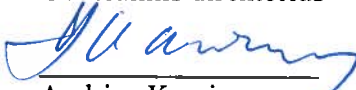




**VALSTYBĖS ĮMONĖ
IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

TVIRTINU
Generalinis direktorius


Audrius Kamienas

**VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
2019 METŲ II KETVIRČIO VEIKLOS ATASKAITA**

2019-08-01 Nr. JE-2489(1.196)

Visaginas

I. APIE VĮ IGNALINOS ATOMINĘ ELEKTRINĘ

Kontaktiniai duomenys

| | |
|---|---|
| <i>Adresas</i> | Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav. |
| <i>Kontaktai</i> | Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 El. paštas iae@iae.lt ; info@iae.lt |
| <i>VĮ Ignalinos AE Komunikacijos vadovė Natalija Survila -Glebova</i> | El. paštas Natalija.Survila@iae.lt Tel. +370 386 28242 Mob. +370 686 34153 |
| <i>Rekvizitai</i> | Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811 |
| <i>VĮ Ignalinos AE biuras Vilniuje</i> | Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464 |

Tiksai ir strategija

2019 metų kovo 27 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr.1-80 buvo pritarta raštui dėl valstybės lūkesčių, susijusių su Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės (toliau – Įmonė) veikla. Pagrindinė Įmonės veikla, atsižvelgiant į valstybės deleguotas funkcijas ir su tuo susijusio viešojo intereso tenkinimą, yra:

- tinkamai ir saugiai vykdyti Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) galutinio sustabdymo ir eksploatavimo nutraukimo darbus;
- sutvarkyti Lietuvos teritorijoje esančias ir susidarysiančias radioaktyvias atliekas.

Kita veikla – integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinką. Valstybės lūkesčiai atspindimi Įmonės veiklos strategijoje. 2019 metų sausio 30 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-34 patvirtintoje Įmonės strategijoje išryškinta Įmonės vizija, apibrėžta misija, iškeltos ir įvardintos vertybės, išskirtos strateginės veiklos perspektyvos ir kryptys, numatyti tikslai, uždaviniai ir priemonės jų įgyvendinimui bei nustatytas finansavimo poreikis.

Įmonės vizija – tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte.

Įmonės misija – saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – IAE elektrinės su RBMK-1500 tipo reaktoriais eksploatavimo nutraukimą bei saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.

Įmonės vertybės:

- saugos kultūra;
- veiklos skaidrumas;
- efektyvumas;
- profesionalumas;
- socialinė atsakomybė.

Atsižvelgiant į Įmonės viziją, misiją, vertybes, aplinkos veiksnius bei stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) analizę, sudarytas Įmonės strategijos žemėlapis, numatant strateginius tikslus, suskirstytus pagal strategines perspektyvas ir kryptis. Kadangi Įmonės pagrindinis veiklos tikslas nėra pelno siekimas ir Įmonė iš esmės tiesioginės finansinės vertės negeneruoja, pasirinktos trys strateginės perspektyvos:

- **Kuriamos vertės perspektyva** (numatanti rezultatus, kurių tikimasi, įgyvendinus strategiją) – saugus ir efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo įgyvendinimas, saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas bei integravimasis į BEO eksploatavimo nutraukimo rinką;

- **Vidinių procesų perspektyva**, apimanti svarbiausius saugos, projektų valdymo ir finansinio efektyvumo procesus ir apibūdinanti procesus bei vidinius išteklius, būtinus strategijos įgyvendinimui;

- **Tvarios organizacijos perspektyva**, apimanti vidinės kompetencijos ugdymą ir vadybos sistemos kokybę.

Išskiriamos trys Įmonės *strateginės programos kryptys*:

- **saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą;**
- **saugiai ir efektyviai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.**

- **integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo rinką.**

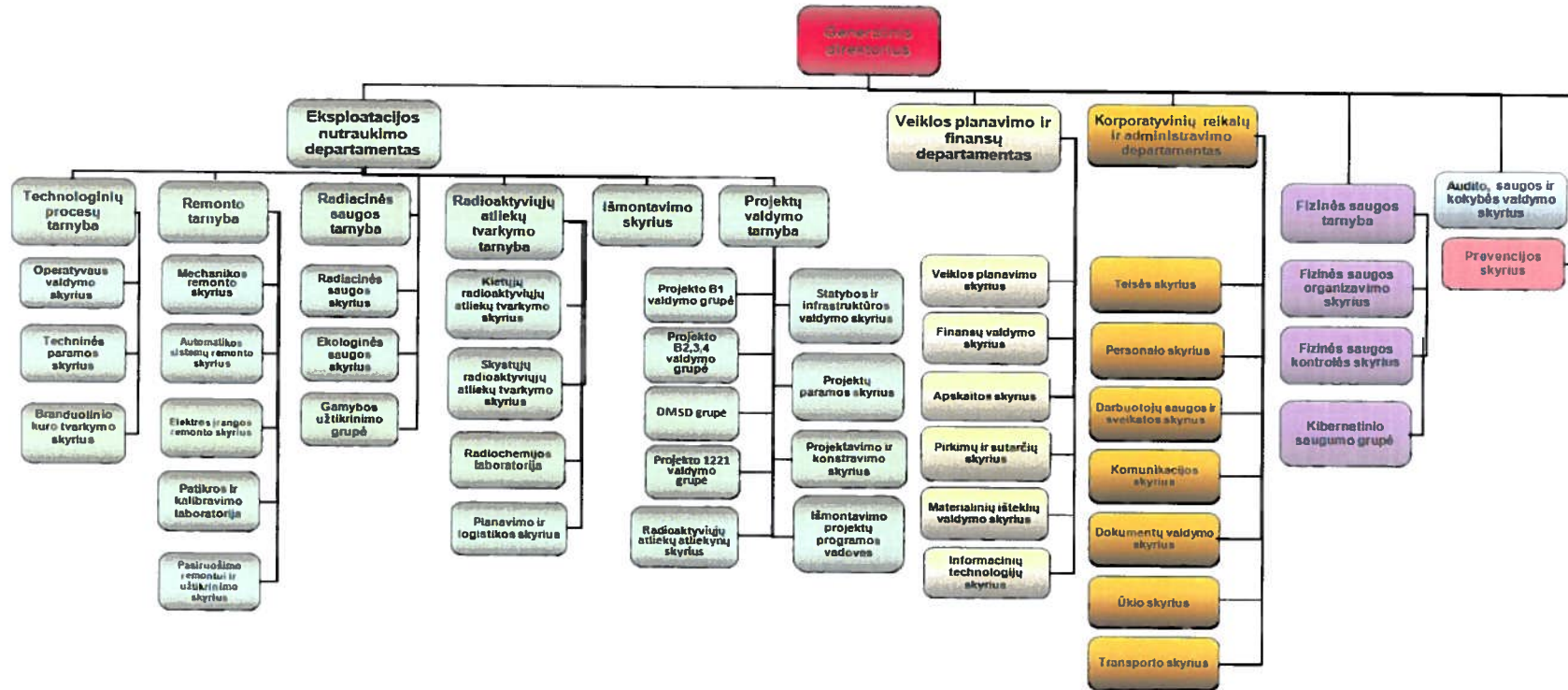
Strateginiame žemėlapyje numatyti *12 pagrindinių tikslų*, nustatančių kaip bus vykdoma veiklos strategija ir apimančių svarbiausius Įmonės veiklos prioritetus ateinančiais 3-5 metais:

- *T1 saugiai įgyvendinti IAE eksploatacijos nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyviąsias atliekas,*
- *T2 efektyviai įgyvendinti IAE eksploatacijos nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyviąsias atliekas,*
- *T3 užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatos apsaugą,*
- *T4 užtikrinti aplinkos apsaugą,*
- *T5 užtikrinti terminų vykdymą,*
- *T6 pasiekti numatytus rezultatus,*
- *T7 valdyti projekto rizikas,*
- *T8 didinti veiklos efektyvumą,*
- *T9 užtikrinti pakankamą finansavimą,*
- *T10 vystyti ekspertinių paslaugų portfelį,*
- *T11 vystyti personalo kompetenciją,*
- *T12 gerinti įmonės valdymo sistemas.*

Strateginių tikslų įgyvendinimo stebėjimui, vertinimui ir kontroliavimui pasirinkti 23 rodikliai, parengtas ir 2019 metų balandžio 4 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-110 patvirtintas Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 metų priemonių planas, kuriame numatytos priemonės pasiekti strateginius tikslus, uždavinius ir rodiklius, nuosekliai laikantis veiklos strategijoje apibrėžtų kryptių.

**VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA
(nuo 2019-01-01)
2018-12-11 Nr. DVSta-0121-IV11
Visaginas**

NUSTATYTA
Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos
sprendimu (2018 m. rugšėjo 12 d. protokolas Nr. 2018-13)



SUDERINTA
2018-08-10 VATESI
raštu Nr. (11.19-33) 22.1-667

Valdymas

2018 metų lapkričio 7 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro pasirašyti Įmonės įstatai, DVSta-0104-1, įsigaliojo nuo 2019 metų sausio 1d.

Įmonės valdymo organai yra Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija (toliau – Energetikos ministerija), kolegialus valdymo organas – Įmonės valdyba (toliau – Valdyba) ir vienasmenis Įmonės vadovas – generalinis direktorius.

Energetikos ministerija tvirtina Įmonės veiklos strategiją ne trumpesniam kaip 3 metų laikotarpiui bei Įmonės įstatus, nustato Įmonės rodiklius, skiria ir iš pareigų atšaukia Įmonės generalinį direktorių bei Valdybos narius, tvirtina Įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinę finansinę atskaitomybę, pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatyme bei kituose teisės aktuose Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

Valdyba, kurios sudėtis patvirtinta 2016 metų kovo 25 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-102 (pakeista 2018 metų gegužės 21 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-154), sudaroma 4 metams. Valdyba nustato Įmonės struktūrą, tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles bei pritaria metinių finansinių ataskaitų rinkinio projektui, analizuoja ir vertina finansinę būklę, Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimą, veiklos organizavimą, ir veiklos rezultatus, pritaria sudaromiems sandoriams Įmonės įstatuose numatyta tvarka ir kt. Valdyba savo sprendimu turi teisę sudaryti laikino arba nuolatinio pobūdžio komitetas. 4 metų laikotarpiui sudarytas ir nuo 2016 metų veikia Audito ir rizikų komitetas.

Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę Įmonės veiklą, priima ir atleidžia darbuotojus bei skatina juos, nustato Įmonės personalo politiką, padalinių atsakomybę, darbuotojų kvalifikacijos reikalavimus, užtikrina personalo politikos ir mokymo programoms reikalingų išteklių skyrimą, veikia Įmonės vardu ir atstovauja Įmonei santykiuose su trečiaisiais asmenimis bei teisme ir arbitraže, Įmonės vardu sudaro sandorius, išskyrus sandorius, kuriems sudaryti yra būtinas išankstinis Energetikos ministerijos arba Valdybos pritarimas. Valdybai pritarus, nustato turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus, kurie turi būti taikomi Įmonėje. Generalinis direktorius atsako už Įmonės veiklos strategijos projekto, metinės veiklos ataskaitos

parengimą ir jų pateikimą Energetikos ministerijai bei Valdybai, metinių finansinių ataskaitų rinkinio, Įmonės pelno (nuostolių) pasiskirstymo sudarymą bei jų pateikimą Energetikos ministerijai ir Valdybai kartu su audito ataskaita ir išvada, už Valdybai ir Energetikos ministerijai teikiamą informaciją apie Įmonės finansinę būklę, veiklos organizavimą, Įmonės strategijos įgyvendinimą, veiklos prognozes, planus, rezultatus ir įvykius, turinčius esminės reikšmės Įmonės veiklai, užtikrina Įmonės turto apsaugą, normalių darbo sąlygų Įmonės darbuotojams sukūrimą, dokumentų ir kitos informacijos apie Įmonę saugojimą, už branduolinės, radiacinės ir fizinės saugos bei avarinės parengties reikalavimų laikymąsi, atlieka kitas Įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir Valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės valdymo organai:

| Pareigos | Vardas, Pavardė | Kadencija |
|---|---|--|
| Generalinis direktorius | Audrius Kamienas | 2018 m. birželis – 2023 m. birželis |
| Valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys | Rimvydas Štilinis, UAB „EPSO-G“ infrastruktūros direktorius | 2018 m. gegužė – 2020 m. kovas |
| Valdybos narė | Patricija Ceiko, Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja | 2016 m. kovas – 2020 m. kovas |
| Nepriklausomas valdybos narys | Artūras Vilimas, RB RAIL AS Lietuvos filialo vadovas | 2016 m. kovas – 2020 m. kovas |
| Nepriklausomas valdybos narys | Andrius Bendikas, AB Lietuvos paštas Finansų ir administravimo padalinio direktorius | 2016 m. kovas – 2020 m. kovas |

I. VĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS VEIKLA

Pagrindinės veiklos kryptys

Vykdamas Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 metų priemonių plane numatytas priemones, vadovaujantis Įmonės veiklą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, laikantis Įmonėje vykdomų veiklų licencijų sąlygų ir užtikrinant darbuotojų bei aplinkos apsaugą, prižiūrimi galutinai sustabdyti pirmasis ir antrasis IAE reaktoriai, vykdoma saugai svarbių sistemų ir elementų senėjimo valdymo programa, technologinių sistemų ir įrenginių izoliavimas bei išmontavimas, naujų objektų, skirtų panaudoto branduolinio kuro ir radioaktyviųjų atliekų saugojimui, projektavimo, statybos ir eksploatavimo darbai, įgyvendinamos priemonės, skirtos integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų (toliau – BEO) eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinką.

Didžiausia Įmonės resursų dalis skiriama pirmosios strateginės krypties įgyvendinimui – **saugiam ir efektyviam IAE eksploatavimo nutraukimui**, kuris neatsiejamai susijęs su antrąja Įmonės strategine kryptimi – **saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos**. Užtikrinant darbuotojų ir aplinkos apsaugą, Įmonėje nuolat atliekama darbuotojų saugos ir sveikatos vidinė kontrolė, tikrinamas saugos priemonių organizavimas padaliniuose, atliekamas profesinės rizikos vertinimas darbo vietose. Laikantis reglamentuojančių dokumentų reikalavimų pagal patvirtintą aplinkos radiologinio monitoringo programą vykdoma aplinkos radiologinė stebėseną, įskaitant Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos radiologinę stebėseną, kontroliuojamas teršalų išmetimas į orą ir vandenį. 2019 metų II ketvirtį įvykdyti visi Įmonės veiklų licencijose nurodytų saugios eksploatacijos ribų ir sąlygų rodikliai, neįvyko nei vieno incidento, klasifikuojamo pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę kaip pirmo ir aukštesnio lygio, suminė personalinė apšvitės dozė vienam darbuotojui neviršijo nustatytos 18 mSv ribos, neįvyko nei vieno sunkaus nelaimingo atsitikimo darbe dėl darbdavio kaltės, radioaktyviųjų medžiagų išmetimas į orą ir vandenį buvo žymiai mažesnis nei nustatyta normose:

| Rodikliai | Planas 2019 m. II ketvirčiui | Faktas |
|--|------------------------------|-------------------------|
| Į atmosferą išmetamų radionuklidų (su H-3, C-14) aktyvumas (leidžiama ne daugiau $2,4 \cdot 10^{15}$ Bq) | $1,2 \times 10^{14}$ Bq | $2,6 \times 10^9$ Bq |
| Į vandenį pašalintų radionuklidų aktyvumas (leidžiama ne daugiau $1,7 \cdot 10^{14}$ Bq) | 8×10^{12} Bq | $3,2 \times 10^{10}$ Bq |

| Rodikliai | Planas 2019 m. II ketvirčiui | Faktas |
|--|---------------------------------|--------|
| Pirmo ar aukštesnio lygio branduolinių incidentų skaičius | 0 | 0 |
| Sunkių nelaimingų atsitikimų darbe dėl darbdavio kaltės skaičius | 0 | 0 |
| Licencijose nustatytų sąlygų pažeidimų skaičius | 0 | 0 |

Intensyviai ir be trukdžių tęsiamas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas ir pervežimas į „Laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą“ (toliau – LPBKS). Per 2019 metų II ketvirtį 1183 panaudoto branduolinio kuro rinklių iš IAE 1-ojo ir 2-ojo blokų branduolinio kuro išlaikymo baseinų buvo patalpinta į 13 CONSTOR RBMK 1500/M2 tipo konteinerių, kurie išvežti saugojimui į LPBKS. Iš viso iki 2019 metų birželio 30 d. naujoje saugykloje patalpinti 112 konteinerių su 10162 panaudoto branduolinio kuro rinklėmis. Abiejų IAE blokų išlaikymo baseinuose liko 5393 panaudoto kuro rinklės, kurias planuojama iškrauti iki 2022 metų. Rangovas pagal sutartį tęsia modifikuotų konteinerių pristatymą ir likusių konteinerių gamybą. 2019 metų 2 ketvirtį į IAE pristatyta 17 CONSTOR RBMK 1500/M2 tipo konteinerių, iš viso iki 2019 metų birželio 30 d. pristatyti 167 konteineriai (151 iš 157 modifikuotų ir 16 iš 34 naujai gaminamų).

Tęsiamas pažeisto kuro tvarkymo sistemos įdiegimas. Pažeistos branduolinio kuro rinklės, pirmiausia turi būti patalpintos į specialius dėklus ir sudėtos į krepšius konteineriuose. 2018 metais užbaigus pažeisto kuro klasifikavimą, buvo nustatyta, kad sunkiai pažeistų rinklių skaičius yra didesnis, nei buvo prognozuota, todėl teko gaminti papildomas talpas (495 CAN160 dėklus, 1 CAN1200 dėklą, 13 papildomų A tipo krepšių ir 1 konteinerį CONSTOR RBMK 1500/M2). Iki 2019 metų gegužės pabaigos rangovas pagamino ir pristatė visą įrangą pažeisto kuro tvarkymo sistemai pagal pagrindinę sutartį ir pagal jos pakeitimus bei įrangos montavimo dokumentaciją, pradėtas įrangos montavimas 1-ajame bloke. Papildomas CONSTOR RBMK 1500/M2 tipo konteineris turi būti pagamintas ir pristatytas ne vėliau kaip 2020 metų balandį. 21 A tipo ir 1 B tipo krepšius sunkiai pažeistam kurui Įmonė gamins savo jėgomis pagal sutarties pakeitimą Nr. 16, iš sutarties apimties pašalinus D2 dalį, kurioje numatyta rangovo atsakomybė už 8 A tipo ir 1 B tipo krepšių gamybą. Rangovas Įmonei perdavė projektinius dokumentus, vykdomas gamybai reikalingų medžiagų pirkimo dokumentų derinimas.

2018 metų spalį baigėsi Arbitražo, kurį inicijavo rangovas pažeisto panaudoto branduolinio kuro klausimais, procesas. „NUKEM Technologies GmbH“ pareikšta pretenzija dėl galimai klaidingos ar netikslios informacijos pateikimo Įmonės parengtoje paslaugų pirkimo

techninėje specifikacijoje (toliau – TS) buvo atmesta galutinai ir be išlygų. 2019 metų kovo 25 d. arbitrai priėmė sprendimą, kad „NUKEM Technologies GmbH“ privalo kompensuoti Įmonei visas su Arbitražu susijusias išlaidas. Įmonė birželio mėnesį priminė rangovui apie prievolę, kompensacijos laukiama.

2019 metų balandžio mėnesį Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB) pritarė preliminariam 1225 projekto „**LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui**“ paslaugų pirkimui iš kompanijos Nuvia, kuri projektavo ir rengė LPBKS esamą karštąją kamerą. Gegužės 14 d. gautas oficialus kompanijos Nuvia pasiūlymas Įmonėje buvo išnagrinėtas, parengta konkurso vertinimo ataskaita. Šiuo metu rengiamas sutarties projektas, planuojama rugpjūtį jį suderinti su Nuvia. Lietuvos energetikos institutas (toliau – LEI) atliko LPBKS esamų amortizatorių veiksmingumo visų IAE turimų tipų konteinerių kritimo atveju analizę, kurios išvadoje teigiama, kad esami amortizatoriai efektyvūs visų tipų konteineriams. Vyksta analizės ataskaitos derinimas su Valstybine atominės energetikos saugos inspekcija (toliau – VATESI).

Iškrovus panaudotą branduolinį kurą iš 2-ojo reaktoriaus aktyviosios zonos, 2018 metų gruodį savo jėgomis buvo užbaigtas 2-ojo IAE reaktoriaus daugkartinės priverstinės cirkuliacijos kontūro (toliau – DPCK) dezaktyvavimas. Darbas buvo efektyvus – po dezaktyvavimo atlikti radiologiniai matavimai parodė, kad dezaktyvavimo koeficientas (ekvivalentinės gama spinduliuotės nuo įrenginių dozės galingumo santykis prieš ir po dezaktyvavimo) yra nuo 2,4 vietomis net iki 51, o DPCK grupinio kolektoriaus praplovimo metu susidariusių skystųjų radioaktyviųjų atliekų buvo mažiau nei 140 m³. Projektas, pagal kurį buvo atliekamas DPCK dezaktyvavimas, užbaigtas, 2019 metų II ketvirtį parengta ir Įmonėje suderinta projekto užbaigimo ataskaita.

Sprendžiami branduolinio kuro išlaikymo baseinų dezaktyvavimo, pervežus visą kurą į LPBKS, klausimai, nes baseinų dugne per jų ilgą eksploatavimo laiką yra likę branduolinio kuro kasečių elementų, kitų radioaktyvių nuosėdų, kurias reikia pašalinti. 2019 metų birželio mėnesį gautas VATESI pritarimas Įmonės pasiūlytai nuolaužų surinkimo ir pakavimo koncepcijai ir preliminarus ERPB pritarimas projekto finansavimui. Dokumentų, pagrindžiančių projektą, kompletas pateiktas Energetikos ministerijai. 2019 metų birželio 14 d. generalinio direktoriaus įsakymu Įmonėje inicijuotas 3103 projektas „Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų KIB dugno ir pašalinimas“. 1-ojo bloko išlaikymo baseinai turi būti išvalyti iki 2021 metų pabaigos, 2-ojo – 2022 metais. 2019 metų birželį vykusioje Tarptautinio Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondo (toliau – TIENRF) Donorų asamblėjoje buvo pritarta projektui. Planuojama panaudoti B1 projekto apimtyje pagamintą pažeisto kuro tvarkymo įrangą.

Įmonės personalas prižiūri IAE technologinę įrangą, atlieka veikiančių technologinių įrenginių ir sistemų bandymus pagal saugai svarbios įrangos senėjimo valdymo programą, vykdo su reaktoriumi susijusių nenaudojamų sistemų ir įrengimų inventorizavimą, radiologinį apibūdinimą ir izoliavimą, paruošiant juos tolesniam išmontavimui ir dezaktyvavimui, rengia technologinės įrangos išmontavimo projektinę dokumentaciją bei atlieka pasiruošimo nereikalingų pastatų nugriovimui darbus. Pagal grafiką tęsiami IAE įrangos radiologinio apibūdinimo darbai ir inžinerinis inventorizavimas. Stebimoje ir kontroliuojamoje zonoje per 2019 metų II ketvirtį inventorizavus 477 tonų įrangos, nuo metų pradžios inventorizuota 1107 tonų įrangos (planas – 995 t). Nenaudojamų IAE pastatų nugriovimas suskirstytas į etapus. 1-asis etapas apims statinių, kuriuos planuojama likviduoti per ateinančius 10 metų, nugriovimą. Suderinus pirkimo dokumentus pagal 11 TS ir paskelbus konkursą pirkti griovimo paslaugas IAE statiniams, kurių griovimą planuojama pradėti 2020 metais, 2019 metų birželio 19 d. buvo gauti pasiūlymai. Šiuo metu atliekamas pasiūlymų vertinimas, sutartis planuojama pasirašyti iki 2019 metų spalio pabaigos.

Pagal atskirą projektą „Valstybinių TSO (techninės paramos organizacijų) techninė parama IAE radiologinės charakterizacijos srityje“ rangovas (LEI partneris Fizinių ir technologijos mokslų centras) vykdo A1 bloko įrangos ir konstrukcijų, įskaitant reaktorių, nuklidinės sudėties nustatymą. 2018 metų gruodžio 5 d. pagal pastabas patikslinta ir VATESI derinimui pateikta trečia nuklidinių vektorių nustatymo ataskaitos versija. Sunkiai išmatuojamų nuklidinių vektorių nustatymo sudėtingumas ir sąryšis su A1 bloko išmontavimo projektavimu lemia, kad ataskaita ir A1 bloko išmontavimo projektinė dokumentacija tebėra derinimo su VATESI etape.

Labai svarbi išmontavimo proceso dalis yra IAE technologinės įrangos išmontavimo projektavimas. Su VATESI derinami projekto „**A1 bloko išmontavimas**“ įrangos išmontavimo technologinis projektas ir saugos analizės ataskaita (toliau – SAA), papildyti nuklidinių vektorių duomenimis, gautais remiantis VATESI pateikta, bet dar nepatvirtinta sunkiai išmatuojamų nuklidinių vektorių ataskaita. Atsižvelgiant į gegužę gautas VATESI pastabas, parengtas išmontavimo technologinio projekto ir saugos analizės ataskaitos (toliau – SAA) koregavimo priemonių planas, kuriuo remiantis pataisyti dokumentai turi būti pateikti VATESI iki rugsėjo pabaigos. 2019 metų balandžio 30 d. gautas VATESI leidimas branduolinio kuro perkrovimo mašinos išmontavimui. Vykdomi paruošiamieji darbai, išmontavimo pradžia vėluoja, nes tik birželio pabaigoje gautas Energetikos ministerijos leidimas dėl šio Įmonės turto likvidavimo. Tęsiama rinkos analizė, išplėtus galimų tiekėjų pasirinkimo galimybę visoje Europos Sąjungoje, vykdant pasiruošimą būgninių separatorių išmontavimo paslaugų pirkimui. Vykdomas pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo baro (toliau – PAB) įrengimas A1 bloke. Tuo tikslu Įmonėje buvo

parengtas A1 bloko 101/1 pastato paprastojo remonto projektas, kuris 2019 metų kovo 15 d. suderintas su Visagino savivaldybe. Rengiami ir, laikantis viešųjų pirkimo procedūros reikalavimų, derinami reikalingos įrangos pirkimo dokumentai.

Tęsiamas 2210 projekto „**A2 ir V2 bloką išmontavimas**“ poveikio aplinkai vertinimo ataskaitos (toliau – PAVA) ir bendrųjų projektinių paruošiamųjų darbų technologinio projekto rengimas. 2019 metų gegužės 9 d. užbaigtas PAVA derinimas Įmonėje, birželio 20 d. ši ataskaita pristatyta visuomenei ir paviėšinta Įmonės išoriniame tinklalapyje. Toliau ataskaita bus derinama su kitomis atsakingomis valstybės institucijomis bei, atsižvelgiant į Jungtinių Tautų Europos ekonominės komisijos konvencijos (ESPOO, 1991) reikalavimus dėl BEO poveikio aplinkai vertinimo tarpvalstybiniame kontekste, dokumentas bus pristatytas ir kaimyninėms valstybėms.

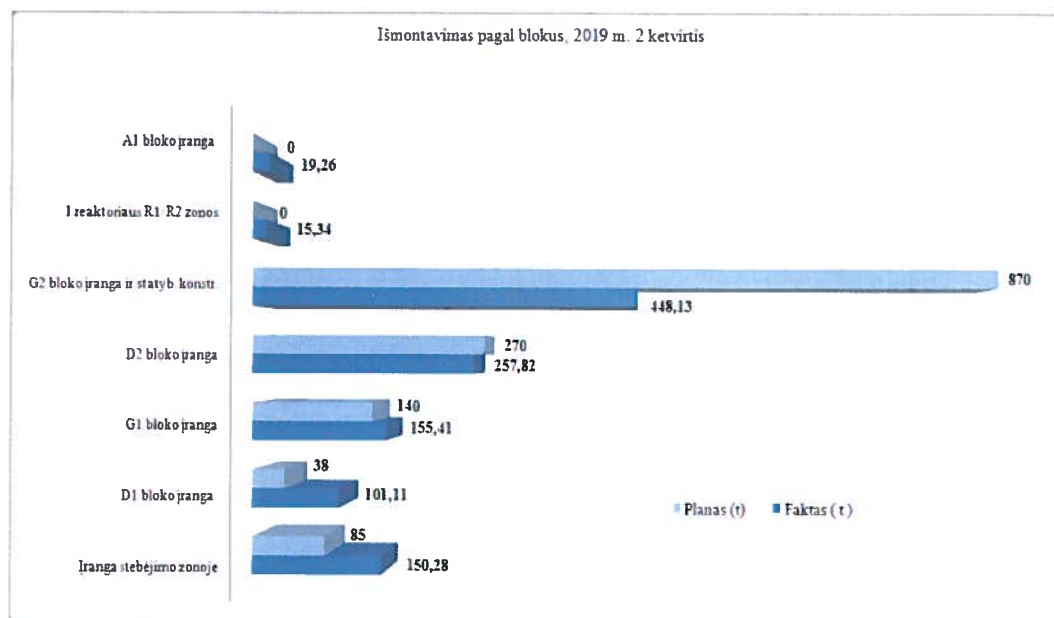
Įmonėje toliau savo jėgomis tęsiamas 2101 projekto „**1-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 1-asis blokas)**“ išmontavimo ir dezaktyvavimo projektinės dokumentacijos rengimas. 2019 metų gegužę Europos Komisija pritarė išmontavimo iš IAE 1-ojo bloko reaktoriaus R1 ir R2 darbo zonų bendrajam duomenų sąvadui. Tęsiasi technologinio projekto ir SAA derinimas su VATESI. Dokumentai buvo papildyti nuklidinių vektorių duomenimis, remiantis VATESI pateikta, bet dar nepatvirtinta, sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių ir centrinės technologinių kanalų dalies bendrojo vektoriaus paskaičiavimo ataskaita (nuklidinių vektorių nustatymas atliekamas pagal atskirą projektą kartu su A1 bei reaktoriaus R1/R2 ir R3 zonų sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių nustatymu). 2019 metų II ketvirtį dokumentai buvo koreguojami, ruošiami atsakymai į VATESI pastabas. Suderinimo terminas tiesiogiai priklauso nuo nuklidinių vektorių ataskaitos patvirtinimo datos. Su VATESI derinami „karštųjų“ bandymų (naudojant radioaktyvias medžiagas) programa, pagal kurią turės būti iš reaktoriaus išimti ir sutvarkyti 24 technologiniai kanalai, atliekų su apšvitintu grafitu pakuotės aprašymas ir statinių apšvitinto grafito atliekoms talpinti tinkamumo pagrindimas. Ruošiamasi įrangos išmontavimui reaktoriaus R1 ir R2 zonose – vykdomi elektros tiekimo organizavimo, infrastruktūros paruošimo darbai, projektuojamos grafito atliekų surinkimo ir pakrovimo priemonės, rengiami dokumentai įrangos pirkimui, perkama ir pristatoma reikalinga įranga. Hidraulinių metalo žirklių pirkimas buvo nesėkmingas – laimėjusi kompanija neatliko konkurso sąlygose numatytų bandymų su pagamintu produktu. Jei rangovas bandymų neatliks, praėjus numatytam terminui sutartis su šiuo tiekėju bus nutraukta. 2019 metų birželį buvo užbaigtas statinių atliekoms su apšvitintu grafitu talpinti supaprastinto pirkimo TS derinimas Įmonėje. Jei neatsiras tinkamas gamintojas konkurso metu (pagal preliminarų rinkos tyrimą tokia galimybė potenciali), bus svarstoma galimybė gaminti statines savo jėgomis.

„1-ojo ir 2-ojo reaktorių įrenginių išmontavimo (R3 zona) ir reaktorių atliekų saugyklos sukūrimo (UP01/R3+RWISF)“ (2103 projektas) projektavimas išskaidytas į 2 etapus. 1 etape (2020 – 2023 metai) bus vykdomas abiejų IAE reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimo technologijos ir išmontavimo atliekų saugojimo variantų parinkimas, parengiant konceptualų projektą pasirinktam variantui, bei PAVA parengimas ir suderinimas. 2 etapas (2023-2027 metai) apims R3 zonos išmontavimo technologinio projekto ir SAA parengimą, išmontavimo atliekų saugyklos techninio projekto ir SAA parengimą, statybos darbų blokų viduje projektavimą ir atlikimą, reikalingos įrangos pirkimo TS parengimą bei mokymus ir žinių perdavimą. Projektinės dokumentacijos rengimo paslaugos bus perkamos, pradžioje pasirinkus rangovą 1 etapui vykdyti, turint veiksmų laisvę 2 etapo darbų vykdymui to paties rangovo paslaugomis arba galimybe jį pakeisti. 2019 metų II ketvirtį tęsiami radiologiniai tyrimai išmontavimo atliekų duomenų bazės sudarymui, atliekama galimų įrangos išmontavimo technologijų bei susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų kiekių analizė, vykdomas 1-ojo ir 2-ojo reaktorių duomenų palyginimas. Parengta ataskaita apie 2-ojo bloko reaktoriaus metalo konstrukcijų radiologines charakteristikas. 2019 metų balandį galutinė projekto *fiche* 1-jam projektavimo etapui, buvo pateikta CPVA. Šiuo metu laukiama Europos Komisijos pritarimo projekto *fiche*, rengiama finansavimo sutartis, vyksta intensyvus pasirengimas reaktoriaus išmontavimo varianto parinkimo ir PAVA rengimo paslaugų pirkimo konkursui (rengiami sutarčių projektai, TS, sprendžiami susiję organizaciniai klausimai). Pagal grafiką buvo numatyta su CPVA suderinti TS, tačiau dėl užsitęsusio *fiche* rengimo ir vis išskylančių naujų klausimų darbas tęsiamas, planuojama iki rugpjūčio pabaigos dokumentą parengti visa apimtimi ir pateikti CPVA derinimui. VATESI suderinus sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių nustatymo ataskaitą, teks iš naujo įvertinti ilgaamžių reaktoriaus aktyviosios zonos radioaktyviųjų atliekų saugojimo paskirstymą pagal atliekų priėmimo į atliekynus kriterijus bei įtraukti nuklidinių vektorių rezultatus į projektinę dokumentaciją. Stiprinant projekto įgyvendinimo kontrolę, paskirtas naujas projekto vadovas, kas mėnesį rengiami projekto priežiūros komiteto susitikimai, kuriuose operatyviai sprendžiami aktualūs klausimai.

Tęsiami nenaudojamos įrangos ir sistemų išmontavimo darbai. 2019 metų II ketvirčio planas išmontuoti 1403 tonas įrangos neįvykdytas dėl būtinumo atlikti didelės apimties darbus, ruošiantis pagrindinės įrangos bloke A1 ir 1-ojo reaktoriaus zonose R1 ir R2 išmontavimui. Šie darbai turėjo būti atlikti 2019 metų I ketvirtį, tačiau vėluojant reikalingų medžiagų pirkimui, jų vykdymas buvo perkeltas į II ketvirtį. 2019 metų balandžio – birželio mėnesiais išmontuota 827,11 tonos IAE technologinių įrenginių, 150,28 tonos įrangos stebėjimo zonoje ir papildomai 169,96 tonos statybinių konstrukcijų, vykdant griovimo darbus G2 bloke, taigi bendras per 2019 metų II

ketvirtį išmontuotos įrangos kiekis yra 1156 tonos (įskaitant 8,69 tonas iš A2 išmontuotos ir perkeltos įrangos, kuri vėliau bus panaudota). A1 bloke išmontuota 19,26 tonos technologinės įrangos; 155,41 tonos išmontuotos G1 bloke; 101,11 tonos – D1 bloke; 257,82 tonos – D2 bloke (planas nuo metų pradžios įvykdytas); 278,17 tonos (448,13 su gelžbetoniu) – G2 bloke ir 15,34 tonos įrangos, vykdant pasirengimą pagrindiniams išmontavimo darbams 1-ojo reaktoriaus R1/R2 darbo zonoje. Išmontavimo planas G2 bloke neįvykdytas dėl prioritetinių darbų kituose blokuose.

2019 metų II ketvirčio išmontavimo plano vykdymas pagal blokus (įskaitant statybinių konstrukcijų išmontavimą G2 bloke) atvaizduotas diagramoje:



Kaupiamieji 2019 metų I pusmečio išmontavimo rezultatai, įvertinus I ketvirčio rezultatus, pasiekti – Įmonėje per pusmetį išmontuota 2258,68 tonos įrangos ir statybinių konstrukcijų, kai suplanuota buvo išmontuoti 2230 tonų.

2019 metų II ketvirtį galutinai apdorota 1455,056 m³ radioaktyviųjų atliekų, iš jų – 783,286 m³ kietųjų „0“ klasės atliekų ir 671,79 m³ kietųjų „A“ klasės radioaktyviųjų atliekų. A“ klasės radioaktyviųjų atliekų apdorojimo per ketvirtį rodikliai nepasiekti, tačiau pusmečio planas įvykdytas – galutinai apdorota 1499,15 m³ kietųjų „A“ klasės radioaktyviųjų atliekų ir 1760 m³ „0“ klasės atliekų, iš viso 3259,15 m³. 2019 metų II ketvirtį skystųjų radioaktyviųjų atliekų cementavimas nebuvo vykdomas dėl tebesitęsiančio statinių cementuotų atliekų talpinimui pirkimo. Šiuo metu pirkimo procedūra yra finaliniame etape – atliekamas pagamintų 2 bandomųjų statinių vertinimas. Pagal konkurso sąlygas jas pagamino pirmasis konkursinių pasiūlymų vertinimo sąrašė atrinktas tiekėjas.

2019 metų gegužės 25-26 d. buvo atliktas pirmasis 2 pagamintų statinių bandymų etapas, pašalinti rasti trūkumai ir liepos 10 d. atliktas 2 bandymų etapas. Aktas ir išvados rengiami.

Radioaktyviųjų atliekų pakuočių radiologinio apibūdinimo įrenginys – gama spektrometras CANBERRA – modernizuotas ir sumontuotas pagal 2017 metų gruodžio mėnesį pasirašytą sutartį įrenginio atnaujinimui. Kadangi įrenginys dar neišbandytas su realiomis pakuotėmis, sutarties pabaigos data nukelta į 2019 metų rugpjūtį. Bandymai su nauju įrenginiu bus atliekami, sucementavus skystąsias radioaktyvias atliekas į pirmąsias 2 statines, kurias pagal viešojo pirkimo konkurso sąlygas gamina potencialiai galimas tiekėjas (pirmasis pagal konkurso balus).

Perėmus RATA funkcijas, rastų ir identifikuotų jonizuojančių šaltinių surinkimas dabar Įmonės atsakomybėje. Įmonėje buvo atnaujinta ir 2019 metų balandį Energetikos Ministerijai pateikta Radioaktyviųjų atliekų darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo darbų sąnaudų apskaičiavimo metodika, o 2019 metų balandžio 18 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymas Nr. 1-127 „Dėl Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės radioaktyviųjų atliekų tvarkymo paslaugų tarifo patvirtinimo. Nuo metų pradžios buvo gauti 2 Radiacinės saugos centro pranešimai apie surastus jonizuojančius šaltinius, vieną iš jų atsakingi Įmonės darbuotojai jau paėmė ir transportavo į IAE apdorojimui ir saugojimui. Kitos Įmonės savo nenaudojamų jonizuojančių šaltinių sutvarkymui su Įmone sudaro specialią sutartį. Per 2019 metų II ketvirtį dėl nenaudojamų jonizuojančių šaltinių sutvarkymo buvo sudaryta viena sutartis, nenaudojami šaltiniai liepos mėnesį bus pristatyti į Įmonę galutiniam sutvarkymui ir tolimesniam saugojimui.

Įmonėje statomi ir ruošiami eksploatavimui nauji radioaktyviųjų atliekų atliekynai ir saugyklos. 2019 metų balandžio 30 d. VATESI suderino galutinę **Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo komplekso**“ (B2 projektas) 1-jo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio IM1 SAA ir gegužės 2 d. buvo gautas VATESI leidimas pradėti IM1 pramoninę eksploataciją. Pagal pradinę „karštųjų“ bandymų programą numatytas pakrautų KTZ-3.6 konteinerių skaičius jau yra pasiektas, tačiau B2 2-jo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio IM2 bandymai bus įvykdyti, užbaigus darbus pagal išplėstą B3/4 „karštųjų“ bandymų programą. B2 3-jo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio IM3 „karštieji“ bandymai bus įvykdyti, įgyvendinus ir su VATESI suderinus papildomas apsaugos priemones 3 grupės atliekų, esančių 157 IAE pastate, tvarkymui.

Tęsiami „**Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso**“ (B3/4 projektas) „karštieji“ bandymai (naudojant radioaktyvias medžiagas) pagal išplėstą „karštųjų“ bandymų programą. Bandymų įvykdymo terminas neatsiejamas nuo komplekso modifikavimo papildomomis saugumo priemonėmis, tvarkant 3 grupės radioaktyvias atliekas. Parengti ir 2019

metų birželį VATESI derinimui pateikti dokumentai, pagrindžiantys komplekso modifikaciją, susijusią su šių papildomų saugumo priemonių įgyvendinimu 3 grupės radioaktyviųjų atliekų išėmimui iš 157 pastato, pakrovimui į konteinerius, pervežimui į B3/4 kompleksą ir tolimesniam tvarkymui (3 grupės radioaktyviųjų atliekų tvarkymo „karštųjų“ bandymų programa, B3/4 komplekso ir B2 IM2 technologiniai reglamentai, techninė užduotis papildomų saugos priemonių įdiegimui, atnaujintos atitinkamos eksploatavimo instrukcijos). VATESI pritarė komplekso modifikacijai, suderinti 3 grupės radioaktyviųjų atliekų tvarkymo „karštųjų“ bandymų programą tikimasi iki liepos pabaigos. Užbaigti biologinės apsaugos įrengimo darbai 3 radioaktyviųjų atliekų grupės transportavimui. Pašalintas deginimo įrenginio galutinio sudeginimo kameros įdėklų pažeidimas, parengta ir 2019 metų birželio 27 d. pateikta VATESI derinimui atliekų deginimo galutinio sudeginimo kameroje ataskaita. Viename konteineryje su atliekomis pastebėjus nuotėkį, pastabos dėl konteinerių KTZ3.6 kokybės perduotos gamintojui, sudaryta konteinerių KTZ-3.6 betono pavyzdžių tyrimo sutartis su Kauno technologijos universitetu (toliau – KTU), mėginiai pateikti KTU laboratorijai. Komplekso licencijavimo dokumentų parengimo terminai priklauso nuo papildomų saugos priemonių 3 grupės atliekų šrautui tvarkyti įdiegimo, kurio rezultatai turi būti atspindėti galutinėje SAA.

Vykdamas žemės darbus B19-2 projekte „**Trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų kapinynas**“ buvo susidurta su nenumatytomis geologinėmis sąlygomis ir dėl to iškilusiu poreikiu atitinkamai koreguoti darbo projektą ir atlikti papildomus silpno grunto pašalinimo iš statybos aikštelės darbus. 2019 metų II ketvirtį, po užtrukusio problemų sprendimo pasiektas proveržis. Balandžio mėnesį visos darbo projekto dalys buvo atnaujintos ir pažymėtos „Pritariu statyti“ žyma, o gegužės 6 d. pasirašytas abipusis susitarimas su rangovu atsisakyti ir ateityje nereikšti pretenzijų dėl nuostolių, susijusių su darbo projekto atnaujinimo vėlavimu. Gegužę su rangovu pasirašytas Tarptautinės konsultuojančių inžinierių federacijos (toliau – FIDIC) inžinierius parengtas sutarties pakeitimas dėl papildomų darbų atlikimo. Darbai, susiję su VATESI nurodymų vykdymu, užbaigti birželį, juos pagrindžiantys dokumentai pateikti VATESI liepą. Laukiama VATESI išvados. Atsižvelgus į esamą situaciją, turi būti koreguojamas atliekyno techninis projektas (toliau – TP), tad Įmonėje rengiami dokumentai TP atnaujinimo sutarčiai. Dėl susidariusių aplinkybių projekto grafikas buvo patikslintas ir statybos darbų pabaiga pagal sutartį nukelta į 2020 metų kovo mėnesį. Tęsiami atliekyno išorinės infrastruktūros statybos darbai, sprendžiami klausimai, susiję su atliekyno fizinės saugos sistemos įrengimu. 2019 metų birželį užbaigti darbai, formuojant pagrindą atliekyno plokštei, kontroliniai pagrindo bandymų aktai parengti liepą.

Rangovo parengta „**Bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo, paverčiant saugyklą paviršiniu atliekyne**“ (B20 projektas) geologinių ir hidrologinių tyrimų programa 2019 metų gegužės 17 d. pateikta Lietuvos geologijos tarnybos apžvalgai. Pagal šią programą, gegužės 31 d. gavęs leidimą žemės darbams vykdyti, subrangovas UAB „Geotestus“ atliko žemės gręžinius ir birželio 14 d. baigė geologinius 158 pastato (bitumuotų atliekų saugyklos) aikštelės tyrimus. UAB „Ekspertika“ atliko saugyklos statinio ekspertizę ir parengė ataskaitą. Vykdomi saugykloje sukauptų bitumuotų radioaktyviųjų atliekų radiologiniai matavimai, siekiant patikrinti saugykloje sukauptų radioaktyviųjų atliekų nuklidinių vektorių atitikimo atliekyno koncepcijai sąlygas. Surinkus ir išanalizavus visus reikiamus duomenis, bus pradėta rengti atliekyno koncepcija.

2019 metų kovo 14 d. buvo paskelbtas darbų ir paslaugų pirkimo konkursas „**Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis kapinyno**“ (B25 projektas) 1 statybos fazės (1 ir 2 rūšių grupių statybos) bei išorinių lietaus kanalizacijos tinklų projektavimo, statybos ir prijungimo prie infrastruktūros paslaugų atlikimui, pasiūlymų gavimo terminas – rugpjūčio 23 d. Atsakant į konkurso dalyvių klausimus, išaiškėjo atliekyno TP (parengtas projekto B25-1 apimtyje) trūkumai radiacinės saugos dalyje, kuriuos Įmonė planuoja išspręsti su projektuotoju artimiausiu metu. Balandžio 24 d. buvo atnaujintas FIDIC inžinerinės ir techninės priežiūros paslaugų pirkimo konkursas. Vyksta gautų pasiūlymų vertinimas, pradėtas birželio 6 d. Sprendžiami klausimai, susiję su statybos autorinės priežiūros paslaugų organizavimu, vykdomas konkursas konteinerių radioaktyviosioms atliekoms (1500 vnt. KTZ-3.6 konteinerių) gamybai ir pristatymui, rengiami atliekyno išorinės infrastruktūros statybos paslaugų pirkimo dokumentai. Pagal VATESI reikalavimą, reikia įrengti B25 atliekyno inžinerinio barjero modelį, kad patvirtinti atliekyno inžinerinio barjero vandens filtracijos koeficientų atitikimą projektinėms reikšmėms bei galimybę įrengti realų atliekyno inžinerinį barjerą, nepažeidžiant jį sudarančių sluoksnių ir rūšių konstrukcijos. Modelis turi apimti visus TP nurodytus inžinerinio barjero sluoksnius, jų medžiagas ir geometrines proporcijas. Jis turi būti pakankamo dydžio, kad pademonstruotų kontrolės galimybes, ir turi būti pastatytas iki 1 ir 2 rūšių grupių eksploatavimo pradžios. Įmonėje parengta inžinerinio barjero modelio projektavimo ir projekto vykdymo techninės priežiūros paslaugų pirkimo TS. Šiuo metu vyksta preliminarus TS derinimas su VATESI.

Labai mažo aktyvumo kietųjų atliekų aikštelėje (buvęs gamybinių atliekų poligonas) stebimas radionuklidų kiekis grunte bei požeminiuose vandenyse. Atlikti matavimai parodė nežymius poveikio požeminiams vandenims (pagal tričio koncentraciją) svyravimus, todėl poveikio stebėjimas šiuo metu atliekamas ne du kartus per metus, kaip buvo numatyta programoje, o kas mėnesį. Poveikis gruntiniams vandenims už gamybinių atliekų aikštelės ribų ir Drūkšių ežero

vandeniui neužfiksuotas. Siekiant įvertinti ilgalaikę atliekų išlaikymo aikštelės saugą, pagrindžiant sukauptų radioaktyviųjų atliekų laikino saugojimo iki jų radiacinės kontrolės nutraukimo galimybę, bei nustatyti reikalavimus eksploatavimui, uždarymui ir priežiūrai po uždarymo, Įmonėje inicijuotas aikštelėje sukauptų labai mažo aktyvumo kietųjų radioaktyviųjų atliekų radiologinio poveikio aplinkai kompleksinio tyrimo paslaugų pirkimas. Pagal dvišalį Lietuvos Respublikos ir Norvegijos Karalystės susitarimo dėl Norvegijos finansavimo mechanizmo įgyvendinimo memorandumą 2019 metų pradžioje buvo atlikta prašomų finansuoti programų pirminė patikra, kurią praėjo ir IAE pramoninių atliekų saugojimo aikštelės tyrimai bei sąlyginių nekontroliuojamų lygių nustatymas. Galutinis finansavimo patvirtinimas planuojamas 2019 metų pabaigoje. Paslaugų pirkimo TS parengta ir šiuo metu baigiamas jos derinimas Įmonės padaliniuose.

2019 metų II ketvirtį, tęsiamas į rezultatus orientuotos organizacinės struktūros diegimas, centralizuojant Įmonės laboratorijų funkcijas radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityse, siekiant efektyviau valdyti procesus ir išteklius, taip pat tęsiant veiklų centralizavimą techninės priežiūros ir informacinių technologijų srityje. 2019 metų birželio mėnesį Valdybai pristatytas Įmonės laboratorijų veiklos centralizavimo organizacinio pakeitimo projektas, kuriam Valdyba pastabų neturėjo. Šiuo metu rengiami struktūros keitimo suderinimo su VATESI dokumentai.

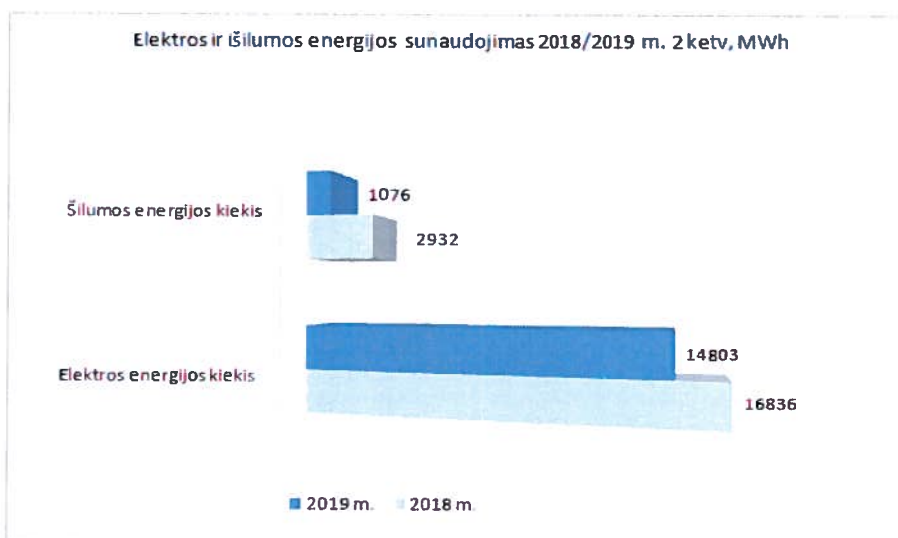
Vykdam užsibrėžtas priemones gerinant Įmonės valdymo sistemas, buvo parengta TS ir suplanuota 2019 metų III ketvirtį sukurti pirkimų ir sutarčių valdymo programą. Programa kuriama CPVA jėgomis. Užbaigus protokolų generavimo etapą ir pradėjus rengti šabloninių protokolų projektus, paaiškėjo, kad Įmonei reikia platesnių panaudojimo galimybių. Klausimai dėl tolesnio sistemos kūrimo eigos bus sprendžiami Įmonės vadovybės administracijos posėdyje.

Pagal sistemos „Daryti ar pirkti“ kriterijus 2019 metų II ketvirtį paskelbti pirkimo konkursai dėl 2 veiklų vykdymo, 1 veiklos pirkimo konkurse nustatytas laimėtojas ir šiuo metu rengiami dokumentai į CPVA pirkimo procedūros pritarimui. 2 perkamų veiklų pirkimo dokumentai pateikti CPVA derinimui, 3 veiklų – rengiami ir derinami įmonės viduje. Pagal 1 perkamą veiklą skaičiuojamas biudžetas, likusiai veiklai, kuriai priimtas sprendimas „pirkti“ 2020 metais, nustatoma apimtis.

2019 metų balandžio 8 d. su CPVA suderinti naujos 110/6 kV pastotės ir elektros tiekimo linijų statybos pagal 1221 projektą „**Elektros tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas**“ pirkimo dokumentai ir balandžio 14 d. paskelbtas 110/6 kV transformatorių pastotės bei dviejų 110 kV elektros tiekimo linijų prijungimo prie bendro elektros perdavimo tinklo projektavimo ir

projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimo konkursas. Gauti pasiūlymai, šiuo metu vyksta jų vertinimas.

Pradėjus eksploatuoti naują LPBKS, atliekant komplekso B2/3/4 „karštuosius“ bandymus, energijos sunaudojimas Įmonėje auga ir, įvertinus energetinių resursų kainų kilimą, didėja energetiniams resursams skirtos Įmonės išlaidos, todėl vykdomos ne tik numatytos energetinių resursų taupymo priemonės, bet ir ieškoma naujų taupymo galimybių. Atsižvelgiant į Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją, kurios vienas iš tikslų yra pasiekti, kad iki 2030 metų ne mažiau 45 proc. šalyje suvartojamos energijos būtų išgaunama iš atsinaujinančių šaltinių, Įmonėje analizuojama galimybė įrengti saulės elektrinę, kurios pagaminama energija būtų naudojama savoms reikmėms. Buvo atlikta apžvalga bei tokios elektrinės įrengimo Įmonėje įvertinimas ir perspektyva (2019 metų liepos 7 d. užregistruotas dokumentas). Nors Įmonė turėtų atmesti integruotos saulės elektrinės galimybę (panaudojant esamų pastatų stogus), nes pagrindiniai IAE pastatai bus griaujami ir tektų įrengti specialų tam skirtą modulį pasirinktame žemės sklype, bei ateityje tokia elektrinė pagamintų daugiau elektros energijos, nei reikėtų savoms reikmėms, analizėje daroma preliminarai išvada, kad investicijos į fotovoltinės elektrinės statybą atsipirktų per 7 metus. Klausimas toliau svarstomas kartu su EM ir valdyba. Įmonėje tęsiamas ventiliacijos sistemos modernizavimas 101/1,2 ir 150 pastatuose, laikantis grafiko izoliuojami ir išmontuojami nebenaudojami dyzeliniai generatoriai. Per 2019 metų II ketvirtį Įmonėje sunaudota 12,1 proc. mažiau elektros energijos ir 62,6 proc. mažiau šilumos energijos, palyginus su 2018 metų II ketvirčiu (sutaupyta 2032 MWh elektros energijos ir 1836 MWh šilumos energijos).



Auga trečiosios strateginės krypties – **integravimosi į tarptautinę branduolinių objektų eksploatavimo nutraukimo rinką** – svarba, todėl Įmonėje tęsiama sukauptos patirties bei

specifinių kompetencijų panaudojimui galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, paieška. Planuojama iki 2020 metų Įmonėje įkurti struktūrinį padalinį, kurio tikslas bus galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, paieška bei šios veiklos plėtojimas, siekiant gauti pelno iš sukauptos patirties, specifinių kompetencijų ar infrastruktūros panaudojimo. 2019 metų II ketvirtį palaikomi kontaktai su Latvijos Respublikos atstovais dėl Įmonės dalyvavimo Salaspilio mokslinio reaktoriaus išmontavimo projekte. Tolimesnės bendradarbiavimo galimybės bus svarstomos, Latvijos Respublikos vyriausybei atnaujinus Salaspilio mokslinio reaktoriaus išmontavimo projekto veiklą. Įmonė, kaip pramoninis Suomijos techninio ir mokslinio centro (VTT) partneris, dalyvauja Suomijos vyriausybės finansuojamuose projektuose: paraiška dalyvauti EcoDeco (ECOsystem for DECOMmissioning) projekte buvo pateikta 2019 metų birželį, šiuo metu vyksta paraiškų vertinimo procesas. Įmonės, kaip pramoninio partnerio, aktyvus įsitraukimas į SAFIR (SAfety of Finland Reactors) projekto vykdymą bus tiksliai apibrėžtas VTT projekto vykdymo eigoje. Paraiška dalyvauti SAFIR projekte pateikta 2018 metų spalio 19 d. 2019 m. II ketvirtį vyko derybos dėl Įmonės įsitraukimo į „EurAtom 2019“ konkursą, vertinamos galimybės dalyvauti dvejuose projektuose, atliekant galutinio naudotojo ir pramoninio partnerio funkcijas. Siekiant užtikrinti abipusiai naudingą bendradarbiavimą su „Wood Plc.“ įmone, kuri išreiškė susidomėjimą VI IAE ekspertų įtraukimu į savo vykdomus projektus Slovakijoje ir Didžiojoje Britanijoje, parengtas bendradarbiavimo sutarties projektas ir deramasi dėl Įmonės kompetencijų vertinimo procedūros.

Įmonės darbuotojai nuolat dalyvauja Tarptautinės atominės energijos agentūros (toliau – TATENA) organizuojamuose renginiuose, kaupia žinias ir dalinasi savo patirtimi. 2019 metų II ketvirtį 8 darbuotojai dalyvavo TATENA organizuojamuose seminaruose ir susitikimuose įvairiais BEO eksploatavimo nutraukimo klausimais: „Improvement of Operational Procedures of Radioactive Waste Treatment Centers“, „General management of bituminized radioactive waste“, „Concepts and Designs for Very low Level waste, Low Level Waste and Disused Sealed Radioactive Sources Storage Facilities“, „Safety of Disposal of Disused Radioactive Sources in Near Surface and Geological Disposal Facilities“, „Disposal Options for Smaller Radioactive Wave Inventories“ ir tarptautiniame radioaktyviųjų atliekų tvarkymo techninio komiteto pasitarime.

Kiti svarbūs įvykiai

Siekiant laiku gauti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo licenciją, tęsiami darbai pagal 1103 projektą „Eksploatavimo nutraukimo licencija“. Įmonėje parengtas galutinis IAE

eksploatavimo nutraukimo planas (toliau – GENP) 2019 metų balandžio 19 d. buvo pateiktas VATESI, Aplinkos ministerijai, Sveikatos apsaugos ministerijai bei Socialinės apsaugos ir darbo ministerijai, o balandžio 26 d. pristatytas visuomenei. Gegužę GENP suderintas su Sveikatos apsaugos ministerija bei Socialinės apsaugos ir darbo ministerija, birželį gautos pastabos iš Aplinkos ministerijos, tęsiamas derinimas su Energetikos ministerija ir VATESI. Kitas svarbus dokumentas, kuris turi būti parengtas ir pateiktas licencijavimo proceso metu, yra IAE eksploatavimo nutraukimo SAA. Šiuo metu dokumentas Įmonėje rengiamas, jo pateikimas VATESI numatytas 2020 metų I ketvirtį.

2019 metų balandžio 18 d. pasirašyta Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projekto aprašo, kitų objekto eksploatavimo nutraukimo licencijai reikalingų dokumentų ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos griovimo projekto parengimo paslaugų sutartis su jungtinės veiklos pagrindu veikiančia ūkio subjektų grupe, sudaryta iš LEI ir UAB „Eksortus“. Projekto valdymo planas parengtas, rangovas parengė projektavimo darbų vykdymo grafiką ir kokybės užtikrinimo planą, šie dokumentai derinami Įmonėje. Birželio 6 d. Visagino savivaldybėje Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projektas buvo pristatytas visuomenei, Įmonės išoriniame tinklalapyje patalpinti informacija apie saugyklos eksploatavimo nutraukimo licencijavimo procesą. Birželio 12 d. su Fizinių ir technologijos mokslų centru ir subrangovu IDOM Consulting Engineering Architecture S.A.U. pasirašyta Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos branduolinių ir radiologinių avarijų padarinių analizės sutartis.

Perėmus buvusios Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, Įmonė taip pat vykdo veiklą, susijusią su giluminio atliekyno įrengimo klausimais. Birželio mėnesį Įmonės administracijai pristatytas projekto valdymo planas, atlikta ir TATENA ekspertų įvertinta socialinio ir ekonominio pagrindimo giluminio atliekyno įrengimui analizė. Atsižvelgiant į atstumo nuo IAE bei visuomenės nuomonės kriterijus, išsamūs žemės sluoksnio geologiniai tyrinėjimai bei geofizikiniai tyrimai giluminio atliekyno įrengimui bus atliekami 3 aikštelėse Utenos regione Ignalinos rajone. Šių darbų finansavimą planuojama atlikti Norvegijos fondo lėšomis.

CPVA užsakymu 2019 metų gegužę Įmonėje pradėtas auditas, kurio tikslas nustatyti priemones ir skaičiavimo metodiką, siekiant atskirti nefinansuojamas Ignalinos Programos lėšomis Įmonės personalo darbo užmokesčio sąnaudas, susijusias su iš RATA perimtų funkcijų vykdymu. Auditą vykdo UAB „KPMG Baltics“, planuojama, kad audito ataskaita bus parengta 2019 metų III

ketvirtį.

2019 metų gegužės 24 d. gavus CPVA pritarimą automatinės požeminės kanalizacinės siurblinės įrengimo paslaugų finansavimui Ignalinos programos lėšomis, gegužės 30 d. buvo paskelbtas paslaugų pirkimo konkursas. Vokai su pasiūlymais atplėšti birželio 17 d., atliekamas pasiūlymų vertinimas. Suprojektuoti ir įrengti naują siurblinę planuojama 2020 metų pradžioje.

Atsižvelgus į tai, kad esamų administracinių pastatų techninės priežiūros sąnaudos didėja, 2018 metais buvo inicijuotas projektas – naujo administracinio pastato statyba, siekiant sumažinti energijos išteklių suvartojimą, sukcentruoti visus poreikius ir reikalavimus atitinkančias administracines darbo vietas bei įrengti informacinį centrą. 2019 metų II ketvirtį vyko naujo pastato statybos projektinių pasiūlymų parengimo paslaugų pirkimo konkursas. Liepos 4 d. paskelbtas konkurso laimėtojas.

2019 metų birželio 27 d. Londone vyko TIENRF Donorų asamblėja, kurioje VĮ Ignalinos atominės elektrinės atstovai pristatė eksploatavimo nutraukimo eigą, buvo įvertinta IAE eksploatavimo nutraukimo proceso pažanga, aptarti aktualūs klausimai.

Ilgalaikės veiklos strategijos įgyvendinimo kontrolei gerinti nuo 2018 metų sausio 1 d. Įmonėje pradėta taikyti subalansuotų rodiklių sistema (toliau – SRS). 2019 metais pradėtas SRS rodiklių kaskadavimas iki žemiausių grandžių Įmonės struktūroje. 2019 metų balandžio 26 d. buvo parengtas subalansuotų rodiklių padalinių lygmenyje projektas. Šiuo metu atliekamas subalansuotų rodiklių integravimas į žemiausias Įmonės struktūros grandis, rengiamos ir derinamos padalinių subalansuotų rodiklių ataskaitos. Tolesnis SRS vystymas leis plačiau taikyti darbo užmokesčio kintamąją dalį, kurios išmokėjimas priklausys nuo darbuotojo pasiektų rodiklių. Metodą darbo užmokesčio sistemos gerinimui tikimasi pradėti taikyti nuo 2020 metų.

2019 metų II ketvirtį Įmonės dokumentų valdymo srityje buvo toliau plečiama pažangaus (nekvalifikuoto) elektroninio parašo naudojimo sfera, įtraukiant į elektroninių dokumentų sąrašą padalinių darbo planų ir jų ataskaitų dokumentus.

Laikantis skaidrumo ir viešumo principų, vidiniame ir išoriniame tinklalapiuose nuolat viešinama informacija apie projektų vykdymą, išmontavimo pažangą, problemas bei pasiektus rodiklius. Įmonėje rengiami ir platinami pranešimai spaudai, leidžiamas laikraštis „VĮ IAE žinios“, bendraujama su žiniasklaida ir visuomene, organizuojamos ekskursijos ekspozicijų salėse ir IAE energijos blokuose. 2019 metų balandžio 24-25 d. Įmonėje buvo organizuotas seminaras IAE įrangos išmontavimo klausimais, kuriame dalyvavo Švedijos radiacinės saugos agentūros (SSM), Suomijos radiacinės saugos centro (STUK) ir Leningrado atominės elektrinės atstovai. Birželį Įmonėje apsilankė Delfi.lt, TV3, Lietuvos ryto televizijos, laikraščio „Lietuvos rytas“, portalo

15min.lt žurnalistai. Birželio 6 d. Įmonės atstovai Visagine pristatė Maišiagalos saugyklos eksploatavimo nutraukimo projektą ir IAE eksploatavimo nutraukimo projektų eigą. Po Įmonės teritorijoje filmuoto HBO kompanijos serialo „Černobylis“ pasirodymo, išaugo susidomėjimas pačia Įmone ir IAE eksploatavimo nutraukimo eiga. Per 2019 metų II ketvirtį organizuota 100 ekskursijų, iš viso sulaukta 960 lankytojų.

Įmonės administracija nuolat bendradarbiauja su VĮ Ignalinos atominės elektrinės jungtine profesinių sąjungų atstovybe (toliau – JPSA), rengiami Įmonės generalinio direktoriaus susitikimai su profesinių sąjungų vadovais bei valdymo organų nariais, vyksta administracijos atstovų susitikimai su darbuotojų kolektyvų atstovais, derinami dokumentai, susiję su darbuotojų interesais. 2019 metų birželį buvo pasirašytas Kolektyvinės sutarties šalių susitarimas, kuriuo pakeistos Įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės, bei padalinių ir pareigybių, dirbant pagal kurias suteikiama teisė į pailgintos trukmės atostogas, sąrašas. Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklėse apibrėžti ilgalaikiai darbuotojų darbo užmokesčio augimo principai ir priemonės, kurie būtų taikomi nuo 2020 metų ir įgyvendinami pagal atnaujintą Įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo tvarkos aprašą. Kolektyvinės sutarties apimtyje numatytas Įmonei lojalių darbuotojų paskatinimas. Nuo metų pradžios 96 darbuotojams už nepertraukiamą stažą Įmonėje (5, 10, 15, 20, 25, 30 metų ir t.t.) buvo įteiktos dovanos su Įmonės simbolika ir Įmonės generalinio direktoriaus padėka.

Vidaus kontrolė ir rizikų valdymas

Vidaus kontrolės sistema padeda užtikrinti Įmonės veiklos efektyvumą, mažina galimų klaidų riziką ir jų įtaką veiklos efektyvumui. Įmonės darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė numatytos darbo sutartyse, išdėstytos pareiginiuose dokumentuose, bendru pobūdžiu atspindėtos vidaus darbo tvarkos taisyklėse. Užtikrinant Įmonės darbuotojų saugą, 2019 metų II ketvirtį 6 padaliniuose buvo patikrinta darbuotojų saugos ir sveikatos būklė. Aptikti 24 neatitikimai ir nustatyti terminai jiems pašalinti. Profesinė rizika įvertinta 4 Materialinių išteklių valdymo skyriaus ir 5 Ekologinės saugos skyriaus darbo vietose. Prieš darbą tikrinama Įmonės operatyvinio personalo, vairuotojų, šilumvežio mašinistų bei kitų geležinkelio darbuotojų sveikata. Įmonės medicinos punkte per ketvirtį suteikta pirmoji pagalba 832 darbuotojams, 21 darbuotojas buvo transportuotas į miesto gydymo įstaigas. Kad pasimokytų iš kitų patirties bei išlaikytų budrumą, visi Įmonės darbuotojai periodiškai supažindinami su nelaimingais atsitikimais, incidentais Įmonėje, Lietuvoje ir užsienio atominėse elektrinėse.

Pagal patvirtintą aplinkos radiologinio monitoringo programą, atliekama radiologinė stebėseną IAE aikštelėje, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykloje ir naujuose BEO objektuose, kurie jau eksploatuojami. Atliekami gruntinio vandens tyrimai aikštelėse, tiriamas vanduo Drūkšių ežere, stebimas radionuklidų aktyvumas atmosferoje, skaičiuojama kritinė viešosios grupės atstovų dozė dėl radionuklidų išmetimo į orą ir vandenį, tikrinama radionuklidų koncentracija IAE sanitarinės apsaugos zonos (tai 3 kilometrų spinduliu nuo IAE 1 ir 2 blokų nutolusi zona; kitų Įmonės valdomų BEO sanitarinės apsaugos zonos patenka į IAE sanitarinės apsaugos zoną) laukiniuose bei gyventojų auginamuose augaluose, grūduose, piene, mėsoje, Drūkšių ežero žuvyje. 2019 metų II ketvirtį parengta ir birželio 18 d. pateikta Aplinkos ministerijai LPBKS pirmųjų pramoninės eksploatacijos metų (2018 metai) poveikio aplinkai analizės ataskaita, parengta pagal BEO poveikio aplinkai monitoringo programą (ESPOO 1991 reikalavimas), kurios išvadoje teigiama, kad LPBKS eksploatavimas 2018 metais neturėjo įtakos radiologinei situacijai IAE stebėjimo ir sanitarinės apsaugos zonose ir nesukėlė neigiamo poveikio regiono gyventojų sveikatai bei kaimyninių šalių aplinkai.

Fizinė sauga Įmonėje vykdoma pagal Lietuvos Respublikos įstatymus, branduolinės ir fizinės saugos teisės aktus, taisykles ir reikalavimus. Siekiant užtikrinti tinkamą BEO ir branduolinių bei branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų pagrobimo ar užvaldymo, nuo veiksmų, galinčių sukelti riziką žmonių sveikatai ir aplinkai, atliekama tokių veiksmų prevencija. 2019 metų II ketvirtį buvo įvykdytos 10 fizinės saugos ir 9 kibernetinio saugumo prevencinės priemonės, užfiksuoti 1236 nereikšmingi kibernetiniai incidentai, apie kuriuos pranešta Nacionaliniam kibernetinio saugumo centrui. Įvykių pagal kitus fizinės saugos rizikos faktorius užfiksuota nebuvo. Baigta LPBKS fizinės saugos sistemos modifikacija.

Įmonėje vykdomos prevencinės priemonės veiklos skaidrumui užtikrinti. 2019 metų II ketvirtį buvo atliktos 39 viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo patikros, kontroliuotas 13 parduodamo turto aukcionų rengimas ir vykdymas, pateiktos 5 rekomendacijos Įmonės turto valdymui gerinti, nuolat stebimas personalo atrankos vykdymas.

Tobulinant Įmonės vadybos sistemą, buvo atnaujintas vadybos sistemos procesų sąrašas, kurį 2019 metų balandžio 4 d. suderino VATESI, ir gegužės pabaigoje parengtas ir patvirtintas atnaujintų vadybos procesų įdiegimo priemonių planas. Vykdamas Įmonės vadybos sistemos procesų kontrolę, 2019 metų II ketvirtį buvo audituotas inžinerinės inventorizacijos valdymo procesas, surasti 2 neatitikimai, pateikti 2 pastebėjimai, rengiamas koregavimo ir prevencinių priemonių planas. Tęsiami radiologinio apibūdinimo ir projektavimo valdymo procesų auditai. Įmonės audito ir kokybės valdymo skyriaus vidaus audito grupės auditoriai 2019 metų II ketvirtį atliko 7 veiklos

vidaus auditus. Buvo tęsiamas Ignalinos programos metinė eksploataavimo nutraukimo veiklos (MENV, *angl.* ADA) auditavimas (PPR, UTS ir MTF paprojekčiai), atliktas iš RATA perimtų funkcijų, netinkamų finansuoti Ignalinos programos lėšomis, įvertinimo patikrinimas. Veiklų gerinimui buvo pateiktos 4 rekomendacijos, iš kurių 3 buvo priimtos įgyvendinimui.

Įmonėje nuolat kontroliuojama saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) rangovų teikiamų paslaugų kokybė. 2019 metų II ketvirtį Įmonės auditoriai atliko 3 išorės tiekėjų veiklos auditą, kurio veikloje užfiksuota viena neatitiktis, vieno iš jų veikloje pastebėtas 1 neatitikimas, pateiktas 1 pastebėjimas veiklos gerinimui ir rengiamos koregavimo priemonės.

2019 metų II ketvirtį peržiūrėtos rizikos ir atnaujintas jų vertinimas pagal grafiką numatytuose projektuose (tarp jų ir projektams „Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1)“, „Naujas kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas (B2)“, „Naujas kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas (B3/4)“, „Trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų kapinynas (B19-2)“, „1-ojo bloko R1 išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 1-asis blokas)“, „1-ojo ir 2-ojo blokų reaktorių R3 zonos išmontavimas įskaitant abiejų blokų reaktorių atliekų saugyklos parengimą (UP01/R3+RWS)“). Išanalizuotos ir įvertintos rizikos Įmonės veiklose / procesuose: nereikalingo turto pardavimo/nuomos valdymas; licencijavimo valdymas, pervežimo geležinkeliais ir automobilių keliais paslaugų valdymas, išmontavimo valdymas, chemijos valdymas, Įmonės išlaidų apskaita, ūkio valdymas, gerinimo veiksmų valdymas, nepriklausomų vertinimų valdymas, techninė priežiūra, gamyba savo jėgomis, saugos kultūra, juridinių paslaugų valdymas. 2019 metų gegužės 16 d. patvirtintas pagrindinių rizikų mažinimo priemonių planas.

Veiklos planai ir prognozės

2019 metų III ketvirtį Įmonėje ir toliau bus atliekamas IAE technologinės įrangos išmontavimas, prižiūrimi sustabdyti IAE reaktoriai, jų sistemos, įranga ir Įmonei priklausantys statiniai, tvarkomos radioaktyviosios atliekos bei vykdomi kiti uždaviniai:

- tęsiamas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas iš 1-ojo ir 2-ojo blokų išlaikymo baseinų, pervežimas bei talpinimas LPBKS;
- tęsiamas išmontavimo ir dezaktyvavimo projektų inžinerinių ir projektinių dokumentų rengimas;
- izoliuojama, išmontuojama ir dezaktyvuojama IAE 1-ojo ir 2-ojo blokų įranga;

- tęsiama veikla, susijusi su IAE eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimu;
- tęsiami darbai, projektuojant, statant ir eksploatuojant naujus radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo objektus: veikla, susijusi su kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo komplekso (B2/3/4 projektai) priėmimu į pramoninę eksploataciją, įskaitant papildytos „karštųjų“ bandymų programos įgyvendinimą, papildomų saugos priemonių įdiegimą 3 grupės atliekoms; papildomi darbai, susiję su silpno grunto šalinimu aikštelėje ir trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno statybos tęsimas (B19-2 projektas); pagrindinių statybos darbų ir FIDIC paslaugų pirkimo procedūra, vykdančią mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno statybą (B25 projektas); bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo darbai (B20 projektas).

Įmonėje bus vykdomos aplinkos apsaugos monitoringo priemonės, priemonės darbuotojų kompetencijos kėlimui ir kritinių žinių išsaugojimui, tęsiama „Daryti ar pirkti“ veikla, SRS vystymas bei rizikų valdymas. Laikantis reglamentuojančių dokumentų reikalavimų, pagal sutartį bus tęsiamas Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projektavimas, rengiami saugyklos eksploatavimo nutraukimo licencijavimo dokumentai, tęsiama giluminio atliekyno įrengimo išsami studija.

Darbuotojai

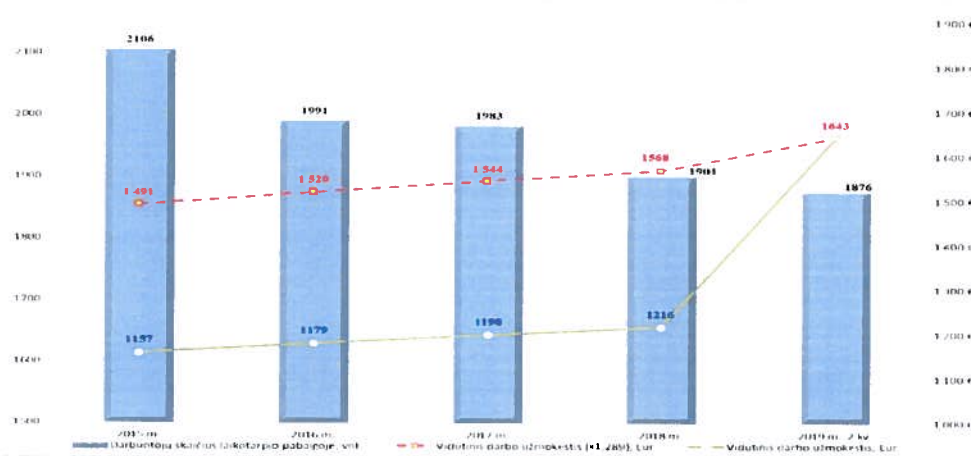
2019 metų II ketvirčio pabaigoje Įmonėje dirbo **1876** darbuotojai. Vidutinis Įmonės darbuotojų amžius nepasikeitė, palyginus su 2018 metais, ir yra **52** metai.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir palyginimas su 2019 metų I ketvirčio duomenimis pateiktas lentelėje:

| Laikotarpis | Bendras skaičius | Generalinis direktorius | Padalinių vadovai | Specialistai | Kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai |
|----------------|------------------|-------------------------|-------------------|--------------|--|
| 2019 / II ketv | 1876 | 1 | 47 | 1038 | 790 |
| 2019 / I ketv. | 1877 | 1 | 48 | 1039 | 789 |

Įmonės darbuotojų mėnesinio atlyginimo vidurkis, apskaičiuojamas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. lapkričio 3 d. nutarimą Nr. 1341 ir jo pakeitimus, įvertinus indeksavimą 2019 metų II ketvirčio pabaigoje sudarė **1643** eurus.

Žemiau diagramoje pavaizduotas Įmonės darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio kitimas nuo 2015 metų:



Bendras įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2019 metams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2019 metų sausio 30 d. įsakymu Nr. 1-35 patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą yra **38208 tūkst. eurų**. Nuo 2019 metų pradžios panaudota **18326 tūkst. eurų**, tai sudaro **48 proc.** metinio darbo užmokesčio fondo:

| Eil. Nr. | Sąmatos straipsnio pavadinimas | 2019 m., tūkst. eurų | | |
|----------|--|----------------------|-----------------------|--------------------------|
| | | Planas (metams) | Faktas (II ketvirtis) | Faktas nuo metų pradžios |
| 1 | Darbo užmokesčiai ir susiję mokesčiai | 36 484 | 8 866 | 17 605 |
| 1.1 | <i>finansuojamas iš Ignalinos programos lėšų</i> | 29 187 | 7 093 | 14 084 |
| 1.2 | <i>finansuojamas iš Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos lėšų</i> | 7 297 | 1 773 | 3 521 |
| 2 | Išaitinės išmokos ir susiję mokesčiai | 418 | 30 | 143 |
| 3 | Kitos su darbo santykiais susijusios išmokos | 1 003 | 42 | 486 |
| 4 | Darbo užmokesčiai ir susiję mokesčiai (darbuotojų, kurių darbas susijęs su RATA reorganizavimo metu perimtomis funkcijomis) | 292 | 39 | 88 |
| 5 | Darbo užmokesčiai ir susiję mokesčiai (darbuotojų, kurių darbas susijęs su Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projekto vykdymu) | 11 | 2 | 4 |
| | Iš viso | 38 208 | 8 976 | 18 326 |

2019 metų I-II ketvirtį atlygio ekspertas atliko įmonės pareigybių vertinimo ir darbo apmokėjimo dokumentų analizę, peržiūrėjo pareigybių vertinimo metodiką, įvertino pareigybių lygių režius ir įmonės darbuotojų bazinius atlyginimus, pateikė išvadas dėl darbuotojų atlyginimo konkurencingumo rinkoje bei žūriūŕ ņvū r Šh Dšřuz õñužūžšū darbu užmokesčio augimo principus ir priemones, atsižvelgiant į šalies praktiką. Kĭ ĩ Őŕ žū gegužės mėnesį įvykdytas Lietuvos rinkos darbo apmokėjimo duomenų pirkimas, atlikta įmonės darbuotojų atlyginimų praktikos palyginamoji analizė su Lietuvos atlyginimų rinka bei įvertintos galimybės ir poreikis perspektyvoje keisti įmonės

darbo apmokėjimo sistemą. 2019 metų birželio 27 d. buvo atnaujintas Įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo tvarkos aprašas.

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką Įmonės veiklos ir projektų rezultatams, Įmonėje nuolat rengiamos ir taikomos trumpalaikės darbuotojų skatinimo schemas. 2019 metais taikoma skatinimo schema darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje, rengiamos aukščiausio lygio vadovų bei darbuotojų, dalyvaujančių išmontavimo procese, ekspertinių paslaugų portfelio vystyme ir IAE eksploataavimo nutraukimo valdymo informacinės sistemos (DMSD) programinės įrangos modernizavime, skatinimo schemas. 2019 metų I pusmetį įvykdyta branduolinio kuro tvarkymo programoje dalyvaujančių darbuotojų skatinimo schemas užduotis – į LPBKS išvežti 26 konteineriai su panaudotu branduoliniu kuru, tad darbuotojai bus paskatinti. Pagal preliminarius skaičiavimus 120 programoje dalyvaujančių darbuotojų bus išmokėtas kintamas priedas už šiuos rezultatus, sudarantis 48 tūkst. eurų.

Įmonė rūpinasi personalo kompetencijos kėlimu – vykdoma žinių kaupimo ir išsaugojimo, saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo bei veiklai svarbių (kritinių) žinių išsaugojimo veikla, organizuojamos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo priemonės. 2019 metų balandį buvo atnaujinta ir patvirtinta žinių kaupimo ir išsaugojimo programa, identifikuoti darbuotojai, turintys veiklai svarbių (kritinių) žinių ir įgūdžių (toliau – kritiniai darbuotojai) Eksploataavimo nutraukimo departamente. Šiuo pagrindu atnaujinta ir derinama aktuali Įmonės kritinių darbuotojų sąrašo versija. Atlikta darbuotojų, einančių saugai svarbias pareigas ir planuojančių palikti Įmonę per artimiausius 5 metus, kritinių žinių identifikavimo ir išsaugojimo poreikio analizė, vykdomos Radioaktyviųjų atliekų tarnybos darbuotojų kritinių žinių išsaugojimo priemonės, laikantis terminų, nurodytų individualiuose priemonių planuose.

Užtikrinamas darbuotojų kvalifikacijos palaikymas ir kėlimas, organizuojant įvairius mokymo kursus Įmonėje bei siunčiant darbuotojus į Lietuvos bei užsienio mokymo įstaigas. 2019 metų II ketvirtį 19 darbuotojų dalyvavo personalo kvalifikacijos palaikymo renginiuose Įmonėje, 89 darbuotojai – Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuojuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Per ketvirtį buvo apmokyti ir atestuoti: atlikti darbus su pavojinga įranga – 129 darbuotojai, naujoms pareigoms Įmonės atestacijos komisijose – 36 darbuotojai (įskaitant periodinį atestavimą), radiacinės saugos – 47 darbuotojai, gaisrinės saugos – 84 darbuotojai, elektros saugos – 13 darbuotojų, darbuotojų saugos ir sveikatos – 78 darbuotojai, pirmosios pagalbos – 79 darbuotojai. Tobulinant Įmonės personalo administravimo ir projektų valdymo gebėjimus, 254 darbuotojai buvo apmokyti kibernetinio saugumo principų ir taisyklių.

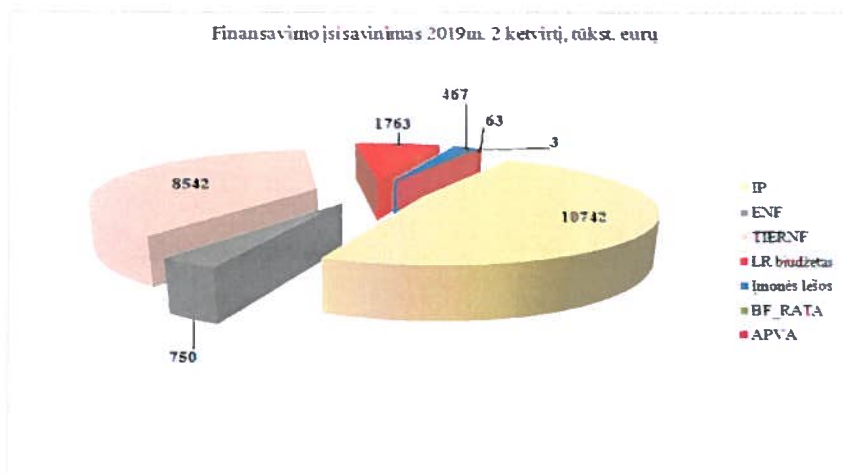
Įmonė skiria didelį dėmesį darbuotojų socialinių garantijų užtikrinimui. Kolektyvinės sutarties įsipareigojimų vykdymui pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą skirta 61 tūkst. eurų. Per 2019 metų II ketvirtį panaudota **18,8 tūkst.** eurų, įskaitant mokesčius. Per ketvirtį Įmonės darbuotojams suteikta 744 papildomų apmokamų atostogų dienų, iš jų 34 – nepilnamečių vaikų su negalia priežiūrai, 31 – darbuotojams, vieniems auginantiems vaiką iki 12 metų, 289 – darbuotojams, auginantiems 2 ir daugiau vaikų iki 12 metų, 37 – darbuotojams, auginantiems 2 ir daugiau vaikų iki 14 metų, 2 – santuokai sudaryti, 48 – mirus šeimos nariui, 202 – naujo darbo paieškai, 101 – atostogų dienos mokymuisi.

II. FINANSINĖ INFORMACIJA

Įmonės veikla finansuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos lėšomis. Lėšos iš Europos Sąjungos IAE eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms išlaidoms finansuoti patenka iš Ignalinos programos fondo (toliau – IP) ir TIENRF, o iš Lietuvos Respublikos – IAE eksploatavimo nutraukimo fondo (toliau – ENF), Specialiosios Ignalinos programos Bendrojo finansavimo iš LR biudžeto skiriamų lėšų (toliau – BF) ir Įmonės sukauptų nuosavų lėšų. Įmonei perėmus RATA funkcijas, 2019 metais finansavimą iš Europos Sąjungos papildė Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos (APVA), o iš LR biudžeto – lėšos pagal Nacionalinės energetikos strategijos tikslus įgyvendinančios Energetikos ministerijos programos priemonę „Saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas ir atliekynų eksploatavimas“ (BF_RATA).

Metinės Įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius, numatytos Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2019 metų sausio 30 d. įsakymu Nr. 1-35 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro **80,625 mln.** eurų.

2019 metų II ketvirtį Įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo **22,330 mln.** eurų:



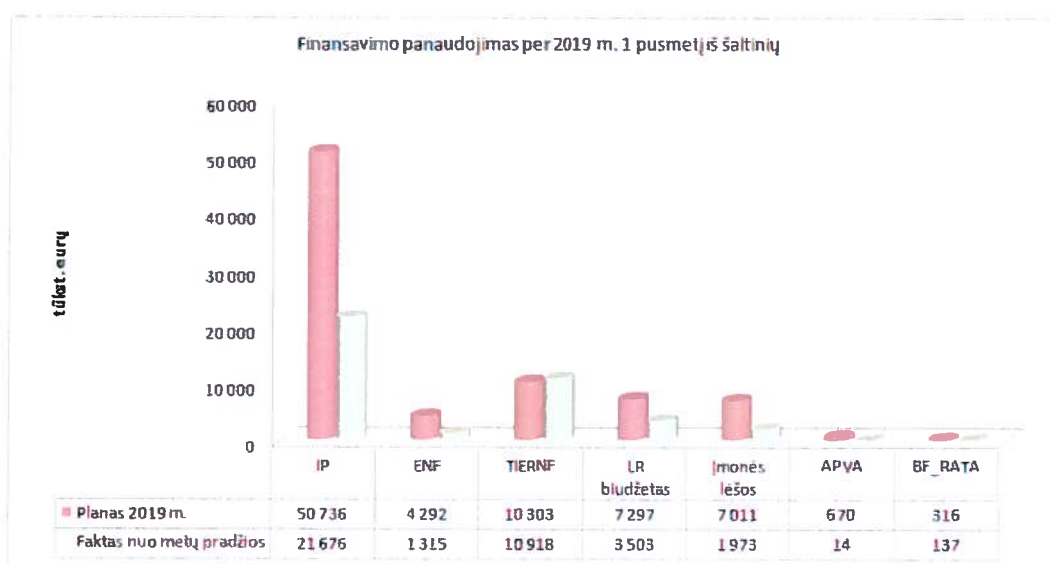
IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir išorinių darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. 2019 metų II ketvirtį panaudota **10,742 mln.** eurų IP lėšų. **TIENRF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūriniams projektams B1, B2, B3/4 bei projektui B31 „Konsultacinė parama“ finansuoti. 2019 metų II ketvirtį buvo išmokėta **8,542 mln.** eurų iš TIENRF fondo. **ENF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinei veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos Europos Sąjungos lėšomis. Tai yra

šalies įnašas į IAE eksploatavimo nutraukimo procesą. Šis fondas papildomas lėšomis, gautomis parduodant nebereikalingą įmonės turtą, 2018 metais praktiškai visas ENF buvo sudarytas iš šių lėšų. 2019 metų II ketvirtį buvo panaudota **0,750 mln.** eurų ENF lėšų. **BF lėšomis** finansuojami mokesčiai, susiję su įmonės darbuotojų darbo užmokesčiu. 2019 metų II ketvirtį kompensacijų mokesčiams suma buvo **1,763 mln.** eurų. **Įmonės lėšos** naudojamos metinei įmonės apyvartai užtikrinti, taip pat jomis finansuojamos išmokos pagal kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energijai, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. 2019 metų II ketvirtį nuosavomis lėšomis finansuojamoms išlaidoms padengti buvo panaudota **0,467 mln.** eurų, įskaitant 1 proc. (38 tūkst. eurų) IP lėšomis nekompensuojamų įmonės išlaidų, susijusių su perimtu iš RATA funkcijų atlikimu. 2019 metų II ketvirtį panaudota **0,003 mln.** eurų APVA fondo lėšų ir **0,063 mln.** eurų **BF_RATA** fondo lėšų.

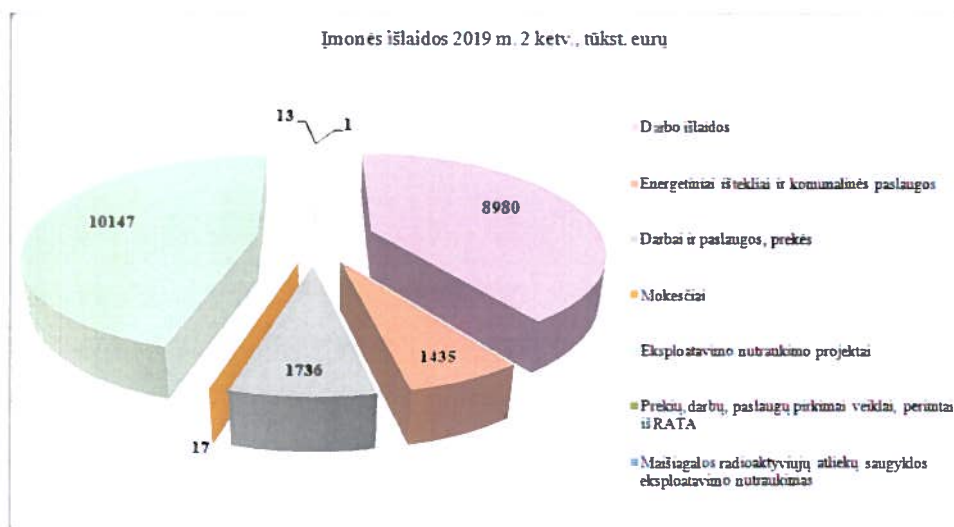
Parduodant nereikalingą turtą bei vykdant investicinę ir kitą ūkinę veiklą, 2019 metų II ketvirtį įmonė gavo **0,47 mln.** eurų pajamų, iš viso nuo metų pradžios – **1,05 mln.** eurų. Didžiausias 2019 metų II ketvirtį realaus laiko elektroninis aukcionas buvo įvykdytas birželio 20 d., kuriame parduota 53165 tonos metalo laužo už 108,365 tūkst. eurų.

| Rodiklis | Planas nuo 2019 m. pradžios (mln. eurų) | Faktas (mln. eurų) |
|----------------|---|--------------------|
| Įmonės pajamos | ≥0,94 | 1,05 |

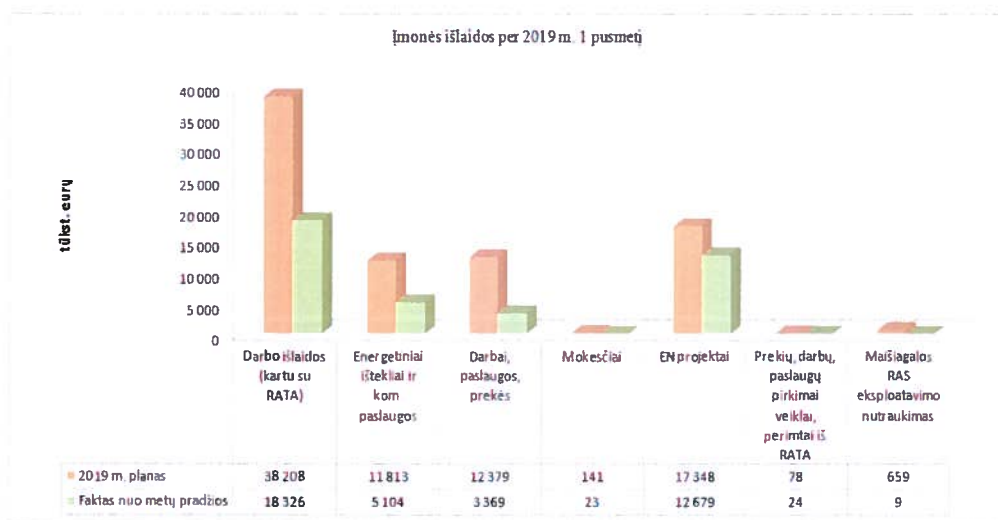
Iš viso per 2019 metų I pusmetį panaudota **39,535 mln.** eurų Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos (įskaitant nuosavas įmonės lėšas) lėšų:



Pagrindinės Įmonės išlaidos – darbuotojų, atliekančių IAE eksploataavimo nutraukimo ir įrangos išmontavimo darbus, apmokėjimas, išlaidos šilumos ir elektros energijai bei eksploataavimo nutraukimo projektų, vykdomų Įmonės partnerių, darbų apmokėjimui. Didžiausią Įmonės išlaidų dalį sudaro išlaidos, skirtos IAE eksploataavimo nutraukimo projektų vykdymui ir darbuotojų darbo užmokesčiui. Per 2019 metų II ketvirtį Įmonės išlaidos, sudarę **22,330 mln.** eurų ir paskirstytos pagal išlaidų rūšis, pavaizduotos diagramoje:



Per 2019 metų I pusmetį Įmonės išlaidos sudarė **39,535 mln.** eurų. Diagramoje pavaizduotas išlaidų pasiskirstymas pagal rūšis per pusmetį:



III. SKAIDRUMAS

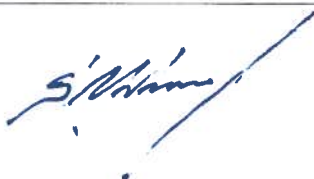
Organizuodama savo veiklą, Įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie Įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinė ataskaitos, Įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos Įmonės internetiniame puslapyje, adresu www.iae.lt


Finansų apskaita Įmonėje tvarkoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais.

2019 metų I ketvirtį buvo audituojama Įmonės finansinė veikla 2018 metais. Auditą atliko UAB "BDO auditas ir apskaita". Audito išvadoje teigiama, kad finansinėse Įmonės ataskaitose visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikta informacija apie Įmonės finansinę padėtį pagal Verslo apskaitos standartus, o metinė Įmonės veiklos ataskaita parengta, vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo reikalavimais.

Atsakingas vykdytojas
VPS vadovas



Saulius Urbonavičius


Genovaitė Dulskytė, (8-386) 24384
G.D., 1, 2019-07-31

VA_IIQ2019.doc