

Культура безопасности на Игналинской АЭС

Миссия ГП ИАЭС - безопасная и эффективная реализация уникального проекта снятия с эксплуатации Игналинской атомной электростанции с двумя реакторами типа РБМК, безопасное упорядочивание радиоактивных отходов, невозложение необоснованного бремени обращения с радиоактивными отходами на будущие поколения.

В соответствии с этим, наивысший приоритет в организации отдается обеспечению безопасности. Безопасная деятельность обеспечивается правовыми, организационными и техническими средствами, а также развитием компетенции работников и *культуры безопасности* на предприятии.

Для формирования, оценки и поддержания культуры безопасности Игналинская АЭС в соответствии с рекомендациями МАГАТЭ применяет пять общепризнанных признаков, характеризующих сильную культуру безопасности:

- 1) безопасность является общепризнанной ценностью;
- 2) прозрачное отношение руководства к безопасности;
- 3) ясно определена ответственность за безопасность;
- 4) безопасность является неотъемлемой частью всех видов деятельности;
- 5) обеспечение безопасности достигается через обучение.

Каждый из этих признаков имеет ряд атрибутов. Например, характеристика культуры



безопасности «ясно определена ответственность за безопасность» описывается такими атрибутами, как «высокий уровень соблюдения правил и процедур» и «причастность к безопасности очевидна на всех организационных уровнях и для всего персонала». Эти атрибуты служат эталонами того, как при оценке и дальнейшем улучшении должна выглядеть сильная культура безопасности в организации. Улучшение культуры безопасности на Игналинской АЭС — это непрерывный процесс, который требует долгосрочных обязательств и усилий для достижения успеха. Эффективным способом управления данным процессом

является проведение периодических оценок культуры безопасности и реализация рекомендаций по результатам этих оценок. Результаты оценок представляются высшему руководству предприятия, руководителям подразделений, VATESI и всегда находятся в публичном доступе на внутреннем сайте Игналинской АЭС.

Регулярные оценки культуры безопасности осуществляются:

- с помощью индикаторов по культуре безопасности;
- проведением самооценки деятельности подразделений предприятия;
- проведением анкетирования персонала.

Безопасная деятельность Игналинской АЭС формализована через интегрированную систему управления в соответствии с требованиями нормативной базы ЛР в области обеспечения качества и безопасности ОЯЭ. Однако безопасная работа также зависит от действий и поведения отдельных лиц и групп. В свою очередь, на эти действия и поведение влияет культура безопасности предприятия. Система управления Игналинской АЭС создает и поддерживает сильную культуру безопасности формируя общее понимание ключевых аспектов культуры безопасности внутри предприятия путем

проведения обучений, применения дифференцированного подхода, периодических инструктажей, применяя собственный опыт и опыт других предприятий ядерной энергетики, применения методологии самоконтроля STARK и др.

На Игналинской АЭС культура безопасности декларируется как одна из основных ценностей. На предприятии создана благоприятная среда, благодаря которой обеспечиваются подходящие условия труда для персонала, персоналу созданы условия подавать предложения по улучшению деятельности и безопасности, культура безопасности находится в состоянии постоянного развития и улучшения.