



**VALSTYBĖS ĮMONĖ
IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

TVIRTINU
Generalinis direktorius
*(Patvirtinta nekvalifikuotu
elektroniniu parašu)*
Audrius Kamienas

**VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
2021 METŲ I KETVIRČIO VEIKLOS ATASKAITA**

_____ Nr. _____
Visaginas

I. APIE VĮ IGNALINOS ATOMINĘ ELEKTRINĘ

Kontaktiniai duomenys

<i>Adresas</i>	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
<i>Kontaktai</i>	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 El. paštas iae@iae.lt ; info@iae.lt
<i>Komunikacijos skyriaus vadovė Natalija Survila -Glebova</i>	El. paštas Natalija.Survila@iae.lt Tel. +370 386 28242 Mob. +370 686 34153
<i>Rekvizitai</i>	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811
<i>Biuro Vilniuje adresas</i>	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

Įmonės tikslai ir strategija

Pagrindinė Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės (toliau – Įmonė) veikla, atsižvelgiant į valstybės deleguotas funkcijas ir su tuo susijusio viešojo intereso tenkinimą – specialiuosius įpareigojimus, yra:

- tinkamai ir saugiai vykdyti Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) galutinio sustabdymo ir eksploatavimo nutraukimo darbus;
- sutvarkyti Lietuvos teritorijoje esančias ir susidarysiančias radioaktyvias atliekas.

Kita veikla – integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinką.

2020 metų spalio 5 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr.1-330 buvo pritarta atnaujintiems valstybės lūkesčiams, susijusiems su Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės veikla, kurie buvo peržiūrėti, atsižvelgiant į patvirtintą aktualią galutinio IAE eksploatavimo nutraukimo plano versiją. Valstybės lūkesčiai atspindimi Įmonės veiklos strategijoje, perkeliant juos į strateginius tikslus. 2021 metų kovo 10 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-40 patvirtintoje Įmonės strategijoje išryškinta Įmonės vizija, apibrėžta misija, iškeltos ir įvardintos vertybės, išskirtos strateginės veiklos perspektyvos ir kryptys, numatyti tikslai, uždaviniai ir priemonės jų įgyvendinimui bei nustatytas finansavimo poreikis 2021-2024 metams.

Įmonės vizija – tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyvių atliekų tvarkymo eksperte.

Įmonės misija – saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – IAE elektrinės su RBMK-1500 tipo reaktoriais eksploatavimo nutraukimą bei saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.

Įmonės vertybės:

- saugos kultūra;
- veiklos skaidrumas;
- efektyvumas;
- profesionalumas;
- socialinė atsakomybė.

Atsižvelgiant į Įmonės viziją, misiją, vertybes, aplinkos veiksnius bei stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSSG) analizę, sudarytas Įmonės strategijos žemėlapis, numatant strateginius tikslus, suskirstytus pagal strategines perspektyvas ir kryptis. Kadangi Įmonės pagrindinis veiklos tikslas nėra pelno siekimas ir Įmonė iš esmės tiesioginės finansinės vertės negeneruoja, pasirinktos trys strateginės perspektyvos:

- **Kuriamos vertės perspektyva** (numatanti rezultatus, kurių tikimasi, įgyvendinus strategiją) – saugus ir efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo įgyvendinimas, saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas bei integravimasis į branduolinės energetikos objektų (toliau – BEO) eksploatavimo nutraukimo rinką;

- **Vidinių procesų perspektyva**, apimanti svarbiausius saugos, projektų valdymo ir finansinio efektyvumo procesus bei vidinius išteklius, būtinus strategijos įgyvendinimui;

- **Tvarios organizacijos perspektyva**, apimanti vidinės kompetencijos ugdymą ir vadybos sistemos kokybę.

Išskiriamos trys Įmonės *strateginės programos kryptys*:

- **saugiai ir efektyviai nutraukti IAE eksploatavimą;**
- **saugiai tvarkyti radioaktyvias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos.**

- **integruotis į tarptautinę branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo rinką.**

Strateginiame žemėlapyje numatyti *12 pagrindinių tikslų*, nustatančių kaip bus vykdoma veiklos strategija, apimančių svarbiausius Įmonės veiklos prioritetus ateinančiu 4 metų laikotarpiui:

- *T1 – saugiai įgyvendinti IAE eksploatacijos nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyviausias atliekas*, nesukeliant aukštesnio nei pirmojo lygio įvykio pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (*angl.* INES);
- *T2 – efektyviai įgyvendinti IAE eksploatacijos nutraukimo projektą ir tvarkyti radioaktyviausias atliekas* pagal nustatytą Megaprojekto grafiką, užtikrinant uždirbtos vertės rodiklių vykdymą;
- *T3 – užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatos apsaugą*, laikantis ALARA principų, apsaugant įmonės ir rangovinių organizacijų darbuotojus nuo nustatytas normas viršijančios žalingos jonizuojančios spinduliuotės bei iki absoliutaus minimumo sumažinant nelaimingų atsitikimų darbe, nutikusių dėl darbdavio kaltės, skaičių;
- *T4 – užtikrinti aplinkos apsaugą*, apsaugant visuomenę ir gamtą nuo taršos radionuklidais ir kenksmingomis cheminėmis medžiagomis;
- *T5 – užtikrinti terminų vykdymą*, darbus atliekant pagal Megaprojekto grafiką, ypatingą dėmesį skiriant projektų, esančių kritiniame kelyje, terminams;
- *T6 – pasiekti numatytus rezultatus*, per nustatytą terminą ir pagal patvirtintus projektus išmontuoti IAE įrangą, sutvarkyti panaudotą branduolinį kurą ir kitas radioaktyvias atliekas bei patalpinti jas į laikinąsias saugyklas arba atliekynus;
- *T7 – valdyti rizikas*, aiškiai įvardijant galimas rizikas, jų neigiamą poveikį bei įgyvendinant priemones šioms rizikoms valdyti;
- *T8 – didinti veiklos efektyvumą*, mažinant veikloje sunaudojamus energetinius išteklius ir kontroliuojant veiklos sąnaudas;
- *T9 – užtikrinti pakankamą finansavimą*, veiklos vykdymui, nustatant finansavimo poreikius, skaidriai ir laiku įsisavinant paskirtas lėšas bei savo kompetencijos ribose prisidedant prie tolesnio finansavimo užtikrinimo;
- *T10 – vystyti ekspertinių paslaugų portfelį*, numatant būtinus veiksmus ir išteklius naujai veiklai pradėti bei nustatant siektinus rezultatus;
- *T11 – vystyti darbuotojų kompetenciją*, užtikrinant pakankamą saugai svarbių pareigybių rezervą, organizacijos kritinių žinių išsaugojimą bei mažinant rizikas, susijusias su personalo senėjimu;

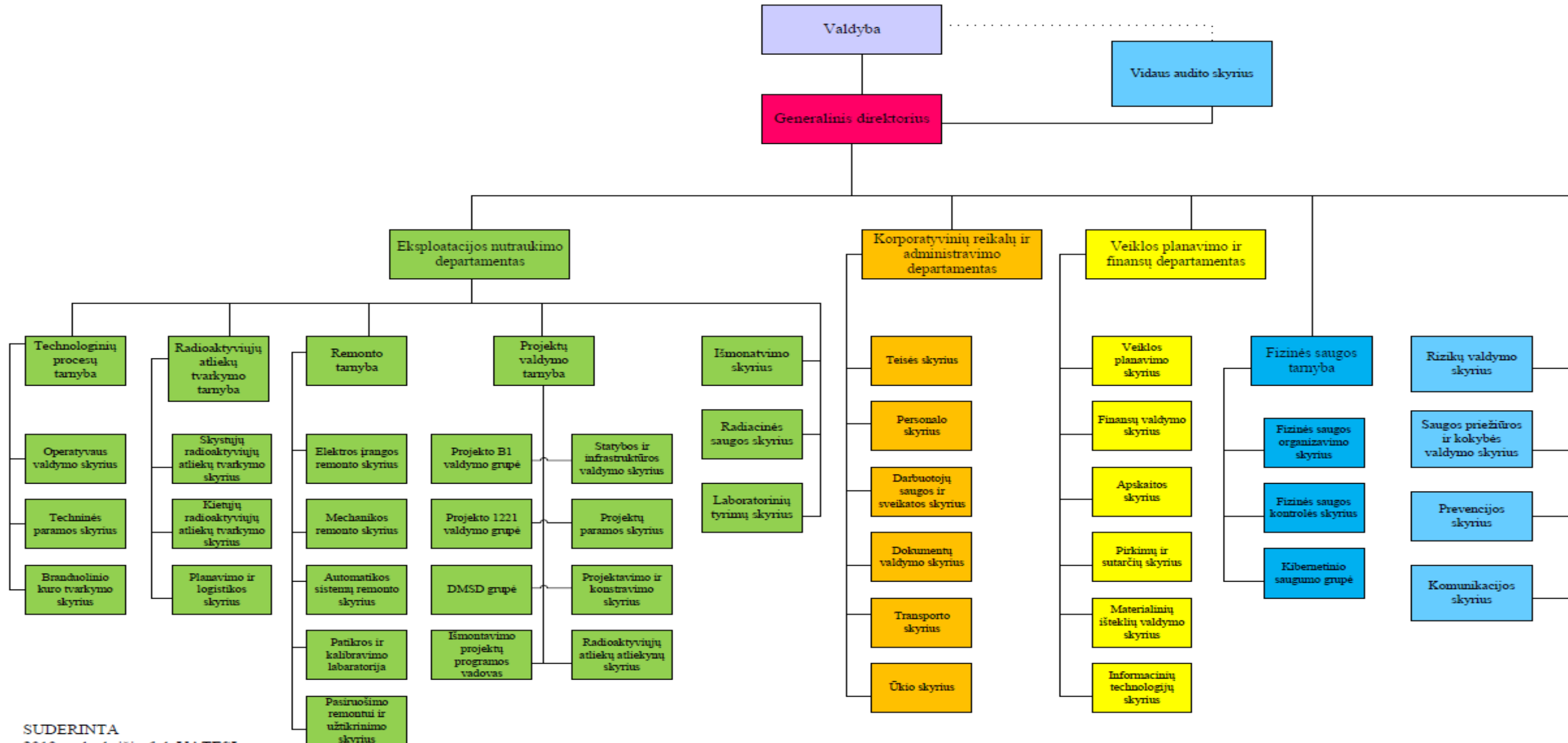
- *T12 – gerinti įmonės valdymo sistemas*, siekiant didinti personalo darbo našumą, gerinti darbuotojų motyvaciją ir užtikrinti vykdomų procesų kokybę;

Strateginių tikslų įgyvendinimui pasirinkti 23 rodikliai. Konkrečios rodiklių reikšmės, orientuotos į nuoseklų strateginių tikslų pasiekimą, uždaviniai ir jų įgyvendinimui numatytos priemonės kartu su pasiekimo terminais išsamiai išdėstyti 2021 metų kovo 10 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-41 patvirtintame Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo priemonių plane 2021-2024 metams. Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimas stebimas, vertinamas ir kontroliuojamas, kas ketvirtį išleidžiant strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitas. Įmonės strategija ir metinė strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaita viešinamos Įmonės internetinėje svetainėje.

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA
(nuo 2021-01-01)
2020 m. gruodžio 9 d. Nr. DVSta-0121-1V13
Visaginas

NUSTATYTA

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos sprendimu
(2020 m. gruodžio 9 d. protokolas Nr. VVP-3(1.160E))



SUDERINTA
2019 m. lapkričio 6 d. VATESI
raštu Nr. (11.19-33)22.1-748

Įmonės valdymas

2020 metų lapkričio 12 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-371 patvirtinti Įmonės įstatai, DVSta-0104-1, galioja nuo 2020 metų gruodžio 21 d., viešinami Įmonės internetinėje svetainėje: https://www.iae.lt/data/public/uploads/2021/01/d1_vi-iae-istatai-2020-12-21.pdf.

Įmonės valdymo organai yra savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija (toliau – Energetikos ministerija), kolegialus valdymo organas – Įmonės valdyba (toliau – Valdyba) ir vienasmenis Įmonės vadovas – generalinis direktorius.

Energetikos ministerija tvirtina Įmonės veiklos strategiją ne trumpesniam kaip 3 metų laikotarpiui bei Įmonės įstatus, nustato Įmonės rodiklius, skiria ir iš pareigų atšaukia Įmonės generalinį direktorių bei Valdybos narius, tvirtina Įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinę finansinę atskaitomybę, pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatyme bei kituose teisės aktuose Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

Valdyba, kurios sudėtis patvirtinta 2020 metų kovo 24 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-60 (papildyta 2020 metų birželio 16 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-156 ir 2020 metų liepos 14 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-200), sudaroma 4 metams. Pagrindinė Valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad Įmonė tinkamai atliktų valstybės išskeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus. Valdyba nustato Įmonės struktūrą, tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles, pritaria metinių finansinių ataskaitų rinkinio projektui, analizuoja ir vertina finansinę Įmonės būklę, veiklos organizavimą, veiklos strategijos įgyvendinimą ir veiklos rezultatus, pritaria sudaromiems sandoriams Įmonės įstatuose numatyta tvarka ir kt. Pilnos sudėties naujos kadencijos Valdyba veikia nuo 2020 metų liepos 15 d., rugsėjo 24 d. išrinktas Valdybos pirmininkas. 3 iš 5 Valdybos narių yra nepriklausomi. 2021 metų I ketvirtyje įvyko 5 valdybos posėdžiai, iš jų 2 apklausos būdu. Svarbiausi priimti sprendimai 2021 m. Audito ir rizikų komiteto 2021 m. veiklos plano patvirtinimas, pritarimas ir pasiūlymų teikimas Energetikos ministerijai dėl generalinio direktoriaus kintamos dalies rodiklių nustatymo, pritarimas ir pasiūlymų teikimas Energetikos ministerijai dėl įmonės veiklos 2021-2024 m. strategijos ir įmonės veiklos 2021-2024 m. strategijos įgyvendinimo priemonių plano tvirtinimo, patvirtinti naujos redakcijos Audito ir rizikų komiteto nuostatai, patvirtintas valdybos veiklos tobulinimo planas.

Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę Įmonės veiklą, priima ir atleidžia darbuotojus bei skatina juos, nustato Įmonės personalo politiką, padalinių atsakomybę, darbuotojų kvalifikacijos reikalavimus, užtikrina personalo politikos ir mokymo programoms reikalingų išteklių skyrimą, veikia Įmonės vardu ir atstovauja Įmonei santykiuose su trečiaisiais asmenimis bei teisme ir arbitraže, Įmonės vardu sudaro sandorius, išskyrus sandorius, kuriems sudaryti yra būtinas išankstinis Energetikos ministerijos arba Valdybos pritarimas. Valdybai pritarus, nustato turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus, kurie turi būti taikomi Įmonėje. Generalinis direktorius atsako už Įmonės veiklos strategijos projekto, metinės veiklos ataskaitos parengimą ir jų pateikimą Energetikos ministerijai bei Valdybai, metinių finansinių ataskaitų rinkinio, Įmonės pelno (nuostolių) pasiskirstymo sudarymą bei jų pateikimą Energetikos ministerijai ir Valdybai kartu su audito ataskaita ir išvada, už Valdybai ir Energetikos ministerijai teikiamą informaciją apie Įmonės finansinę būklę, veiklos organizavimą, strategijos įgyvendinimą, veiklos prognozes, planus, rezultatus ir įvykius, turinčius esminės reikšmės Įmonės veiklai, užtikrina tinkamų darbo sąlygų Įmonės darbuotojams sukūrimą, dokumentų ir kitos informacijos apie Įmonę saugojimą, atsako už Įmonės vidaus kontrolę, branduolinės, radiacinės ir fizinės saugos bei avarinės parengties reikalavimų laikymąsi, atlieka kitas Įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir Valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės valdymo organai:

Pareigos	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija
Generalinis direktorius	Audrius Kamienas	2018 m. birželis – 2023 m. birželis
Valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys,	Darius Jasinskis, <i>UAB FSQUARE bendrasavininkis Danske Bank A/S Baltijos šalių Plėtros ir Transformacijos direktorius</i> <i>Danske Bank A/S Baltijos šalių valdymo komiteto narys</i> <i>Danske Bank A/S Lietuvos filialo generalinio direktoriaus pavaduotojas</i>	2020 m. birželis– 2024 m. kovas
Valdybos narys, darbuotojų atstovas	Rimvydas Štilinis, <i>UAB EPSO-G infrastruktūros direktorius</i> <i>AB Amber Grid valdybos narys</i> <i>AB Litgrid valdybos pirmininkas</i>	2020 m. kovas – 2024 m. kovas

Pareigos	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija
Valdybos narė	Patricija Ceiko, <i>Energetikos ministerijos Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja</i>	2020 m. kovas – 2024 m. kovas
Nepriklausomas Valdybos narys	Laimonas Belickas, <i>SIA UniCredit Leasing Lietuvos filialo generalinis direktorius ir valdybos narys Lietuvos Bankų Asociacija lizingų komiteto pirmininkas LEASEUROPE statistikos ir rinkų komiteto pirmininkas</i>	2020 m. kovas – 2024 m. kovas
Nepriklausomas Valdybos narys	Jurgita Radzevičė, <i>Kitų pareigų neturi</i>	2020 m. liepa – 2024 m. kovas

Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija
Pirmininkė	Laura Garbenčiūtė – Bakienė, <i>Finansų patarėja, UAB Investicijų ir verslo garantijos stebėtojų tarybos narė, AB Klaipėdos nafta audito komiteto narė, VĮ Lietuvos oro uostai audito komiteto pirmininkė, Ukrainos Energijos efektyvumo fondo valdybos narė, UAB Plungės vandenys valdybos narė ir UAB Baltijos ekonomistas savininkė ir direktorė</i>	2020 m. liepa – 2024 m. kovas
Narys	Laimonas Belickas, <i>SIA UniCredit Leasing Lietuvos filialo generalinis direktorius ir valdybos narys</i>	2020 m. liepa – 2024 m. kovas
Narė	Jurgita Radzevičė, <i>Kitų pareigų neturi</i>	2020 m. liepa – 2024 m. kovas

Stebėtojo teisėmis komiteto posėdžiuose dalyvauja Valdybos narė, Energetikos ministerijos IAE eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja Patricija Ceiko.

I. VĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS VEIKLA

Veiklos apžvalga

Situacija pasaulyje ir šalyje, susijusi su koronaviruso pandemija, palietė ir Įmonės veiklą. Atsižvelgiant į Pasaulio sveikatos organizacijos, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos rekomendacijas dėl COVID-19 viruso plitimo grėsmės ir prevencinių veiksnių užtikrinimo, Lietuvos Respublikos Ministro Pirmininko 2020 metų lapkričio 4 d. nutarimu Nr. 1226 „Dėl karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimo“ šalyje paskelbus karantiną, 2021 m I ketvirtyje tęsėsi visiems Įmonės darbuotojams, kuriems įmanoma, nuotolinio darbo organizavimas pagal patvirtintą VĮ IAE darbuotojų nuotolinio darbo tvarkos aprašą ir IAE generalinio direktoriaus įsakymą, atidėti ne pirmo būtinumo darbai, atšauktos darbuotojų komandiruotės, mokymai, oficialūs vizitai, ekskursijos ir kitų asmenų apsilankymai. Siekiant užtikrinti tinkamą Įmonės darbuotojų apsaugą nuo užsikrėtimo COVID-19 virusu, Įmonėje numatytos ir vykdomos prevencinės priemonės.

Vykdamas Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo 2021-2024 metų priemonių plane numatytas priemonės, vadovaujantis Įmonės veiklą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, laikantis Įmonėje vykdomų veiklų licencijų sąlygų ir užtikrinant darbuotojų bei aplinkos apsaugą, prižiūrimi galutinai sustabdyti pirmasis ir antrasis IAE reaktoriai, vykdoma saugai svarbių sistemų ir elementų senėjimo valdymo programa, technologinių sistemų ir įrenginių izoliavimas bei išmontavimas, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūros projektavimo, statybos ir eksploatavimo darbai, įgyvendinamos priemonės, skirtos integruotis į tarptautinę BEO eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo rinką.

Didžiausia Įmonės resursų dalis skiriama pirmosios strateginės krypties įgyvendinimui – **saugiam ir efektyviam IAE eksploatavimo nutraukimui**, kuris neatsiejamai susijęs su antrąja Įmonės strategine kryptimi – **saugiai tvarkyti radioaktyviąsias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos**.

Užtikrinant darbuotojų ir aplinkos apsaugą, Įmonėje nuolat atliekama darbuotojų saugos ir sveikatos vidinė kontrolė, tikrinamas saugos priemonių organizavimas padaliniuose, atliekamas profesinės rizikos vertinimas darbo vietose. Laikantis reglamentuojančių dokumentų reikalavimų, pagal patvirtintą aplinkos radiologinio monitoringo programą vykdoma aplinkos radiologinė stebėseną, įskaitant Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (toliau – MRAS) bei naujų BEO radiologinę stebėseną, kontroliuojamas teršalų išmetimas į orą ir vandenį. 2021 metų I ketvirtį neįvyko nei vieno incidento, klasifikuojamo pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę kaip pirmo ar

aukštesnio lygio, suminė individuali apšvitos dozė vienam darbuotojui neviršijo nustatytos 18 mSv ribos, neįvyko nei vieno sunkaus nelaimingo atsitikimo darbe dėl darbdavio kaltės, radioaktyviųjų medžiagų išmetimas į orą ir vandenį buvo žymiai mažesnis nei nustatyta normose. 2021 metų I ketvirtį buvo užfiksuotas vienas BEO eksploatavimo reglamente nustatytų saugos eksploatavimo sąlygų ir ribų pažeidimas. Sausio 17 d. naktį atsijungė elektros maitinimas Kietųjų radioaktyviųjų atliekų saugojimo komplekse (B3/4). Dėl AB LITGRID tiekimo tinklo vienfazio trumpojo jungimo oro linijoje 110 kV Zarasai - IAE ir dėl nepavykusio automatinio pakartotino linijos įjungimo įvyko trumpalaikis įtampos sumažinimas IAE nuosavų poreikių sekcijose. Tokiu būdu įvyko KRATS komplekso elektros tiekimo nutraukimas, buvo IAE fizinės saugos kontrolės sistemų sutrikimai ir trumpalaikis duomenų mainų tarp tinklo komutatoriaus ir 1 bloko informacinės skaičiavimo sistemos kontrolierio praradimas. Tuo metu darbai komplekse nevyko. Iki tos pačios dienos 12 val. elektros tiekimas KRATS kompleksui buvo atnaujintas. Šis įvykis neturėjo įtakos personalui ir aplinkai, radiacinis fonas nebuvo pakitęs, branduolinei saugai įtakos neturėjo, darbas toliau vyko įprastu režimu. Pagal tarptautinę branduolinių ir radiologinių įvykių skalę INES šis įvykis buvo įvertintas 0/žemiau skalės. Apie įvykį buvo informuota Valstybės atominės energetikos saugos inspekcija (toliau – VATESI) ir šiuo metu vyksta ataskaitos derinimas.

2021 metų I ketvirčio Įmonės saugos strateginiai rodikliai:

Rodikliai	Planas 2021 m. I ketvirčiui	Faktas
Į atmosferą išmetamų radionuklidų (su H-3, C-14) aktyvumas (leidžiama ne daugiau $3,8 \cdot 10^{13}$ Bq)	$9,0 \times 10^{11}$	7,97 x 10⁹
Į vandenį pašalintų radionuklidų aktyvumas (leidžiama ne daugiau $1,5 \cdot 10^{13}$ Bq)	$3,0 \times 10^{11}$	4,35 x 10⁹
Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę skaičius	0	0
Sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų darbe, įvykusių dėl darbdavio kaltės skaičius	0	0
Įmonės darbuotojų, kurių suminė apšvitos dozė viršijo 18 mSv, skaičius	0	0

Tęsimas panaudoto branduolinio kuro iškrovimas ir pervežimas į „**Laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą**“ (toliau – LPBKS). 2021 metų I ketvirtį iš IAE 1-ojo ir 2-ojo blokų branduolinio kuro išlaikymo baseinų buvo iškrauta **89** panaudoto branduolinio kuro rinklių ir patalpinta į **5** konteinerius, kurie išvežti saugojimui į LPBKS: iš viso iki 2021 metų kovo 31 d. į

naująją saugyklą pervežti **177** konteineriai su **15 332** panaudoto branduolinio kuro rinklėmis. 2021 metų vasario 19 d. iš IAE 2-jo energijos bloko į laikinąją saugyklą buvo išvežtos paskutinės nepažeisto panaudoto branduolinio kuro rinklės. Liko 224 panaudoto kuro rinklių, tarp kurių abiejų IAE blokų išlaikymo baseinuose saugomos 201 pažeista panaudoto branduolinio kuro rinklė (12 – 1-ajame bloke ir 189 – 2-ajame), 22 panaudoto kuro rinklės paruoštos patalpiniui į konteinerius 1-ajame bloke ir 1 nepanaudota kuro rinklė 2-ajame bloke. Pažeistų rinklių talpinimas į konteinerius daug sudėtingesnis, reikalaujantis daugiau laiko ir specialios įrangos, kuri jau sumontuota 1-ajame bloke. Pažeisto branduolinio kuro pervežimui į LPBKS reikalingi 22 CONSTOR RBMK 1500/M2 tipo konteineriai su specialiais krepšiais (A ir B tipų). Šiuos unikalius krepšius Įmonė gamina savo jėgomis iš aukščiausios rūšies plieno. Iki 2021 metų kovo 31 d. pakrauti, pervežti ir pastatyti laikinojoje panaudoto branduolinio kuro saugykloje 7 konteineriai (7-as užvirinamas ir artimiausiu metu bus pastatytas savo vietoje) su pažeistu kuru. Planuojama, kad pažeisto kuro tvarkymas 1-ajame bloke turėtų būti užbaigtas 2021 metų birželį. Baigus tvarkyti PBK 1-ajame bloke pažeisto PBK tvarkymo įranga bus pervežta į 2-ąjį bloką ir pradėtas pažeisto kuro išvežimas iš 2 -ojo bloko, kurio tvarkymą planuojama užbaigti 2022 metų liepą. Pažeisto branduolinio kuro tvarkymo metu užtikrinama branduolinė ir radiacinė sauga poveikio personalui, gyventojams ir aplinkai atžvilgiu.

LPBKS karštosios kameros modifikavimo projektavimą (1225 projektas „**LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui**“) pagal sutartį atlieka kompanija Nuvia, kuri projektavo esamą „karštąją“ kamerą. 2021 metų I ketvirtį visa reikalinga įranga buvo pagaminta, taip pat gamyklos priėmimo bandymai buvo sėkmingai atlikti. Gamyklinė dokumentacija buvo pateikta IAE patvirtinimui. Įranga bus pristatyta į IAE po gamyklinės dokumentacijos patvirtinimo. Planuojama, kad visa reikalinga įranga bus pristatyta iki 2021 metų II ketvirčio pabaigos.

Branduolinio kuro išlaikymo baseinų (toliau – KIB) dugne per jų ilgą eksploatacavimo laiką yra susikaupę nuosėdų, sudarytų iš branduolinio kuro rinklių elementų, kitų daliųjų branduolinių medžiagų, kurias reikia pašalinti. 1-ojo bloko išlaikymo baseinai turi būti išvalyti iki 2021 metų pabaigos, 2-ojo – 2022 metais. Išlaikymo baseinų dezaktyvavimo klausimai sprendžiami 3103 projekto „**Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų KIB dugno ir pašalinimas**“ apimtyje. Rangovui Höfer&Bechtel parengus branduolinių medžiagų (nuolaužų) pašalinimo nuo KIB dugno techninį projektą (toliau – TP), lapkričio 30 d. jis buvo suderintas Įmonėje. 2021 metų vasario 5

d. IAE suderinus ir patvirtinus darbo projektą rangovas pradėjo įrangos gamybą, pradėta konteinerių duomenų bazės modifikacija.

Siekiant laiku gauti IAE eksploataavimo nutraukimo licenciją, tęsiami darbai pagal 1103 projektą „**Eksploataavimo nutraukimo licencija**“. Saugos analizės ataskaita (toliaus – SAA) 2020 metų gruodžio 10 d. pateikta VATESI. Šiuo metu atliekamas SAA vertimas į lietuvių kalbą, po to bus pristatyta visuomenei.

Įmonės personalas prižiūri IAE technologinę įrangą, atlieka veikiančių technologinių įrenginių ir sistemų bandymus pagal saugai svarbios įrangos senėjimo valdymo programą, rengia technologinės įrangos išmontavimo projektinę dokumentaciją, atlieka pasiruošimo nereikalingų pastatų nugriovimui darbus. Pagal grafiką tęsiami IAE įrangos radiologinio apibūdinimo darbai, inžinerinis įrangos inventorizavimas ir nenaudojamų sistemų ir įrengimų izoliavimas, paruošiant juos tolesniam išmontavimui ir dezaktyvavimui. Stebimoje ir kontroliuojamoje zonoje per 2021 metų I ketvirtį inventorizuota **1 874,7** tonos įrangos, **9** IAE sistemos izoliuotos dalinai.

Nenaudojamų IAE pastatų nugriovimas suskirstytas į etapus. 1-asis etapas apima statinių, kuriuos planuojama likviduoti per ateinančius 10 metų, nugriovimą. 2020 metų spalio mėn. parengti pirkimo dokumentai 161, 161/1 pastatų nugriovimui, o gruodžio mėn. - 75, 75a, 3, 4, 4a, 5, 6, 6a, 7, 13, 140/3 pastatų nugriovimui. 2021 metų kovo 3 d. paskelbtas griovimo darbų su paprojektavimu pirkimas. Šiuo metu vyksta pasiūlymų vertinimas.

Pagal 2019 metų lapkričio 26 d. su UAB Tecos pasirašytą sutartį rangovas parengė 129 pastato griovimo, IAE saugomos teritorijos apsaugos perimetro ir galerijos į 130/2 pastatą rekonstravimo TP, kuris gruodžio 23 d. buvo pateiktas valstybės institucijų suderinimui (gautas 6 iš 9 institucijų pritarimas). 2021 metų I ketvirtį koreguojami TP dokumentai ir derinami su VATESI. 2021 metų sausio 8 d. suderinta techninė užduotis 129 pastato griovimo, IAE saugomos teritorijos apsaugos perimetro ir galerijos į 130/2 pastatą rekonstravimo projektavimo ir statybos darbų atlikimui. Rengiami pirkimo dokumentai.

Labai svarbi išmontavimo proceso dalis yra IAE technologinės įrangos išmontavimo projektavimas. Darbų sudėtingumas lėmė, kad sunkiai išmatuojamų nuklidų nustatymui ir ataskaitos suderinimui su VATESI prireikė daugiau laiko, nei buvo suplanuota, todėl atsiliko ir kiti, nuo jo rezultatų priklausomi darbai, tame tarpe ir projekto „**A1 bloko išmontavimas**“ įrangos išmontavimo technologinio projekto bei SAA parengimas. 2021 metų I ketvirtį, dalyvaujant Centrinė projektų valdymo agentūra (toliaus – CPVA) buvo rengiamos būgninių separatorių išmontavimo techninė specifikacija ir projekto aprašas, reikalingas finansavimui gauti, atsakymai į VATESI komentarus dėl

TP ir SAA. 2021 metų kovo 31 d. su VATESI buvo rasti sprendimai dėl 286 klausimų, sprendžiamas paskutinis likęs klausimas.

Užbaigiant 117/2 pastato išmontavimą buvo parengtas pastato inžinerinių sistemų ir likusių įrenginių išmontavimo technologinis projektas, VATESI suderinimas gautas 2020 metų lapkričio 30 d. 2021 metų I ketvirtį pradėtas 117/2 past. inžinerinių sistemų ir metalo konstrukcijų išmontavimas.

Tęsiamas 2210 projekto „**A2 ir V2 bloką išmontavimas**“ poveikio aplinkai vertinimo ataskaitos (toliau – PAVA) ir bendrųjų projektinių paruošiamųjų darbų technologinio projekto derinimas su VATESI. Parengta ir su valstybės institucijomis suderinta PAVA buvo pateikta Aplinkos apsaugos agentūrai prie Aplinkos ministerijos. Asižvelgiant į Jungtinių Tautų Europos ekonominės komisijos konvencijos (ESPOO, 1991) reikalavimus dėl BEO poveikio aplinkai vertinimo tarpvalstybiniame kontekste vykdomos konsultacijos su kaimyninėmis šalimis. Gautas Lenkijos Respublikos pritarimas bei pastabos iš Latvijos valstybinio aplinkos apsaugos biuro. 2021 metų vasario 5 d. nuotoliniu būdu įvyko viešas Projekto svarstymas ir dvišalės (Lietuvos Respublikos–Latvijos Respublikos) konsultacijos. Viešo svarstymo metu IAE specialistai pristatė planuojamos ūkinės veiklos pagal projektą tarpvalstybinio poveikio aplinkai vertinimą, atsakė į Latvijos valstybinių institucijų ir visuomenės pateiktus klausimus, susijusius su valstybiniu ir IAE vykdomu aplinkos radiologiniu monitoringu bei priemonėmis, skirtomis kontroliuoti atliekų srautus, užtikrinant, kad radioaktyviosios atliekos būtų tinkamai tvarkomos Lietuvos Respublikos teritorijoje. Susitikimo metu akcentuota, kad planuojami darbai neturės jokios reikšmingos radiologinio pobūdžio įtakos aplinkos komponentams arba visuomenės sveikatai, socialiniams ekonominiams, gamtiniams kaimyninių valstybių aplinkos komponentams, taip pat šių šalių gyventojų sveikatai. Susitikimo metu Latvijos Respublikos valstybinių institucijų ir visuomenės atstovai domėjosi, kaip IAE užtikrina gyventojų informavimą apie vykdomą veiklą, planuojamais reaktorių išmontavimo darbais, atliekamos radiologinės stebėsenos rezultatais imant oro, kritulių, dirvožemio, augmenijos, vandens mėginius. Abiejų valstybių atstovai pripažino, kad dvišalės konsultacijos yra reikalingos norint tinkamai informuoti tiek Latvijos Respublikos visuomenę, tiek šios šalies ekspertus apie vykdomą IAE veiklą. Tęsiamas A2 ir V2 bloką išmontavimo technologinio projekto ir SAA rengimas.

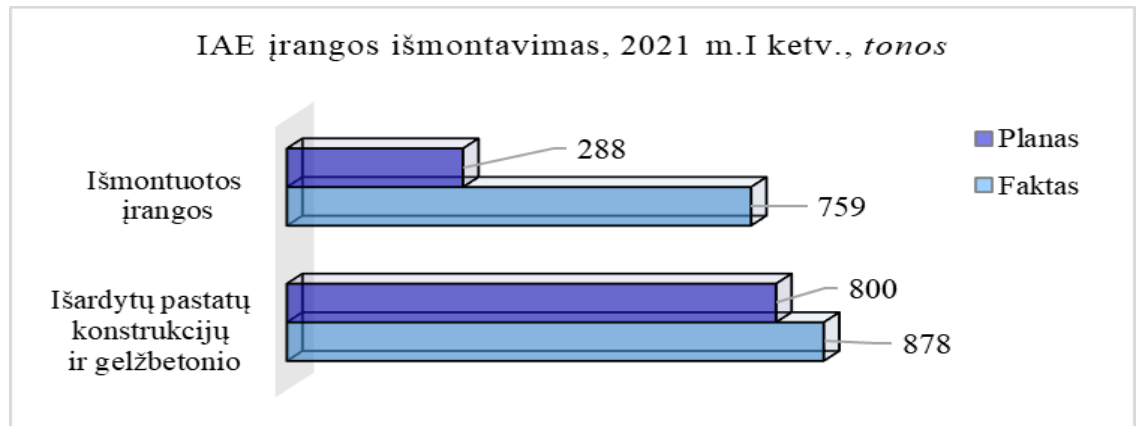
Įmonėje tęsiamas 2101 projekto „**1-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos, UP01 1-asis blokas)**“ išmontavimo ir dezaktyvavimo projektinės dokumentacijos rengimas savo jėgomis. Papildyti nuklidinių vektorių duomenimis bei atnaujinti pagal preliminaras

VATESI pastabas technologinis projektas ir SAA 2020 metų gegužės 21 d. buvo pateikti VATESI, derinimo procesas tebevyksta. Pagal su VATESI suderintą „karštųjų“ bandymų programą iš reaktoriaus bus išimami ir sutvarkomi 24 technologiniai kanalai. 2021 metų kovo 10 d. atlikti „šaltieji“ grafito tvarkymo įrangos (bunkerio-dozatoriaus) bandymai. Šiuo metu yra šalinami įrangos trūkumai. „Karštuosius“ grafito tvarkymo įrangos (bunkerio-dozatoriaus) bandymus planuojama atlikti 2021 metų birželio-liepos mėnesį. Tęsiami elektros tiekimo organizavimo, infrastruktūros paruošimo darbai, perkama ir pristatoma reikalinga įranga. Apšvitinto grafito atliekoms talpinti bus naudojamos Įmonėje pagamintos statinės – jų komplektas „karštiesiems“ bandymams jau pagamintas ir paruoštas. Apšvitinto grafito pakuočių (statinių) radiologiniams matavimams planuojama pritaikyti atnaujintą cementuotų skystųjų radioaktyviųjų atliekų pakuočių radiologinių matavimų įrenginį, jame įdiegus papildomą programinę įrangą. 2020 metų liepos 21 d. su UAB Baltic radiation control pasirašyta sutartis įrenginio pritaikymui apšvitinto grafito pakuočių radiologiniams matavimams, paslaugos teikėjas parengė radiologinių matavimų metodikos projektą, kuris 2020 metų gruodžio 9 d. buvo pateiktas VATESI ir 2021 metų sausio 13 d. suderintas.

Laikantis priemonių plano grafiko, rengiama 2102 projekto „**2-ojo bloko reaktoriaus įrenginio išmontavimas (R1 ir R2 zonos)**“ projektinė dokumentacija. Poveikio aplinkai vertinimo ataskaita parengta ir 2020 metų lapkričio 6 d. pristatyta visuomenei. 2021 metų balandžio 12 d. PAVA suderinta su VATESI. 2020 metų gruodžio 16 d. parengtas ir VATESI pateiktas bendrųjų duomenų sąvadas (toliau – BDS), suderintas su LR institucijomis kovo 5 d., vėliau bus pateiktas derinti Europos Komisijai (toliau – EK).

Reaktorių R3 zonos išmontavimo projektavimas (2103 projektas „**Projektavimo ir licencijavimo darbai, skirti pasirengti reaktorių R3 zonų išmontavimui ir susijusių atliekų tvarkymui**“). Atsižvelgiant į ekspertų rekomendacijas, buvo peržiūrėti inžinerinių paslaugų (R3D.01) ir techninės paramos grupės paslaugų (TSG.01) aprašai, pakeistos perkamų paslaugų apimtys, padidinti šių paslaugų pirkimo biudžetai (iki 9,5 ir 4,5 mln. eurų IP lėšų atitinkamai), pakoreguotas darbų grafikas. Pasiektas šalių sutarimas dėl atnaujintos projekto koncepcijos ir 2021 metų sausio mėn. projektų aprašai pateikti EK derinimui. 2021 metų vasario 10 d. EK patvirtino konsultacinių paslaugų (*angl.* Technical support group, toliau – TSG) projekto aprašą, finansavimo sutartis buvo pasirašyta vasario 22 d.. Kovo 20 d. paskelbtas techninės paramos grupės paslaugų pirkimas. Kovo 8 d. EK patvirtino R3D.01 projekto aprašą, finansavimo sutartis pasirašyta kovo 30 d. I ketvirčio bėgyje buvo tikslinami pirkimo dokumentai, konkursą planuojama paskelbti ne vėliau nei iki II ketvirčio pabaigos.

Tęsiami nenaudojamos įrangos ir sistemų išmontavimo darbai. 2021 metų I ketvirčio planas išmontuoti **288** tonas IAE įrangos įvykdytas ir viršytas – bendras per ketvirtį išmontuotos įrangos kiekis yra **759** tonos: A1 bloke išmontuota – 2,8 tonos; A2 bloke išmontuota – 78 tonos; D2 bloke – 323 tonos; G2 bloke tonos – 344; 1-ojo reaktoriaus R1/R2 zonose – 4,4 tonos; 1-ojo bloko objektų nugriovimo – 3,6 tonos; 2-ojo bloko objektų nugriovimas – 3,75 tonos. Greta to buvo išardyta **878** tonų pastatų gelžbetonio konstrukcijų:



2021 metų I ketvirtį galutinio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo planas įvykdytas ir viršytas – iš viso apdorota **2 407** m³ radioaktyviųjų atliekų (planuota apdoroti 700 m³), iš jų – **1 596** m³ kietųjų „0“ klasės atliekų, **715** m³ kietųjų „A“ klasės atliekų, **25** m³ kietųjų „B“ ir „C“ klasės atliekų, **3** m³ kietųjų „D“ ir „E“ klasės atliekų, sucementuota **66** m³ skystųjų „B“ ir „C“ klasių radioaktyviųjų atliekų.

2021 metų I ketvirtį į tarpines saugyklas patalpinta **396** m³, iš jų **19** m³ „B“ ir „C“ klasių kietųjų radioaktyviųjų atliekų ir **377** m³ „B“ ir „C“ klasių skystųjų sucementuotų radioaktyviųjų atliekų kiekis su pakuote.

Įmonėje vykdomi infrastruktūriniai projektai – statomi ir ruošiami eksploatavimui nauji radioaktyviųjų atliekų atliekynai ir saugyklos.

Tęsiamas „**Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso**“ (B3/4 projektas) darbas „karštųjų“ bandymų režimu, vykdomi komplekso priėmimo į pramoninę eksploataciją darbai: atsižvelgiant į „karštųjų“ bandymų rezultatus, tikslinamos įrangos eksploatacinės instrukcijos ir schemos, rengiami ir derinami komplekso licencijavimui reikalingi dokumentai, tęsiamas atliekų deginimo įrenginio „karštųjų“ bandymų ataskaitos derinimas su VATESI. 2020 metais pagal VATESI pateiktas pastabas atlikta papildoma B3/4 deginimo įrenginio cheminių

išmetimų sklaidos modeliavimo ataskaita (atliko UAB Ekometrija), kuri 2021 metų vasario 2 d. pateikta VATESI. Komplexo pramoninio eksploatavimo pradžia, kuri buvo numatyta 2020 metų pabaigoje, nukelta į 2021 metus dėl aptiktų trūkumų šalinimo ir užsitęsusių teršalų išmetimo modeliavimo ataskaitos derinimo.

Tęsiamas „**Trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno**“ (B19-2 projektas) įgyvendinimas. Kompleksiniai įrangos bandymai („šaltieji“ bandymai) pilnai užbaigti, programos įvykdymo ataskaita suderinta su VATESI sausio 27 d. Po gautų VATESI pastabų atnaujinta SAA 2021 metų sausio 11 d. pateikta VATESI ir kovo 15 d. suderinta. Vasario 18 d. IAE paskelbtas labai mažai radioaktyviųjų atliekų atliekyno (projektas B19) pirmojo modulio radioaktyviųjų atliekų pakuočių dėjimo darbų pirkimą. Gautas tik 1 pasiūlymas, pasiūlyta kaina ženkliai viršijo pirkimo biudžetą, todėl sutartis nebuvo pasirašyta. Svarstoma galimybė vykdyti pakrovimo kampaniją įmonės jėgomis. 2021 metų kovo 16 d. pateikti prašymai Valstybinei teritorijų planavimo ir statybos inspekcijai atliekyno ir apsauginio perimetro statybos užbaigimo aktų gavimui.

Tesiamas „**Bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo**“ (B20 projektas). 2020 metų gruodžio 30 d. buvo gautos iš VATESI pastabos atliekyno koncepcijai bei atliekyno aikštelės vertinimo ataskaitai. 2021 metų I ketvirtį pagal gautas VATESI ir LGT pastabas vyko atliekyno koncepcijos ir atliekyno aikštelės vertinimo ataskaitos koregavimas ir atnaujinimas. Kovo 15 d. patikslinti dokumentai pateikti VATESI derinimui. Vasario 9 d. rangovas pateikė su LGT suderintą planuojamo bitumuotų radioaktyviųjų atliekų atliekyno aikštelės požeminio vandens monitoringo 2021 metais programą.

Vyksta „**Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekyno**“ (B25 projektas) statybos fazės (1 ir 2 rūšių grupių statybos bei išorinių lietaus kanalizacijos tinklų projektavimo, statybos ir prijungimo prie infrastruktūros darbų) paslaugų pirkimas. Atlikus ir suderinus pakeitimus pirkimo dokumentuose, 2020 metų spalio 11 d. konkursas paskelbtas iš naujo. 2021 metų sausio 25 d. gauti 3 tiekėjų pasiūlymai, vyksta jų vertinimas. Lėčiau nei planuota vyksta darbai, susiję su paviršinio atliekyno paviršinio inžinerinio barjero demonstracinio modelio (*angl.* mock-up) įgyvendinimu (VATESI reikalavimas). Su VATESI suderinus paviršinio mock-up koncepciją, atsižvelgiant į CPVA reikalavimą skaidyti projektavimo ir rangos darbus į atskirus etapus, Įmonėje buvo parengta mock-up modelio mokslinio pagrindimo ir projektavimo darbų etapo techninė užduotis. Kovo 24 d. įvyko rinkos konsultacija su potencialiais tiekėjais dėl šio pirkimo. Atsižvelgiant į pateiktus klausimus, rinkos konsultacijos terminas pratęstas iki balandžio 16 d.

Vykdam projektą, susiduriama su kitais iššūkiais ir problemomis. FIDIC inžinerinių paslaugų tiekėjo komandoje įvykę pokyčiai sukelia riziką, susijusią su tinkama atliekyno statybos priežiūra. Gavus informaciją dėl tiekėjo įmonės galimo likvidavimo, IAE kreipėsi į tiekėjo patronuojančias įmones dėl šios informacijos pagrįstumo. Atsižvelgiant į gautus atsakymus priimtas sprendimas tęsti bendradarbiavimą, įtraukiant minėtą riziką į kontroliuojamų rizikų sąrašą. Atsižvelgus į CPVA rekomendaciją, buvo nutarta atidėti atliekyno statybos autorinės priežiūros paslaugų pirkimą ir projekto priežiūros komitete išsamiai išnagrinėti su tuo susijusias problemas (nuo 2015 metų tebesitęsiant projekto rengėjo įmonės (UAB „Specialus montażas - NTP“) restruktūrizavimo procesui nėra aiškus jos, kaip projektuotojo, tinkamumas). Dėl šios priežasties IAE svarstė įvairius scenarijus, rengė galimybių studijas dėl projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimo vykdant viešojo pirkimo procedūras teisinio pagrindimo. Iki šiol neišspręsti teisminiai ginčai dėl projekto apimtyje vykdomo konteinerių radioaktyviosiems atliekoms (KTZ-3.6) gamybos ir pristatymo, kai 2020 metų kovo 26 d. vienas iš konkurso dalyvių pateikė kasacinį skundą, kurį balandžio 8 d. Lietuvos Aukščiausiasis teismas (toliau – LAT) priėmė nagrinėjimui. 2020 metų spalio 15 d. LAT sprendimu UAB Alga pretenzijos buvo atmestos. Pirkimo komisija turi užbaigti pirkimo procedūras ir pasirašyti sutartį su pirkimo laimėtoju.

Išplėsta ir įgyvendinama projekto **„Radioaktyviųjų metalo atliekų pirminio apdorojimo komplekso įrengimas 130/2 pastate“** apimtis. Tęjami komplekso įrengimo darbai modernizuojant pastato ventiliacinę sistemą bei įrengiant cheminio dezaktyvavimo barą. 2021 metų I ketvirtį atnaujinta vėdinimo sistemų modernizavimo dokumentacija, parengtas įrangos pirkimo techninės specifikacijos projektas. Siekiant 130/2 pastate įrengti cheminio dezaktyvavimo ir metalo atliekų lydymo barus, buvo įformintos dvi modifikacijos: „Cheminio dezaktyvavimo baro įrengimas 130/2 pastato 161 patalpoje“ ir „Radioaktyviųjų metalo atliekų lydymo baro organizavimas“. Pagrindinė šių techninių sprendimų parengimo vėlavimo priežastis yra neapibrėžtumas sprendžiant klausimus dėl G1 ir G2 blokuose išmontuotų žemo slėgio kondensatorių (toliau – ŽSK) vamzdelių tvarkymo. ŽSK vamzdeliai (apie 1 600 tonų) yra pagrindinė metalo atliekų lydymo ir cheminio dezaktyvavimo barų įrengimo techninio ir ekonominio pagrindimo sąlyga. Kol nebus priimtas galutinis sprendimas dėl vamzdelių statuso, tol nėra tikslinga pradėti minėtų barų įrengimą. Kadangi ŽSK vamzdeliai yra teisminių ginčų objektas ir sunku numatyti šių procesų pabaigos terminų, šių modifikacijų rengimas yra pristabdytas.

Labai mažo aktyvumo pramoninių atliekų aikštelėje (gamybinių atliekų „poligone“) stebimas radionuklidų kiekis grunte bei požeminiuose vandenyse. Atlikti matavimai parodė nežymius poveikio požeminiams vandenims (pagal tričio koncentraciją) svyravimus, todėl poveikio stebėjimas

šiuo metu atliekamas ne du kartus per metus, kaip buvo numatyta programoje, o kas mėnesį. 2021 metų I ketvirtį žymesnių pokyčių nenustatyta. Poveikis gruntiniams vandenims už gamybinių atliekų aikštelės ribų ir Drūkšių ežero vandeniui neužfiksuotas. Siekiant įvertinti ilgalaikę atliekų išlaikymo aikštelės saugą, pagrindžiant sukauptų radioaktyviųjų atliekų laikino saugojimo iki jų radiacinės kontrolės nutraukimo galimybę, bei nustatyti reikalavimus eksploatavimui, uždarymui ir priežiūrai po uždarymo, Įmonėje buvo inicijuotas aikštelėje sukauptų labai mažo aktyvumo kietųjų radioaktyviųjų atliekų radiologinio poveikio aplinkai kompleksinio tyrimo paslaugų pirkimas. 2021 metų sausio 13 d. paskelbta rinkos konsultacija bei pakartotiniai rinkos tyrimai. Pagal gautus galimų tiekėjų klausimus bei pasiūlymus TS buvo patikslinta ir 2021 metų kovo 3 d. išsusta į VATESI pritarimui. 2021 metų kovo 17 d. gautas VATESI atsakymas, kad VATESI neturi papildomų komentarų ir pastabų. 2021 metų kovo 5 d. su galutine TS versija buvo inicijuota nauja rinkos tyrimų procedūra. Gavus galimų paslaugų tiekėjų finansinius pasiūlymus buvo apskaičiuotas galutinis paslaugų pirkimo biudžetas, kuris viršijo anksčiau suplanuotą, todėl administracijos vadovybės posėdyje pirkimo biudžetas buvo padidintas. 2021 metų balandžio 15 d. pirkimo dokumentų paketas buvo parengtas ir išsiustas CPVA derinimui. Po dokumentų suderinimo bus skelbiamas pakartotinis konkursas.

Pasibaigus konkursui dėl 110/6 kV pastotės bei dviejų 110 kV elektros tiekimo linijų prijungimo prie bendro elektros perdavimo tinklo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros pagal 1221 projektą „**Elektros tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas**“. 2020 metų lapkričio mėn. atlikta visuomenės informavimo apie projektinius sprendimus procedūra, gruodžio mėn. rangovas darbo tvarka pateikė naujos pastotės statybos ir prijungimo techninius projektus (projekto Nr. 745/1 (IAE dalis) ir projekto Nr. 745/2 (AB LITGRID dalis)). 2021 metų kovo 31 d. techninis projektas Nr. 745/1 suderintas su bendrove „Energijos skirstimo operatorius“ (toliau – ESO). Šiuo metu organizuojami techninio Nr. 745/1 bendrosios ekspertizės pirkimai. Techninis projektas Nr. 745/2 bus suderintas su AB LITGRID, kai bus pasirašyta servituto sutartis. Servituto sutarčiai parengti reikalingi dokumentai išsiųsti Nacionalinei žemės tarnybai.

Užtrukus naujos pastotės projektavimo pirkimo procedūrai ir norint išvengti projekto vėlavimo, tuo pačiu metu vykdomas elektros tiekimo iš 6 ir 0,4 kV skirstomųjų įrenginių, esančių 138 pastate, modifikacijos. Kadangi šie įrenginiai tiekia elektros energiją kai kuriems BEO (sausos tipo panaudoto kuro saugyklai, buferinei saugyklai B19-1), su VATESI turi būti suderinta, koku būdu Įmonėje bus tiekiama elektros energija šioms objektams kai 138 pastatas bus nugriautas. Parengta techninė užduotis suderinta Įmonėje, rengiami kiti pirkimo dokumentai. 2021 metų sausio 29 d. buvo išsiųsti pirkimo dokumentai į CPVA derinimui. Pagal gautą CPVA pastabą, nuo vasario 24 d. iki kovo

12 d. CVP IS priemonėmis buvo organizuota rinkos konsultacija dėl elektros energijos tiekimo IAE vartotojams iš naujo 110/6 kV transformatorinės pastotės projektavimo paslaugų ir darbų vykdymo pirkimo (1 etapas) preliminarus biudžeto nustatymo. Biudžetas buvo nustatytas ir suderintas su CPVA. Pirkimo dokumentai buvo išsiųsti iš naujo.

Vykdamas trečiąją strateginę kryptį – **integruosis į tarptautinę branduolinių objektų eksploatavimo nutraukimo rinką** – Įmonėje tęsiama galimybių dalyvauti projektuose, susijusiuose su kitų šalių BEO eksploatavimo nutraukimu, paieška. Buvo atlikta BEO eksploatavimo nutraukimui ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymui reikalingų paslaugų rinkos analizė, įvertintos Įmonės galimybės ir potencialas, identifikuota galimų paslaugų apimtis ir sąlygos, įvertintos rizikos ir šios informacijos pagrindu parengtas Įmonės komercinės veiklos verslo planas.

Siekiant plėsti galimų partnerių gretas, Įmonės veikla pristatoma tarptautiniame lygmenyje, nuolat stebimi skelbimai apie planuojamus ES konkursus. Kaip pramoninis Suomijos techninio ir mokslinio centro (VTT) partneris, Įmonė dalyvauja Suomijos vyriausybės finansuojamuose projektuose EcoDeco (ECOSystem for DECOMmissioning) ir SAFIR (SAfety of Finland Reactors). Įmonė kartu su LEI yra pateikusi paraiškas ir tikisi panaudoti savo galimybes teikiant konsultacijas bei būnant inovacijų bandymų vieta. 2021 metų I ketvirtį vyko komunikavimas / bendradarbiavimas su Sweco/VTT tiekėjų grupe dėl dalyvavimo „*Detailed Development and Licensing of Waste Management Infrastructure in Georgia*“ projekte. IAE pasiūlė ekspertines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo paslaugas. Tiekėjų grupė pateikė pasiūlymą perkančiajai organizacijai numatant IAE pasitelkimą projekto nepriklausomam vertinimui.

Įmonė dalyvauja OECD/NEA tarptautinėje BEO eksploatavimo nutraukimo programoje, kurios metu įvairių pasaulio šalių atstovai dalinasi eksploatavimo nutraukimo srityje įgyta patirtimi. Šios programos apimtyje Įmonė dalyvauja robotizuotų ir nuotolinių sistemų naudojimo eksploatavimo nutraukimo procesuose vertinime, siekiant nustatyti galimus minėtų sistemų naudojimo privalumus ir trūkumus. Vertinimo rezultatai bus apdoroti ir pateikti ekspertinės grupės ataskaitoje, kurią pakelbti numatoma iki 2021 metų pabaigos.

Kompanija Galson Sciences Ltd pagal EK kvietimą NFRP-09 pateikė Įmonei pasiūlymą būti galutiniu naudotoju, jei laimės konkursą projekte „Innovative Safety Case Techniques for Decommissioning“, pagal kurį siūloma išbandyti naujas atominių elektrinių nutraukime pritaikomas technologijas, skirtas smulkinti ir dezaktyvuoti radioaktyviajam betonui. Šiai kompanijai laimėjus, IAE bus įtraukta kaip pramoninė aikštelė rezultatams testuoti.

Tęsiamas bendradarbiavimas su Latvijos Respublikos atstovais dėl dalyvavimo Salaspilio mokslinio reaktoriaus išmontavimo projekte „Research of Salaspils nuclear reactor, development of technical design for decommissioning and dismantling of Salaspils nuclear reactor and author supervision“. 2020 birželio – rugpjūčio mėn. įmonėje buvo parengtas ir pateiktas komercinis pasiūlymas Latvijos tiriamojo reaktoriaus eksploatavimo nutraukimo ir išmontavimo projekto konkursui. 2020 m. IV ketvirtį vyko konkurso metu pateiktų pretenzijų nagrinėjimas, gruodžio 3 d. perkančioji organizacija (Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs”) paskelbė pirkimo nugalėtoju „REM PRO“ tiekėjo grupę, kurioje VĮ Ignalinos AE yra subrangovas. Vyko komunikavimas / bendradarbiavimas su grupės atsakingu partneriu REM-PRO dėl Salaspilio projekto/teismo proceso/sutarties pasirašymo.

Įmonės darbuotojai nuolat dalyvauja TATENA organizuojamuose renginiuose, kaupia žinias ir dalinasi savo patirtimi. Dėl COVID-19 pandemijos TATENA renginiai buvo atšaukti arba vyko nuotoliniu būdu. 2021 metų I ketvirtį 8 KRATS ir LTS darbuotojai kėlė kvalifikaciją IT srityje, 2 KRATS operatoriai kėlė kvalifikaciją radioaktyviųjų atliekų tvarkymo srityje, 3 PVT darbuotojai dalyvavo TATENA renginiuose, susijusiuose su radioaktyviųjų atliekų tvarkymu ir laidojimu/dėjimu į atliekynus.

Veiklos efektyvumo gerinimas ir energetinių resursų taupymas

Įmonės Informacinių technologijų skyrius rūpinasi IT sistemų atnaujinimu, inovatyvių sistemų diegimu. 2021 metų I ketvirtį tęsiamas IT sistemų bei įrangos realaus laiko elgsenos stebėsenos ir informavimo sistemos kūrimas (suplanuota 2023 metais įdiegti sistemą), baigtas senų operacinių sistemų „Windows Server 2003“ atnaujinimas ITS serveriuose. Sausio 5 d. UAB ASSECO LIETUVA pateikė Dokumentų valdymo sistemos (toliau – DVS) „Avilys“ su integruota DAMS 1 testinę versiją. Vyksta šios sistemos testavimas, sistema turi būti dar kartą atnaujinta balandžio pabaigoje / gegužės mėn. pradžioje.

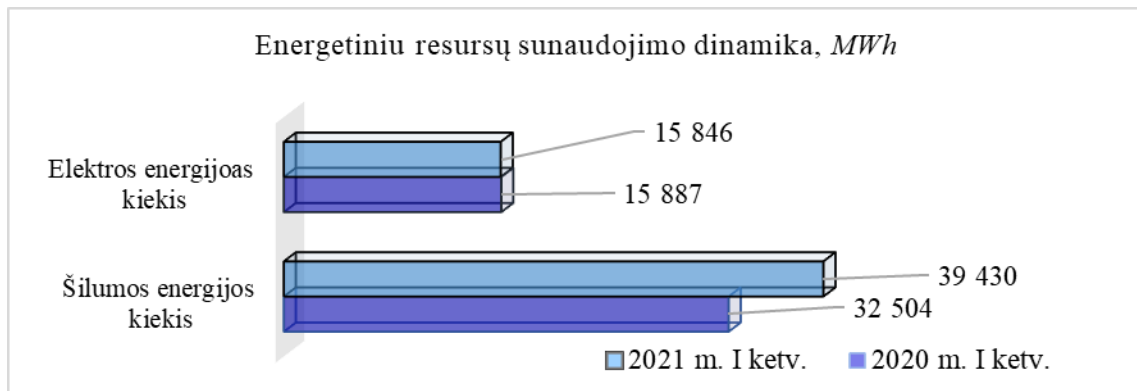
2021 metų I ketvirtį Įmonėje tęsiamas veiklų pirkimas pagal sistemos „Daryti ar pirkti“ kriterijų „Pirkti“. 2021 metų vasario 19 d. pasirašyta Kondicionierių techninės priežiūros ir remonto paslaugų sutartis. Geodezijos veikla - šiuo metu priimtas sprendimas pirkti ekspertines paslaugas dėl blokų matavimo apimties įvertinimo ir galimai sumažinimo, veikla padalinta į dvi dalis: 1 dalies pirkimui (paslaugos už kontroliuojamos zonos ribų ir nereikalaujančios 1 klasės niveliacijos) buvo parengti pirkimo dokumentai ir gautos CPVA pastabos, dėl 2 dalies pirkimo bus sprendžiama po įvykdyto blokų matavimo apimčių nustatymo (perkamos ekspertinės paslaugos). Statinių priežiūros

veikla padalinta į dvi dalis: su rangovu pasirašyta 1 dalies (paslaugų už kontroliuojamos zonos ribų, nereikalaujančių VATESI licencijos) sutartis, 2 dalies - likusių pastatų techninei priežiūrai - pirkimo dokumentai pateikti derinimui į CPVA. Periferinės įrangos techninės priežiūros blokuose konkurse gautas CPVA pritarimas pirkimo procedūroms, pasirašoma sutartis. Kėlimo mechanizmų techninės priežiūros ir remonto pirkimas atidėtas neribotam laikui (CPVA pritarus) dėl naujų BSR reikalavimų.

Vykdomos suplanuotos energetinių resursų taupymo priemonės: Įmonės garo katilinės modernizavimui pakartotinai rengiami ir su CPVA derinami pirkimo dokumentai (po paslaugų pirkimo biudžeto padidinimo), konkursas bus skelbiamas iš naujo.

Nusprendus pereiti prie Įmonės pastatų dujinio apšildymo, 2020 m. liepos 22 d. su UAB Santjana pasirašyta sutartis, 2020 metų gruodžio 28 d. rangovas pateikė individualių dujinių katilų įrengimo projektą, kuris 2021 metų sausio 6 d. pateiktas Visagino savivaldybei. Projektas pakoreguotas pagal sausio 14 d. gautas Visagino savivaldybės pastabas, t.y. išdalintas į keturis atskirus projektus, kiekvienam pastatui atskirai. Balandžio 7 d. dujinių katilų įrengimo pastatuose projektai priimti įmonės komisijos.

2021 metų I ketvirtį savoms reikmėms sunaudota **0,26** proc. mažiau elektros energijos, palyginus su 2020 metų I ketvirčiu. Šilumos energijos sunaudota **21** proc. daugiau, palyginus su 2020 metų I ketverčiu:



Įmonėje ne tik vykdomos numatytos energetinių resursų taupymo priemonės, bet ir ieškoma naujų taupymo galimybių. Atsižvelgiant į Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją, kurios vienas iš tikslų yra pasiekti kad iki 2030 metų ne mažiau 45 proc. šalyje suvartojamos energijos būtų išgaunama iš atsinaujinančių šaltinių, 2019 metais buvo atlikta preliminari saulės fotovoltinės elektrinės įrengimo Įmonėje įvertinimo analizė, o 2020 metų I ketvirtį UAB Strategy Labs pagal pasirašytą sutartį atliko išsamią saulės šviesos elektrinės įrengimo galimybių studiją.

Įvertinus studijoje pateiktas išvadas, Įmonės administracijos vadovybės sprendimu buvo inicijuotas projektas dėl 10 MW galios saulės jėgainės įrengimo. Įmonė kreipėsi į Visagino savivaldybę dėl galimybės skirti preliminariai tinkamiausią žemės sklypą tam tikslui, tačiau 2020 metų vasario mėn. buvo gautas Visagino savivaldybės administracijos atsakymas, kad prašomo sklypo skirti savivaldybė neketina, nes planuoja Visagino sav. Drūkšinių k., Grikiniškės g. 2 steigti pramonės parką. Dėl šio sprendimo 2020 metų kovo 12 d. Įmonė pateikė administracinį skundą Panevėžio apylinkės teismui. Bylos nagrinėjimo posėdis iš planuoto 2021 metų vasario nukeltas į 2021 metų rugsėjo mėn. Kol nėra teismo sprendimo, Įmonėje analizuojamas kitų IAE sanitarinės apsaugos zonoje esančių sklypų tinkamumas saulės elektrinės statybai.

Valstybės lūkesčių įgyvendinimas

Valstybė tikisi, kad Įmonė iki IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos sukurs tinkamą radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą (lūkestis atspindimas infrastruktūrinių projektų vykdymo pažangoje), saugiai vykdys IAE eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymą (saugos rodikliai), užtikrins tinkamą esamų ir susidarantių IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymą, tinkamai sutvarkys visas jai perduotas atliekas bei atliekas, išimtas iš Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (MRAS). Lentelėje pateikti atliekų tvarkymo rodikliai:

Atliekų rūšis		Mato vnt.	Planas 2021 m.	Tarpiniai rezultatai (2021 kovo 31d.)
Atliekos, kurių radiologinių savybių vertės neviršija nekontroliuojamųjų lygių (pašalintos neradioaktyviosios atliekos), be pakuotės		tonos <i>proc.</i>	48 986 44,5	45 266 41,12
Labai mažo radioaktyvumo atliekos, patalpintos į atliekyną su pakuote		m ³ <i>proc.</i>	3 500 5,8	0 0
Mažo ir vidutinio radioaktyvumo atliekos, patalpintos į tarpines saugyklas su pakuote		m ³ <i>proc.</i>	27 020 36,4	25 557 34,42
Ilgaamžės	PBKr	vnt. <i>proc.</i>	21 457 99,5	21 348 98,9
	Kitos ilgaamžės patalpintos į saugyklą be pakuotės	m ³ <i>proc.</i>	163,4 2,8	57,8 0,99

Perėmus buvusios Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, Įmonė tapo atsakinga už rastų ir identifikuotų jonizuojančių šaltinių bei radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų atliekų darytojų surinkimą ir MRAS priežiūrą bei eksploatavimo nutraukimą.

2021 metų I ketvirtį nebuvo gauta nė vieno Radiacinės saugos centro pranešimo apie surastus jonizuojančius šaltinius. Iš smulkiųjų atliekų darytojų jonizuojantys šaltiniai surenkami ir sutvarkomi pagal specialias su Įmone sudarytas sutartis.

2021 metų I ketvirtį baigtos „**Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo**“ licencijai reikalingų dokumentų, kuriuos parengė jungtinės veiklos pagrindu veikianti ūkio subjektų grupė, sudaryta iš LEI ir UAB Eksortus, gavimo procedūros. 2020 metų IV ketvirtį visi dokumentai buvo suderinti su Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija. Su VATESI suderintas ir 2020 metų liepos 3 d. EK išsiųstas bendrųjų duomenų sąvadas, kuris dėl institucijų klaidos EK užregistruotas tik 2020 metų rugsėjo 17 d.. Buvo dedamos bendros su VATESI pastangos, kad bendrųjų duomenų sąvadas būtų patvirtintas 2021 metų kovą, tačiau pasibaigus oficialiam terminui (2021 metų kovo 17 d.) EK sprendimas dar negautas. Su VATESI taip pat suderinti MRAS fizinės saugos užtikrinimo planas ir avarinės parengties dokumentai. Remdamasi branduolinę saugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, 2021 metų kovo 12 d. VATESI paskelbė visuomenės informavimo pradžią dėl MRAS eksploatavimo nutraukimo licencijos. Informaciją VATESI paskelbė Lietuvos naujienų agentūros (ELTA) priemonėmis, straipsnyje „Lietuvos rytas“ internetiniame portale ([žr. nuorodą](#)), kituose portaluose, Širvintų raj., Vilniaus raj., Visagino miesto savivaldybių interneto svetainėse. MRAS eksploatavimo nutraukimo licenciją tikimasi gauti 2021 metų gegužės mėn. 2021 metų I ketvirtį užbaigtas MRAS griovimo projekto rengimas ir derinimas. 2021 metų sausio 26 d. gautas statinio projekto bendrosios ekspertizės aktas. Nuo sausio 26 iki vasario 19 d. buvo atliekamas griovimo projekto derinimas pagal LRV 2002 metų gruodžio 3 d. nutarimą Nr. 1873 ir gauti visų 10-ties atsakingų valstybės institucijų ir įmonių suderinimai. Gauti statybą leidžiantys dokumentai: kovo 29 d. – iš Valstybės teritorijų planavimo ir statybos inspekcija; kovo 30 d. – iš Širvintų rajono savivaldybės administracijos. Aktyviai vykdomos su projekto įgyvendinimu susijusios pirkimų procedūros. Parengus pirkimo dokumentus ir suderinus juos su Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA), vasario 22 d. paskelbtas pirkimas MRAS griovimo projekto sprendinių įgyvendinimo rangovui parinkti. Kovo 26 d. pirkimas nutrauktas dėl nustatyto perteklinio rangovo kvalifikacijos reikalavimo, pirkimo dokumentai patikslinti ir 2021 metų balandžio 9 d. pirkimas paskelbtas iš naujo. Pasiūlymų pateikimo terminas – gegužės 10 d.. Taip pat paskelbtas ir vyksta MRAS fizinės saugos sistemos modernizavimo eksploatavimo nutraukimo laikotarpiu pirkimas, vyksta pateiktų pasiūlymų techninis vertinimas. Projekto įgyvendinimo eiga, kylančios rizikos ir jų valdymo priemonės reguliariai apiriamos vykstančiuose IAE administracijos vadovybės, IAE valdybos, suinteresuotųjų institucijų (EnMin, AM, APVA) bendruose posėdžiuose.

Valstybės lūkestis **sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą** atspindimas 5 rodikliais. Lentelėje pateikta rodiklių įgyvendinimo pažanga ir komentarai:

	Įgyvendinimo procentas	Komentarai
2021 m. pradėti trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2 projektas) pramoninį eksploatavimą	75	2021 m. sausio 27 d. parengta ir su VATESI suderinta „šaltųjų“ bandymų programos įvykdymo ataskaita. Kovo 15 d. suderinta atnaujinta saugos analizės ataskaita, atlikti pakeitimai / parengtos eksploatavimo instrukcijos. Vasario 18 d. VĮ IAE paskelbtas labai mažai radioaktyviųjų atliekų atliekyno pirmojo modulio radioaktyviųjų atliekų pakuočių dėjimo darbų pirkimas.
2021 m. gauti valstybės institucijų pritarimą bitumuotų atliekų saugyklos pavertimo atliekynu PAVA, o 2023 metais gauti licenciją bitumuotų atliekų saugyklos rekonstravimui	38	Saugyklos pavertimo atliekynu koncepcija ir saugos pagrindimo ataskaita 2019 m. gruodžio mėn. pateikti VATESI. 2020 m. atlikti papildomi tyrimai, vyksta derinimas su LGT ir VATESI. Dokumentai bus teikiami VATESI TSO vertinimui, planuojama institucijų pritarimą gauti 2021 m. lapkričio mėn.
2022 m. nutiesti technologinį kelią iš IAE į mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25 projektas) teritoriją, 2023 m. pradėti fizinės saugos sistemos eksploatavimą, 2024 m. pradėti paviršinio atliekyno pramoninį eksploatavimą	25	Pagrindinių atliekyno statybos darbų pakartotinis konkursas nutrauktas 2020 m. liepos 2 d. dėl numatyto biudžeto viršijimo gautuose pasiūlymuose. Padidinus biudžetą ir atnaujinus dokumentus, 2020 metų spalio 28 d. konkursas paskelbtas 3-ią kartą, gauti 3 pasiūlymai, atliekamas vertinimas.
2022 m. atlikti geofizinius (seisminius) tyrimus reprezentatyviose vietose giluminio atliekyno įrengimui, o 2024 m. parengti geologinių tyrimų programą	10	2020 m. spalio 7 d. paskelbtas konkursas Giluminio atliekyno įrengimo vietų socialinio-ekonominio vertinimo paslaugų pirkimui. 2021 m. kovo 23 d. IAE Viešųjų pirkimų komisija patvirtino konkurso laimėtoją, ir kovo 29 d. konkurso vertinimo ataskaita pateikta CPVA pritarimui ir leidimui pasirašyti sutartį. 2021 m. sausio 27 d. paskelbtas „Viešinimo plano ir informacijos apie giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektą parengimo (projekto viešinimo) paslaugos“ pirkimas. Kovo 5 d. įvyko susipažinimo su pasiūlymais procedūra (5 pasiūlymai). Šiuo metu vyksta pasiūlymų vertinimas. Kovo 12 d. paskelbtas GA įrengimo bendrųjų saugos kriterijų parengimo pirkimas. Vasario 26 d. pasirašytas VĮ IAE) ir Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos bendradarbiavimo susitarimas dėl Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projekto įgyvendinimo 2021-2030 metais.

	Įgyvendinimo procentas	Komentarai
2022 m. parengti pramoninių atliekų saugojimo aikštelės (poligono) tyrimų ataskaitą, o 2023 m. parengti sąlyginių nebetontroliuojamųjų radioaktyvumo lygių nustatymo ataskaitą (aikštelės radiacinės kontrolės panaikinimui)	-	2021 m. kovo 5 d. su galutine VATESI patvirtinta TS versija buvo inicijuota nauja rinkos tyrimų procedūra. Gavus galimų paslaugų tiekėjų finansinius pasiūlymus buvo apskaičiuotas galutinis paslaugų pirkimo biudžetas, kuris viršijo anksčiau suplanuotą. 2021 m. kovo 23 d. administracijos vadovybės posėdyje pirkimo biudžetas buvo padidintas. 2021 metų balandžio 15 d. pirkimo dokumentų paketas buvo parengtas ir išsiustas CPVA derinimui.

Atsižvelgiant į ilgaamžių atliekų tvarkymo užduoties svarbą, Įmonėje buvo papildytas Megaprojekto grafikas, įvedant atskirą programą P.6 „Galutinio ilgaamžių atliekų tvarkymo programa“. Šios programos sudėtyje yra MRAS priežiūros ir eksploatavimo nutraukimo projektai bei P.6.2 paprogramė „Giluminio atliekyno įrengimas ir panaudoto branduolinio kuro bei ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų dėjimas“, kartu su projektu 6201 „**Giluminio atliekyno vietos pasirinkimo tyrimų programos parengimas ir įgyvendinimas**“. Pastarojo projekto apimtyje vykdomas pirmasis giluminio atliekyno projekto įgyvendinimo etapas. Geologiniai tyrinėjimai bei geofiziniai (seisminiai) tyrimai giluminio atliekyno įrengimui bus atliekami pasirinktose potencialiai tinkamose aikštelėse Lietuvos teritorijoje pagal Įmonėje parengtą programą. Programa buvo parengta, vadovaujantis 2020 metų birželio mėn. LGT pateiktomis rekomendacijomis. Tyrimus pagal patvirtintą programą ir potencialių giluminio atliekyno įrengimo vietų socialinį-ekonominį vertinimą planuojama atlikti iki 2021 metų pabaigos. Spalio 7 d. paskelbtas konkursas Giluminio atliekyno įrengimo vietų socialinio-ekonominio vertinimo paslaugų pirkimui. 2021 metų kovo 23 d. IAE Viešųjų pirkimų komisija patvirtino konkurso laimėtoją, ir kovo 29 d. konkurso vertinimo ataskaita pateikta CPVA pritarimui ir leidimui pasirašyti sutartį.

2021 metų sausio 27 d. paskelbtas „Viešinimo plano ir informacijos apie giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektą parengimo (projekto viešinimo) paslaugas“ pirkimas. Kovo 5 d. buvo gauti pasiūlymai, vyksta jų vertinimas. Kovo 12 d. paskelbtas GA įrengimo bendrųjų saugos kriterijų parengimo pirkimas. GA yra branduolinės energetikos objektas, kurio įrengimo vieta, projektas ir saugos pagrindimas turi atitikti BEO keliamus branduolinės saugos reikalavimus. Šiuo pirkimu išigyjami bendrieji saugos kriterijai, kurie bus parengti vadovaujantis geriausia pasauline praktika. Parengus bendruosius GA įrengimo saugos kriterijus, remiantis šiais ir kitais parengtais GA atrankos kriterijais (geologiniais, socialiniais ekonominiais kriterijais) bus

atliktas pradinis kompleksinis Lietuvos potencialių teritorijų tinkamumo GA įrengimui įvertinimas ir tinkamiausių GA įrengimui teritorijų prioretizavimas. Vasario 26 d. pasirašyta VĮ Ignalinos atominė elektrinė ir Lietuvos geologijos tarnybos prie Aplinkos ministerijos bendradarbiavimo susitarimas dėl Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projekto įgyvendinimo 2021-2030 metais. Vykdamas bendradarbiavimo susitarimą Lietuvos geologijos tarnyba parengs Giluminio atliekyno pagrindinius geologinius (tinkamumo) atrankos kriterijus, vykdys numatytų geologinių tyrimų priežiūrą, kompleksiskai tirs ir analizuos tyrimų duomenis bei viso susitarimo metu teiks VĮ IAE būtinas konsultacijas geologijos srityje.

Darbai, atliekami pagal giluminio atliekyno įgyvendinimo projekto dalį (geofiziniai tyrimai, giluminio atliekyno koncepcija ir kiti artimiausi darbai) bus finansuojami iš Norvegijos tiesioginio finansavimo mechanizmo lėšų pagal projektą „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ (programos dėl Europos finansinės erdvės ir Norvegijos finansinio mechanizmo 2014-2021 metams paramos „Environment, Energy, Climate Change“ apimtyje). Rugsėjo 24 d. Valdyba pritarė Įmonėje parengtam sutarties projektui dėl Įmonės, Norvegijos radiacinės ir branduolinės saugos tarnybos (DSA) ir VATESI bendradarbiavimo, įgyvendinant projektus, finansuojamus iš Norvegijos grantų.

Valstybės lūkestis **gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą** atspindimas saugos rodiklių pasiekimu. Strateginiai saugos rodikliai 2021 metų I ketvirtį buvo pasiekti, tačiau sausio 17 d. įvyko aukščiau šioje ataskaitoje aprašytas kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso eksploatavimo technologinio reglamento pažeidimas, kuris klasifikuojamas kaip 0 lygio/žemiau INES skalės. Vyko pasirengimas ir darbuotojų informavimas apie planuojamą darbuotojų apklausą saugos kultūros tema. Apklausa bus atliekama EK užsakymu pagal projektą „Saugos kultūros brandos įvertinimo tyrimas organizacijose, finansuojamose pagal pagalbos branduolinio eksploatavimo nutraukimui programą“ (Assessment of Safety Culture Maturity in the Organizations funded by the Nuclear Decommissioning Assistance Programme). Tyrimą atliks Suomijos Techninių tyrimų centro VTT atstovai.

Valstybės lūkečiai **veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti** atspindimi keliuose srityse ir išdėstyti:

➤ Lūkestis **pritraukti ir išlaikyti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą** vykdomas, tobulinant Įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo sistemą skatinimo schemų taikymu, subalansuotų rodiklių įvedimu, taikant priemones darbuotojų įsitraukimui didinti (plačiau – ataskaitos skyriuje „Darbuotojai“).

➤ Lūkestis **diegti inovacijas ir pažangias technologijas** vykdomas, gerinant Įmonės valdymo sistemas, diegiant naujas pažangias technologijas (plačiau – ataskaitos skyriuje „Veiklos efektyvumo gerinimas ir energetinių resursų taupymas“).

➤ Lūkestis **nustatyti ir imtis priemonių valdyti rizikas**. Įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, įkurtas ir nuo 2020 metų sausio mėn. veikia tiesiogiai generaliniam direktoriui pavaldus Rizikų valdymo skyrius (plačiau apie rizikų valdymą – ataskaitos skyriuje „Vidaus kontrolė ir rizikų valdymas“).

➤ Lūkestis **efektyvinti procesų ir projektų valdymą, mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) sunaudojimą** vykdomas, taikant veiklos efektyvinimo, energetinių resursų taupymo priemones, diegiant naujas pažangias technologijas, ieškoma galimybių naudoti energetinius resursus iš atsinaujinančių šaltinių. (plačiau – ataskaitos skyriuje „Veiklos efektyvumo gerinimas ir energetinių resursų taupymas“).

➤ Lūkestis **gerinti vidaus kontrolės sistemą** vykdomas, numatant, įtraukiant į planus ir taikant vidaus kontrolės gerinimo priemones, periodiškai rengiant ataskaitas suinteresuotoms šalims ir jose teikiamą informaciją derinant su Įmonės direktoriais, vykdamas kitas priemones, kurios plačiau aprašytos ataskaitos skyriuje „Vidaus kontrolė ir rizikų valdymas“.

Kiti svarbūs įvykiai

Ilgalaikės veiklos strategijos įgyvendinimo kontrolei gerinti Įmonėje toliau naudojama subalansuotų rodiklių sistema (toliau – SRS). 2021 m. I ketvirtį buvo parengta ir suderinta 2020 metų subalansuotų rodiklių ataskaita, duomenys apie padalinių rodiklių pasiekimą įtraukti į darbuotojų veiklos vertinimo sistemą. Šiuo metu yra derinamas subalansuotų rodiklių planas 2021 metams.

Laikantis skaidrumo ir viešumo principų, vidiniame ir išoriniame tinklalapiuose nuolat viešinama informacija apie projektų vykdymą. Informacija apie Įmonės veiklą ir rezultatus nuolat viešinama socialiniuose tinkluose Facebook ir LinkedIn, rengiami atsakymai žodžiu ir raštu į žiniasklaidos atstovų ir kitų suinteresuotų šalių klausimus, atnaujinama Įmonės svetainė www.iae.lt

Siekiant VĮ Ignalinos AE gauti licenciją vykdyti Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimą, sausio 29 d. pagal atnaujintą IAE Avarinės parengties planą įvykdo avarijų suvaldymo ir likvidavimo vykdamas Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimą stalo pratybos (nuotoliniu būdu). Stalo pratybų rezultatai bus pateikti VATESI peržiūrai.

Sausio 29 d. įvyko nuotolinis susitikimas su Didžiosios Britanijos Tarptautinės prekybos departamentu, kuris yra atsakingas už šalies tarptautinės prekybos plėtrą, civilinės branduolinės

energetikos sektoriaus ekspertu Tim Gilroy. Susitikimo tikslas – susitikti su IAE atstovais bei atsinaujinti informaciją apie vykdomus ir planuojamus eksploataavimo nutraukimo darbus.

Organizuota rinkos konsultacija siekiant tinkamai pasiruošti numatomam „Viešinimo strategijos ir komunikacijos plano apie giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektą parengimo paslaugų pirkimas“ konkursui. Paskelbtas ir vykdomas tarptautinio atviro konkurso „Viešinimo plano ir informacijos apie giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektą parengimo (projekto viešinimo) paslaugos“ dalyvių pirkimo dokumentų A dalies pasiūlymų kokybės kriterijų vertinimas.

Vykdoma Norvegijos mechanizmo lėšomis finansuojamo projekto **Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje** viešinimo veikla. Rengiami ir viešinami pranešimai žiniasklaidai, Įmonės svetainėje sukurta reklamjuostė su pagrindine informacija, inicijuotas ir įvykdytas projekto viešinimo paslaugų pirkimas.

Nuo 2017 m. tęsiamas bendradarbiavimas su KTU mokslininkais EDUATOM projekte, kurio tikslas - parengti Atominio turizmo virtualų maršrutą, kurio turinys bus susietas su Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų programa. Planuojami mokymai Lietuvos mokytojams kaip integruoti Projekto informaciją į geografijos, fizikos dalykus. Vyko susitikimai su mokslininkais, dalinamasi medžiaga, kuri reikalinga virtualaus maršruto sukūrimui. Sukurtą produktą planuojama integruoti į IAE informacijos centro organizuojamų pažintinių ekskursijų programą.

Kovo 30 d. vyko interviu su Vytauto didžiojo universiteto kūrybinių industrijų programos magistro antro kurso studente tema: „Atominės pramonės įpaveldinimo galimybės: Ignalinos atominės elektrinės atvejis“.

Startavo darbuotojų įsitraukimą skatinantis projektas „Žmonės, kuriais didžiuojamės“. Projekto tikslas yra pastebėti ir įvertinti geriausius darbuotojus dėl jų pasiekimų, veiklos rezultatų, gerųjų savybių ar įsitraukimu į Įmonės veiklą.

Tęsiamas bendradarbiavimas su mokslo pažinimo laida „Mokslo sriuba“. Balandžio 4 d. per LRT PLIUS kanalą buvo transliuojama nauja laida apie IAE išmontavimo darbus <https://www.youtube.com/watch?v=GjLRXO9iSr0>.

Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo klausimai tampa vis aktualesni tiek visuomenėje, tiek politiniame lygmenyje. Tokie projektai, kaip Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimas ir Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projektas susilaukia vis daugiau dėmesio, todėl buvo aktyviai komunikuojama apie veiklas ir darbus, susijusius su šiais projektais.

Nuosekliai tęsiamas įmonės vizualinio identiteto stiprinimas pagal vizualinio identiteto gido gaires.

Vidinei komunikacijai stiprinti kas mėnesį leidžiamas laikraštis „VĮ IAE žinios“, kuris platinamas specialiuose stenduose Įmonės pastatuose. Vidiniame tinklalapyje leidžiamas naujienlaiškis, publikuojamos generalinio direktoriaus ketvirčių veiklos apžvalgos. Informacija apie Įmonėje vykdomus darbus bei pasiektus rezultatus nuolat viešinama ir 185 pastate įrengtuose TV ekranuose. Įvertinant tai, kad 2021 metų I ketvirtį didelė dalis Įmonės darbuotojų dirbo ne nuotoliniu būdu, buvo vykdoma efektyvi komunikacija darbuotojams apie darbo ir elgesio organizavimo taisykles, Covid-19 rizikas, teikiama informacija apie nuolat šalies mastu besikeičiančius reikalavimus, saviizoliacijos sąlygas ir pan. Tęsiamas visais komunikacijos kanalais (TV monitoriai, plakatai, el. paštas, intranetas, naujienlaiškis) personalo informavimas apie situaciją Įmonėje, elgesio taisykles ir rekomendacijas bei taikomas apsaugos priemonės. Darbuotojai visada gali pateikti rūpimus klausimus ir į juos operatyviai gauti atsakymus. Viešinami atsakymai į svarbiausius, labiausiai personalui rūpimus klausimus.

Įmonės administracija nuolat bendradarbiauja su VĮ Ignalinos atominės elektrinės jungtine profesinių sąjungų atstovybe (toliau – JPSA), rengiami Įmonės generalinio direktoriaus susitikimai su profesinių sąjungų vadovais bei valdymo organų nariais, vyksta administracijos atstovų susitikimai su darbuotojų kolektyvų atstovais, derinami dokumentai, susiję su darbuotojų interesais. Bendradarbiavimo ir dialogo su socialiniais partneriais vystymo dėka, 2021 metų kovo 30 d. IAE vadovybė ir JPSA pasirašė Kolektyvinės sutarties pakeitimą, kuriuo yra gerinamos įmonės darbuotojų sąlygos. Įmonės darbuotojams suteikiama 1 laisva nuo darbo diena (profesinės sąjungos nariams suteikiamos 2 laisvos nuo darbo dienos) per kalendorinius metus savanorystei. Nuo šiol įmonėje darbuotojai turės galimybę dalį savo laiko, žinių, patirties ir energijos skirti visuomenės naudai. Taip pat Įmonės darbuotojai, kurie augina vieni vaiką, auginantys neįgalius vaikus, auginantys pagal priešmokyklinio, pradinio ar pagrindinio ugdymo programas besimokantį vaiką, turės papildomas garantijas.

Vidaus kontrolė ir rizikų valdymas

Vidaus kontrolės sistema padeda užtikrinti Įmonės veiklos efektyvumą, mažina galimų klaidų riziką ir jų įtaką veiklos efektyvumui. Įmonės darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė numatytos darbo sutartyse, išdėstytos pareiginiuose dokumentuose, bendru pobūdžiu atspindėtos vidaus darbo tvarkos taisyklėse. Įgyvendinamas trečio vidaus kontrolės lygmens pagal trijų gynybos

linijų modelį įtvirtinimas Įmonės vidaus kontrolės sistemoje, kurios funkcionalumą užtikrina tiesiogiai generaliniam direktoriui pavaldus Vidaus audito skyrius, atlikdamas vertinimo ir konsultavimo veiklą. 2021 metų I ketvirtį Vidaus audito skyriaus darbuotojai vykdė Ignalinos programos (IP) projektų APW.02, UTS.20, ADA.20 (PPR) ir NSR.02 bei pirkimų valdymo proceso patikrinimus. Pateikta 12 rekomendacijų, kurios šiuo metu įgyvendinamos. Pagal Išorės organizacijų patikrinimų atlikimo organizavimo, apskaitos ir koreguojančių priemonių rengimo, vykdymo ir kontrolės VĮ Ignalinos AE tvarką Vidaus audito skyrius atlieka išorės organizacijų patikrinimų metu nustatytų radinių apskaitą bei valdymą įmonėje. Per 2021 metų I ketvirtį IAE buvo atlikti 6 išorės organizacijų patikrinimai, iš jų: Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos - 1, BDO Auditas ir apskaita, UAB - 2, GCert Baltic, UAB - 1, Nacionalinis akreditacijos biuras - 1, CPVA – 1, kurių metu buvo identifikuota 16 radinių. Iš jų 6 radiniams priemonių plano rengti nėra būtina, dėl to atsakingas padalinys priėmė sprendimą jį nerengti. 10 radiniams nustatytas pašalinimo/įgyvendinimo terminas 2021 metais. 2021 metais I ketvirtyje koreguojančios priemonės buvo nustatytos 1 radiniui, įvykdyta laiku – 1.

2021 metų I ketvirtį Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyriaus personalas nuotoliniu būdu atliko IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymo iki jų padėjimo į atliekynus, pardavimų valdymo, žmogiškųjų išteklių valdymo procesų auditus. Auditų metu nustatyta, kad tikrintose srityse procesai iš esmės atitinka jiems nustatytus reikalavimus. Taip pat 2021 metų I ketvirtį SP ir KVS atliko saugai svarbaus produkto tiekėjo UAB DEKRA auditą. Tiekėjo veikloje nerasta neatitikimų. Nuolat kontroliuojama saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) tiekėjų Įmonei teikiamų paslaugų kokybę.

2021 metų I ketvirtį buvo užfiksuoti 3 lengvi nelaimingi atsitikimai darbe, išanalizuotos jų priežastys ir parengti informaciniai biuleteniai, su kuriais supažindinti visi Įmonės darbuotojai. Užtikrinant darbuotojų saugą, 28 Įmonės padaliniuose buvo vykdoma darbuotojų saugos ir sveikatos vidinė kontrolė. Visos pastabos buvo operatyviai pašalintos. Įmonės darbuotojai periodiškai supažindinami ir su nelaimingais atsitikimais Lietuvoje ir užsienio atominėse elektrinėse bei jų priežastimis, informuojami apie Sveikatos ministerijos rekomendacijas užsikrėtimo COVID-19 prevencijai, jiems nuolat primenama apie darbų saugos taisyklių ir reikalavimų laikymąsi. Keletą kartų per dieną dezinfekuojami paviršiai viešojo naudojimo vietose. Įmonės medicinos punkte prieš darbą tikrinama Įmonės operatyvinio personalo, vairuotojų, šilumvežio mašinistų bei kitų geležinkelio

darbuotojų sveikata, atliekamos būtinosios slaugos paslaugos, tikrinama temperatūra, kraujospūdis ir pan. Medicinos punkte per ketvirtį 368 darbuotojams suteikta medicininė pagalba. 6 darbuotojams medicininė pagalba suteikta darbo vietose, o 8 darbuotojai buvo transportuoti į miesto gydymo įstaigas.

Pagal patvirtintą aplinkos radiologinio monitoringo programą, atliekama radiologinė stebėseną IAE aikštelėje, MRAS ir naujuose BEO objektuose. Vykdomi gruntinio vandens tyrimai, tiriamas vanduo Drūkšių ežere, stebimas radionuklidų aktyvumas atmosferoje, skaičiuojama kritinė gyventojų dozė dėl radionuklidų išmetimo į orą ir vandenį, tikrinama radionuklidų koncentracija IAE sanitarinės apsaugos zonos (tai 3 kilometrų spinduliu nuo IAE 1 ir 2 blokų nutolusi zona, kuri apima visų Įmonės valdomų BEO sanitarines apsaugos zonas) – laukiniuose bei kultūriniuose augaluose, grūduose, piene, mėsoje, Drūkšių ežero žuvyje.

Fizinė sauga VĮ Ignalinos AE vykdoma pagal Lietuvos Respublikos įstatymus, branduolinės ir fizinės saugos teisės aktus, taisykles ir reikalavimus. Siekiant užtikrinti tinkamą branduolinės energetikos objektų ir branduolinių bei branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų pagrobimo ar užvaldymo, nuo veiksmų, galinčių sukelti riziką žmonių sveikatai ir aplinkai, atliekama tokių veiksmų prevencija. 2021 metų I ketvirtį įvykdyta 12 fizinės saugos ir 10 kibernetinio saugumo prevencinių priemonių. Be to, iš viso užfiksuoti 2 966 nereikšmingi kibernetinio saugumo įvykiai, apie kuriuos pranešta Nacionaliniam kibernetinio saugumo centrui. Pažymėtina, jog per ataskaitinį laikotarpį buvo baigtas suderinti su fizinės saugos subjektais Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos bei iš jos išvežamų radioaktyviųjų atliekų fizinės saugos užtikrinimo planai, kurie bus taikomi saugyklos eksploatavimo nutraukimo metu.

Įmonėje vykdomos prevencinės priemonės veiklos skaidrumui užtikrinti. 2021 metų I ketvirtį buvo atliktos 22 viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo patikros, stebimas personalo atrankos vykdymas, nuolat atliekama stebėseną, kaip darbuotojai laikosi privačių interesų deklaravimo tvarkos. Atliktas 1 patikrinimas pagal pasitikėjimo linija pateiktą informaciją. 2021 m. pradėti susitikimai su padalinių vadovais, kurių metu aptariami pavaldaus personalo privačių interesų deklaracijų turinys bei aktualūs privačių interesų deklaravimo klausimai, 2021 metų I ketvirtį įvyko 2 susitikimai.

2021 metų I ketvirtį buvo parengta 2021 metų strateginių tikslų ir Megaprojekto rizikų suvestinė. Vasario 11 d. patvirtinta 2020 metų II ketvirčio rizikų valdymo ataskaita, kurios išvadose pateikiama informacija apie 2020 metais įvykusias pagrindinės rizikas ir priemones, kurios švelnina

jų poveikį. I ketvirtį sudaryti nauji ir atnaujinti korupcijos prevencijos, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo atliekynuose, technologinių procesų, fizinės saugos užtikrinimo, vidaus ir išorės komunikacijos, licencijavimo, dokumentų ir duomenų įrašų valdymo, žmogiškųjų išteklių, ūkinės veiklos, informacinės technologijos rizikų procesų registrai. Taip pat atnaujinti šių projektų registrai: mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekynas (B25 projektas), inžinerinis inventorizavimas (1101 projektas), išmontavimas stebimojoje zonoje (2201 projektas), pastatų ir statinių nugriovimas stebimojoje zonoje (2304 projektas), neradioaktyviųjų atliekų tvarkymas (4100 projektas), kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (4202 projektas), radioaktyviųjų atliekų dėjimas į atliekyną (4204 projektas), skystųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (4300 projektas), aprūpinimas energijos ištekliais, valdymas ir energijos išteklių taupymas (5301 projektas), Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas (6101 projektas).

Veiklos planai ir prognozės

2021 metų I ketvirtį Įmonėje nepertraukiamai buvo atliekama veikla, susijusi su saugumu – prižiūrėti sustabdyti IAE reaktoriai, jų sistemos ir įranga, užtikrinamas radiacinis ir fizinis IAE bei naujų BEO saugumas. Bus vykdomi išmontavimo projektavimo darbai, veikla, susijusi su IAE eksploatavimo licencijos gavimu, atliekamas IAE technologinės įrangos išmontavimas, tvarkomos radioaktyviosios atliekos ir kt.:

- tęsiamas panaudoto branduolinio kuro išskrovimas ir talpinimas LPBKS;
- tęsiamas išmontavimo projektų inžinerinių ir projektinių dokumentų rengimas, įskaitant ir reaktoriaus išmontavimo projektavimą;
- izoliuojama, išmontuojama ir dezaktyvuojama IAE 1-ojo ir 2-ojo blokų įranga;
- tęsiama veikla, susijusi su IAE eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimu;
- tęsiami darbai, projektuojant, statant ir eksploatuojant naujus radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo objektus: veikla, susijusi su kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso (B3/4 projektas) priėmimu į pramoninę eksploataciją, trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno bandymais (B19-2 projektas); mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno pagrindinių statybos darbų pirkimo procedūra (B25 projektas);
- tęsiamas esamos infratraktūros modernizavimas: bitumuotų atliekų saugyklos modernizavimo projektas (B20), nuolaužų nuo baseino dugno surinkimo projektavimas ir vykdymas

(3103 projektas), LPBKS „karštosios kameros“ modernizavimas (1225 projektas), darbai, susiję su naujos elektros pastotės projektavimu ir statyba (1221 projektas), 130 pastato ventiliacijos modernizavimas.

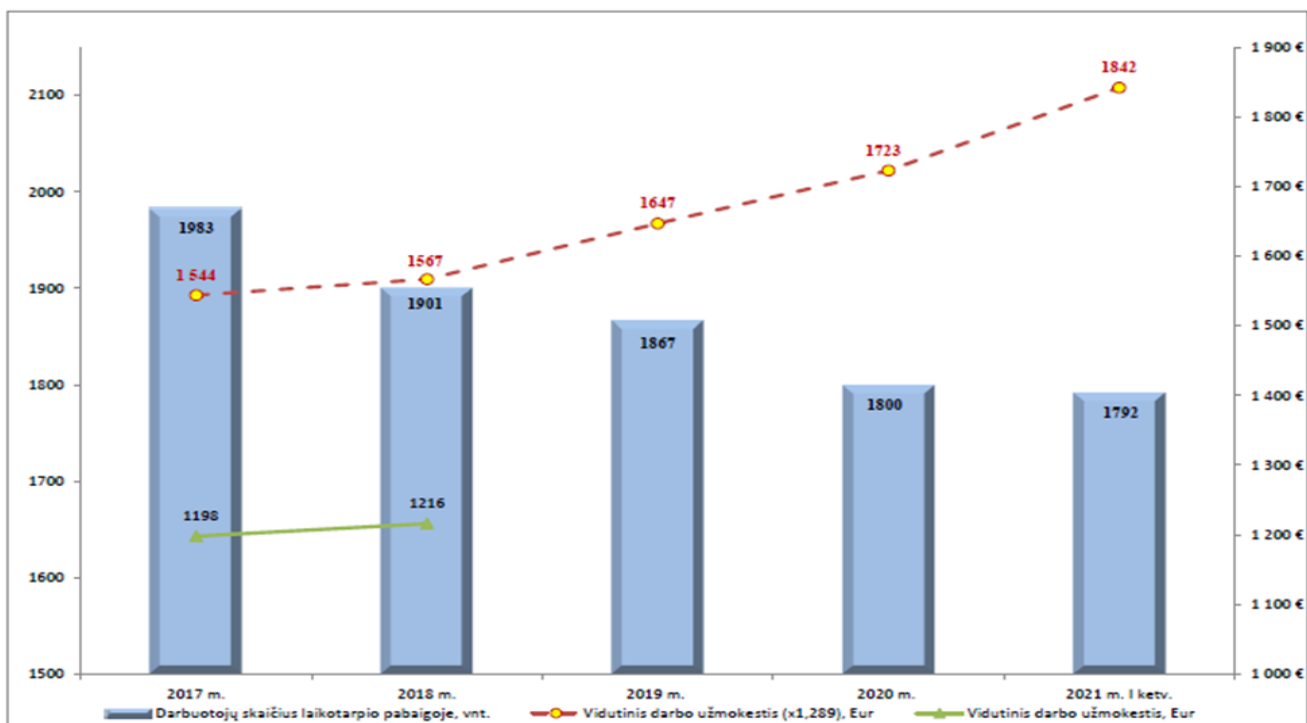
Įmonėje bus ir toliau vykdomos aplinkos apsaugos monitoringo priemonės, įskaitant naujus BEO ir MRAS, priemonės darbuotojų kompetencijos kėlimui ir kritinių žinių išsaugojimui bei perdavimui, tęsiama „Daryti ar pirkti“ veikla, rizikų valdymas. Bus tęsiamas MRAS eksploatavimo nutraukimo licencijavimo procesas bei veikla, susijusi su giluminio atliekyno įrengimu.

Darbuotojai

2021 metų I ketvirčio pabaigoje Įmonėje dirbo **1 792** darbuotojai:

Laikotarpis	Bendras skaičius	Generalinis direktorius	Padalinių vadovai	Specialistai	Kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai
2021 / I ketv.	1 792	1	45	1 003	743

Įmonės darbuotojų mėnesinio atlyginimo vidurkis, apskaičiuojamas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 metų lapkričio 3 d. nutarimą Nr. 1341 ir jo pakeitimus, 2021 metų I ketvirčio pabaigoje sudarė **1 842** eurus. Diagramoje pavaizduotas Įmonės darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio kitimas nuo 2017 metų:



Bendras Įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2021 metams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 metų gruodžio 9 d. įsakymu Nr. 1-411 patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą yra **38 927** tūkst. eurų. 2021 metų I ketvirtį panaudota **9 738** tūkst. eurų, tai sudaro 25 proc. metinio darbo užmokesčio fondo:

Eil. Nr.	Sąmatos straipsnio pavadinimas	2021 m., tūkst. eurų		
		Planas (metams)	Faktas (I ketvirtis)	Faktas nuo metų pradžios
1	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai	37 185	8 905	8 905
1.1	<i>finansuojamas iš Ignalinos programos lėšų</i>	29 748	7 124	7 124
1.2	<i>finansuojamas iš Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos lėšų</i>	7 437	1 781	1 781
2	Išeitinės išmokos ir susiję mokesčiai	435	89	89
3	Kitos su darbo santykiais susijusios išmokos	1149	714	714
4	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (darbuotojų, kurių darbas susijęs su RATA reorganizavimo metu perimtomis funkcijomis) ¹	158	30	30
	Iš viso	38 927	9 738	9 738

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmas ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką VĮ Ignalinos AE veiklos ir projektų rezultatams, 2021 metų I ketv. įmonėje taikytos kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemos darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje, VĮ Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimo saugos analizės ir 2-ojo bloko periodinės saugos analizės ataskaitos parengime bei atliekantiems išmontavimo darbus bei. 2021 metų I ketv. išmokėtas kintamas priedas: darbuotojams, dalyvaujantiems Branduolinio kuro tvarkymo programoje, už 2020 metų II pusb. rezultatus – 114 darb., 47,75 tūkst. Eur; darbuotojams, dalyvaujantiems išmontavimo procese, už 2020 metų rezultatus – 286 darb., 611,41 tūkst. Eur.

Siekiant įgyvendinti savininko lūkesčius, susijusius su darbo apmokėjimo sistemos tobulinimu bei Įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu, 2021 metų I ketv. parengtas Įmonės Atlygio politikos projektas, kuriame siekiama nustatyti konkurencingo atlygio formavimo principus, apibrėžiant atlygio rinką, į kurią siekiama orientuotis bei nustatant vidinį ir išorinį konkurencingumą atspindinčius bazinio atlyginimo dydžius. 2021 metų kovo 24 d. Atlygio politikos projektas pristatytas Įmonės Valdybai, kuri įpareigojo Įmonę

¹ Neįtrauktas personalo, dalyvaujančio MRAS eksploataavimo nutraukimo projekto įgyvendinime, darbo užmokestis. Šios išlaidos priskirtos prie tiesioginių projekto vykdymo išlaidų.

pravesti konsultacijas dėl Atlygio politikos projekto su Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės Jungtine profesinių sąjungų atstovybe.

Tobulinant įmonės darbuotojų veiklos vertinimo sistemą, 2021 metų I ketv. peržiūrėti nustatyti įmonės darbuotojų veiklos vertinimo kriterijai ir jų svoriai. Darbuotojų veiklos rezultatai vertinami pagal padaliniui nustatytų subalansuotų rodiklių ir asmeninių užduočių, turinčių įtakos įmonės veiklos strategijos įgyvendinimui, pasiekimą bei kontroliuojamas asmeninių užduočių ryšys su įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo priemonių planu. 2021 metų I ketv. atliktas įmonės darbuotojų metinis veiklos vertinimas pagal atnaujintą tvarką.

Siekiant padidinti darbuotojų įsitraukimą ir įgalinimą, atsižvelgiant į 2020 metų atlikto darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo tyrimo rezultatus, Įmonėje parengtas VĮ Ignalinos AE darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo skatinimo priemonių planas.

Įmonė nuolat rūpinasi darbuotojų kompetencijos ugdymu, kuris apima personalo ruošimą (personalo mokymas ir atestavimas), kvalifikacijos palaikymą ir kėlimą, bendrųjų ir funkcinių kompetencijų tobulinimą. Siekiant užtikrinti kritiškai svarbių žinių išsaugojimą Įmonėje vyksta kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo ir perdavimo veikla pagal žinių kaupimo ir išsaugojimo Ignalinos AE programą.

Remiantis atnaujintu VĮ Ignalinos AE kritinių darbuotojų sąrašu, 2021 metų I ketvirtyje buvo parengtos ir patvirtintos 3 darbuotojų kritinių žinių/įgūdžių vertinimo ataskaitos bei 2 darbuotojų kritinių žinių/įgūdžių išsaugojimo priemonių planai. Laikantis individualių grafikų, vykdomos Eksploatavimo nutraukimo departamento kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo priemonės (iš viso įvykdyta 5 priemonės iš 24). Taip pat, per ketvirtį buvo išsaugotos ir perduotos 3 atleidžiamų darbuotojų kritinės žinios, pilnai įgyvendintas 1 darbuotojo kritinių žinių/įgūdžių išsaugojimo priemonių planas ir parengta ataskaita. Įmonės veiklai kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo lygis per 2021 metų I ketvirtį sudaro 21 proc.

Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimui pagal 2020 metų lapkričio 13 d. VĮ Ignalinos AE rezervo pagal pareigybes, svarbias saugai užtikrinti, sąrašą iš 85 pareigų 6 neatestuota, viena neužimta. Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo lygis per 2021 metų I ketvirtį sudaro 92 proc. Pagal 2021 metų kovo 2 d. VĮ IAE personalo, kuriam reikalinga teisė pavaduoti darbuotojus pagal pareigybes svarbias saugai, ilgalaikis atestavimo grafiką, iš planuojamų 2021 metų paruošti rezervui 10 darbuotojų, per 2021 metų I ketvirtį atestuoti 2 darbuotojai.

Personalo kvalifikacijai palaikyti ir kelti, žinioms, įgūdžiams ir požiūriui į darbą gerinti, vykdomos darbuotojų kvalifikacijos palaikymo ir kėlimo priemonės Įmonėje arba kitose Lietuvos

Respublikos ir užsienio mokymo įstaigose. 2021 metų I ketvirtyje 303 darbuotojai kėlė kvalifikaciją Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuojuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Įmonėje buvo apmokyti ir atestuoti: atlikti darbus su pavojinga įranga – 90 darbuotojų, naujoms pareigoms Įmonės atestacijos komisijose – 55 darbuotojai (įskaitant periodinį atestavimą), radiacinės saugos – 24 darbuotojai, gaisrinės saugos – 42 darbuotojai, elektros saugos – 11 darbuotojai, darbuotojų saugos ir sveikatos – 35 darbuotojai. Siekiant tobulinti personalo projektų valdymo gebėjimus, 2020 metų rugpjūčio 20 d. pasirašyta viešojo pirkimo sutartis mokymų projektų valdymo srityje organizavimo ir vykdymo paslaugų teikimui, pagal kurią 2021 metų vasario - kovo mėnesiais buvo organizuojami mokymai: „Užduočių, laiko ir resursų projektuose planavimas ir valdymas pažengusiems“ ir „Projekto sąnaudų valdymas pažengusiems“.

Įmonė skiria didelį dėmesį darbuotojų socialinių garantijų užtikrinimui.

Kolektyvinės sutarties įsipareigojimų vykdymui pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą skirta 147 tūkst. eurų (darbuotojų materialinės pašalpoms – 90 tūkst. eurų; dovanoms – 57 tūkst. eurų). Per 2021 metų I ketvirtį materialinėms pašalpoms panaudota 116,6 tūkst. eurų, įskaitant mokesčius.

Per ketvirtį Įmonės darbuotojams suteikta 828 papildomos apmokamų atostogų dienos, iš jų 14 – nepilnamečių vaikų su negalia priežiūrai, 20 – darbuotojams, vieniems auginantiems vaiką iki 12 metų, 321 – darbuotojams, auginantiems 2 ir daugiau vaikų iki 12 metų, 92 – darbuotojams, auginantiems 2 ir daugiau vaikų iki 14 metų, 67 – mirus šeimos nariui, 178 – naujo darbo paieškai, 3 – santuokai sudaryti, 133 – atostogų dienos mokymuisi.

2021 metų I ketvirtį 99 darbuotojams įteikti generalinio direktoriaus sveikinimai ir dovanos su Įmonės simbolika už nepertraukiamą stažą Įmonėje (5, 10, 15, 20, 25, 30 metų ir t.t.) ir 49 darbuotojams - generalinio direktoriaus sveikinimai ir dovanos asmeninių (30, 40, 50, 60, 70 metų) jubiliejų proga.

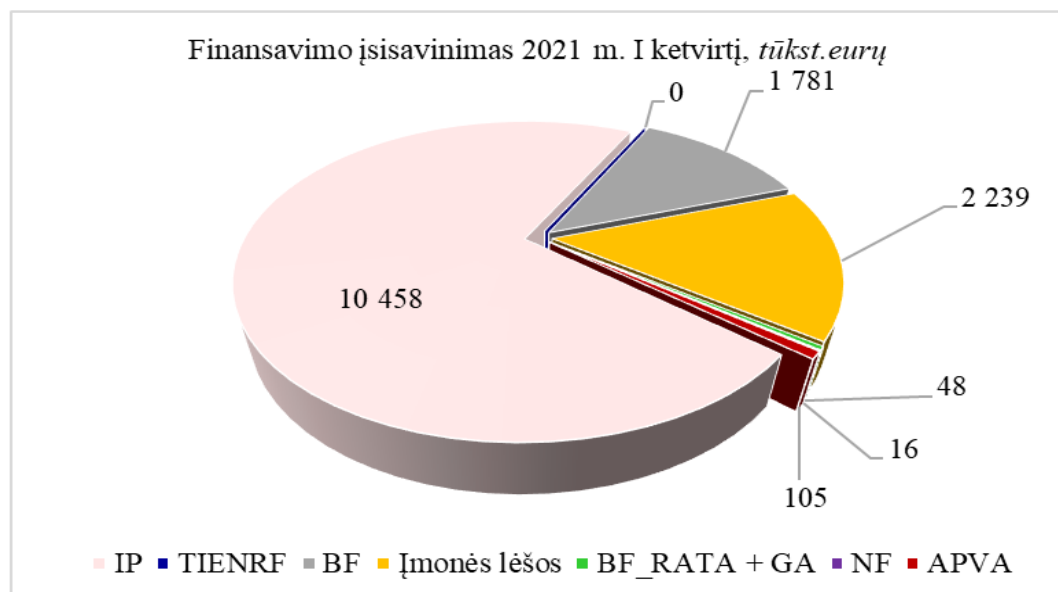
Įmonės vadovybė, rūpindamasi darbuotojų sveikata ir saugumu bei siekdama prisidėti prie darbuotojų motyvacijos ir įsitraukimo, pasirašo sutartį dėl darbuotojų nelaimingų atsitikimų draudimo su draudimo bendrove *ADB Compensa Vienna Insurance Group*. Šis draudimas visiems Įmonės darbuotojams įsigalios nuo š. m. gegužės 1 dienos ir galios vienerius metus, t. y. iki 2022 metų balandžio 30 dienos (imtinai).

II. FINANSINĖ INFORMACIJA

Įmonės veikla finansuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos lėšomis. Lėšos iš Europos Sąjungos IAE eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms išlaidoms finansuoti patenka iš Ignalinos programos fondo (toliau – **IP**) ir **TIENRF**, o iš Lietuvos Respublikos – Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos bendrojo finansavimo lėšų (toliau – **BF**) ir Įmonės sukauptų nuosavų lėšų. Nuo 2020 metų sausio 1 d. Įmonė negauna lėšų iš IAE eksploatavimo nutraukimo fondo (ENF), kadangi Lietuvos Respublikos Seimui pateiktas įstatymo projektas dėl fondo likvidavimo. Nuo 2020 metų birželio mėn. Įmonės veiklos finansavimas papildytas Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis (toliau – **NF**) pagal programą „Aplinkosauga, energetika, klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui. Perimtų iš RATA funkcijų vykdymui finansavimas papildomas iš Europos Sąjungos – MRAS eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos, koordinuojamos **APVA**, o iš LR biudžeto – lėšos pagal Nacionalinės energetikos strategijos tikslus įgyvendinančios Energetikos ministerijos programos priemonę „Saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas ir atliekynų eksploatavimas“ (**BF_RATA+GA**).

Metinės Įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius, numatytos Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 metų gružio 9 d. įsakymu Nr. 1-411 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro **75,735 mln.** eurų.

2021 metų I ketvirtį Įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo **14,648 mln.** eurų:



IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir išorinių darbų

pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. 2021 metų I ketvirtį panaudota **10,458 mln.** eurų IP lėšų. **TIENRF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūriniais projektams B1, B2/3/4, 1225 projektui „LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui“, 3103 projektui „Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų KIB dugno ir pašalinimas“ bei projektui B31 „Konsultacinė parama“ finansuoti. 2021 metų I ketvirtį nebuvo mokėjimų iš TIENRF fondo. **BF lėšomis** finansuojami mokesčiai, susiję su darbuotojų darbo užmokesčiu. 2021 metų I ketvirtį kompensacijų mokesčiams suma buvo **1,781 mln.** eurų. **Įmonės lėšos** naudojamos metinei Įmonės apyvartai užtikrinti, IAE eksploatavimo nutraukimo metinei veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis. Įmonės lėšomis taip pat finansuojamos išmokos pagal Kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energetiniams resursams, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. 2021 metų I ketvirtį buvo panaudota **2,239 mln.** eurų Įmonės lėšų.

Įmonės personalo darbo užmokesčio sąnaudos ir pirkimai, susijusios su smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti veiklos vykdymu, taip pat nefinansuojamos IP lėšomis ir yra atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo išlaidų. Iš **APVA** fondo per ketvirtį panaudota **0,105 mln.** eurų, **0,048 mln.** eurų iš **BF_RATA+GA** fondo ir **0,016 mln.** eurų iš **NF** fondo.

2021 metų I ketvirtį Įmonė gavo **520 836,37 tūkst.** eurų pajamų iš kitos komercinės ir ūkinės veiklos.

Pagrindinės Įmonės išlaidos – darbuotojų, atliekančių IAE eksploatavimo nutraukimo ir įrangos išmontavimo darbus, darbo apmokėjimas, išlaidos šilumos ir elektros energijai bei rangovų vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų, darbų apmokėjimui. Didžiausią Įmonės išlaidų dalį sudaro išlaidos, skirtos IAE eksploatavimo nutraukimo projektų vykdymui ir darbuotojų darbo užmokesčiui. Sumažėjus ERPB lėšomis finansuojamų IAE eksploatavimo nutraukimo projektų apimtims, sumažėjo ir išlaidos jiems (pagrindiniai B1, B2/3/4 projektai praktiškai įgyvendinti). Nuo 2020 metų sausio 1 d. taikoma išlaidų RATA funkcijoms atskyrimo sistema ir jos finansuojamos Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis, neskaitant Įmonės personalo, dalyvaujančio MRAS eksploatavimo nutraukimo projekto įgyvendinime, darbo užmokesčio išlaidų, kurios įtrauktos į „Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas“ projekto išlaidas.

Per 2021 metų I ketvirtį Įmonės patirtų išlaidų pasiskirstymas pagal išlaidų rūšis atvaizduotas lentelėje:

Išlaidų rūšis	Išlaidos, tūkst.eurų
Darbo išlaidos	9 744,34
Energetiniai ištekliai	3 309,69
Darbai ir paslaugos, prekės	1 416,73
Mokesčiai	-0,28
IAE eksploatavimo nutraukimo projektai	43,21
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai veiklai smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti	7,15
MRAS eksploatavimo nutraukimas	105,10
GA projekto įgyvendinimas	20,31
Norvegijos tiesioginio finansavimo projektas „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“	1,77
Iš viso	14 648,02

III. SKAIDRUMAS

Organizuodama savo veiklą, Įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie Įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinė ataskaitos, Įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos Įmonės internetinėje svetainėje, adresu www.iae.lt

Finansų apskaita Įmonėje tvarkoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais.

Atsakingas vykdytojas
VPS vadovas

(Pasirašyta nekvalifikuotu elektroniniu parašu)