

УТВЕРЖДЕНО
приказом генерального директора
государственного предприятия
Игналинской атомной электростанции
от 2018-05-12 № *IsTa-98*

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ИГНАЛИНСКОЙ АТОМНОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ

Политика управления качеством государственного предприятия Игналинской атомной электростанции (далее – ИАЭС, предприятие) подготовлена на основании пункта № 40.1.2. Требований VATESI по ядерной безопасности BSR-1.4.1-2016 «Система управления», пункта № 30 Руководства по системе качества ИАЭС, DVSta-0108-4V3, пункта № 3.22 Рекомендаций МАГАТЭ GS-G-3.5 «Система управления для ядерных установок» (англ. *The Management System for Nuclear Installations*), а также пункта 5.2 Стандарта Литвы LST EN ISO 9001:2015 «Системы управления качеством. Требования».

Цель политики управления качеством ИАЭС – определить обязательства руководства ИАЭС в области управления качеством, основные принципы и цели качества, которые соблюдаются при снятии с эксплуатации объекта ядерной энергетики (далее – ОЯЭ).

Настоящая политика заменяет Политику управления качеством ГП ИАЭС, DVSta-0108-19V1.

На предприятии понятие КАЧЕСТВО подразумевается как соответствие определенным требованиям с установленным для безопасности приоритетом. Руководство ИАЭС под управлением генерального директора и каждый работник в частности должны чувствовать ответственность перед обществом. Необходимо соблюдать требования VATESI по ядерной безопасности и других правовых актов Литовской Республики, а также руководствоваться требованиями и рекомендациями международных правовых актов МАГАТЭ и соответствовать хорошей практике стандартов ISO.

С целью обеспечения качества на ИАЭС соблюдаются следующие принципы и цели:

1. Ориентир на заинтересованные стороны. ИАЭС сотрудничает с заинтересованными сторонами, старается понять их существующие и будущие

потребности, выполнять их требования и превышать ожидания, устанавливая приоритет для безопасности. Основные заинтересованные стороны – это, в первую очередь, общество, права и обязанности владельца исполняющая институция (Министерство энергетики), институция по регулированию и надзору (VATESI), Европейский Союз, из средств которого в большей степени выполняется финансирование снятия с эксплуатации ИАЭС.

2. Лидерство. Руководство предприятия демонстрирует лидерство и обязательства в области поддержки и развития системы управления качеством и культуры безопасности. Руководство предприятия устанавливает долгосрочные стратегические цели предприятия, разъясняет годовые цели для их достижения, создает условия для их выполнения, контролирует, анализирует и улучшает осуществляемую деятельность.

3. Вовлечение сотрудников. Сотрудники всех уровней являются основой предприятия, и их полное вовлечение в его деятельность создает возможность применения способностей сотрудников для пользы ИАЭС. Ответственность четко распределена среди всех сотрудников, а предоставленные права наделяют полномочием выполнять доверенную работу. Руководство предприятия создает такую внутреннюю среду, в которой все сотрудники ИАЭС всесторонне вовлечены в достижение целей предприятия либо своего подразделения, процесса либо проекта, в первую очередь, соблюдая принципы безопасности культуры. На предприятии создана такая система, при которой каждый сотрудник может представить предложение относительно улучшения безопасности и деятельности ИАЭС.

4. Процессный подход. Желаемый результат достигается более эффективно, если управление деятельностью и связанными с ней ресурсами осуществляется как процесс. На ИАЭС идентифицированы процессы, для них определены измеримые показатели, которые позволяют не только выполнять, но и планировать, контролировать, анализировать и улучшать процесс. На предприятии периодически проводятся аудиты качества (соответствия) каждого процесса. Руководство предприятия, понимая назначение аудитов качества – улучшать деятельность и безопасность предприятия – осуществляет принцип ненаказуемости и побуждает персонал к благожелательному сотрудничеству при определении недостатков в деятельности предприятия.

5. Системный подход к управлению. На ИАЭС выполняется осуществление и надзор за интегрированной системой управления, с применением процессного подхода, руководствуясь Требованиями VATESI по ядерной

безопасности BSR-1.4.1-2016 «Система управления», с учетом требований МАГАТЭ GSR Part 2 «Лидерство и управление в области безопасности» (англ. «Leadership and Management for Safety») и стандарта Литвы LST EN ISO 9001:2015 «Система управления качеством. Требования». В нее интегрированы элементы безопасности окружающей среды, безопасности и здоровья сотрудников, физической безопасности, качества и экономики. Интегрированная система управления ИАЭС регламентирована в руководстве системы управления.

6. Постоянное улучшение. Постоянное улучшение общих результатов деятельности ИАЭС является неизменной целью предприятия. Каждый сотрудник предприятия, выполняя свои обязанности должен не только выполнять установленные требования, но и подумать: «Можно ли было выполнить данную работу лучше?», в случае положительного ответа внедрить действия по улучшению.

7. Принятие основанных на фактах решений, устанавливая приоритет в области безопасности. Результативные решения основываются на анализе данных и информации с применением современных методов и оценки определенных рисков. Принимая решения, в любом случае, учитывается их влияние на безопасность.

8. Двусторонняя выгодная связь с поставщиком. ИАЭС и ее поставщики зависят друг от друга, и обоюдовыгодные связи позволяют обеим сторонам увеличить возможность создания ценности. Особым образом ведется контроль за поставщиками важного для безопасности продукта, выполняется периодический аудит их систем управления качеством на соответствие стандарту ISO 9001 «Системы управления качеством. Требования» либо другим равноценным стандартам.

9. При выполнении любых изменений основное внимание уделяется безопасности. Все изменения (технические и организационные) должны быть обоснованными, а важные для безопасности, до внедрения, согласованы с институцией по надзору и регулированию (VATESI).

10. Цели управления качеством – это общие долгосрочные направления, цели, задачи, показатели, сформулированные в стратегии деятельности ИАЭС, а также показатели установленных на ИАЭС процессов.

Руководство предприятия обязано обеспечить, чтобы политика ИАЭС в области управления качеством была доступна, известна и понятна каждому работающему на предприятии.

Данная политика пересматривается на соответствие ежегодно в процессе оценке системы управления ИАЭС.

Политика ИАЭС в области качества изменяется, считается утратившей силу приказом генерального директора ИАЭС.

СОГЛАСОВАНО
письмом VATESI
от 2018-04-06 № (15.1-33)22.1-290

Директор ДСЭ
(подпись)
Сергей Крутовцов
2018-02-15

Директор ДКДА
(подпись)
Томас Люкайтис
2018-02-26

В. и. о. директора ДПДФ
(подпись)
Ольга Лакина-Раубе
2018-02-13

Руководитель СОФБ
(подпись)
Эугениус Шепетис
2018-02-14

Руководитель ОПР
(подпись)
Витас Жуковскис
2018-02-13

Руководитель ОУД
(подпись)
Видмантас Пранявичюс
2018-02-13

Руководитель ОАБ и УК
(подпись)
Юрий Круглов
2018-02-12

Разработала
Начальник подотдела ОАБ и УК
(подпись)
Ингрида Шаблинскене
2018-02-12

И. Ш., 1, 2018-02-12

Перевела Эгле Лянкутене



Подпись:
26.10.2018 г.

