



VALSTYBĖS ĮMONĖS
IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
GENERALINIS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS
DĖL VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS KOKYBĖS
VADYBOS POLITIKOS TVIRTINIMO

2018 m. balandžio 12 d. Nr. ĮsTa-98
Visaginas

1. T v i r t i n u Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės kokybės vadybos politiką, DVSta-0108-19V2 (pridedama).
2. P r i p a ž i s t u netekusiu galios generalinio direktoriaus 2013 m. liepos 24 d. įsakymą Nr. ĮsTa-296 „Dėl Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės kokybės vadybos politikos tvirtinimo“ (DVSta-0108-19V1).
3. N u s t a t a u, kad šis įsakymas įsigalioja nuo **2018 m. balandžio 16 d.**

L. e. generalinio direktoriaus pareigas

DVS

2018-04-18, apsk. Nr. DVSta-0108-19V2

PATVIRTINTA

Valstybės įmonės Ignalinos atominės
elektrinės generalinio direktoriaus

2018 m. balandžio 12 d.

įsakymu Nr. IsJa-98

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS KOKYBĖS VADYBOS POLITIKA

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE, įmonė) kokybės vadybos politika parengta, vadovaujantis VATESI branduolinės saugos reikalavimų BSR-1.4.1-2016 „Vadybos sistema“ 40.1.2 punktu, IAE vadybos sistemos vadovo, DVSta-0108-4V3, 30 punktu, TATENA rekomendacijų GS-G-3.5 „Branduolinių įrenginių vadybos sistemos“ (angl. *The Management System for Nuclear Installations*) 3.22 punktu, taip pat Lietuvos standarto LST EN ISO 9001:2015 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ 5.2 punktu.

IAE kokybės vadybos politikos tikslas – nustatyti IAE vadovybės įsipareigojimus už kokybės vadybą, pagrindinius kokybės principus ir tikslus, kurių laikomasi nutraukiant branduolinės energetikos objekto (toliau – BEO) eksploatavimą.

Ši politika keičia VĮ IAE kokybės vadybos politiką, DVSta-0108-19V1.

Įmonėje KOKYBĖ suprantama kaip atitikimas nustatytiems reikalavimams, prioritetą teikiant saugai. IAE vadovybė, vadovaujama IAE generalinio direktoriaus, ir kiekvienas IAE darbuotojas privalo jaustis atsakingais visuomenei. Turi būti laikomasi VATESI branduolinės saugos reikalavimų ir kitų Lietuvos Respublikos teisės aktų, taip pat siekiama vadovautis tarptautiniais TATENA reikalavimais ir rekomendacijomis bei atitikti gerąsias ISO standartų praktikas.

Siekiant užtikrinti KOKYBĖ, IAE laikomasi šių principų ir tikslų:

1. Orientavimasis į suinteresuotas šalis. IAE bendradarbiauja su suinteresuotomis šalimis, stengiasi suprasti jų esamus ir būsimus poreikius, tenkinti jų reikalavimus ir viršyti lūkesčius, pirmenybę skirdama saugai. Pagrindinės IAE suinteresuotosios šalys – tai, visų pirma, visuomenė, įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija (Energetikos ministerija), reguliavimo ir priežiūros institucija (VATESI), Europos Sąjunga, kurios lėšomis didžiąja dalimi finansuojamas IAE eksploataavimo nutraukimas.

2. Lyderystė. Įmonės vadovybė demonstruoja lyderystę ir įsipareigojimą dėl kokybės vadybos sistemos bei saugos kultūros palaikymo ir vystymo. IAE vadovybė nustato ilgalaikius įmonės strateginius tikslus, išaiškina metines užduotis jiems pasiekti, sudaro sąlygas joms vykdyti, jas kontroliuoja, analizuoja ir gerina vykdomą veiklą.

3. Darbuotojų įtraukimas. Visų lygmenų darbuotojai yra įmonės pagrindas, ir jų visiškas įtraukimas į jos veiklą įgalina panaudoti darbuotojų gebėjimus IAE naudai. Atsakomybė

visiems IAE darbuotojams aiškiai paskirstyta, o suteiktos teisės įgalina atlikti pavestus darbus. IAE vadovybė kuria tokią vidaus aplinką, kurioje visi IAE darbuotojai yra visapusiškai įtraukti į įmonės ir savo padalinio, proceso ar projekto tikslų siekimą, visų pirma laikantis saugos kultūros principų. Įmonėje sukurta tokia sistema, kai kiekvienas darbuotojas gali pateikti pasiūlymą dėl IAE saugos ir veiklos gerinimo.

4. Procesinis požiūris. Norimas rezultatas pasiekiamas daug efektyviau, kai veikla ir su ja susiję ištekliai valdomi kaip procesas. IAE identifikuoti procesai, jiems nustatyti pamatuojami rodikliai, kurie įgalina ne tik vykdyti, bet ir planuoti, kontroliuoti, analizuoti ir gerinti procesą. Įmonėje periodiškai atliekami kiekvieno proceso kokybės (atitikties) auditai. Įmonės vadovybė, suprasdama kokybės auditų paskirtį – gerinti įmonės veiklą ir saugą – įgyvendina nebaudžiamumo principą ir skatina įmonės personalą geranoriškai bendradarbiauti nustatant įmonės veiklos trūkumus.

5. Sisteminis požiūris į vadybą. IAE įgyvendinama ir prižiūrima integruota vadybos sistema, taikant procesinį požiūrį, vadovaujantis VATESI branduolinės saugos reikalavimais BSR-1.4.1-2016 „Vadybos sistema“, atsižvelgiant į TATENA reikalavimus GSR Part 2 „Saugos lyderystė ir vadyba“ (*angl. „Leadership and Management for Safety“*) bei Lietuvos standartą LST EN ISO 9001:2015 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“. Ji integruoja savyje saugos, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos, fizinės saugos, kokybės ir ekonomikos elementus. IAE integruota vadybos sistema reglamentuota IAE vadybos sistemos vadove.

6. Nuolatinis gerinimas. Nuolatinis bendrų IAE veiklos rezultatų gerinimas yra pastovus įmonės tikslas. Kiekvienas IAE darbuotojas, atlikdamas savo pareigas, turėtų ne tik vykdyti nustatytus reikalavimus, bet taip pat pagalvoti „*Ar šį darbą buvo galima atlikti geriau?*“, ir jeigu atsakymas teigiamas, įgyvendinti gerinimo veiksmus.

7. Faktais pagrįstų sprendimų priėmimas, teikiant prioritetą saugai. Rezultatyvūs sprendimai yra grindžiami duomenų ir informacijos analize, taikant šiuolaikinius metodus bei vertinant nustatytas rizikas. Priimant sprendimus, bet kuriuo atveju visų pirma atsižvelgiama į jų įtaką saugai.

8. Abipusis naudingas ryšys su tiekėjais. IAE ir jos tiekėjai yra priklausomi vieni nuo kitų, ir abipusiškai naudingi ryšiai abiem šalims padeda didinti vertės sukūrimo galimybę. Ypatingai IAE kontroliuojami saugai svarbaus produkto tiekėjai, jų kokybės vadybos sistemos periodiškai audituojamos, ar atitinka standartą ISO 9001 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ arba kitus lygiaverčius standartus.

9. Vykiant bet kokius pakeitimus, pagrindinis dėmesys skiriamas saugai. Visi pakeitimai (techniniai ir organizaciniai), turi būti pagrįsti, o saugai svarbūs, prieš juos įdiegiant, suderinti su priežiūros ir reguliavimo institucija (VATESI).

10. Kokybės vadybos tikslai – tai bendros IAE veiklos strategijoje suformuluotos ilgalaikės įmonės kryptys, tikslai, užduotys, rodikliai, taip pat IAE nustatytų procesų rodikliai.

Įmonės vadovybė privalo užtikrinti, kad IAE kokybės vadybos politika būtų prieinama, žinoma ir suprantama kiekvienam dirbančiajam įmonėje.

Ši politika dėl jos tinkamumo peržiūrima kiekvienais metais IAE vadybos sistemos vertinimo metu.

IAE kokybės politika keičiama, pripažįstama netekusi galios IAE generalinio direktoriaus įsakymu.

SUDERINTA

VATESI

2018 - 04 - 06 raštu Nr. (15.1 - 33) 22.1 - 290