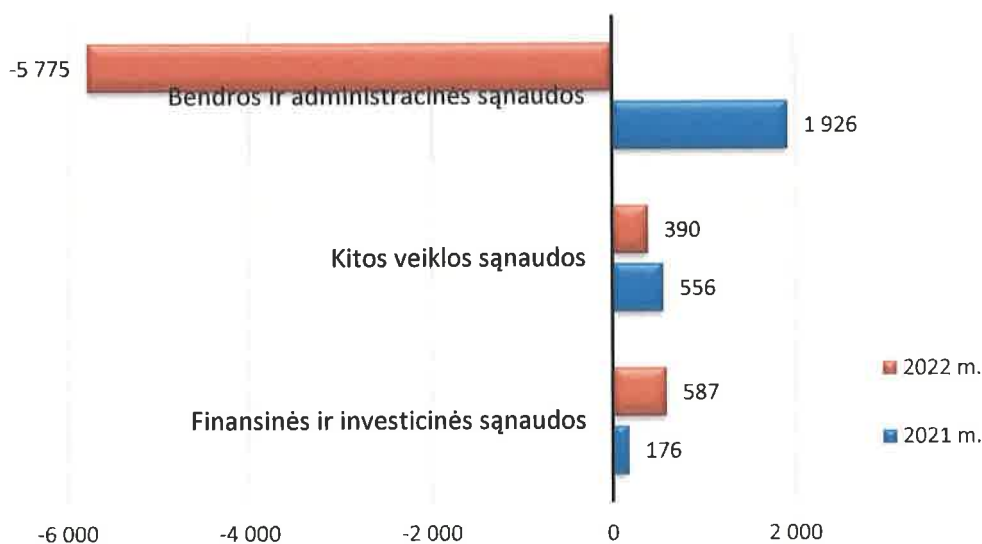
## ĮMONĖS SĄNAUDOS

Įmonės sąnaudų išsidėstymas pagal sąnaudų grupes, tūkst. eurų:

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020-2022 m. pokytis, %
<b>Bendrosios ir administracinės sąnaudos</b>				
Darbo užmokesčiui	1 282	1 263	1 154	
Atostoginių kaupiniams	725	472	496	
Nusidėvėjimo	537	598	682	
Turto nuvertėjimo	738	1 434	246	
Mokesčiams	78	22	22	
Atidėjimų IAE eksploatavimo nutraukimui atstatymo	-6 537	-5 761	-23 646	
Konsultacinėms ir juridinėms paslaugoms	63	67	76	
Elektros energijai	1 420	698	8 679	
Šildymui	689	884	1 294	
Atlygiui valdybos nariams	40	85	99	
Kitos materialinės sąnaudos	1 875	2 161	2 537	
Dujos	109	3	2 586	
<b>Iš viso</b>	<b>1 019</b>	<b>1 926</b>	<b>-5 775</b>	<b>-300</b>
<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>				
Trumpalaikio turto perleidimo	-	554	221	
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis	-	-	-	
Nuomos sąnaudos	12	1	1	
Kita	1	1	168	
<b>Iš viso</b>	<b>13</b>	<b>556</b>	<b>390</b>	<b>-30</b>
<b>Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos</b>				
Delspinigiai, kitos sąnaudos	215	176	587	+333
Valiutų kursų pasikeitimo				
<b>Iš viso</b>	<b>215</b>	<b>176</b>	<b>587</b>	<b>+333</b>

Kadangi pagrindinės įmonės veiklos sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudotomis tokia dalimi, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti jos yra skirtos, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atspindimos tik patirtų sąnaudų **nedotuojamos** sumos.

Įmonės sąnaudos 2021-2022 m., tūkst. eurų:



Pagrindinės sąnaudų pokyčių priežastys:

- Šildymo, elektros energijos, dujų sąnaudos padidėjo dėl išaugusios šildymo kainos rinkoje ir dėl to, kad didesnė dalis jų nebuvo dotuojama;
- Kitos materialinės sąnaudos padidėjo, nes buvo daugiau paslaugų ir medžiagų įsigyjama iš nuosavų lėšų, taip pat 2022 m. nebuvo dotuojamos sąnaudos akcizo, žemės nuomos, aplinkos teršimo ir gamtos išteklių mokesčiams;
- 2022 m. bendrosios ir administracinės sąnaudos reikšmingai sumažėjo, nes buvo perskaičiuotas IAE eksploatavimo nutraukimo atidėjiny. Jo sumažėjimą lėmė panaudotos nuosavos lėšos bei išaugusios rinkos palūkanų normos ir atitinkamai diskonto norma.
- 2022 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 86 685 tūkst. eurų (iš jų: 29 895 tūkst. eurų – nusidėvėjimo sąnaudos, 37 950 tūkst. eurų – darbo užmokesčio sąnaudos 8 817 tūkst. eurų – elektros energijos ir šildymo sąnaudos, 10 023 tūkst. eurų – materialinės ir joms prilygintos sąnaudos (tarp jų konteneriams – 1 820 tūkst. eurų). Į šią sumą įtrauktos sąnaudos specialiesiems įpareigojimams – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos atliekų surinkimui, pradiniam apdorojimui, pervežimui bei paliktųjų / pamestųjų jonizuojančios spinduliuotės šaltinių tvarkymui visoje Lietuvos teritorijoje – vykdyti 830 tūkst. eurų (iš jų: 456 tūkst. eurų - darbo užmokesčio sąnaudos, 23 tūkst. eurų - nuomos sąnaudos, 334 tūkst. eurų paslaugos, 17 tūkst. eurų materialinės ir joms prilygintos sąnaudos).

2021 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 97 622 tūkst. eurų, tai buvo 11,2 % daugiau nei 2022 m.

### UŽBALANSINIAI DUOMENYS

Įmonė užbalansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turtą ir įsipareigojimus. 2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis užbalansinėse sąskaitose buvo 187 tūkst. eurų, 2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 259 tūkst. eurų.





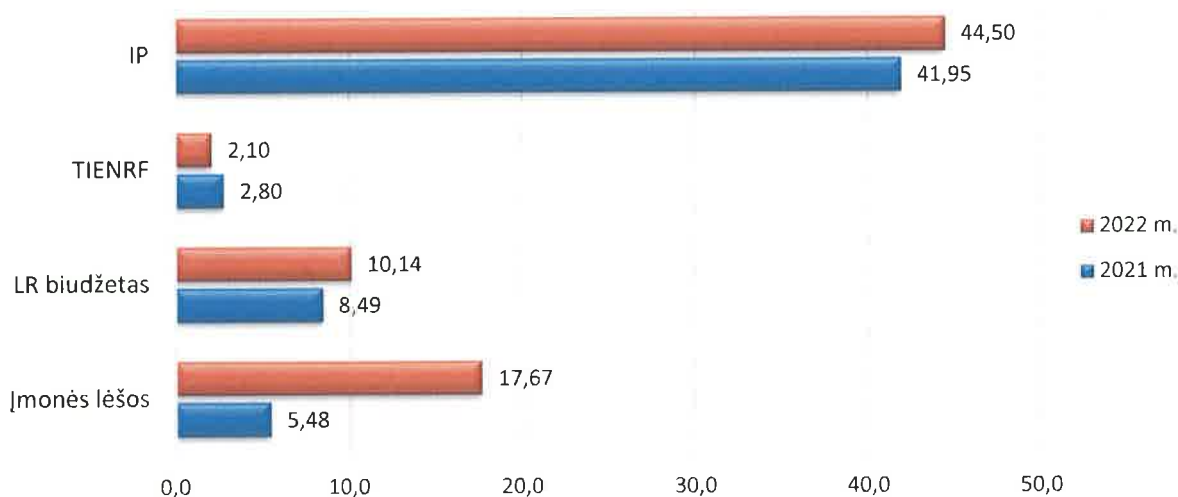
## FINANSAVIMO PANAUDOJIMAS

2022 m. įmonė IAE eksploataavimo nutraukimo veiklai panaudojo 44,5 mln. eurų IP lėšų, 2,1 mln. eurų iš TIENRF, 10,14 mln. eurų iš Lietuvos respublikos biudžeto (BF) ir 17,67 mln. eurų nuosavų lėšų. 2021 m. atitinkamai buvo: 41,9 mln. eurų IP lėšų, 2,8 mln. eurų iš TIENRF, 8,49 mln. eurų iš BF ir 5,48 mln. eurų nuosavų lėšų.

Finansavimo iš šaltinių panaudojimas 2020-2022 m. mln. eurų:

		2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021 -2022 pokytis,%
<b>Įmonėje panaudota lėšų iš viso</b>		<b>59,78</b>	<b>59,45</b>	<b>76,60</b>	<b>+29</b>
<b>Iš viso ES lėšų</b>		46,30	45,18	<b>48,34</b>	+7
<b>Iš viso LT lėšų</b>		13,48	14,27	<b>28,26</b>	+98
<b>IAE eksploataavimo nutraukimui</b>	IP	42,80	41,95	<b>44,50</b>	+6
	TIENRF	2,90	2,80	<b>2,10</b>	-25
	BF	7,16	8,49	<b>10,14</b>	+19
	IAE	5,98	5,48	<b>17,67</b>	+222
<b>IAE eksploataavimo nutraukimui iš viso</b>		<b>58,85</b>	<b>58,72</b>	<b>74,41</b>	<b>+26</b>
LR biudžetas (BF/NES VB)		0,303	0,291	<b>0,433</b>	+49
<b>Kitai veiklai<sup>8</sup></b>	APVA	0,565	0,311	<b>0,632</b>	+103
	NOR	0,030	0,112	<b>1,100</b>	+884
	Įmonės lėšos	0,031	0,011	<b>0,026</b>	+136
<b>Kitai veiklai iš viso</b>		<b>0,930</b>	<b>0,725</b>	<b>2,191</b>	<b>+202</b>

Finansavimo IAE eksploataavimo nutraukimui panaudojimas 2021-2022 m., tūkst. eurų:



Pagrindinė IAE nuosavų lėšų panaudojimo padidėjimo priežastis - kainų augimas. 2022 metais energetinių išteklių kaina rinkoje buvo nestabili ir ženkliai viršijo planuotus skaičiavimus (sumokėta 84 % daugiau nei 2021 m.)

2022 m. buvo skirta daugiau lėšų iš LR biudžeto (IP kofinansavimas), dalinai buvo kompensuotos el. energijos pirkimo išlaidos.

<sup>8</sup> Ilgaamžių RA tvarkymui (paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti; MRAS eksploatavimui ir eksploataavimo nutraukimu) – programai P.6.



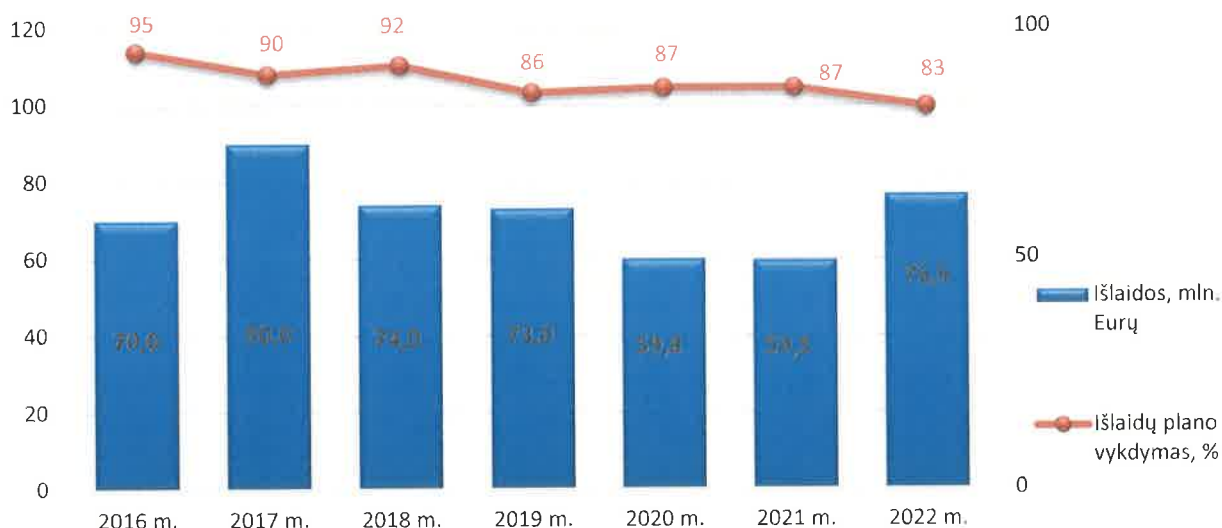
## ĮMONĖS IŠLAIDOS

Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu, gavus įmonės valdybos pritarimą. Vykdydama IAE eksploataavimo veiklą, įmonė iki 2014 m. išleido 718,3 mln. eurų. 2014 - 2022 m. duomenimis įmonės veiklos išlaidų sąmatos vykdymas sudaro apie 90 proc. numatyto plano.

Detalizuotos įmonės išlaidos 2020-2022 m., mln. eurų:

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021-2022 m. pokytis, %
Darbo užmokesčiui	36,69	37,82	<b>39,10</b>	+3
Infrastruktūriniam projektams	5,11	2,60	<b>3,79</b>	+46
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	8,82	8,80	<b>8,84</b>	0
Energetiniams resursams	8,45	9,37	<b>22,65</b>	+142
Mokesčiams	0,06	0,13	<b>0,19</b>	+46
MRAS eksploataavimo nutraukimui	0,57	0,31	<b>0,63</b>	+103
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimo projektai (Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis)	-	0,05	<b>0,73</b>	+1340
Giluminio atliekyno projektas	0,06	0,17	<b>0,59</b>	+247
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai radioaktyviųjų atliekų surinkimo Lietuvos teritorijoje veiklai	0,02	0,05	<b>0,08</b>	+60
<b>Iš viso išlaidų, mln. eurų</b>	<b>59,83</b>	<b>59,45</b>	<b>76,60</b>	<b>+29</b>
Išlaidų plano vykdymas, proc.	87	87	<b>83</b>	

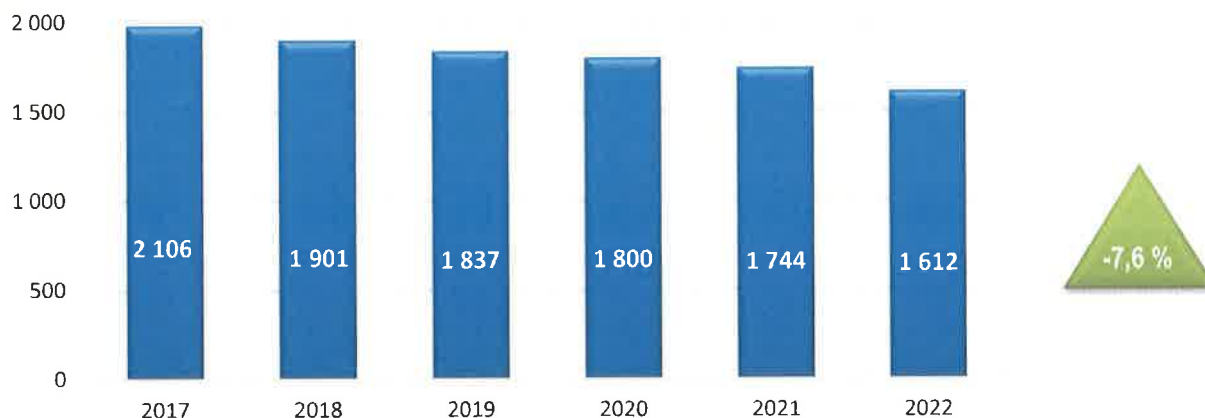
Įmonės išlaidų plano vykdymas 2017-2022 m.:



2022 metais įmonė išleido daugiau lėšų energetiniams ištekliams dėl išaugusių kainų, o išlaidos infrastruktūriniam projektams padidėjo, nes buvo pradėti vykdyti atliekyno B19-2 1-osios kampanijos darbai

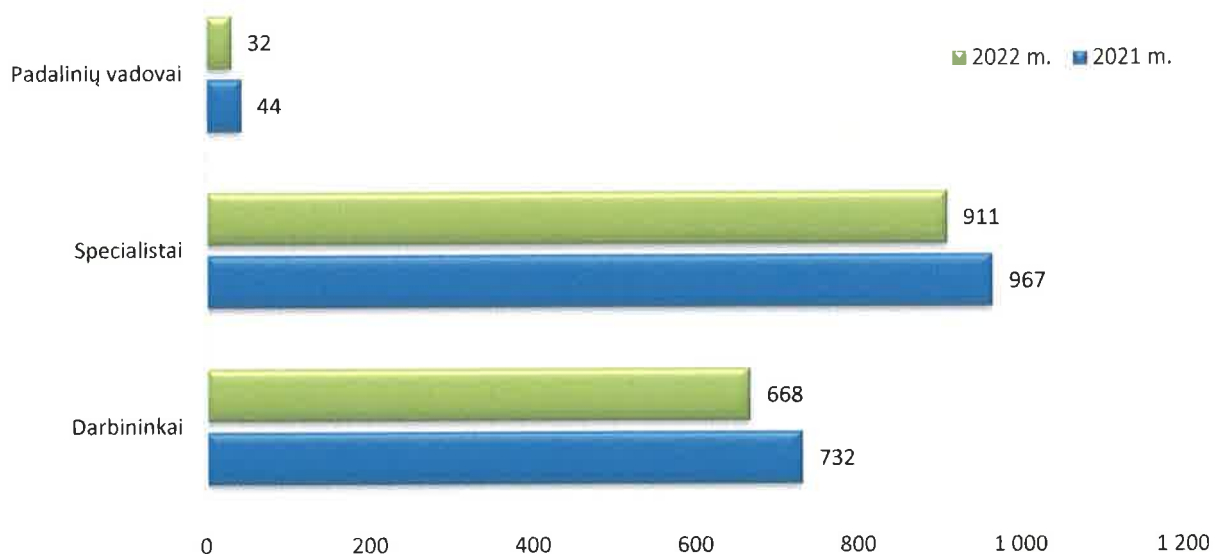
## DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS DINAMIKA (2017-2022 m. duomenys metų pabaigai)

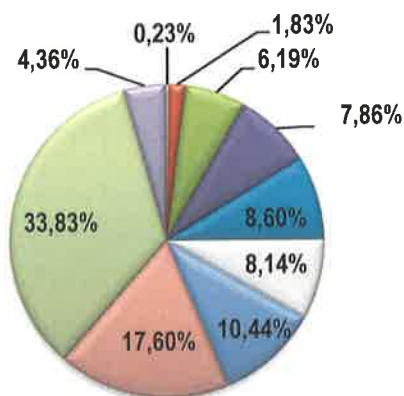


Dėl besikeičiančios veiklos nuo 2014 m. stabiliai mažėja įmonės darbuotojų skaičius. 2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 612 darbuotojai. Pertvarkius įmonės organizacinę struktūrą, taikant „daryti ar pirkti“ metodiką bei vykdant vidinius struktūrinių padalinių pertvarkymus, optimizuojant darbuotojų skaičių ir perskirstant funkcijas, darbuotojų skaičius 2022 m. sumažėjo 7,6 %, palyginus su 2021 m. Nors įmonėje ne visos vakansijos užpildytos (personalo bendro skaičiaus sumažėjimas laikomas teigiamu pokyčiu, nes, optimizavus procesus, darbų apimtys įvykdomos mažesnėmis žmogiškųjų išteklių sąnaudomis.

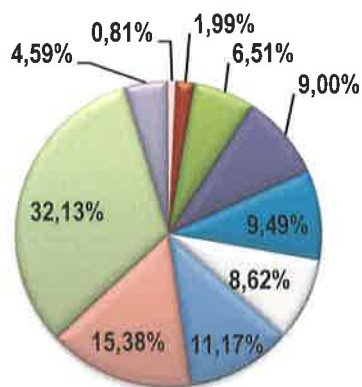
DARBUOTOJŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PAREIGAS (2021-2022 m. duomenys metų pabaigai)



### DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS PASISKIRSTYMAS PAGAL AMŽIŲ



2021 m.



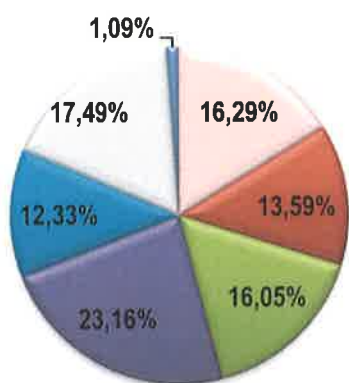
2022 m.

- nuo 18 m. iki 25 m.
- nuo 26 m. iki 30 m.
- nuo 31 m. iki 35 m.
- nuo 36 m. iki 40 m.
- nuo 41 m. iki 45 m.
- nuo 46 m. iki 50 m.
- nuo 51 m. iki 55 m.
- nuo 56 m. iki 59 m.
- nuo 60 m. iki 65 m.
- 66 m. ir vyresni

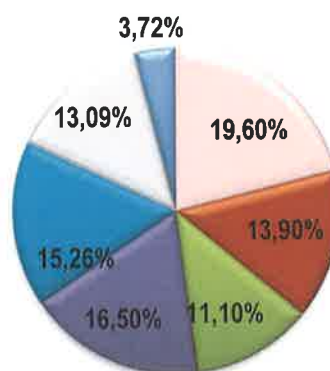
Vidutinis įmonės darbuotojų amžius 2022 metais, palyginus su 2021 metais, nepasikeitė ir buvo 53 m. 2022 m. pabaigoje įmonėje dirbo apie 10,9 proc. pensinio ir apie 25,8 proc. priešpensinio amžiaus darbuotojų.

Darbuotojų senėjimo problema aktuali įmonei, stengiamasi įvairias būdais sudominti ir pritraukti jaunesnio amžiaus darbuotojus. 2022 metais, iš 110 naujai priimtų darbuotojų, 32 (29,1%) buvo iki 35 metų amžiaus.

### DARBUOTOJŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL STAŽĄ



2021 m.



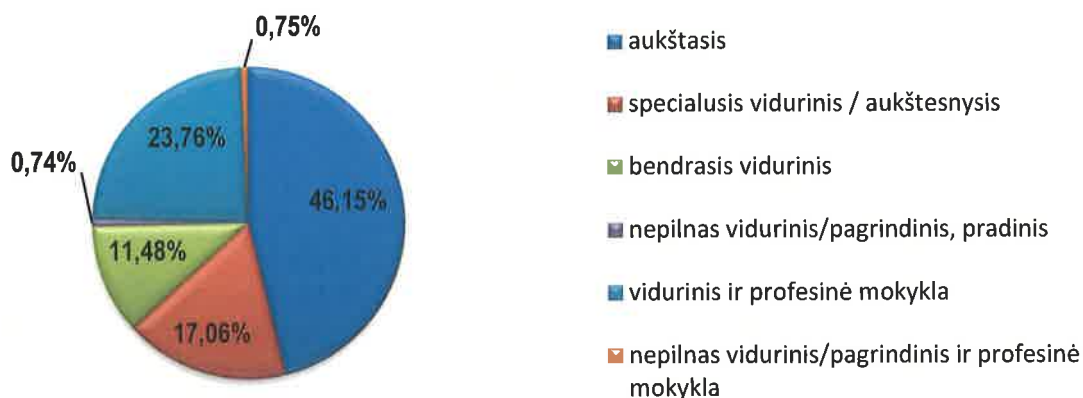
2022 m.

- iki 5 m.
- nuo 5 m. iki 9 m.
- nuo 10 m. iki 19 m.
- nuo 20 m. iki 29 m.
- nuo 30 m. iki 34 m.
- nuo 35 m. iki 39 m.
- nuo 40 m. iki 45 m.

2022 m. vidutinis darbuotojų darbo stažas įmonėje 19 metų ir, palyginus su 2021 metais, sumažėjo 1 metais.



## DARBUOTOJŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL IŠSILAVINIMĄ



2022 m. įmonėje praktiškai nepasikeitė, palyginus su 2021 m. Aukštąjį išsilavinimą turi daugiau kaip 46 proc. įmonės darbuotojų. Įmonės generalinis direktorius, departamentų direktoriai, tarnybų vadovai ir beveik visi padalinių vadovai turi aukštąjį išsilavinimą.

## DARBO UŽMOKESTIS IR JO APSKAIČIAVIMO PRINCIPAI

Pagal siūlomą atlygį už darbą ir darbuotojų socialines garantijas įmonė yra pirmaujanti vietos regione, o darbuotojų vidutinis atlyginimas nuolat auga. Įmonė siekia užtikrinti atlygio už darbą teisingumo principą, susiejant kiekvieno darbuotojo darbo užmokestį su jo veiklos rezultatais ir įmonės strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimu – tai sukuria sąlygas užtikrinti veiklos sėkmę ir efektyvumą.

2021 m. Įmonės Valdybos sprendimu patvirtinta Atlygio politika. Įmonės Atlygio politikoje yra nustatyti pagrindiniai darbo apmokėjimo valdymo principai ir gairės Įmonėje, kurių taikymas padės įgyvendinti valstybės lūkesčius, susijusius su Įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu, siekiant užtikrinti Įmonės veiklos sėkmę ir padidinti efektyvumą. Atlygio politikoje suformuotą siekį Įmonės darbuotojams mokėti konkurencingą vidutinį darbo užmokestį, siekiantį palyginamosios atlygio rinkos darbo užmokesčio medianą, planuojama įgyvendinti iki 2026 m.

Siekiant tikslo dėl konkurencingumo atlygio srityje, 2022 m. IAE darbuotojų baziniai atlyginimai (BA) buvo peržiūrėti ir didinti 2 kartus: nuo liepos 1 d., keičiantis organizaciniai struktūrai ir patvirtinus naujus BA režius bei atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus, ir nuo spalio 1 d., gavus papildomą finansavimą ir siekiant, kad vidutiniai baziniai atlyginimai visuose pareigybių lygiuose pasiektų 25 procentilį.

Nuo liepos 1 d. įmonės darbuotojų BA peržiūrėjimui skirta 4,0 % bazinio atlyginimo lėšų, t. y. 663 tūkst. Eur (neįskaitant darbdavio mokesčių 1,77 %) ir peržiūrėtas darbuotojų BA pagal 2021 m. veiklos rezultatus. Vidutinis darbuotojų BA padidinimas sudarė 64 eurus (4,04 %), o 2021 m. įmonės darbuotojų BA padidinimas vidutiniškai buvo 49 eurų (3,17 %).

Nuo liepos 1 d. įsigaliojus naujiems BA dydžiams, 461 darbuotojo bazinis atlyginimas padidintas iki minimalaus BA dydžio, iš jų, 385 darbuotojai, kurių pareigybės lygis vykdant organizacinės struktūros pakeitimus nepasikeitė ar sumažėjo, ir 76 darbuotojai, kurie vykdant organizacinės struktūros pakeitimus perkelti į aukštesnes pareigas ir kurių pareigybės lygis padidėjo. Vidutinis darbuotojų BA padidinimas sudarė 150 eurų (8,28 %).

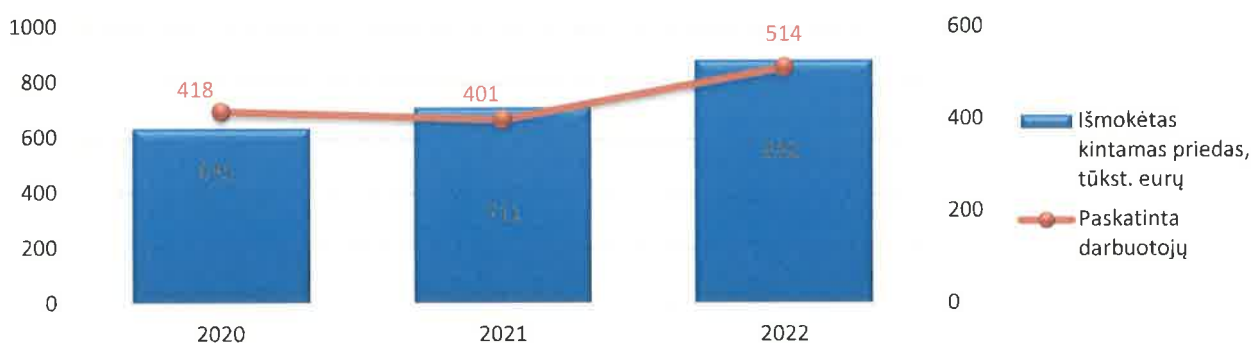
Nuo spalio 1 d., gavus papildomą finansavimą – 621,6 tūkst. Eur (neįskaitant darbdavio mokesčių 1,77 %), vidutinis darbuotojų BA padidinimas sudarė 140 eurų (8,34 %). Po šių dviejų peržiūrėjimų visuose pareigybių lygiuose (išskyrus 2 aukščiausius lygius VL4 ir VL5) vidutinis bazinis atlyginimas pasiekė šių metų tikslą – 25 procentilį.

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai turi tiesioginės įtakos IAE eksploatavimo nutraukimo veiklos rezultatams, 2022 m. įmonėje taikytos kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemas įmonės vadovams ir darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje bei 1-oje RA dėjimo į B19-2 atliekyną kampanijoje.

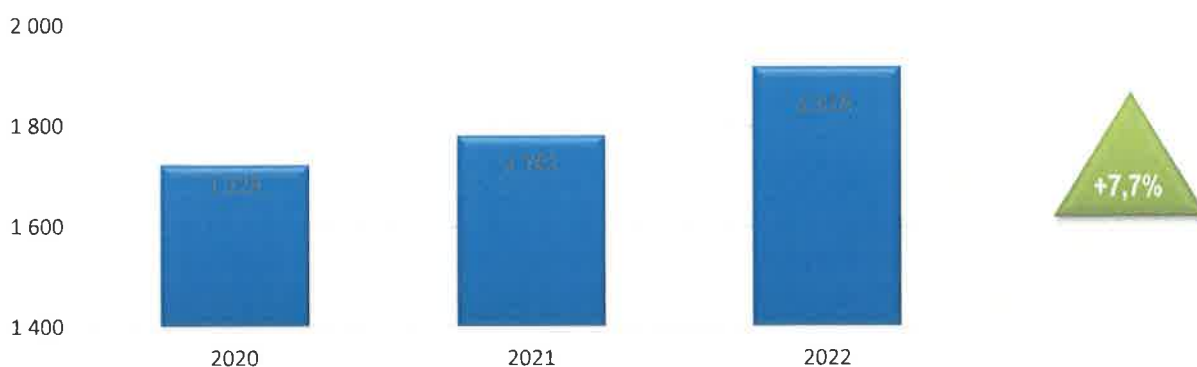
2022 m. išmokėtas kintamas priedas pagal skatinimo schemas:

- 296 išmontavimo proceso darbuotojams už 2021 m. rezultatus – 278,8 tūkst. eurų;
- 142 darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje, už 2021 m. II pusmečio ir 2022 m. I pusmečio rezultatus – 96,65 tūkst. eurų bei per visą skatinimo schemas galiojimo laikotarpį sukauptas kintamas priedas – 416,02 tūkst. eurų;
- 76 darbuotojams, dalyvaujantiems 1-oje RA dėjimo į B19-2 atliekyną kampanijoje – 90,55 tūkst. eurų.

### Paskatinimo už veiklos rezultatus rodikliai:



### Vidutinio darbo užmokesčio kitimas:



Vidutinis įmonės darbuotojų darbo užmokestis 2022 m. (1 918 Eur) išaugo 7,7%, palyginus su 2021 m.

### Vidutinis įmonės darbuotojų darbo užmokestis pagal pareigas:

	2020	2021	2022	2021-2022 m. pokytis, %
Vidutinis padalinių vadovų darbo užmokestis, eurai	3 222	3 337	4 128	+23,7
Vidutinis specialistų darbo užmokestis, eurai	1 842	1 945	2 113	+8,6
Vidutinis darbininkų darbo užmokestis, eurai	1 507	1 560	1 635	+4,8

**Įmonės generalinio direktoriaus darbo užmokestį** sudaro darbo užmokesčio pastovioji ir kintamoji dalis. Kintamoji dalis priklauso nuo įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo ir 2022 metais nustatyta Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2022 m. gegužės 20 d. įsakymu Nr. 1-166 „Dėl valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies 2022 metais nustatymo“. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, generaliniam direktoriui nėra skiriamos.

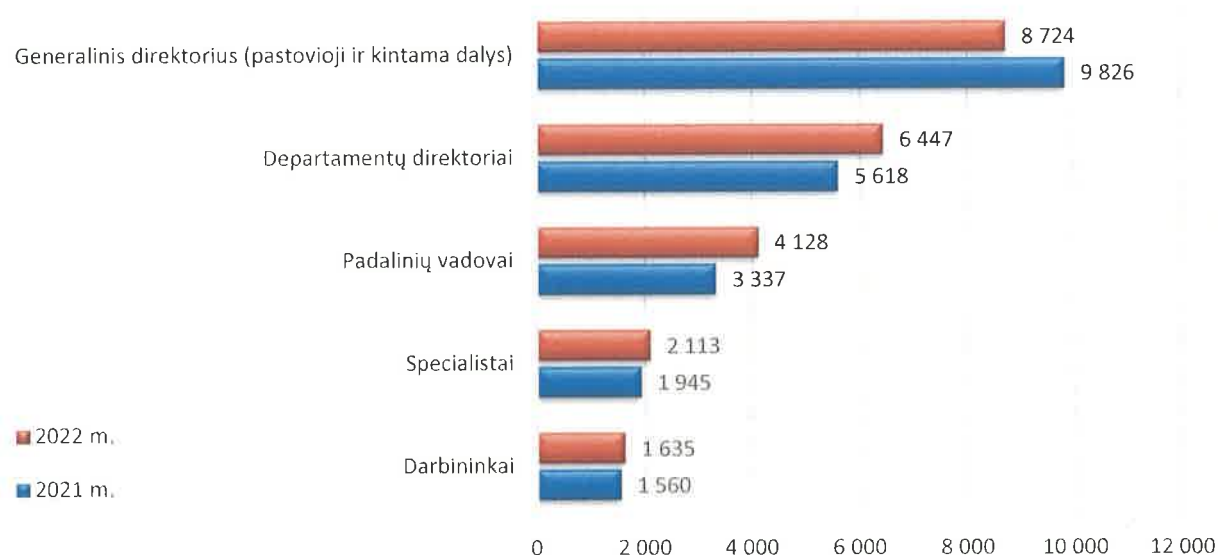
2021-2022 m. generalinio direktoriaus vidutinis darbo užmokestis: sumažėjo 11,2 %. 2022 m. generalinio direktoriaus VDU – 8 724 Eur (pastovioji dalis – 7 372 Eur; kintamoji dalis – 1 352 Eur)



**Įmonės generalinio direktoriaus vidutinio darbo užmokesčio** pastoviosios ir kintamosios dalių bei įmonės **departamentų direktorių darbo užmokesčio** dinamika 2020-2022 m.:

	2020	2021	2022	2021-2022 m. pokytis, %
Vidutinis generalinio direktoriaus darbo užmokestis, pastovioji dalis, eurai	7 552	7 459	7 372	-1,2
Vidutinis generalinio direktoriaus darbo užmokestis, kintama dalis, eurai	2 516	2 367	1 352	-42,9
Vidutinis departamentų direktorių darbo užmokestis, eurai	6 375	5 618	6 447	+14,8

**Visų įmonės darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio pokytis:**





2022 m. bendras darbo užmokesčio fondas įmonės darbuotojams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 40 750 tūkst. eurų, o per metus panaudota 96 % fondo lėšų - 39 095 tūkst. eurų.

### Darbo užmokesčio fondo panaudojimo palyginimas pagal išlaidų rūšis

	(tūkst. eurų)	2021 m.	2022 m.	Pokytis, %
Darbo užmokesčiui		36 442	36 767	+0,9
Išeitinėms išmokoms ir susijusiems mokesčiams		443	951	+114,7
Kitoms susijusioms išlaidoms (kintamoji dalis, kintamas priedas už rezultatus, darbo užmokestis, nefinansuojamas IP lėšomis)		939	1 213	+23,1
Darbo išlaidos (smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti)		140	164	+17,1
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams perimtų RATA funkcijų vykdymui		30	103	+243
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams MRAS eksploatavimo nutraukimui		171	239	+39,8
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams Norvegijos finansinio mechanizmo tiesioginio finansavimo projekto pagal Aplinkosaugos, energetikos, klimato kaitos programą administravimui		62	66	+6,5
Iš viso		38 227	39 503	+3,3

2022 m. įmonės išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui padidėjo dėl:

- išeitinių išmokų išmokėjimo darbuotojams, kurie išėjo iš darbo dėl pensinio amžiaus bei optimizuojant pareigybių skaičių;
- darbuotojams išmokėto kintamo priedo už pasiektus rezultatus pagal taikomas skatinimo schemas;
- ryšium su MRAS eksploatavimo nutraukimu – projektas įsibėgėja ir augančios darbų apimtys pareikalavo daugiau žmogiškųjų išteklių.



## VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ

2022 m. kovo 21 d. Energetikos ministro įsakymu patvirtintoje Įmonės strategijoje numatyti strateginių tikslų pasiekimo rodikliai ir uždaviniai ateinančių 2022-2027 metų laikotarpyje, atnaujinus strategiją, buvo patikslinti ir patvirtinti 2023 m. vasario 1 d.

### PAGRINDINIAI DARBAI IR RODIKLIAI ATEINANČIAM LAIKOTARPIUI

	2023	2024	2025-2027	
<b>Saugos rodikliai</b>	Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0	0
	Viršyta leistina individualiosios apšvitos dozės darbuotojams, <i>darbuotojų sk.</i>	0	0	0
	Sunkių/ mirtinų įvykių dėl darbdavio kaltės skaičius, vnt.	0	0	0
	Į atmosferą / vandenį pašalintų radioaktyvių medžiagų aktyvumas, ne daugiau kaip nuo leistino	<50%	bus tikslinama atsižvelgiant į darbų apimtis	
<b>Veiklos rodikliai</b>	Išmontuotų medžiagų (įrangos) kiekis	4 630 t	>5 500 t	siektina reikšmė ~8 500 t per metus
	Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis	1 940 m <sup>3</sup>	2 010 m <sup>3</sup>	metinis tempas didesnis nei ankstesniais metais
	A klasės atliekų pakuočių perkėlimas į LMAA atliekyną	~3 500 m <sup>3</sup>	~3 500 m <sup>3</sup>	kasmet po ~3 500 m <sup>3</sup>
	Atliekų išėmimas iš MRAS ir pervežimas į IAE	~300 m <sup>3</sup>	likusi dalis	-
	Nugriautų statinių skaičius	7 vnt.	(*)	Iki 2027 m. pabaigos nugriauti > 59 statinius
	IAE eksploataavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis.	≤ 0	≤ 0	≤ 0
	Energetinių resursų sunaudojimas	sutaupyta 6 500 MWh	sutaupyta 7 500 MWh	bus tikslinama

(\*) 2023 m. bus parengtas statinių griovimo planas (grafikas) 2023-2027 metams, į planą bus įtraukta daugiau statinių nei numatyta šiuo metu vykdomame griovimo projekte.

### REIKŠMINGIAUSI DARBAI 2023-IESIEMS:

- gauti IAE eksploatacijos nutraukimo licenciją;
- pradėti Maišiagalos RAS atliekų iškrovimą ir pervežimą į IAE saugyklas;
- gauti „poligonui“ reikalingus tyrimų rezultatus, kurie leis atsakyti į klausimą ką daryti toliau;
- sudaryti sutartį būgnų-separatorių išmontavimui;
- vykdyti technologinių kanalų išėmimą iš reaktoriaus pramoniniu režimu;
- sudaryti mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių atliekų paviršinio atliekyno statybos darbų sutartį
- didindama brandą projektų valdyme ir didindama našumą radioaktyviųjų atliekų tvarkyme pasiekti, kad IAE eksploataavimo nutraukimo darbų vykdymas spartėtų.

## PROGNOZUOJAMAS LĖŠŲ POREIKIS ĮMONĖS VEIKLAI 2023 M.

	(mln. eurų)	ES lėšos	LT lėšos	ES ir LT iš viso
IAE eksploatavimo nutraukimui		93,32	22,10	115,42
Kitai veiklai		7,03	1,25	8,28
<b>NOR</b>		1,24	0,22	1,46
<b>Iš viso visai veiklai:</b>				<b>125,2</b>

Planuojama, kad įmonės veiklai 2023 m. reikės apie 125,2 mln. eurų iš jų, ne mažiau nei 23 mln. eurų sudarys nacionalinis indėlis.

## PROGNOZUOJAMOS ĮMONĖS IŠLAIDOS 3 METŲ LAIKOTARPYJE

	(mln. eurų)	2023	2024	2025
Darbo užmokesčiui		42	48	55
Energetiniams ištekliams ir komunalinėms paslaugoms		34	27	24
Darbams ir paslaugoms, prekėms		20	16	14
Mokesčiams		0,2	0,10	0,1
Infrastruktūriniais projektams		22	44	98
Radioaktyvių atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimo ir apdorojimo veiklai bei MRAS eksploatavimo nutraukimo išlaidoms		7	6,02	0,02
<b>Iš viso</b>		<b>125</b>	<b>141</b>	<b>191</b>

## INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS

Įmonė, siekdama didinti veiklos skaidrumą ir viešumą, būti atvira Lietuvos ir užsienio visuomenei, vietinei bendruomenei, vadovaujasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu ir laikosi jo nuostatų, viešindama informaciją apie veiklą. Remiantis objektyvumo, teisingumo, aiškumo ir reguliarumo principais, užtikrinamas įmonės atskaitingumas prieš suinteresuotas šalis ir visuomenę, vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose viešinama objektyvi ir aiški informacija apie veiklą, vykdomus projektus bei skiriamų lėšų panaudojimą. Periodiškai, vadovaujantis skaidrumo gairėmis, rengiamos ir skelbiamos metinės bei tarpinės (pusmečio) įmonės veiklos ir strategijos priemonių plano įgyvendinimo ataskaitos, informacija apie veiklos finansavimą (metiniai ir tarpiniai finansinių ataskaitų rinkiniai), bei darbuotojų darbo užmokestį: įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, metinė veiklos ataskaita, taip pat metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada interneto svetainėje skelbiama per 10 darbo dienų nuo metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo, o tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai – per 2 mėn., pasibaigus atskaitiniam periodui.

### Atitiktis „Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašui“ (aprašo II ir III skyriai).

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
5.1 pavadinimas	taip	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	taip	
5.3. buveinė (adresas)	taip	
5.4. teisinis statusas	taip	
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	taip	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	taip	
5.7. struktūra	taip	
5.8. vadovo duomenys;	taip	
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	taip	
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	taip	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	taip	Informacija viešinama <a href="http://www.iae.lt">www.iae.lt</a>
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	neaktualu	
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	taip	
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	taip	
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	taip	
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
7.1. įstatai;	taip	



Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	taip	
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	taip	
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	taip	
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpį;	taip	
7.6. ne trumpesnio 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	taip	
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	neaktualu	
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	taip	
91. Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	taip	
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 91 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje	taip	
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	taip	
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	taip	
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti	taip	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus	netaikoma	
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	taip	
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	taip	
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	taip	
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	taip	
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	taip	



Aprašo punktas	Atskleidimas	Paiškinimai
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	<i>[monė atleista nuo buhalterinės apskaitos tvarkymo pagal tarptautinius standartus, platesnis paaiškinimas – skyriuje „[monės veiklos ir finansinių rezultatų analizė“</i>	
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	taip	Ataskaita viešinama <a href="http://www.iae.lt">www.iae.lt</a>
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	taip	
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	taip	
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	<i>[monė dividendų nemoka, atsižvelgiant į veiklos pobūdį</i>	
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	taip	
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	taip	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	taip	
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	taip	
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	neaktualu	
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	taip	
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	neaktualu	
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	taip	informacija tarpiniame pranešime

Įvertindami viešai pateikiamos informacijos reikšmę bei reaguojant į Valdymo koordinavimo centro ir Informacinės visuomenės plėtros komiteto kasmet pateikiamas rekomendacijas informacijos turinio pakankamumui, nuosekliai tobulinamas įmonės tinklalapis, talpinami aktualūs dokumentai, esminiai pasiekimai vykdomuose projektuose. Oficialiosios VĮ IAE internetinės svetainės adresas: [www.iae.lt](http://www.iae.lt).

Įmonės svetainėje pateikta pagrindinė informacija, susijusi su korupcijos prevencijos politika, sudaryta galimybė gyventojams tiesiogiai stebėti radiologinį foną 13-je nustatytų taškų, pateikta informacija avarinės parengties ir civilinės saugos klausimais, įdiegta skiltis apie darnų vystymąsi. Vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje talpinama informacija apie politiką įvairiose veiklose.

Visuomenės supažindinimui su įmonės prioritetais išoriniame įmonės tinklalapyje talpinama ir periodiškai atnaujinama informacija apie bendrą įmonės strategiją, įmonės valdymo organus, rinkos konsultacijas apie planuojamus vykdyti viešuosius pirkimus. Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją transliuojant pagrindinę žinutę apie IAE eksploataavimo nutraukimo darbų mastą,



unikalumą, svarbą ir saugą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama ne tik vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje, bet rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomenės atstovais ir valdininkais, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (*Facebook* ir *LinkedIn*) ir kt.

Siekiant užtikrinti galimybę visiems norintiems susipažinti su įmonės veikla, jo lankytinas vietas perkėlė į virtualią erdvę <https://virtual.iae.lt>. Sukurtas virtualus turas lankytojams suteikia galimybę savarankiškai pasivaikščioti po IAE teritoriją iš bet kurios pasaulio vietos. Tai yra ne tik šiuolaikiškas būdas visuomenei skleisti žinių apie objektą ir jame atliekamus darbus, bet ir mums gera proga išsaugoti atominę atmintį bei informaciją apie šį ypatingą Lietuvos objektą.

### Informacija apie finansinės veiklos auditą

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Energetikos ministerija, kaip savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija parenka audito įmonę metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti. 2022-12-06 pasirašyta sutartis dėl VĮ Ignalinos atominės elektrinės 2022, 2023 ir 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinių audito paslaugų su apskaitos ir kontrolės uždara akcinė bendrovė „AUDITAS“, atlygis už paslaugas sudaro 90 546,72 eurų (su PVM)

2021 m. finansinę įmonės veiklą auditavo UAB „BDO auditas ir apskaita“, atlygis už paslaugas sudarė 24 200 eurų (su PVM).

Audito įmonė per ataskaitinius metus įmonei ne audito paslaugų neteikė ir jokio kito atlygio, išskyrus atlygį už audito paslaugas, iš įmonės negavo.

Įstatymų numatyta tvarka rengiamas ir viešinamas įmonės finansinių ataskaitų rinkinys. Metinės finansinės ataskaitos skelbiamos įmonės svetainėje, adresu:

<https://www.iae.lt/administracine-informacija/finansiniu-ataskaitu-rinkiniai/56>

Generalinis direktorius

Audrius Kamienas

## ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI

„A“ klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„B“ klasės atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„C“ klasės atliekos	Trumpaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„D“ klasės atliekos	Ilgamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„E“ klasės atliekos	Ilgamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„F“ klasės atliekos	Ilgamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka A klasę
II grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka B ir C klases
III grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka E klasę
APVA	Aplinkos projektų valdymo agentūra
B2	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas, skirtas išimti RA iš senų saugyklų, susidedanti iš MI-1, MI-2, MI-3 išėmimo modulių ir A klasės RA paruošimo laikinam saugojimui
B3/4	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas, susidedantis iš RA apdorojimo (rūšiavimas, smulkinimas, deginimas, presavimas, cementavimas, pakavimas, radiologiniai matavimai) įrenginių (B3) ir dviejų saugyklų (B4): trumpaamžėms mažo ir vidutinio aktyvumo RA bei ilgamžėms RA
B25	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas, skirtas B ir C klasės RA
B19-2	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas, skirtas A klasės RA
B20	Bitumuotų atliekų saugyklos pavertimo į atliekyną projektas
BEO	Branduolinės energetikos objektas
BF	Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos
BSR	Branduolinės saugos reikalavimai
CPI	Uždirbtos vertės indikatorius - biudžeto panaudojimo efektyvumo rodiklis ( <i>angl. Cost Performance Indicator</i> )
GA	Giluminis atliekynas
GENP	Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas
EK	Europos Komisija
EN	Eksploatavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
ERPБ	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas
IAE	Ignalinos atominė elektrinė
Įmonė	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
ILW-LL	Vidutinio aktyvumo ilgamžės atliekos ( <i>angl. Intermediate-level long-lived waste</i> ), joms skirtas konteineris
INES	Tarptautinė branduolinių ir radiologinių įvykių skalė
IM	Išėmimo modulis
IP	Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti
IT	Informacinės technologijos
KPP	Kontrolės praleidimo punktas
KRA	Kietosios radioaktyviosios atliekos
KT	Kompiuterinis tinklas
LPBKS	Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla
LMAA	Labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
PBK	Panaudotas branduolinis kuras
PUŠ	panaudotų uždaryjū šaltinių



R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klojinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
RAS	Radioaktyviųjų atliekų saugykla
RATA	Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra
RBMK	Didelio galingumo kanalinio tipo reaktorius
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
TIENRF	Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas
TSG	Techninės paramos grupė
VAS	Vidaus audito skyrius
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė