



VALSTYBĖS ĮMONĖ
IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

TVIRTINU
Generalinis direktorius

Audrius Kamienas

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
2019 METŲ III KETVIRČIO VEIKLOS ATASKAITA

2019-10-25 Nr. At-3804 (1.196)

Visaginas

I. APIE VĮ IGNALINOS ATOMINĘ ELEKTRINĘ

Kontaktiniai duomenys

<i>Adresas</i>	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
<i>Kontaktai</i>	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 El. paštas iae@iae.lt ; info@iae.lt
<i>VĮ Ignalinos AE Komunikacijos vadovė Natalija Survila -Glebova</i>	El. paštas Natalija.Survila@iae.lt Tel. +370 386 28242 Mob. +370 686 34153
<i>Rekvizitai</i>	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811
<i>VĮ Ignalinos AE biuras Vilniuje</i>	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

Tikslai ir strategija

2019 metų kovo 27 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr.1-80 buvo pritarta raštui dėl valstybės lūkesčių, susijusių su Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės (toliau – Įmonė) veikla. Pagrindinė Įmonės veikla, atsižvelgiant į valstybės deleguotas funkcijas ir su tuo susijusio viešojo intereso tenkinimą, yra:

- tinkamai ir saugiai vykdyti Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) galutinio sustabdymo ir eksploatavimo nutraukimo darbus;
- sutvarkyti Lietuvos teritorijoje esančias ir susidarysiančias radioaktyvias atliekas.

Kita veikla – integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinką. Valstybės lūkesčiai atspindimi Įmonės veiklos strategijoje. 2019 metų sausio 30 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-34 patvirtintoje Įmonės strategijoje išryškinta Įmonės vizija, apibrėžta misija, iškeltos ir įvardintos vertybės, išskirtos strateginės veiklos perspektyvos ir kryptys, numatyti tikslai, uždaviniai ir priemonės jų įgyvendinimui bei nustatytas finansavimo poreikis.

Įmonės vizija – tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte.

Įmonės misija – saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – IAE elektrinės su RBMK-1500 tipo reaktoriais eksploatavimo nutraukimą bei saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.

Įmonės vertybės:

- saugos kultūra;
- veiklos skaidrumas;
- efektyvumas;
- profesionalumas;
- socialinė atsakomybė.

Atsižvelgiant į Įmonės viziją, misiją, vertybes, aplinkos veiksnius bei stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizę, sudarytas Įmonės strategijos žemėlapis, numatant strateginius tikslus, suskirstytus pagal strategines perspektyvas ir kryptis. Kadangi Įmonės pagrindinis veiklos tikslas nėra pelno siekimas ir Įmonė iš esmės tiesioginės finansinės vertės negeneruoja, pasirinktos trys strateginės perspektyvos:

- **Kuriamos vertės perspektyva** (numatanti rezultatus, kurių tikimasi, įgyvendinus strategiją) – saugus ir efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo įgyvendinimas, saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas bei integravimasis į branduolinės energetikos objektų (toliau – BEO) eksploatavimo nutraukimo rinką;

- **Vidinių procesų perspektyva**, apimanti svarbiausius saugos, projektų valdymo ir finansinio efektyvumo procesus bei vidinius išteklius, būtinus strategijos įgyvendinimui;

- **Tvarios organizacijos perspektyva**, apimanti vidinės kompetencijos ugdymą ir vadybos sistemos kokybę.

Išskiriamos trys Įmonės **strateginės programos kryptys**:

- **saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą;**
- **saugiai ir efektyviai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.**

- **integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo rinką.**

Strateginiame žemėlapyje numatyti **12 pagrindinių tikslų**, nustatančių kaip bus vykdoma veiklos strategija ir apimančių svarbiausius Įmonės veiklos prioritetus ateinančiais 3-5 metais:

- *T1 saugiai įgyvendinti IAE eksploatacijos nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyviąsias atliekas,*
- *T2 efektyviai įgyvendinti IAE eksploatacijos nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyviąsias atliekas,*
- *T3 užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatos apsaugą,*
- *T4 užtikrinti aplinkos apsaugą,*
- *T5 užtikrinti terminų vykdymą,*
- *T6 pasiekti numatytus rezultatus,*
- *T7 valdyti projekto rizikas,*
- *T8 didinti veiklos efektyvumą,*
- *T9 užtikrinti pakankamą finansavimą,*
- *T10 vystyti ekspertinių paslaugų portfelį,*
- *T11 vystyti personalo kompetenciją,*
- *T12 gerinti įmonės valdymo sistemas.*

Strateginių tikslų įgyvendinimo stebėjimui, vertinimui ir kontroliavimui pasirinkti 23 rodikliai, parengtas ir 2019 metų balandžio 4 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-110 patvirtintas Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 metų priemonių planas, kuriame numatytos priemonės pasiekti strateginius tikslus, uždavinius ir rodiklius, nuosekliai laikantis veiklos strategijoje apibrėžtų kryptių.

**VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA**

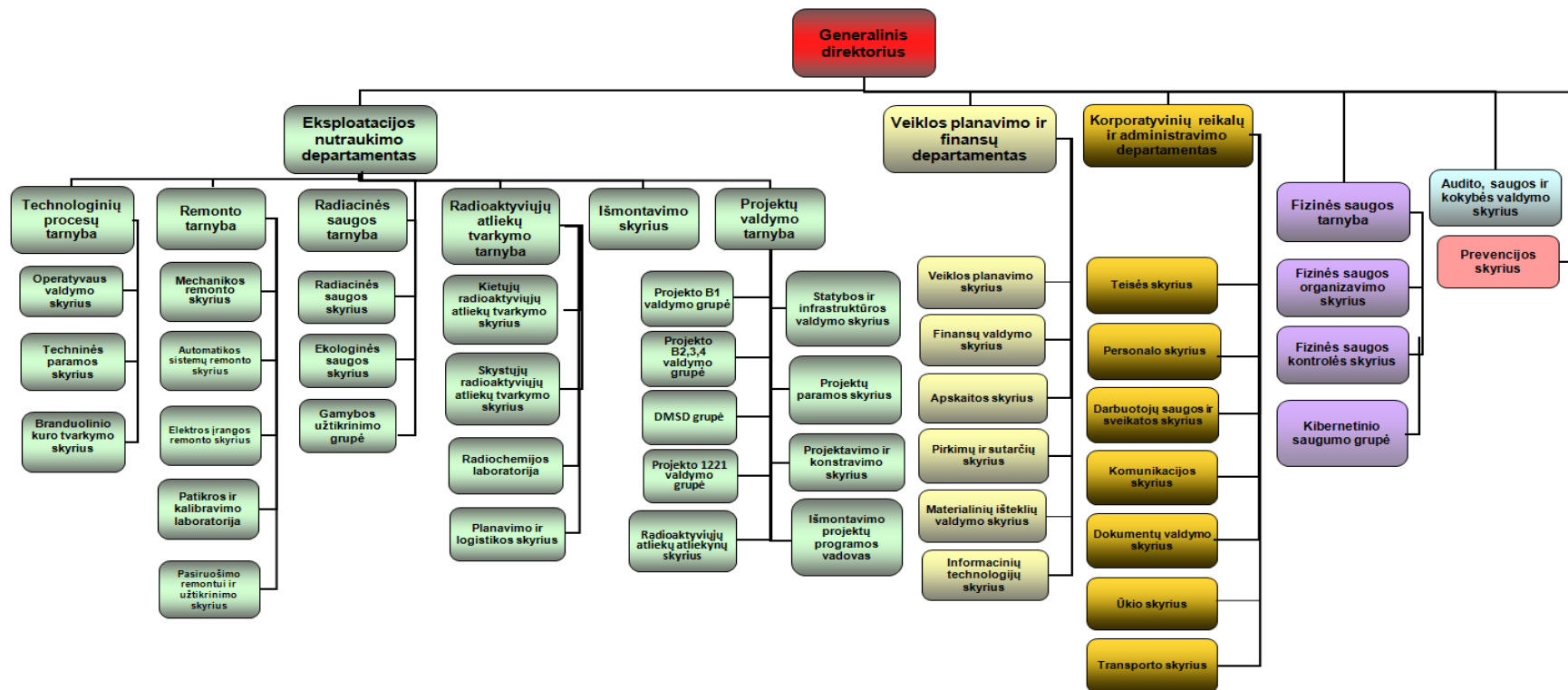
(nuo 2019-01-01)

2018-12-11 Nr. DVSta-0121-1V11

Visaginas

NUSTATYTA

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos
sprendimu (2018 m. rugsėjo 12 d. protokolais Nr. 2018-13)



Valdymas

2018 metų lapkričio 7 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro pasirašyti Įmonės įstatai, DVSta-0104-1, įsigaliojo nuo 2019 metų sausio 1d.

Įmonės valdymo organai yra Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija (toliau – Energetikos ministerija), kolegialus valdymo organas – Įmonės valdyba (toliau – Valdyba) ir vienasmenis Įmonės vadovas – generalinis direktorius.

Energetikos ministerija tvirtina Įmonės veiklos strategiją ne trumpesniam kaip 3 metų laikotarpiui bei Įmonės įstatus, nustato Įmonės rodiklius, skiria ir iš pareigų atšaukia Įmonės generalinį direktorių bei Valdybos narius, tvirtina Įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinę finansinę atskaitomybę, pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatyme bei kituose teisės aktuose Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

Valdyba, kurios sudėtis patvirtinta 2016 metų kovo 25 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-102 (pakeista 2018 metų gegužės 21 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-154), sudaroma 4 metams. Valdyba nustato Įmonės struktūrą, tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles bei pritaria metinių finansinių ataskaitų rinkinio projektui, analizuoja ir vertina finansinę būklę, Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimą, veiklos organizavimą, ir veiklos rezultatus, pritaria sudaromiems sandoriams Įmonės įstatuose numatyta tvarka ir kt. Valdyba savo sprendimu turi teisę sudaryti laikino arba nuolatinio pobūdžio komitetus. 4 metų laikotarpiui sudarytas ir nuo 2016 metų veikia Audito ir rizikų komitetas.

Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę Įmonės veiklą, priima ir atleidžia darbuotojus bei skatina juos, nustato Įmonės personalo politiką, padalinių atsakomybę, darbuotojų kvalifikacijos reikalavimus, užtikrina personalo politikos ir mokymo programoms reikalingų išteklių skyrimą, veikia Įmonės vardu ir atstovauja Įmonei santykiuose su trečiaisiais asmenimis bei teisme ir arbitraže, Įmonės vardu sudaro sandorius, išskyrus sandorius, kuriems sudaryti yra būtinas išankstinis Energetikos ministerijos arba Valdybos pritarimas. Valdybai pritarus, nustato turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus, kurie turi būti taikomi Įmonėje. Generalinis direktorius atsako už Įmonės veiklos strategijos projekto, metinės veiklos ataskaitos

parengimą ir jų pateikimą Energetikos ministerijai bei Valdybai, metinių finansinių ataskaitų rinkinio, Įmonės pelno (nuostolių) pasiskirstymo sudarymą bei jų pateikimą Energetikos ministerijai ir Valdybai kartu su audito ataskaita ir išvada, už Valdybai ir Energetikos ministerijai teikiamą informaciją apie Įmonės finansinę būklę, veiklos organizavimą, Įmonės strategijos įgyvendinimą, veiklos prognozes, planus, rezultatus ir įvykius, turinčius esminės reikšmės Įmonės veiklai, užtikrina Įmonės turto apsaugą, normalių darbo sąlygų Įmonės darbuotojams sukūrimą, dokumentų ir kitos informacijos apie Įmonę saugojimą, už branduolinės, radiacinės ir fizinės saugos bei avarinės parengties reikalavimų laikymąsi, atlieka kitas Įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir Valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės valdymo organai:

Pareigos	Vardas, Pavardė	Kadencija
Generalinis direktorius	Audrius Kamienas	2018 m. birželis – 2023 m. birželis
Valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys	Rimvydas Štilinis, UAB „EPSO-G“ infrastruktūros direktorius	2018 m. gegužė – 2020 m. kovas
Valdybos narė	Patricija Ceiko, Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja	2016 m. kovas – 2020 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Artūras Vilimas, RB RAIL AS Lietuvos filialo vadovas	2016 m. kovas – 2020 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Andrius Bendikas, AB Lietuvos paštas Finansų ir administravimo padalinio direktorius	2016 m. kovas – 2020 m. kovas

I. VĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS VEIKLA

Pagrindinės veiklos kryptys

Vykdamas Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2019 metų priemonių plane numatytas priemones, vadovaujantis Įmonės veiklą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, laikantis Įmonėje vykdomų veiklų licencijų sąlygų ir užtikrinant darbuotojų bei aplinkos apsaugą, prižiūrimi galutinai sustabdyti pirmasis ir antrasis IAE reaktoriai, vykdoma saugai svarbių sistemų ir elementų senėjimo valdymo programa, technologinių sistemų ir įrenginių izoliavimas bei išmontavimas, naujų objektų, skirtų panaudoto branduolinio kuro ir radioaktyviųjų atliekų saugojimui, projektavimo, statybos ir eksploatavimo darbai, įgyvendinamos priemonės, skirtos integruotis į tarptautinę BEO eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinką.

Didžiausia Įmonės resursų dalis skiriama pirmosios strateginės krypties įgyvendinimui – **saugiam ir efektyviam IAE eksploatavimo nutraukimui**, kuris neatsiejamai susijęs su antrąja Įmonės strategine kryptimi – **saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos**. Užtikrinant darbuotojų ir aplinkos apsaugą, Įmonėje nuolat atliekama darbuotojų saugos ir sveikatos vidinė kontrolė, tikrinamas saugos priemonių organizavimas padaliniuose, atliekamas profesinės rizikos vertinimas darbo vietose. Laikantis reglamentuojančių dokumentų reikalavimų, pagal patvirtintą aplinkos radiologinio monitoringo programą vykdoma aplinkos radiologinė stebėseną, įskaitant Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos radiologinę stebėseną, kontroliuojamas teršalų išmetimas į orą ir vandenį. 2019 metų III ketvirtį įvykdyti visi Įmonės veiklų licencijose nurodytų saugios eksploatacijos ribų ir sąlygų rodikliai, neįvyko nei vieno incidento, klasifikuojamo pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę kaip pirmo ir aukštesnio lygio, suminė personalinė apšvitės dozė vienam darbuotojui neviršijo nustatytos 18 mSv ribos, neįvyko nei vieno sunkaus nelaimingo atsitikimo darbe dėl darbdavio kaltės, radioaktyviųjų medžiagų išmetimas į orą ir vandenį buvo žymiai mažesnis nei nustatyta normose:

Rodikliai	Planas 2019 m. III ketvirčiui	Faktas
Į atmosferą išmetamų radionuklidų (su H-3, C-14) aktyvumas (leidžiama ne daugiau $2,4 \cdot 10^{15}$ Bq)	$1,8 \times 10^{14}$ Bq	$2,9 \times 10^9$ Bq
Į vandenį pašalintų radionuklidų aktyvumas (leidžiama ne daugiau $1,7 \cdot 10^{14}$ Bq)	$1,2 \times 10^{13}$ Bq	$5,1 \times 10^{10}$ Bq

Rodikliai	Planas 2019 m. III ketvirčiui	Faktas
Pirmo ar aukštesnio lygio branduolinių incidentų skaičius	0	0
Sunkių nelaimingų atsitikimų darbe dėl darbdavio kaltės skaičius	0	0
Licencijose nustatytų sąlygų pažeidimų skaičius	0	0

Intensyviai ir be trukdžių tęsiamas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas ir pervežimas į „**Laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą**“ (toliau – LPBKS). Per 2019 metų III ketvirtį 1183 panaudoto branduolinio kuro rinklių iš IAE 1-ojo ir 2-ojo blokų branduolinio kuro išlaikymo baseinų buvo patalpinta į 13 CONSTOR RBMK 1500/M2 tipo konteinerių, kurie išvežti saugojimui į LPBKS. Nuo metų pradžios į LPBKS pervežti 38 konteineriai su panaudotu branduoliniu kuru, iš viso iki 2019 metų rugsėjo 30 d. į naująją saugyklą pervežti 124 konteineriai su 11254 panaudoto branduolinio kuro rinklėmis. Abiejų IAE blokų išlaikymo baseinuose liko 4302 panaudoto kuro rinklės, kurias planuojama iškrauti iki 2022 metų pabaigos. Rangovas pagal sutartį tęsia likusių konteinerių gamybą ir pristatymą. 2019 metų III ketvirtį į IAE pristatyta 13 CONSTOR RBMK 1500/M2 tipo konteinerių, iš viso iki 2019 metų rugsėjo 30 d. pristatyta 180 konteinerių.

Tęsiamas pažeisto kuro tvarkymo sistemos įdiegimas. Pažeistos branduolinio kuro rinklės, pirmiausia turi būti patalpintos į specialius dėklus ir sudėtos į krepšius konteineriuose. Iki 2019 metų gegužės pabaigos rangovas pagamino ir pristatė visą įrangą pažeisto kuro tvarkymo sistemai pagal pagrindinę sutartį ir jos pakeitimus bei įrangos montavimo dokumentaciją. Tęsiamas 2019 metų birželį pradėtas įrangos montavimas 1-ajame bloke. Papildomus krepšius (21 A tipo ir 1 B tipo) sunkiai pažeistam kurui Įmonė gamins savo jėgomis. Vykdomas gamybai reikalingų medžiagų pirkimas. 2019 metų liepos mėnesį nustatytas krepšių gamybai reikalingo metalo pirkimo ir pristatymo konkurso laimėtojas ir rugpjūčio 1 d. su kompanija Thyssenkrupp Materials Trading GmbH pasirašyta sutartis metalo pirkimui ir pristatymui.

2018 metų spalį baigėsi Arbitražo, kurį inicijavo rangovas („NUKEM Technologies GmbH“) pažeisto panaudoto branduolinio kuro klausimais, procesas. 2019 metų kovo 25 d. arbitrai priėmė sprendimą, kad „NUKEM Technologies GmbH“ privalo kompensuoti Įmonei visas su Arbitražu susijusias išlaidas. Liepos mėnesį Įmonė gavo kompensaciją.

Pagal kompanijos Nuvia pasiūlymą LPBKS esamos karštosios kameros modifikavimui (1225 projektas „**LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui**“) parengtas paslaugų pirkimo sutarties projektas 2019 metų rugsėjį buvo pateiktas

Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankui (toliau – ERPB). Spalio 10 d. gautas ERPB pritarimas, šiuo metu Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos koordinavimo komisija atlieka būsimo sandorio saugumo patikrinimą. Lietuvos energetikos institutas (toliau – LEI) atliko LPBKS esamų amortizatorių veiksmingumo visų IAE turimų tipų konteinerių kritimo atveju analizę, kuri patvirtino, kad esami amortizatoriai efektyvūs visų tipų konteineriams. 2019 metų liepą analizės ataskaita suderinta su Valstybine atominės energetikos saugos inspekcija (toliau – VATESI).

Sprendžiami branduolinio kuro išlaikymo baseinų dezaktyvavimo, pervežus visą kurą į LPBKS, klausimai, nes baseinų dugne per jų ilgą eksploatavimo laiką yra likę branduolinio kuro rinklių elementų, kitų radioaktyvių nuosėdų, kurias reikia pašalinti. 1-ojo bloko išlaikymo baseinai turi būti išvalyti iki 2021 metų pabaigos, 2-ojo – 2022 metais. 2019 metų birželio mėnesį gavus VATESI pritarimą Įmonės pasiūlytai nuolaužų surinkimo ir pakavimo koncepcijai, birželio 14 d. generalinio direktoriaus įsakymu Įmonėje inicijuotas 3103 projektas „Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų KIB dugno ir pašalinimas“. Tarptautinio Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondo (toliau – TIENRF) Donorų asamblėjoje buvo pritarta projekto finansavimui iš TIENRF lėšų, ERPB pritarė ir tiesioginio pirkimo su pasirinktu rangovu organizavimui. Šiuo metu pirkimo dokumentai pateikti ERPB pritarimui gauti. 2019 metų III ketvirtį paimti dugno nuosėdų mėginiai iš trijų 1-ojo bloko išlaikymo baseinų, atlikti cheminiai ir radiologiniai mėginių tyrimai ir bandomasis 337/2 baseino dugno valymas. Tęsimas tolesnis informacijos rinkimas baseinų nuosėdų surinkimo ir pašalinimo darbų techninės specifikacijos (toliau – TS) parengimui.

Įmonės personalas prižiūri IAE technologinę įrangą, atlieka veikiančių technologinių įrenginių ir sistemų bandymus pagal saugai svarbios įrangos senėjimo valdymo programą, vykdo su reaktoriumi susijusių nenaudojamų sistemų ir įrengimų inventorizavimą, radiologinį apibūdinimą ir izoliavimą, paruošiant juos tolesniam išmontavimui ir dezaktyvavimui, rengia technologinės įrangos išmontavimo projektinę dokumentaciją bei atlieka pasiruošimo nereikalingų pastatų nugriovimui darbus. Pagal grafiką tęsiami IAE įrangos radiologinio apibūdinimo darbai ir inžinerinis inventorizavimas. Stebimoje ir kontroliuojamoje zonoje per 2019 metų III ketvirtį inventorizavus 300 tonų įrangos, nuo metų pradžios inventorizuota 1407 tonų įrangos (planas – 995 tonų).

Nenaudojamų IAE pastatų nugriovimas suskirstytas į etapus. 1-asis etapas apims statinių, kuriuos planuojama likviduoti per ateinančius 10 metų, nugriovimą. Suderinus pirkimo dokumentus pagal 11 TS ir paskelbus konkursą pirkti griovimo paslaugas IAE statiniams, kurių griovimą planuojama pradėti 2020 metais, 2019 metų birželį buvo gauti pasiūlymai. Įvertinimo procedūrai užsitęsęs, potencialus laimėtojas pasirinktas tik spalio 15 d.

Neatsiradus pretendentų dviejuose ankstesniuose skelbtuose konkursuose, buvo padidintas 174V galerijos rekonstravimo paslaugų atlikimo biudžetas. Atnaujinti pirkimo dokumentai suderinti su Centrine projektų valdymo agentūra (toliau – CPVA) ir 2019 metų liepos 19 d. paskelbtas konkursas 174V galerijos rekonstravimo projektavimo ir atlikimo paslaugų pirkimui. Rugsėjo 24 d. gauti pasiūlymai, kurie šiuo metu vertinami.

2019 metų rugpjūčio 6 d. paskelbtas konkursas 129 pastato griovimo paslaugų pirkimui, rugsėjo 10 d. buvo gauti pasiūlymai. Atlikus pasiūlymų vertinimą, spalio 17 d. pasirinktas laimėtojas. Šiuo metu rengiami dokumentai pirkimo patvirtinimui CPVA.

Labai svarbi išmontavimo proceso dalis yra IAE technologinės įrangos išmontavimo projektavimas. Su VATESI derinami projekto „**A1 bloko išmontavimas**“ įrangos išmontavimo technologinis projektas ir saugos analizės ataskaita (toliau – SAA), papildyti nuklidinių vektorių duomenimis, gautais remiantis VATESI pateikta, bet dar nepatvirtinta A1 bloko įrangos ir konstrukcijų, įskaitant reaktorių, sunkiai išmatuojamų nuklidų nustatymo ataskaita, kurią pagal atskirą projektą „Valstybinių TSO (techninės paramos organizacijų) techninė parama IAE radiologinės charakterizacijos srityje“ parengė Fizinių ir technologijos mokslų centras. 2018 metų gruodžio 5 d. pagal pastabas patikslinta ir VATESI derinimui pateikta trečia šios ataskaitos versija. Sunkiai išmatuojamų nuklidų nustatymo sudėtingumas ir sąryšis su A1 bloko išmontavimo projektavimu lemia, kad ataskaita ir A1 bloko išmontavimo projekcinė dokumentacija tebėra derinimo su VATESI etape. Atsižvelgiant į gautas VATESI pastabas, 2019 metų III ketvirtį tęsiamas A1 bloko įrangos išmontavimo technologinio projekto ir SAA koregavimas. 2019 metų birželio pabaigoje gavus Energetikos ministerijos leidimą dėl Įmonės turto likvidavimo (1-ojo bloko branduolinio kuro perkrovimo mašinos), buvo atliktas branduolinio kuro perkrovimo mašinos radiologinis apibūdinimas, vykdomas išmontavimas. Tęsiama rinkos analizė, išplėtus galimų tiekėjų pasirinkimo galimybę visoje Europos Sąjungoje, vykdant pasiruošimą būgninių separatorių išmontavimo paslaugų pirkimui – 7 kompanijoms išsiųstos užklauskos. Tęsimas pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo baro įrengimas A1 bloke, laikantis viešųjų pirkimo procedūros reikalavimų, atliekamas reikalingos įrangos pirkimas – pagal 4 TS įrangą pristatyta.

Tęsimas 2210 projekto „**A2 ir V2 blokų išmontavimas**“ poveikio aplinkai vertinimo ataskaitos (toliau – PAVA) ir bendrųjų projektinių paruošiamųjų darbų technologinio projekto rengimas. 2019 metų III ketvirtį buvo nustatytas V2 bloko įrangos išmontavimo atliekų nuklidinis vektorius, tęsiamas PAVA derinimas su atsakingomis valstybės institucijomis: su penkiomis institucijomis iš šešių PAVA jau suderinta, vėliau, atsižvelgiant į Jungtinių Tautų Europos ekonominės komisijos konvencijos (ESPOO, 1991) reikalavimus dėl BEO poveikio aplinkai

vertinimo tarpvalstybiniame kontekste, dokumentas bus pristatytas ir kaimyninėms valstybėms. Parengta pirminio atliekų apdorojimo baro įrengimo A2 bloke *fiche* pateikta CPVA suderinimui.

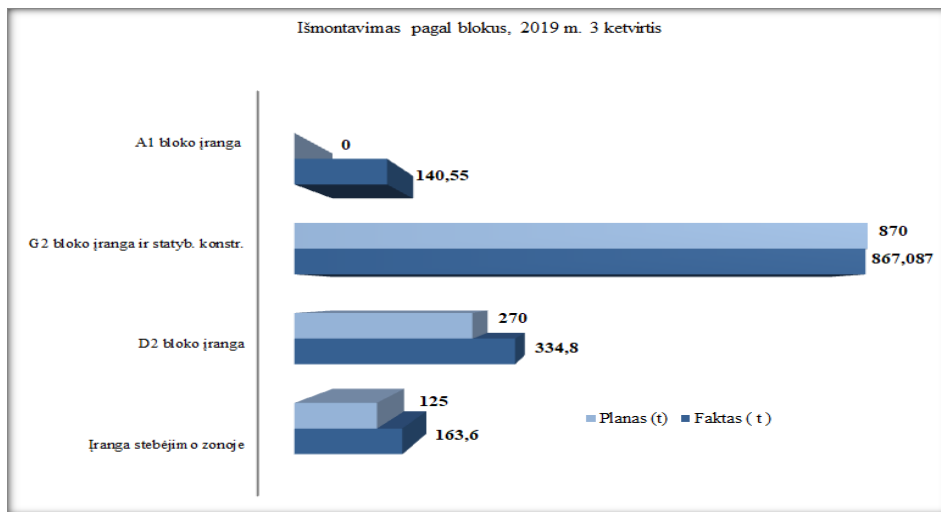
Įmonėje toliau savo jėgomis tęsiamas 2101 projekto „**1-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 1-asis blokas)**“ išmontavimo ir dezaktyvavimo projektinės dokumentacijos rengimas. Tęsiasi technologinio projekto ir SAA derinimas su VATESI. Dokumentai buvo papildyti nuklidinių vektorių duomenimis, remiantis VATESI pateikta, bet dar nepatvirtinta, sunkiai išmatuojamų nuklidų ir centrinės technologinių kanalų dalies bendrojo vektoriaus paskaičiavimo ataskaita (nuklidinių vektorių nustatymas atliekamas pagal atskirą projektą kartu su A1 bei reaktoriaus R1/R2 ir R3 zonų sunkiai išmatuojamų nuklidų nuklidinių vektorių nustatymu). 2019 metų III ketvirtį teberuošiami atsakymai į VATESI pastabas. Atsakymus planuojama pateikti VATESI iki spalio pabaigos. Projektinių dokumentų suderinimo terminas tiesiogiai priklauso nuo nuklidinių vektorių ataskaitos patvirtinimo datos. Parengta ir 2019 metų spalio 8 d. su VATESI suderinta „karštųjų“ bandymų (naudojant radioaktyvias medžiagas) programa, pagal kurią iš reaktoriaus bus išimami ir sutvarkomi 24 technologiniai kanalai. VATESI pritarė ir sprendimui dėl reaktoriaus kanalų išmontavimo atliekų turinčių grafito tvarkymo įrangos bandymų apimties. „Karštųjų“ bandymų metu bus naudojamos Įmonėje pagamintos statinės apšvitinto grafito atliekoms talpinti. Nesėkmingi bandymai nupirkti statines atliekoms su apšvitintu grafitu lemia vienintelį pasirinkimą – visas statines gaminti savo jėgomis, Įmonėje atliekamas šio varianto vertinimas. Ruošiamasi įrangos išmontavimui reaktoriaus R1 ir R2 zonose – atliktas 2-ojo bloko grafito klojinio radiologinis apibūdinimas, vykdomi elektros tiekimo organizavimo, infrastruktūros paruošimo darbai, projektuojamos grafito atliekų surinkimo ir pakrovimo priemonės, rengiami dokumentai įrangos pirkimui, perkama ir pristatoma reikalinga įranga. Hidraulinio metalo žirklių pirkimas buvo nesėkmingas – laimėjusios kompanijos pagamintos žirklys neišlaikė bandymų, šiuo metu Įmonė rengiasi sutarties nutraukimui.

„**1-ojo ir 2-ojo reaktorių R3 zonos išmontavimas, įskaitant reaktorių atliekų saugyklos parengimą (UP01/R3+RWISF)**“ (2103 projektas) projektavimas išskaidytas į 2 etapus. 1 etape (2020 – 2023 metai) bus vykdomas abiejų IAE reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimo technologijos ir išmontavimo atliekų saugojimo variantų parinkimas, parengiant conceptualų projektą pasirinktam variantui, bei PAVA parengimas ir suderinimas. 2 etapas (2023-2027 metai) apims R3 zonos išmontavimo technologinio projekto ir SAA parengimą, išmontavimo atliekų saugyklos techninio projekto ir SAA parengimą, statybos darbų blokų viduje projektavimą ir atlikimą, reikalingos įrangos pirkimo TS parengimą bei mokymus ir žinių perdavimą. Projektinės dokumentacijos rengimo paslaugos bus perkamos, pradžioje pasirinkus rangovą 1 etapui vykdyti,

turint veiksmų laisvę 2 etapui – 2 etapo darbų vykdymą paliekant tam pačiam rangovui arba jį pakeičiant. 2019 metų rugpjūčio 21 d. buvo gautas Europos Komisijos pritarimas projekto *fiche* 1-jam projektavimo etapui. Šiuo metu su CPVA derinama finansavimo sutartis, vyksta intensyvus pasirengimas reaktoriaus išmontavimo varianto parinkimo ir PAVA rengimo paslaugų pirkimo konkursui (rengiami sutarčių projektai, TS, sprendžiami susiję organizaciniai klausimai), kas mėnesį rengiami projekto priežiūros komiteto susitikimai. Rugpjūčio 30 d. preliminarai TS versija darbine tvarka pateikta CPVA derinimui. VATESI suderinus sunkiai išmatuojamų nuklidų nustatymo ataskaitą, teks įtraukti nuklidinių vektorių rezultatus į projektinę dokumentaciją.

Tęsiami nenaudojamos įrangos ir sistemų išmontavimo darbai. 2019 metų III ketvirčio planas išmontuoti 1265 tonas įrangos įvykdytas. Per 2019 metų III ketvirtį išmontuota 1051,1 tonos IAE technologinių įrenginių; 163,6 tonos įrangos stebėjimo zonoje; 369,6 tonos statybinių konstrukcijų, vykdant pastatų griovimo darbus; tad bendras per ketvirtį išmontuotos įrangos kiekis – 1584,3 tonos. A1 bloke išmontuota 140,55 tonos technologinės įrangos; 334,8 tonos – D2 bloke; 575,79 tonos (867,087 tonos įskaitant gelžbetonį) – G2 bloke. Išmontavimo planas G2 bloke neįvykdytas dėl prioritetinių darbų kituose blokuose.

2019 metų III ketvirčio išmontavimo plano vykdymas pagal blokus (įskaitant statybinių konstrukcijų išmontavimą G2 bloke) atvaizduotas diagramoje:



2019 metų III ketvirtį galutinai apdorota 1742,3 m³ radioaktyviųjų atliekų, iš jų – 966 m³ kietųjų „0“ klasės atliekų ir 776,3 m³ kietųjų „A“ klasės radioaktyviųjų atliekų. 2019 metų III ketvirtį skystųjų radioaktyviųjų atliekų cementavimas nebuvo vykdomas dėl tebesitęsiančio statinių cementuotų atliekų talpinimui pirkimo. Šiuo metu pirkimo procedūra tęsiama pagal konkurso sąlygas. Pirmojo konkursinių pasiūlymų vertinimo sąraše atrinkto tiekėjo pagamintos bandomosios statinės neatitiko reikalavimų, todėl 2019 metų rugpjūčio mėnesį 2-sis tiekėjas iš sąrašo pradėjo

bandomųjų statinių gamybą. Rugsėjo 10 d. dvi bandomosios statinės buvo pristatytos, tačiau bandymai išryškino jų trūkumus. Tiekėjas buvo įpareigotas ištaisyti trūkumus ir dar kartą pristatyti pagamintas statines. Spalio mėnesį tiekėjas nepateikė pataisytų statinių, todėl kreiptasi į 3-ią vietą užėmusį tiekėją dėl bandomųjų statinių pristatymo.

Radioaktyviųjų atliekų pakuočių radiologinio apibūdinimo įrenginys – gama spektrometras CANBERRA – modernizuotas ir sumontuotas pagal 2017 metų gruodžio mėnesį pasirašytą sutartį įrenginio atnaujinimui. Bandymai su nauju įrenginiu bus atliekami, sucementavus skystąsias radioaktyvias atliekas į pirmąsias 2 statines, kurias pagal viešojo pirkimo konkurso sąlygas pagamins potencialiai galimas tiekėjas ir jos atitiks reikalavimus.

Perėmus buvusios Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, Įmonė atsakinga už rastų ir identifikuotų jonizuojančių šaltinių surinkimą. Nuo metų pradžios buvo gauti 4 Radiacinės saugos centro pranešimai apie surastus jonizuojančius šaltinius, visi buvo paimti ir transportuoti į IAE apdorojimui ir saugojimui. Kitos įmonės savo nenaudojamų jonizuojančių šaltinių sutvarkymui su Įmone sudaro specialią sutartį. Per 2019 metų III ketvirtį Įmonė gavo 2 nenaudojamų jonizuojančių šaltinių sutvarkymo paraiškas pagal sudarytą sutartį ir liepos mėnesį juos priėmė galutiniam sutvarkymui ir tolimesniam saugojimui.

Įmonėje statomi ir ruošiami eksploatavimui nauji radioaktyviųjų atliekų atliekynai ir saugyklos. 2019 metų gegužės 2 d. buvo gautas VATESI leidimas pradėti **Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo komplekso** (B2 projektas) 1-jo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio IM1 pramoninę eksploataciją. Įdiegtos papildomos saugos priemonės G3 grupės radioaktyviosioms atliekoms, B2 2-jo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio IM2 ir B2 3-jo radioaktyviųjų atliekų išėmimo modulio IM3 (B2-2) „karštieji“ bandymai (naudojant radioaktyvias medžiagas) įvykdyti ir 2019 metų birželio 27 d. VATESI derinimui pateikta ataskaita. Liepos 24 d. gautos VATESI pastabos, į kurias atsižvelgus ataskaita buvo pakoreguota ir rugsėjo 13 d. pateikta VATESI. Tikimasi, kad B2-2 „karštųjų“ bandymų ataskaita bus suderinta su VATESI spalio pabaigoje.

2019 metų liepos mėnesį VATESI suderino išplėstą **„Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso“** (B3/4 projektas) „karštųjų“ bandymų programą. Rugpjūtį įrengtos papildomos saugos priemonės, kurios sumažina 3 grupės atliekų apšvitos lygį jų tvarkymo metu, ir atlikti „karštieji“ bandymai pagal VATESI suderintą programą. Komplekso „karštųjų“ bandymų atlikimo ataskaita rengiama, planuojama spalio pabaigoje ją pateikti CPVA. Pastabos dėl kontenerių KTZ3.6 kokybės, išaiškėję bandymų metu, perduotos gamintojui, betono mėginiai buvo tiriami Kauno technologijos universiteto laboratorijoje. Gauta tyrimų išvada, kad kontenerių

KTZ3.6 betono pavyzdžiai atitinka projektinius reikalavimus. Rengiami komplekso licencijavimo dokumentai.

2019 metų birželį užbaigti darbai, susiję su VATESI nurodymų vykdymu statant „**Trumpaamžių labai mažo aktyvumo atliekų atliekyną**“ (B19-2 projektas), juos pagrindžiantys dokumentai pateikti VATESI. Liepos mėnesį VATESI patvirtino, kad nurodymai įvykdyti. 2019 metų rugsėjo 25 d. VATESI atliko patikrinimą, kaip laikomasi branduolinės saugos normatyvinių techninių dokumentų ir BEO projekto, statant saugai svarbias konstrukcijas. 2019 metų III ketvirtį statybos aikštelėje vykdomas atliekyno plokštės armavimas, vyksta klojinio įrengimas, tęsiami atliekyno išorinės infrastruktūros statybos darbai, įrengiama atliekyno fizinės saugos sistema. Atsižvelgus į susidariusią situaciją, turi būti koreguojamas atliekyno techninis projektas (toliau – TP), tad Įmonėje rengiami TP atnaujinimo paslaugų pirkimo dokumentai. Projekto vykdymo grafikas buvo patikslintas ir atliekyno statybos darbų pabaiga nukelta į 2020 metų kovo mėnesį, tačiau rangovas planuoja visus pagrindinės statybos darbus užbaigti iki metų pabaigos.

Tęsiami darbai, vykdant B20 projektą „**Bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimas, paverčiant saugyklą paviršiniu atliekynu**“. 2019 metų liepos mėnesį gautos pastato ekspertizės išvados bei rangovo parengtos geotechninių tyrimų ataskaitos, kurioms rugpjūčio mėnesį buvo pateiktos pastabos. Rugsėį rangovas pakartotinai paėmė mėginius geotechninių tyrimų patikslinimui ir atsakymams į Įmonės pateiktas pastabas. Rugpjūtį atlikti radiologiniai matavimai, siekiant patikrinti saugykloje sukauptų radioaktyviųjų atliekų nuklidinių vektorių atitikimo atliekyno koncepcijai sąlygas. Pradėta rengti atliekyno koncepcija.

B25 projekto „**Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas**“ 1 statybos fazės (1 ir 2 rūšių grupių statybos) bei išorinių lietaus kanalizacijos tinklų projektavimo, statybos ir prijungimo prie infrastruktūros paslaugų pirkimo konkurso eigoje buvo gautos 3 pretenzijos ir apie 180 klausimų iš potencialių rangovų. Siekiant išvengti rizikos konkurso rezultatų užginčijimui, 2019 metų rugpjūčio 7 d. konkursas buvo nutrauktas. 2019 metų III ketvirtį peržiūrėta konkursinių balų skaičiavimo metodika, vertinant potencialių rangovų pasiūlymus, atliktas TS papildymas informacija, kuri pagrinde susijusi su atliekyno TP radiacinės saugos ir fizinės saugos dalimis, ir spalio 3 d. visi pirkimo dokumentai pateikti CPVA. 2019 metų liepos mėnesį buvo nustatytas potencialus laimėtojas B25 projekto FIDIC inžinerinės ir techninės priežiūros paslaugų pirkimo konkurse, liepos 24 d. būsimam sandoriui pritarė Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos koordinavimo komisija, tačiau rugpjūčio 30 d. buvo gauta kito konkurso dalyvio pretenzija, į kurią atsižvelgus, buvo pakartotas kvalifikacinis vertinimas. Rugsėjo 16 d. paskelbtas tas pats laimėtojas. Rugsėjo 26d.

gauta antra pretenzija, kurią pirkimų komisija išnagrinėjo ir spalio 4 d. atmetė kaip nepagrįstą, tad šiuo metu pirkimo procedūra finaliniame etape – sulaukus CPVA pritarimo, bus pasirašoma sutartis. 2019 metų birželį buvo nustatytas laimėtojas konkurse konteinerių radioaktyviosioms atliekoms (1500 vnt. KTZ-3.6 konteinerių) gamybai ir pristatymui, tačiau liepos 9 d. gavus vieno dalyvio reikalavimą pagrįsti kainą, teko atidėti kvalifikacinį vertinimą, gauti iš pretendentų kainą pagrindžiančius dokumentus ir parengti atsakymą į pretenziją. Atsakymas buvo parengtas liepos 17d. Rugpjūčio – rugsėjo mėnesiais vyko pasiūlymų tikslinimas ir vertinimas, spalį – paskelbta pasiūlymų eilė.

Sprendžiami klausimai, susiję su paviršinio atliekyno statybos autorinės priežiūros paslaugų organizavimu, rengiami atliekyno išorinės infrastruktūros statybos paslaugų pirkimo dokumentai (infrastruktūros pirkimas atidėtas iki konkurso pagrindiniams statybos darbams laimėtojo paskelbimo), su CPVA aptariami radiacinio monitoringo įrangos pirkimo klausimai. Pagal VATESI reikalavimą, reikia įrengti B25 atliekyno inžinerinio barjero modelį, kad patvirtinti atliekyno inžinerinio barjero vandens filtracijos koeficientų atitikimą projekcinėms reikšmėms bei galimybę įrengti realų atliekyno inžinerinį barjerą, nepažeidžiant jį sudarančių sluoksnių ir rūšių konstrukcijos. Modelis turi apimti visus TP nurodytus inžinerinio barjero sluoksnius, jų medžiagas ir geometrines proporcijas. Jis turi būti pakankamo dydžio, kad pademonstruotų kontrolės galimybes, ir turi būti pastatytas iki 1 ir 2 rūšių grupių eksploatavimo pradžios. Įmonėje parengta inžinerinio barjero modelio projektavimo ir projekto vykdymo techninės priežiūros paslaugų pirkimo TS, atnaujinta projekto *fiche* su modelio statybos finansavimu suderinta su CPVA, kuri pateiks *fiche* Europos Komisijai.

Labai mažo aktyvumo pramoninių atliekų aikštelėje (gamybinių atliekų poligonas) stebimas radionuklidų kiekis grunte bei požeminiuose vandenyse. Atlikti matavimai parodė nežymius poveikio požeminiams vandenims (pagal tričio koncentraciją) svyravimus, todėl poveikio stebėjimas šiuo metu atliekamas ne du kartus per metus, kaip buvo numatyta programoje, o kas mėnesį. 2019 metų III ketvirtį žymesnių pokyčių nenustatyta (tricio koncentracija svyruoja normos ribose). Poveikis gruntiniams vandenims už gamybinių atliekų aikštelės ribų ir Drūkšių ežero vandeniui neužfiksuotas. Siekiant įvertinti ilgalaikę atliekų išlaikymo aikštelės saugą, pagrindžiant sukauptų radioaktyviųjų atliekų laikino saugojimo iki jų radiacinės kontrolės nutraukimo galimybę, bei nustatyti reikalavimus eksploatavimui, uždarymui ir priežiūrai po uždarymo, Įmonėje buvo atliktas rinkos tyrimas ir inicijuotas aikštelėje sukauptų labai mažo aktyvumo kietųjų radioaktyviųjų atliekų radiologinio poveikio aplinkai kompleksinio tyrimo paslaugų pirkimas. Parengus preliminarą paslaugų pirkimo TS, 2019 metų rugpjūčio mėnesį buvo gautos LEI ir VATESI

pastabos, kurios įvertintos ir šiuo metu atliekamas TS papildymas, atsižvelgiant į Įmonėje atliktos gamybinių atliekų poligono atlaisvinimo nuo sukauptų atliekų galimybių analizės rezultatus. Šio tyrimo finansavimas planuojamas Norvegijos finansinio mechanizmo tiesioginio finansavimo lėšomis. Gautas CPVA pritarimas preliminariai projekto finansavimo paraiškai, galutinė paraiškos versija bus pateikta, gavus oficialių CPVA kvietimą teikti paraiškas.

Tęsimas į rezultatus orientuotos organizacinės struktūros diegimas, centralizuojant Įmonės laboratorijų funkcijas radiologinio apibūdinimo, ekologijos, chemijos srityse, siekiant efektyviau valdyti procesus ir išteklius, taip pat tęsiant veiklų centralizavimą techninės priežiūros ir informacinių technologijų srityje. 2019 metų rugpjūčio 30 d. VATESI pateikti Įmonės organizacinės struktūros pakeitimų dokumentai, šiuo metu derinimo etapas tęsiasi.

Vykdam užsibrėžtas priemones Įmonės valdymo sistemų gerinimui, buvo parengta TS ir suplanuota 2019 metų III ketvirtį sukurti pirkimų ir sutarčių valdymo programą. Programa buvo kuriama CPVA jėgomis. Užbaigus protokolų generavimo etapą ir pradėjus rengti šabloninių protokolų projektus, paaiškėjo, kad Įmonei reikia platesnių panaudojimo galimybių, todėl rugsėjo mėnesį priimtas sprendimas ištirti panašių programų rinką. Programos įdiegimas planuojamas kitais metais.

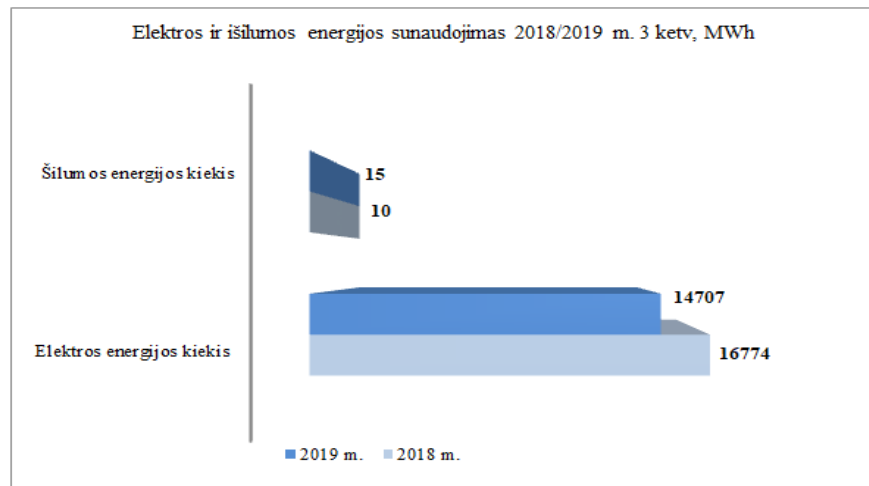
Pagal sistemos „Daryti ar pirkti“ kriterijus 2019 metų III ketvirtį vienos veiklos (periferinės įrangos aptarnavimas administraciniuose pastatuose) pirkimas baigtas, rangovas pradėjo teikti paslaugas pagal sutartį. Veiklos (geodezijos darbai) pirkimo konkurse negauta pasiūlymų, svarstoma konkursą pakartoti. Trijų veiklų (kondicionierių techninė priežiūra ir remontas, teritorijos tvarkymas, greitosios pagalbos paslaugos) pirkimo konkursuose tikrinamas tiekėjų atitikimas kvalifikaciniais reikalavimams. Keturių veiklų (kėlimo mechanizmų, spec. skalbyklos, garo katilinės techninė priežiūra ir remontas, esamų statinių priežiūra) pirkimai paskelbti, vokų su pasiūlymais atidarymas numatytas spalio mėnesį.

2019 metų rugsėjo 6 d. nesėkmingai pasibaigė naujos 110/6 kV pastotės bei dviejų 110 kV elektros tiekimo linijų prijungimo prie bendro elektros perdavimo tinklo projektavimo pagal 1221 projektą „**Elektros tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas**“ ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų konkursas – po pasiūlymo vertinimo vienintelis konkurso dalyvis pripažintas neatitinkančiu kvalifikacinių reikalavimų. Rengiami dokumentai pakartotiniam konkursui.

Pradėjus eksploatuoti naują LPBKS, atliekant komplekso B2/3/4 „karštuosius“ bandymus, energijos sunaudojimas Įmonėje auga ir, įvertinus energetinių resursų kainų kilimą, didėja energetiniams resursams skirtos Įmonės išlaidos, todėl vykdomos ne tik numatytos energetinių resursų taupymo priemonės, bet ir ieškoma naujų taupymo galimybių. Atsižvelgiant į

Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją, kurios vienas iš tikslų yra pasiekti, kad iki 2030 metų ne mažiau 45 proc. šalyje suvartojamos energijos būtų išgaunama iš atsinaujinančių šaltinių, Įmonėje analizuojama galimybė įrengti saulės elektrinę, kurios pagaminama energija būtų naudojama savoms reikmėms. Atlikus apžvalgą, 2019 metų liepos 7 d. parengta ataskaita apie tokios elektrinės įrengimo Įmonėje įvertinimo rezultatus ir perspektyvą. Nors elektrinę teks įrengti specialiai tam skirtame žemės sklype, nes panaudoti esamų pastatų stogus dėl numatyto pastatų griovimo nėra galimybės, analizėje daroma preliminarinė išvada, kad investicijos į fotovoltinės elektrinės statybą atsipirks per 7 metus. Parengtas preliminarus saulės elektrinės įrengimo priemonių planas pateiktas Energetikos ministerijai ir Valdybai tolesniam svarstymui.

Įmonėje vykdomos suplanuotos energetinių resursų taupymo priemonės: tęsiamas ventiliacijos sistemos modernizavimas 101/1,2 ir 150 pastatuose, vykdomi nebenaudojamo dyzelinio generatoriaus Nr 9. izoliavimo ir išmontavimo darbai, tobulinant naudojamą įrangą, projektuojamas aparatinis siurblių dažnio keitiklių įrengimas, svarstoma galimybė atsisakyti savivaldybės įmonės „Visagino energija“ paslaugų, eksploatuojant garo katilinę, ir pereiti prie administracinių pastatų šildymo dujomis. Per 2019 metų III ketvirtį Įmonėje sunaudota 12,3 proc. mažiau elektros energijos, palyginus su 2018 metų III ketvirčiu, o šilumos energijos praktiškai nesunaudota, kaip ir 2018 metų III ketvirtyje;



Auga trečiosios strateginės krypties – **integravimosi į tarptautinę branduolinių objektų eksploatavimo nutraukimo rinką** – svarba, todėl Įmonėje tęsiama sukauptos patirties bei specifinių kompetencijų panaudojimui galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, paieška. Planuojama iki 2020 metų Įmonėje įkurti struktūrinį padalinį, kurio tikslas bus galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, paieška bei šios veiklos plėtojimas, siekiant gauti pelno iš sukauptos

patirties, specifinių kompetencijų ar infrastruktūros panaudojimo. Įmonėje parengtas pirminis tarptautinės branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinkos analizės bei komercinės veiklos verslo plano projektas. 2019 metų III ketvirtį Įmonė, kaip pramoninis Suomijos techninio ir mokslinio centro (VTT) partneris, dalyvauja Suomijos vyriausybės finansuojamuose projektuose: paraiškos dalyvauti EcoDeco (ECOsystem for DECOMmissioning) projekte buvo pateiktos 2019 metų birželio pabaigoje. Partnerių vertinimu, projektas bus pradėtas 2019 metų lapkritį, kai Įmonės aktyvus įsitraukimas į SAFIR (SAfety of Finland Reactors) projekto vykdymą bus tiksliai apibrėžtas VTT. Įmonė patvirtino savo ketinimą dalyvauti projekte „Innovative Safety Case Techniques for Decommissioning“, kurio pasiūlymą pateikė Galson Sciences Ltd pagal EK kvietimą NFRP-09, įtraukiant ją į galutinių naudotojų grupę. Siekiant užtikrinti abipusiai naudingą bendradarbiavimą su „Wood Plc.“ įmone, kuri išreiškė susidomėjimą VI IAE ekspertų įtraukimu į savo vykdomus projektus Slovakijoje ir Didžiojoje Britanijoje, nustatyta pirminės užduoties apimtis ir rengiama ataskaita nustatyta tema, kurios pateikimas „Wood Plc.“ planuojamas lapkričio mėnesį. 2019 metų rugsėjo mėnesį buvo pritarta pasiūlymui dalyvauti NFRP-09 projekte „Innovation in Decommissioning“, kuriame siūloma išbandyti naujas atominių elektrinių nutraukime pritaikomas technologijas, skirtas smulkinti ir dezaktyvuoti radioaktyviajam betonui. Tai pat rugsėjo mėnesį Įmonė pasirašė radioaktyviųjų atliekų valdymo programos Eurad konsorciumo sutartį. Programos techninis patariamasis komitetas, pritarė Įmonės įstojimui ir dalyvavimui OECD/NEA tarptautinėje BEO eksploatavimo nutraukimo programoje, tikimasi, kad programos valdyba lapkričio mėnesį patvirtins Įmonės dalyvavimą. Siekiant plėsti galimų partnerių gretas, Įmonės veikla pristatoma tarptautiniame lygmenyje.

Įmonės darbuotojai nuolat dalyvauja Tarptautinės atominės energijos agentūros (toliau – TATENA) organizuojamuose renginiuose, kaupia žinias ir dalinasi savo patirtimi. 2019 metų III ketvirtį 7 darbuotojai dalyvavo TATENA organizuojamuose seminaruose ir susitikimuose įvairiais BEO eksploatavimo nutraukimo klausimais: Human Resource Development for Decommissioning“, “Management of the Response to a Nuclear Event at Nuclear Facilities”, “Organizing and Conducting the Review of the Safety Case and Safety Assessment for Disposal, Establishing Conditions of Authorization, Developing Compliance Assurance Programmes, and Performing Inspections”, “International Project on Completion of Decommissioning”, "Senior Managers on Leadership and Culture for Safety", "Japan – IAEA Nuclear Energy Management School", "Computer Security Approaches and Applications in Nuclear Security". 2019 metų III ketvirtį 2 Įmonės darbuotojai dalyvavo Prancūzijos nacionalinės radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros

ANDRA organizuotame susitikime: “Scientific Visit for the Benefice of Lithuanian INPP Experts on Underground Laboratory and Geological Waste Disposal Sting”.

Įmonės radiochemijos laboratorija kartu su 50 kitų laboratorijų dalyvavo Nacionalinės fizikos laboratorijos (Didžioji Britanija) rengiamuose kasmetiniuose tarptautiniuose palyginamuosiuose bandymuose, nustatant radioaktyviuose bandiniuose esančių radionuklidų aktyvumą, kuriuose buvo gerai įvertintos mūsų laboratorijos parengtos sunkiai išmatuojamų nuklidų išskyrimo, atskyrimo ir matavimo metodikos, turima matavimo įranga, infrastruktūra ir personalo kvalifikacija.

Kiti svarbūs įvykiai

Siekiant laiku gauti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo licenciją, tęsiami darbai pagal 1103 projektą „Eksploatavimo nutraukimo licencija“. Įmonėje tęsiamas galutinio IAE eksploatavimo nutraukimo plano (toliau – GENP) derinimas su Aplinkos ir Energetikos ministerijomis ir VATESI. Kitas svarbus dokumentas, kuris turi būti parengtas ir pateiktas licencijavimo proceso metu, yra IAE eksploatavimo nutraukimo SAA. Su VATESI tariamasi dėl galimybės IAE eksploatavimo nutraukimo SAA rengti kartu su periodine IAE 2-ojo bloko saugos vertinimo ataskaita, taip optimizuojant darbo resursų panaudojimą ir sutaupant laiko. SAA pateikimas VATESI numatytas 2020 metų I ketvirtį.

2019 metų III ketvirtį tęsiami darbai pagal Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projekto aprašo, kitų objekto eksploatavimo nutraukimo licencijai reikalingų dokumentų ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos griovimo projekto parengimo paslaugų sutartį su jungtinės veiklos pagrindu veikiančia ūkio subjektų grupe, sudaryta iš LEI ir UAB „Eksortus“. Suderintas ir 2019 metų liepos 2 d. užregistruotas projekto valdymo planas rangovas parengė projektavimo darbų vykdymo grafiką ir kokybės užtikrinimo planą. Su rangovu derinami pirminiai projekto aprašo dokumentai. Radioaktyviųjų atliekų išėmimo iš saugyklos ir jų tvarkymo technologijas pagal planą rangovas turi pateikti iki 2019 metų pabaigos, licenciją vykdyti saugyklos eksploatavimo nutraukimą tikimasi gauti 2020 metų rugsėjį. Sprendžiami klausimai dėl saugyklos eksploatavimo nutraukimo įgyvendinimo savo jėgomis – rugpjūčio 22 d. Įmonėje įvyko pasitarimas šiuo klausimu. Įvertinus ribotą radioaktyviųjų atliekų tvarkytojų rinką, priimtinausia būtų, kad Įmonė vykdytų atliekų išėmimą ir transportavimą, o infrastruktūros klausimai būtų rangovo atsakomybėje. Kadangi projekto finansavimą koordinuoja Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA), Įmonė kreipėsi į APVA dėl sąlygų finansuoti projektą, jei jis būtų

vykdomas savo jėgomis. Galutinis sprendimas bus priimtas, gavus atsakymą dėl finansavimo bei parengus darbų vykdymo grafiką.

Perėmus RATA funkcijas, buvo aptariamas klausimas dėl Įmonės narystės tarptautinėje Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo organizacijoje (Waste Management Organization – WMO), kuriai priklausė RATA, ir dalyvavimo Club of Agencies (toliau – CoA) veikloje. CoA – tai neformali organizacija, kurios tikslas dalintis Europos Sąjungoje sukaupta patirtimi ir naujausia informacija radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo srityje. Įmonės administracijos vadovybė pritarė dalyvavimui.

Vykdoma veikla, susijusi su giluminio atliekyno įrengimu. Atlikta ir TATENA ekspertų įvertinta socialinio ir ekonominio pagrindimo giluminio atliekyno įrengimui analizė. Išsamūs žemės sluoksnio geologiniai tyrinėjimai bei geofizikiniai tyrimai giluminio atliekyno įrengimui bus atliekami 3 aikštelėse Utenos regione Ignalinos rajone. Šių darbų finansavimą planuojama atlikti pagal Norvegijos finansinio mechanizmo programą „Aplinkosauga, energetika, klimato kaita“ tiesioginio projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ finansavimo lėšomis. Galutinė projekto finansavimo paraiška bus suderinta su CPVA po minėtos programos įgyvendinimo sutarties pasirašymo. Šiuo metu Įmonėje rengiamas giluminio atliekyno projekto valdymo planas.

2019 metų III ketvirtį užbaigtas CPVA užsakymu vykdomas auditas, kurio tikslas nustatyti priemones ir skaičiavimo metodiką, siekiant atskirti nefinansuojamas Ignalinos Programos lėšomis Įmonės personalo darbo užmokesčio sąnaudas, susijusias su iš RATA perimtų funkcijų vykdymu. Auditą vykdė UAB „KPMG Baltics“, audito ataskaita parengta, pateiktos rekomendacijos įgyvendinamos.

2019 metų liepos pabaigoje automatinės požeminės kanalizacinės siurblinės įrengimo paslaugų pirkimo konkurse nustatytas laimėtojas. Atlikus reikalingas sandorio patikrinimo procedūras, rugsėjo 3 d. gautas raštas dėl Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos koordinavimo komisijos pritarimo sandoriui. Sutartis su UAB „Ekobana“ ir AB „Utenos melioracija“ pasirašyta rugsėjo 6 d. Suprojektuoti ir įrengti naują siurblinę planuojama 2020 metų pradžioje.

2018 metais buvo inicijuotas projektas – naujo administracinio pastato statyba, siekiant sukonzcentruoti visus poreikius ir reikalavimus atitinkančias administracines darbo vietas bei įrengti informacinį centrą. 2019 metų III ketvirtį vyko naujo pastato statybos projektinių pasiūlymų parengimo paslaugų pirkimo konkursas. Liepos 4 d. paskelbtas konkurso laimėtojas. Pagal atliktus naujo administracinio pastato (infocentro) statybos kainos paskaičiavimus klausimas buvo

išnagrinėtas ir padaryta išvada, kad naują pastatą statyti netikslinga. Spalio 8 d. Įmonės administracijos posėdyje priimtas sprendimas nutraukti tolesnę analizę. Naujo informacinio centro įrengimas numatytas administraciniame pastate, kuris bus statomas pagal B25 projektą.

Ilgalaikės veiklos strategijos įgyvendinimo kontrolei gerinti nuo 2018 metų sausio 1 d. Įmonėje pradėta taikyti subalansuotų rodiklių sistema (toliau – SRS). Šiuo metu atliekamas subalansuotų rodiklių kaskadavimas Įmonės struktūrinių padalinių lygmenyje, rengiamas ir derinamas padalinių subalansuotų rodiklių žemėlapis. Tolesnis SRS vystymas leis plačiau taikyti darbo užmokesčio kintamąją dalį, kurios dydis priklausys nuo darbuotojo pasiektų rodiklių. Metodą darbo užmokesčio sistemos gerinimui tikimasi pradėti taikyti nuo 2020 metų.

Rugsėjo 26 d. IAE įvyko strateginė sesija, kurioje dalyvavo ir Energetikos ministerijos atstovas bei dalis Valdybos narių. Sesijos metu apžvelgta Įmonės veiklos strategijos vykdymo eiga, problemos, diskutuotos esminės įžvalgos, susijusios su veiklos efektyvumo didinimu, žmogiškųjų išteklių valdymu, integracija į BEO eksploatavimo nutraukimo rinką, SSGG analize. Parengtas strateginės sesijos protokolas. Rugsėjo mėnesį Įmonėje parengtas darnumo politikos projektas, kuris buvo pateiktas strateginės sesijos dalyviams.

Laikantis skaidrumo ir viešumo principų, vidiniame ir išoriniame tinklalapiuose nuolat viešinama informacija apie projektų vykdymą, išmontavimo pažangą, problemas bei pasiektus rodiklius. Įmonėje rengiami ir platinami pranešimai spaudai, leidžiamas laikraštis „VĮ IAE žinios“, bendraujama su žiniasklaida ir visuomene, informacija apie įmonės veiklą ir rezultatus viešinama socialiniuose tinkluose Facebook ir LinkedIn. organizuojamos ekskursijos ekspozicijų salėse ir IAE energijos blokuose. 2019 metų rugsėjo 23 d. informaciniame centre lankėsi Visagino savivaldybės vadovai su svečiais iš Jungtinės Karalystės Parlamento Bendruomenių ir Lordų Rūmų. Įmonėje lankėsi Lietuvos ir užsienio žiniasklaidos atstovai (Associated press, Reuters, Finnish YLE news, Baltic News Service – BNS, lrt.lt, alfa.lt), po vizitų parengę straipsnius ir video reportažus apie Įmonės veiklą. Po Įmonės teritorijoje HBO kompanijos filmuoto serialo „Černobylis“ pasirodymo išaugo susidomėjimas pačia Įmone ir IAE eksploatavimo nutraukimo eiga. Per 2019 metų III ketvirtį organizuota 216 ekskursijų, sulaukta 2025 lankytojų, o rugsėjo 30 d. LRT žinių radijo laidoje „Ekspertai pataria“ buvo pokalbis apie ekskursijų Įmonėje populiarumą, supažindinta su Įmonės veikla.

Įmonės administracija nuolat bendradarbiauja su VĮ Ignalinos atominės elektrinės jungtine profesinių sąjungų atstovybe (toliau – JPSA), rengiami Įmonės generalinio direktoriaus susitikimai su profesinių sąjungų vadovais bei valdymo organų nariais, vyksta administracijos atstovų susitikimai su darbuotojų kolektyvų atstovais, derinami dokumentai, susiję su darbuotojų

interesai. 2019 metų III ketvirtį suderintos su JPSA ir atnaujintos Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės komercinių paslapčių, neviešinamos ir riboto viešinimo informacijos valdymo taisyklės. Kolektyvinės sutarties apimtyje numatytas Įmonei lojalių darbuotojų paskatinimas. Nuo metų pradžios 167 darbuotojams už nepertraukiamą stažą Įmonėje (5, 10, 15, 20, 25, 30 metų ir t.t.) buvo įteiktos dovanos su Įmonės simbolika ir Įmonės generalinio direktoriaus padėka.

Vidaus kontrolė ir rizikų valdymas

Vidaus kontrolės sistema padeda užtikrinti Įmonės veiklos efektyvumą, mažina galimų klaidų riziką ir jų įtaką veiklos efektyvumui. Įmonės darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė numatytos darbo sutartyse, išdėstytos pareiginiuose dokumentuose, bendru pobūdžiu atspindėtos vidaus darbo tvarkos taisyklėse.

Užtikrinant Įmonės darbuotojų saugą, 2019 metų III ketvirtį 5 padaliniuose buvo patikrinta darbuotojų saugos ir sveikatos būklė. Aptikta 10 neatitikimų ir nustatyti terminai jiems pašalinti. Profesinė rizika įvertinta 7 Išmontavimo skyriaus, 1 Techninės paramos skyriaus, 2 radiochemijos laboratorijos ir 2 Mechanikos remonto skyriaus darbo vietose. Prieš darbą tikrinama Įmonės operatyvinio personalo, vairuotojų, šilumvežio mašinistų bei kitų geležinkelio darbuotojų sveikata. Įmonės medicinos punkte per ketvirtį 750 darbuotojų suteikta medicininė pagalba (kraujospūdžio tikrinimas, medikamentų išdavimas, fizio procedūros, perrišimai ir pan.), 4 darbuotojams medicininė pagalba suteikta darbo vietose, 11 darbuotojų buvo transportuoti į miesto gydymo įstaigas. Visi Įmonės darbuotojai periodiškai supažindinami su nelaimingais atsitikimais, incidentais Įmonėje, Lietuvoje ir užsienio atominėse elektrinėse.

Pagal patvirtintą aplinkos radiologinio monitoringo programą, atliekama radiologinė stebėseną IAE aikštelėje, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykloje ir naujuose BEO objektuose, kurie jau eksploatuojami. Vykdomi gruntinio vandens tyrimai aikštelėse, tiriamas vanduo Drūkšių ežere, stebimas radionuklidų aktyvumas atmosferoje, skaičiuojama kritinė viešosios grupės atstovų dozė dėl radionuklidų išmetimo į orą ir vandenį, tikrinama radionuklidų koncentracija IAE sanitarinės apsaugos zonos – tai 3 kilometrų spinduliu nuo IAE 1 ir 2 blokų nutolusi zona (kitų Įmonės valdomų BEO sanitarinės apsaugos zonos patenka į IAE sanitarinės apsaugos zoną) – laukiniuose bei kultūriniuose augaluose, grūduose, piene, mėsoje, Drūkšių ežero žuvyje.

Fizinė sauga Įmonėje vykdoma pagal Lietuvos Respublikos įstatymus, branduolinės ir fizinės saugos teisės aktus, taisykles ir reikalavimus. Siekiant užtikrinti tinkamą BEO ir

branduolinių bei branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų pagrobimo ar užvaldymo, nuo veiksmų, galinčių sukelti riziką žmonių sveikatai ir aplinkai, atliekama tokių veiksmų prevencija. 2019 metų III ketvirtį buvo įvykdyta 13 fizinės saugos ir 12 kibernetinio saugumo prevencinių priemonių, kartu su Valstybės sienos apsaugos tarnybos prie Vidaus reikalų ministerijos Ignalinos pasienio rinktinės BEO apsaugos daliniu atliktas Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo komplekso fizinės saugos sistemos efektyvumo įvertinimas. Per ketvirtį užfiksuota 1130 nereikšmingų kibernetinių incidentų, apie kuriuos pranešta Nacionaliniam kibernetinio saugumo centrui. Stebimas fizinės saugos pažeidimų skaičiaus mažėjimas. Nuo 2019 metų spalio 1d. vykdyti BEO fizinę apsaugą deleguota Viešojo saugumo tarnybai prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos.

Įmonėje vykdomos prevencinės priemonės veiklos skaidrumui užtikrinti. 2019 metų III ketvirtį buvo atliktos 66 viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo patikros, kontroliuotas 3 parduodamo turto aukcionų rengimas ir vykdymas, nuolat stebimas personalo atrankos vykdymas. Parengta ir Lietuvos Respublikos energetikos ministrui pateikta išvada dėl korupcijos Įmonėje pasireiškimo tikimybės 2019 metais, nustatytas 1 darbo pareigų pažeidimo faktas, tyrimo išvada pateikta Įmonės generaliniam direktoriui.

Vykdamas Įmonės vadybos sistemos procesų kontrolę, 2019 metų III ketvirtį buvo audituotas rizikų valdymas. Surasti 3 neatitikimai, pateikti 6 pastebėjimai ir suplanuotos koregavimo priemonės. Pradėti energijos išteklių valdymo ir dokumentų valdymo procesų auditai. Įmonės audito ir kokybės valdymo skyriaus vidaus audito grupės auditoriai 2019 metų III ketvirtį atliko 12 veiklų vidaus auditus. Veiklų gerinimui auditoriai pateikė ir buvo priimtos įgyvendinimui 5 rekomendacijos.

Įmonėje nuolat kontroliuojama saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) rangovų teikiamų paslaugų kokybė. 2019 metų III ketvirtį Įmonės auditoriai atliko 2 išorės tiekėjų veiklos auditą. Viena iš jų veikloje užfiksuota viena neatitiktis ir pateikti 5 pastebėjimai veiklos gerinimui, rengiami pasiūlymai koregavimo priemonėms.

2019 metų III ketvirtį peržiūrėtos rizikos ir atnaujintas jų vertinimas pagal grafiką numatytuose projektuose „Pastatų ir statinių nugriovimas stebimoje zonoje“, „Aprūpinimas energijos ištekliais, valdymas ir energijos išteklių taupymas“, sudarytas rengiamo organizacinės struktūros pakeitimo rizikų registras, įdiegta rizikų analizės programinė įranga. Išanalizuotos ir įvertintos rizikos Įmonės veiklose / procesuose: finansų valdymas; pirkimo valdymas, personalo

valdymas, projektavimo valdymas. Parengta ir liepos mėnesį užregistruota rizikų valdymo ataskaita už 2019 metų I pusmetį, kurioje pateikta rizikų vertės pokyčių analizė. Panaudoto branduolinio kuro programoje rizikų vertė padidėjo dėl galimo vėlavimo, susijusio su panaudoto branduolinio kuro likučių surinkimu nuo išlaikymo baseinų dugno.

Veiklos planai ir prognozės

2019 metų IV ketvirtį Įmonėje ir toliau bus atliekamas IAE technologinės įrangos išmontavimas, prižiūrimi sustabdyti IAE reaktoriai, jų sistemos, įranga ir Įmonei priklausančios statiniai, tvarkomos radioaktyviosios atliekos bei vykdomi kiti uždaviniai:

- tęsiamas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas iš 1-jo ir 2-jo blokų išlaikymo baseinų, pervežimas bei talpinimas LPBKS;
- tęsiamas išmontavimo ir dezaktyvavimo projektų inžinerinių ir projektinių dokumentų rengimas, įskaitant ir reaktoriaus išmontavimo projektavimą;
- izoliuojama, išmontuojama ir dezaktyvuojama IAE 1-ojo ir 2-ojo blokų įranga;
- tęsiama veikla, susijusi su IAE eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimu;
- tęsiami darbai, projektuojant, statant ir eksploatuojant naujus radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo objektus: veikla, susijusi su kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo, tvarkymo ir saugojimo komplekso (B2/3/4 projektai) priėmimu į pramoninę eksploataciją, trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno statybos tęsimas (B19-2 projektas); pagrindinių statybos darbų ir FIDIC paslaugų pirkimo procedūra, vykdančią mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno statybą (B25 projektas); bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo darbai (B20 projektas).

Įmonėje bus vykdomos aplinkos apsaugos monitoringo priemonės, priemonės darbuotojų kompetencijos kėlimui ir kritinių žinių išsaugojimui, tęsiama „Daryti ar pirkti“ veikla, SRS vystymas bei rizikų valdymas. Laikantis reglamentuojančių dokumentų reikalavimų, pagal sutartį bus tęsiamas Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projektavimas, rengiami šios saugyklos eksploatavimo nutraukimo licencijavimo dokumentai, tęsiama giluminio atliekyno įrengimo išsami studija.

Darbuotojai

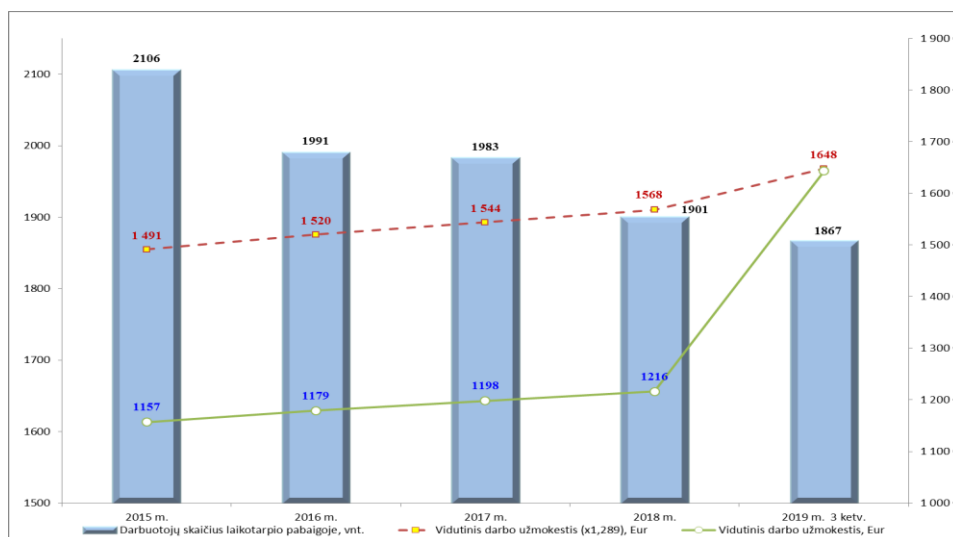
2019 metų III ketvirčio pabaigoje Įmonėje dirbo **1867** darbuotojai. Vidutinis Įmonės darbuotojų amžius nepasikeitė, palyginus su 2018 metais, ir yra **52** metai.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir palyginimas su 2019 metų I-II ketvirčių duomenimis pateiktas lentelėje žemiau:

Laikotarpis	Bendras skaičius	Generalinis direktorius	Padalinių vadovai	Specialistai	Kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai
2019 / III ketv	1867	1	47	1037	782
2019 / II ketv	1876	1	47	1038	790
2019 / I ketv.	1877	1	48	1039	789

Įmonės darbuotojų mėnesinio atlyginimo vidurkis, apskaičiuojamas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. lapkričio 3 d. nutarimą Nr. 1341 ir jo pakeitimus, įvertinus indeksavimą, 2019 metų III ketvirčio pabaigoje sudarė **1648** eurus.

Žemiau diagramoje pavaizduotas Įmonės darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio kitimas nuo 2015 metų:



Bendras Įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2019 metams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2019 metų sausio 30 d. įsakymu Nr. 1-35 patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą yra **38208 tūkst.** eurų. Nuo 2019 metų pradžios panaudota **27452 tūkst.** eurų, tai sudaro 72 proc. metinio darbo užmokesčio fondo:

Eil. Nr.	Sąmatos straipsnio pavadinimas	2019 m., tūkst. eurų		
		Planas (metams)	Faktas (III ketvirtis)	Faktas nuo metų pradžios
1	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai	36 484	8 980	26 585
1.1	<i>finansuojamas iš Ignalinos programos lėšų</i>	29 187	7 184	21 268
1.2	<i>finansuojamas iš Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos lėšų</i>	7 297	1 796	5 317

Eil. Nr.	Sąmatos straipsnio pavadinimas	2019 m., tūkst. eurų		
		Planas (metams)	Faktas (III ketvirtis)	Faktas nuo metų pradžios
2	Išaitinės išmokos ir susiję mokesčiai	418	22	165
3	Kitos su darbo santykiais susijusios išmokos	1 003	81	567
4	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (darbuotojų, kurių darbas susijęs su RATA reorganizavimo metu perimtomis funkcijomis)	292	41	128
5	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (darbuotojų, kurių darbas susijęs su Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projekto vykdymu)	11	3	7
	Iš viso	38 208	9 127	27 452

2019 metų I-II ketvirtį atlygio ekspertas atliko Įmonės pareigybių vertinimo ir darbo apmokėjimo dokumentų analizę, peržiūrėjo pareigybių vertinimo metodiką, įvertino pareigybių lygių režius ir Įmonės darbuotojų bazinius atlyginimus, pateikė išvadas dėl darbuotojų atlyginimo konkurencingumo rinkoje bei suformavo ilgalaikius darbuotojų darbo užmokesčio augimo principus ir priemones, atsižvelgiant į šalies praktiką. 2019 metų gegužės mėnesį įvykdytas Lietuvos rinkos darbo apmokėjimo duomenų pirkimas, atlikta Įmonės darbuotojų atlyginimų praktikos palyginamoji analizė su Lietuvos atlyginimų rinka bei įvertintos galimybės ir poreikis perspektyvoje keisti įmonės darbo apmokėjimo sistemą. 2019 metų birželio 27 d. buvo atnaujintas Įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo tvarkos aprašas. Nuo 2019 metų rugsėjo 1 d. peržiūrėtas įmonės darbuotojų bazinis atlyginimas už 2018 metų veiklos vertinimo rezultatus: 1651 darbuotojams skirta 46,1 tūkst. eurų per mėnesį.

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką Įmonės veiklos ir projektų rezultatams, Įmonėje nuolat rengiamos ir taikomos trumpalaikės darbuotojų skatinimo schemas. 2019 metais taikoma skatinimo schema darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje, rengiamos aukščiausio lygio vadovų bei darbuotojų, dalyvaujančių išmontavimo procese, ekspertinių paslaugų portfelio vystyme ir IAE eksploatavimo nutraukimo valdymo informacinės sistemos (DMSD) programinės įrangos modernizavime, skatinimo schemas. 2019 metų III ketvirtį išmokėtas kintamas priedas 120 darbuotojų, dalyvaujančių branduolinio kuro tvarkymo programoje – 48,1 tūkst. eurų, už 2019 metų I pusmetyje įvykdytą skatinimo schemas užduotį (į LPBKS išvežti 26 konteineriai).

Įmonė rūpinasi personalo kompetencijos kėlimu – vykdoma žinių kaupimo ir išsaugojimo, saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo bei veiklai svarbių (kritinių) žinių išsaugojimo veikla, organizuojamos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo priemonės. 2019 metų liepą

parengta Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tarnybos (toliau – RATT) darbuotojų, turinčių veiklai svarbių (kritinių) žinių ir įgūdžių (toliau – kritiniai darbuotojai), žinių išsaugojimo tarpinė ataskaita, patvirtinta nauja VĮ IAE kritinių darbuotojų sąrašo versija, tęsiamas RATT kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo priemonių vykdymas (įvykdyta 24 priemonės iš 41). Paskirti koordinatoriai kritinių žinių išsaugojimui Technologinių procesų tarnyboje, Projektų valdymo tarnyboje, Radiacinės saugos tarnyboje, perduotos ir išsaugotos Įmonės veiklai svarbios atleidžiamų darbuotojų žinios iš Materialinių išteklių valdymo skyriaus, Pirkimų ir sutarčių skyriaus, audito ir rizikų poskyrio, Techninės paramos skyriaus.

Užtikrinamas darbuotojų kvalifikacijos palaikymas ir kėlimas, organizuojant įvairius mokymo kursus Įmonėje bei siunčiant darbuotojus į Lietuvos bei užsienio mokymo įstaigas. 2019 metų III ketvirtį 26 darbuotojai – Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuojuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Per ketvirtį buvo apmokyti ir atestuoti: atlikti darbus su pavojinga įranga – 134 darbuotojai, naujoms pareigoms Įmonės atestacijos komisijose – 31 darbuotojai (įskaitant periodinį atestavimą), radiacinės saugos – 36 darbuotojai, gaisrinės saugos – 197 darbuotojai, elektros saugos – 12 darbuotojų, darbuotojų saugos ir sveikatos – 126 darbuotojai, pirmosios pagalbos – 29 darbuotojai. Tobulinant Įmonės personalo administravimo ir projektų valdymo gebėjimus.

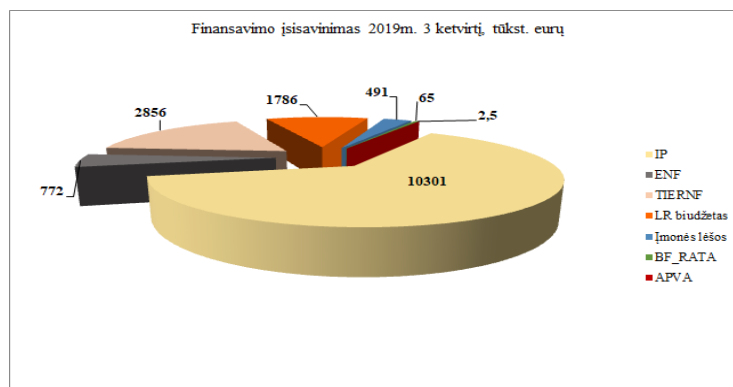
Įmonė skiria didelį dėmesį darbuotojų socialinių garantijų užtikrinimui. Kolektyvinės sutarties įsipareigojimų vykdymui pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą skirta 61 tūkst. eurų. 2019 metų III ketvirtį Valdyba pritarė biudžeto padidinimui iki 86 tūkst. eurų. Per 2019 metų III ketvirtį panaudota **22,3 tūkst.** eurų, įskaitant mokesčius. Per ketvirtį Įmonės darbuotojams suteikta 847 papildomų apmokamų atostogų dienų, iš jų 32 – nepilnamečių vaikų su negalia priežiūrai, 31 – darbuotojams, vieniems auginantiems vaiką iki 12 metų, 305 – darbuotojams, auginantiems 2 ir daugiau vaikų iki 12 metų, 45 – darbuotojams, auginantiems 2 ir daugiau vaikų iki 14 metų, 2 – santuokai sudaryti, 64 – mirus šeimos nariui, 239 – naujo darbo paieškai, 49 – atostogų dienos mokymuisi, 76 – darbuotojams, auginantiems vaiką iki 14 metų (mokslo metų pradžia), 4 – kraujo donorams.

II. FINANSINĖ INFORMACIJA

Įmonės veikla finansuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos lėšomis. Lėšos iš Europos Sąjungos IAE eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms išlaidoms finansuoti patenka iš Ignalinos programos fondo (toliau – IP) ir TIENRF, o iš Lietuvos Respublikos – IAE eksploatavimo nutraukimo fondo (toliau – ENF), Specialiosios Ignalinos programos Bendrojo finansavimo iš LR biudžeto skiriamų lėšų (toliau – BF) ir Įmonės sukauptų nuosavų lėšų. Įmonei perėmus RATA funkcijas, 2019 metais finansavimą iš Europos Sąjungos papildė Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos, koordinuojamos APVA, o iš LR biudžeto – lėšos pagal Nacionalinės energetikos strategijos tikslus įgyvendinančios Energetikos ministerijos programos priemonę „Saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas ir atliekynų eksploatavimas“ (BF_RATA).

Metinės Įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius, numatytos Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2019 metų sausio 30 d. įsakymu Nr. 1-35 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro **80,625 mln.** eurų.

2019 metų III ketvirtį Įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo **16,274 mln.** eurų:



IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir išorinių darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. 2019 metų III ketvirtį panaudota **10,301 mln.** eurų IP lėšų. **TIENRF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūriniams projektams B1, B2, B3/4 bei projektui B31 „Konsultacinė parama“ finansuoti. 2019 metų III ketvirtį buvo išmokėta **2,856 mln.** eurų iš TIENRF fondo. **ENF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinei veiklai ir su ja susijusioms išlaidoms, kurios nefinansuojamos Europos Sąjungos lėšomis. Šis fondas papildomas lėšomis, gautomis parduodant nebereikalingą Įmonės turtą. 2019 metų III ketvirtį buvo panaudota **0,772 mln.** eurų ENF lėšų. **BF lėšomis** finansuojami mokesčiai, susiję su

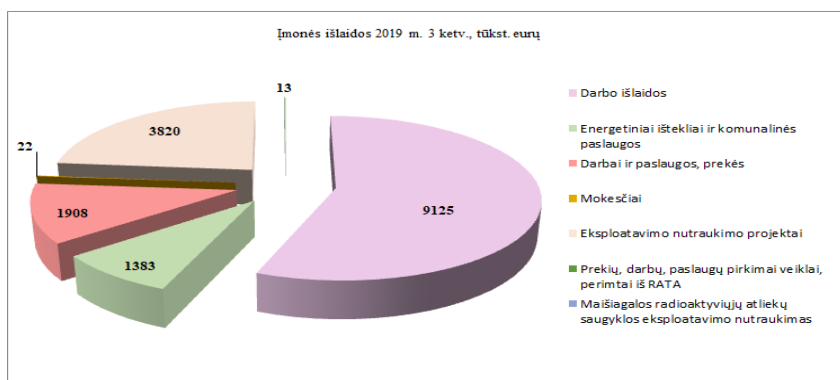
darbuotojų darbo užmokesčiu. 2019 metų III ketvirtį kompensacijų mokesčiams suma buvo **1,786 mln.** eurų. Įmonės lėšos naudojamos metinei Įmonės apyvartai užtikrinti, taip pat jomis finansuojamos išmokos pagal kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energijai, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. 2019 metų III ketvirtį šioms išlaidoms padengti buvo panaudota **0,491 mln.** eurų, įskaitant 1 proc. (0,038 mln. eurų) IP lėšomis nekompensuojamų išlaidų, susijusių su perimtu iš RATA funkcijų atlikimu. 2019 metų III ketvirtį panaudota **0,0025 mln.** eurų **APVA** fondo lėšų ir **0,065 mln.** eurų **BF_RATA** fondo lėšų.

Nukritus metalo laužo pardavimo kainai rinkoje, 2019 metų III ketvirtį Įmonė pardavė mažiau metalo laužo ir gavo mažiau pajamų – per ketvirtį gauta **0,25 mln.** eurų, kai buvo numatyta gauti 0.47 mln. eurų. Nuo metų pradžios Įmonės pajamos, parduodant nereikalingą turtą bei vykdant investicinę ir kitą ūkinę veiklą, siekė **1,30 mln.** eurų. 2019 metų rugpjūtį skelbtas aukcionas neįvyko – neužsiregistravo nei vienas dalyvis. Didžiausias 2019 metų III ketvirtį realaus laiko elektroninis aukcionas buvo įvykdytas rugsėjo 20 d., kuriame parduota 800 tonų metalo laužo už 120,000 eurų (dėl nepalankių rinkos kainų parduota tik 40 proc. numatyto kiekio).

Rodiklis	Planas nuo 2019 m. pradžios (mln. eurų)	Faktas (mln. eurų)
Įmonės pajamos	≥ 1,41	1,30

Nuo 2019 metų pradžios iš viso panaudota **53,584 mln.** eurų Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos lėšų, įskaitant nuosavas Įmonės lėšas.

Pagrindinės Įmonės išlaidos – darbuotojų, atliekančių IAE eksploatavimo nutraukimo ir įrangos išmontavimo darbus, darbo apmokėjimas, išlaidos šilumos ir elektros energijai bei rangovų vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų, darbų apmokėjimui. Didžiausią Įmonės išlaidų dalį sudaro išlaidos, skirtos IAE eksploatavimo nutraukimo projektų vykdymui ir darbuotojų darbo užmokesčiui. Per 2019 metų III ketvirtį Įmonės išlaidos sudarė **16,274 mln.** eurų:



III. SKAIDRUMAS

Organizuodama savo veiklą, Įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie Įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinė ataskaitos, Įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos Įmonės internetiniame puslapyje, adresu www.iae.lt

Finansų apskaita Įmonėje tvarkoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais.

Atsakingas vykdytojas
VPS vadovas



Saulius Urbonavičius



Genovaitė Dulskytė, (8~386) 24384
G.D., 1, 2019-10-24

VA_IIIQ2019.doc