

Veiklos strategija

2023-2027 m.

Iššūkiai šiandien. Atsakomybė amžiams.



Apie mus

Veiklos strategija. 2023-2027 m.



Strateginės veiklos kryptys

Iššūkiai šiandien. Atsakomybė amžiams.

Tokiu šūkiu vadovaujamės kasdien, siekdami įgyvendinti pagrindines strateginės veiklos kryptis bei užtikrinant Įmonės įsipareigojimus valstybei, klientams, vieni kitiems bei visuomenei.



Ilgalaikiai tikslai

Pasiekti tokį radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo darbus iki 2038 m.



Patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų valstybės įmonių.



Patekti tarp 10 geriausių darbdavių valstybės įmonių tarpe.

Strategijos pagrindas



Atsigrežiame į tuos, kurie mums svarbūs

Formuodami šią veiklos strategiją padarėme reikšmingą posūkį į suinteresuotų šalių pusę. Strategijos formavimo ir tikslų nustatymo ideologija remiasi tarpusavio bendradarbiavimu – labiau įsiklausome į lūkesčius tų, kurie mums svarbūs.



Suvokiame finansavimo svarbą

2021 m. buvo priimtas ES Tarybos reglamentas 2021/101, kuriuo skiriamos lėšos Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimui 2021-2027 metų finansinės perspektyvos laikotarpiu. ES skirtas finansavimas yra galimybė, kurią tiek Įmonei, tiek valstybei labai svarbu išnaudoti.



Suvokiame laiko svarbą

Esminis veiksnys, formuojantis Įmonės veiklos strategiją, yra laikas. Šioje strategijoje mes akcentuojame laiko svarbą ir keliame sau tokius tikslus, kurie nukreipti į prisiimtų įsipareigojimų įvykdymą.

Ką darome?

**Vykdome didžiausią
projektą Lietuvoje**

**Kuriame saugią aplinką
ateitiems kartoms**

Šiandien esame **vienintelė įmonė Lietuvoje, tvarkanti radioaktyviąsias atliekas**. Savo veiklą sąlyginai galime suskirstyti į tris dalis:



Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimas ir jos radioaktyviųjų atliekų tvarkymas.



Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projekto vystymas.



Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas bei visų kitų Lietuvoje esančių ir susidarančių radioaktyviųjų atliekų tvarkymas.

Didžiausi pasiekimai ir tikslai strategijos laikotarpiu

Siekdami įgyvendinti Įmonės strateginius tikslus ir ES „Žaliojo kurso“ principus, kryptingai dirbame kurdami saugią aplinką šalies gyventojams, taip prisidedami prie darnios visuomenės bei pažangios valstybės formavimo.

2021 m. pradėtas reaktorių ir jų pastatuose esančios įrangos išmontavimas.

Užbaigtas branduolinio kuro tvarkymas.

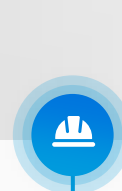
Užbaigtas „istorinių“ atliekų išėmimas iš pirmosios saugyklos.

Pasirašytos sutartys dėl reaktorių šerdžių išmontavimo koncepcijos parengimo.

Pasirinkta reaktorių šerdžių išmontavimo koncepcija.

Pradėti būgnų-separatorių išmontavimo darbai.

Reikšmingai padidintas išmontavimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempas.



Gauta Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimo licencija (pirmoji tokia šalyje).

Pastatytas pirmasis šalyje radioaktyviųjų atliekų atliekynas ir pradėtas jo pildymas.

Padidintas išmontavimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempas.

Gauta IAE eksploataavimo nutraukimo licencija.

Iki 2024 m. pabaigos įgyvendintas Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimas.

Pastatytas atliekynas mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžiams atliekomis.

Įmonės valdymas

Ignalinos AE yra valstybės įmonė, kurios savininko teises ir pareigas įgyvendina LR energetikos ministerija, o jai vadovauja generalinis direktorius bei Įmonės valdyba.

Įmonės statuso pasikeitimas

Remiantis 2022 m. priimtu LR vyriausybės nutarimu Ignalinos AE, kaip ir kitos valstybės įmonės, iki 2024 m. pabaigos bus **pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę.**

Ką šis pasikeitimas reiškia mums?

- Tai žymi Įmonės juridinio statuso pasikeitimą, tačiau įmonės savininku ir toliau išliks valstybė.
- Šis pasikeitimas neturės jokios įtakos esamiems darbo santykiams su darbuotojais bei nekeis esamų darbo sąlygų (įtvirtinta Darbo kodekso 51 str.).
- Kartu su šiais pokyčiais bus peržiūrėtas organizacijos strateginis pamatas (jos vizija), galimai bus keičiamas pavadinimas, o esant būtinybei – įgyvendinamas naujas išorinio bei vidinio įvaizdžio ir identiteto atnaujinimas.
- Įgyvendinant pasikeitimą bus įvertintas turtas, investuojamas į UAB, bei turtas, kuris bus perduodamas Įmonei valdyti patikėjimo teise.

Pasikeitimu siekiama

- Pereiti prie pažangesnės teisinės įmonių valdysenos formos.
- Didinti Įmonės veiklos efektyvumą.
- Didinti skaidrumą.

Įmonės valdyba

**Darius
Jasinskis**



UAB „FSQUARE“
bendrasavininkis

Valdybos pirmininkas,
nepriklausomas valdybos narys
Kadencija: 2020 m. birželis –
2024 m. kovas

**Dr. Jurgita
Radzevičė**



UAB „SBA Home“ verslo
plėtros direktorė

Nepriklausoma valdybos narė
Kadencija: 2020 m. liepa – 2024
m. kovas

**Laimonas
Belickas**



UAB „Orion Leasing“ generalinis
direktorius / Valdybos pirmininkas

Nepriklausomas valdybos narys
Kadencija: 2020 m. kovas – 2024
m. kovas

**Rimvydas
Štilinis**



UAB „Energy cells“ generalinis
direktorius, VĮ IAE ekspertas

Valdybos narys (Darbuotojų atstovas)
Kadencija: 2020 m. kovas – 2024 m.
kovas

**Patricija
Ceiko**



LR energetikos ministerijos IAE
eksploatavimo nutraukimo
skyriaus patarėja

Valdybos Narė
Kadencija: 2020 m. kovas – 2024
m. kovas

Audito ir rizikų komitetas

Pavaldus įmonės valdybai

**Laura Garbenčiūtė –
Bakienė**



UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ stebėtojų tarybos narė, AB „Klaipėdos nafta“ audito komiteto narė, VĮ „Lietuvos oro uostai“ audito komiteto pirmininkė, Ukrainos Energijos efektyvumo fondo valdybos narė, UAB „Plungės vandenys“ valdybos narė ir UAB „Baltijos ekonomistas“ savininkė ir direktorė.

Komiteto pirmininkė
Kadencija: 2020 m. liepa – 2024
m. liepa

**Dr. Jurgita
Radzevičė**



UAB „SBA Home“ verslo
plėtros direktorė

Komiteto narė
Kadencija: 2020 m. liepa – 2024
m. kovas

**Laimonas
Belickas**



UAB „Orion Leasing“ generalinis
direktorius / Valdybos pirmininkas

Komiteto narys
Kadencija: 2020 m. kovas – 2024
m. kovas

Įmonės vadovų komanda

Įmonės vadovas

Departamentų vadovai

**Audrius
Kamienas**



Generalinis
direktorius

Kadencija: 2018 m. birželis –
2023 m. birželis

**Arūnas
Garūbis**



Technologijų
departamento direktorius

**Olga
Lakina-Raubė**



Veiklos planavimo ir finansų
departamento direktorė

**Tomas
Liukaitis**



Korporatyvinių reikalų ir
administravimo departamento
direktorius

**Dmitrij
Jekateriničev**



Projektų valdymo
departamento direktorius

Įmonei keliami lūkesčiai

Veiklos strategija 2023-2027 m.



Valstybės lūkesčiai



VĮ Ignalinos AE priskiriama strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių įmonių kategorijai, jos veikla ir strateginiai tikslai yra priklausomi nuo valstybės ir kitų suinteresuotų šalių lūkesčių.

Įmonei keliama valstybės lūkesčiai suformuluoti 2022 m. gruodžio 19 d. LR energetikos ministro Įsakymu Nr. 1-468 ([Lūkesčių raštu](#)).

Ilgalaikės socialinės naudos užtikrinimas

- Sutvarkyti radioaktyviąsias atliekas, kurios Įmonei yra perduodamos arba susidaro (-ys) Ignalinos AE ir Maišiagalos RAS eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu.
- Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu.
- Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą.
- Gerinti saugos bei saugumo kultūrą Įmonėje.

Sėkmingos ir efektyvios veiklos užtikrinimas

- Pritraukti ir išlaikyti Įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą.
- Efektyvinti procesų ir projektų valdymą bei mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą.
- Gerinti rizikų valdymą.
- Gerinti vidaus kontrolės sistemą.
- Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas.

ES keliامي tikslai

2021-2027 m. laikotarpiui finansavimas Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimui yra skirtas Tarybos reglamentu (ES) 2021/101, kartu su juo yra išsakyti ir lūkesčiai dėl siektinų tikslų.

>80%

Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo, o tuo pačiu ir Įmonės veiklos kaštų finansuoja ES.

TIKSLAI IR PASIEKTI REZULTATAI

1

Parengti reaktorių šerdžių išmontavimo koncepciją ir išmontuoti reaktorius

Pasirašytos sutartys su 2 konsorciumais dėl reaktorių šerdžių (R3 zonos) išmontavimo ir atliekų tvarkymo koncepcijų parengimo.

Pradėti ir vykdomi išmontavimo darbai 1-o bloko reaktoriaus R1 ir R2 zonose.

2023 m. bus pradėti išmontavimo darbai 2-o reaktoriaus R1 ir R2 zonose.

2

Tvarkyti radioaktyviąsias atliekas

Pastatytas atliekynas A klasės atliekomis.

2022 m. įgyvendinta pirmoji atliekų dėjimo kampanija, o ateinančiais metais bus vykdomos panašios kampanijos.

2022 m. pradėtas kietų RA tvarkymo komplekso eksploatavimas pramoniniu būdu.

2022 m. užbaigtas atliekų išėmimas iš saugyklos Nr. 155/1.

Reikšmingai didinami RA tvarkymo tempai.

2023 m. turi būti pasirašyta rangos sutartis dėl antrojo atliekyno, skirto mažo ir vidutinio aktyvumo atliekomis, statybos.

3

Gauti IAE eksploatavimo nutraukimo licenciją

Licencijai reikalingi dokumentai jau pateikti VATESI, ją gauti tikimasi 2023 m. pirmąjį pusmetį.

4

Nugriauti neberekalingus pastatus

Vykdomas 1-asis griovimo etapas, kurio metu numatyta nugriauti 59 statinius (jau nugriauti 27 statiniai)

5

Mažinti radiologinį pavojų

Išmontavimo ir RA tvarkymo darbai mažina nesutvarkytų RA kiekį, o tuo pačiu ir radiologinį pavojų.

2022 m. užbaigtas panaudoto branduolinio kuro tvarkymas. **Jau sutvarkyta daugiau nei 99% "aktyvumo", kuris buvo IAE aikštelėje.**

6

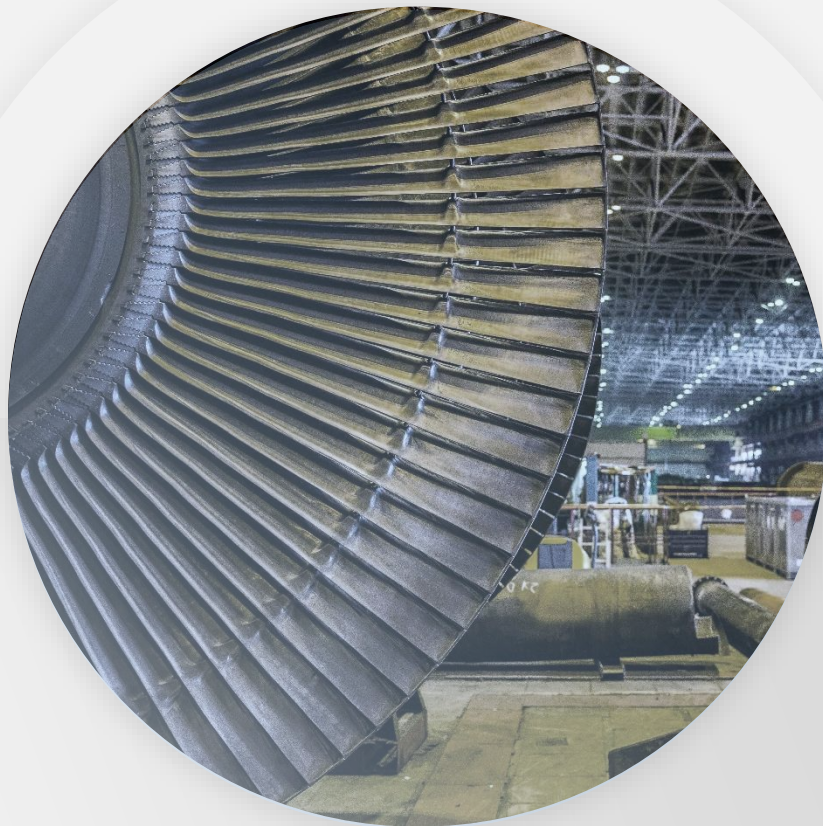
Dalintis žiniomis

2021 - 2022 m. parengėme 2 ataskaitas (žinių produktus), kuriomis pasidaliname neatlygintinai.

Kasmet planuojame rengti ne mažiau nei po vieną naują žinių produktą.

Įsipareigojimai

Veiklos strategija. 2023-2027 m.



Įsipareigojimai suinteresuotoms šalims



Planuodama savo veiklą Įmonė atsižvelgia į pagrindinių suinteresuotų šalių lūkesčius bei remiantis jais apibrėžia pagrindinius įsipareigojimus bei siektinus veiklos rodiklius.

Steigėjai

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti LR energetikos ministerija.

ĮSIPAREIGOJIMAS

Kryptingai vystant organizaciją didinti Įmonės vertę.

Klientai

Lietuvos valstybė, kuriai atstovauja LR energetikos ministerija.

ĮSIPAREIGOJIMAS

Saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas kitas Įmonei perduotas radioaktyviąsias atliekas.

Donorai

Finansavimo šaltinių valdytojai (ES, Lietuvos biudžeto lėšos, Norvegijos fondas ir kt.) bei jų įgaliosos institucijos.

ĮSIPAREIGOJIMAS

Siekiant sutartų tikslų lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai.

Darbuotojai

ĮSIPAREIGOJIMAS

Būti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo komanda.

Visuomenė

ĮSIPAREIGOJIMAS

Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai.

Įsipareigojimai klientui



Tikslai ir pasiekti rezultatai

Mūsų veikla privalo būti saugi aplinkai ir darbuotojams.

ILGALAIKIS IR METINIS TIKSLAS:
0 įvykių pagal INES skalę

Iki šiol nebuvo nė vieno įvykio pagal INES skalę.

Esame įsipareigoję Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimą užbaigti laiku

SIEKIAME, KAD
atsilikimas nuo grafiko nedidėtų

Eksploataavimo nutraukimo darbus turime užbaigti **2038 metais**.

Didinti įrangos išmontavimo tempą, kad pasiektume strateginius tikslus.

Siektinas tempas: ~8500 t per metus.

2023 M. TIKSLAS:
4630 t

2024 M. TIKSLAS:
>5500 t

2022 m. išmontuota
4070 t

Turime reikšmingai didinti „istorinių“ atliekų tvarkymo tempą.

2023 M. TIKSLAS:
1940 m³

2024 M. TIKSLAS:
2010 m³

2022 m. sutvarkyta
1322 m³

Ateityje laukia labai didelės statinių griovimo apimtys.

Todėl būtina didinti griovimo darbų tempą.

2023 M. SIEKIS:
7 nugriauti statiniai

2022 m. nugriauta
12 statinių

Įsipareigojimai finansiniam donorui



Tikslai ir pasiekti
rezultatai

Įsipareigojame veikti efektyviai, neviršijant Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimui numatyto biudžeto.

TIKSLAS:

$CPI \geq 1$ ($CV \geq 0$)

Iki 2022 m. faktiniai Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimo kaštai buvo

16.6 mln. € mažesni nei planiniai ($CPI=1.0235$).

Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimo darbų finansavimas skiriamas tik pagrindus jo tikslingumą.

Todėl siekiame didinti darbų apimtį ir užsitikrinti joms finansavimą.

TIKSLAS:

> 60 mln. € kasmet.

Iki 2022 m. paskirstyta (alokuota) **67 %** lėšų nuo visos ES pažadėtos finansavimo sumos.

Atsižvelgiant į tai, jog Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimas vykdomas ES lėšomis, turime atliepti lūkestį neatlygintinai dalintis įgytomis žiniomis.

Todėl siekiame kasmet parengti po **1** vykdytų darbų patirties ataskaitą (žinių produktą).

Iki 2022 m. parengtos **2** įgytos patirties ataskaitos.

Įsipareigojimai steigėjui



Tikslai ir pasiekti
rezultatai

Veiklą vykdome projektų principu, todėl būtinas aukštas projektų valdymo kompetencijos (brandos) lygis.

Siekiame kelti projektų valdymo brandą.

2024 M. TIKSLAS:

Pasiekti projektų valdymo brandos balą **3.45**.

2022 m. pasiektas:

3 projektų valdymo brandos balas iš 5 galimų.

Vykdoma veikla itin kompleksiška ir susijusi su įvairiomis rizikomis, kurių valdymui reikalingos aukštos kompetencijos.

Siekiame didinti rizikų valdymo gebėjimus ir brandą.

2024 M. TIKSLAS:

Pasiekti rizikų valdymo brandos balą **3.2**.

2022 m. pasiektas:

3 rizikos valdymo brandos balas iš 5 galimų.

Įsipareigojimai darbuotojams



Tikslai ir pasiekti rezultatai

Įmonės veikla priklauso nuo darbuotojų, todėl mums svarbu, jog darbuotojai būtų įsitraukę ir igalinti.

Siekiame išlaikyti aukštą darbuotojų įsitraukimo rodiklį.

2024 M. TIKSLAS:

Išlaikyti darbuotojų įsitraukimo lygį ne žemesnį nei **55%**

2022 m. darbuotojų įsitraukimas siekė **72 %**.

Įsipareigojimai visuomenei



Tikslai ir pasiekti rezultatai

Pagrindinė mūsų veikla yra atliekų tvarkymas, tad siekiame tai daryti tvariai, kuo daugiau atliekų konvertuojant į antrines žaliavas.

Siekiame aukšto atliekų konversijos rodiklio.

2024 M. TIKSLAS:

> 80 % įrangos (metalu) atliekų konversijos

> 96 % gelžbetonio atliekų konversijos

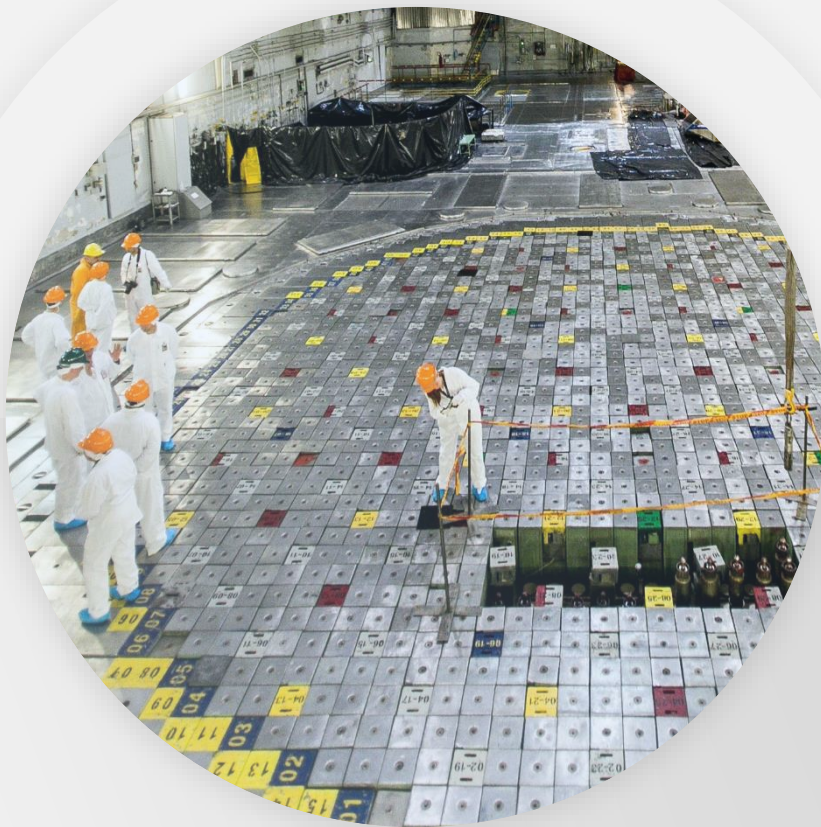
Iki 2022 m. pasiektas **85.5 %** atliekų konversijos lygis (bendras metalams ir gelžbetoniui)

Strateginių rodiklių žemėlapis

Suinteresuotos šalys	Įsipareigojimai	Rodikliai	2023 (2024) m. tikslai	2022 m. rezultatas
Klientas	Saugiai ir laiku sutvarkyti Ignalinos AE susidariusias ir visas perduodamas radioaktyvias atliekas	sR1	Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0
		sR2	IAE EN kritinio kelio pokytis	≤ 0
		sR3	Išmontuotų medžiagų kiekis	4630 t
		sR4	Iš senų saugyklų išimtų RA kiekis	1940 m3
		sR5	Nugriautų statinių kiekis	7 vnt.
Donorai	Siekiant sutartų tikslų lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai	sR6	IP biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas / biudžeto ekonomija, mln. EUR	CV ≥ 0
		sR7	IP biudžeto paskirstymo procentas	69 %
		sR8	Žinių produktų skaičius	1
Steigėjai	Kryptingai vystant organizaciją didinti įmonės vertę	sR9	Projektų valdymo brandos balas	(3.45)
		sR10	Rizikų valdymo brandos balas	(3.2)
Vieni kitiems	Būti pripažinta BEO eksploatavimo nutraukimo komanda	sR11	Darbuotojų įsitraukimo lygis	(> 55 %)
Visuomenė	Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai	sR12	Atliekų konversijos procentas (įrangos / gelžbetonio)	(≥ 80 % / ≥ 96 %)
				85.5 % (bendras)

Svarbiausių veiklų apžvalga

Veiklos strategija. 2023-2027 m.



Pagrindinė veikla – radioaktyviųjų atliekų tvarkymas

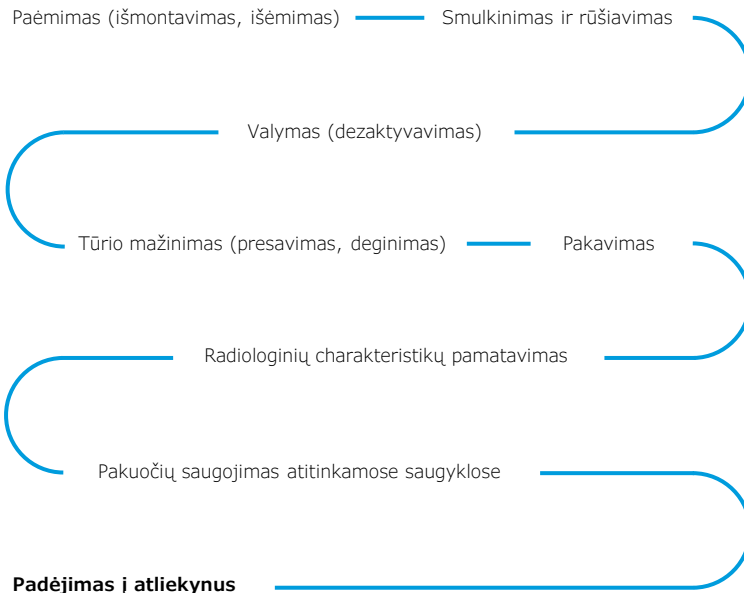
Esminė Įmonės užduotis yra saugiai vykdyti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo darbus ir tvarkyti Lietuvos teritorijoje esančias ar susidarančias radioaktyvias atliekas.

Pagrindinės atliekų grupės

- Nebenaudojama technologinė ir kita įranga, kurią reikia išmontuoti, o tada sutvarkyti.
- Eksploatavimo metu sukauptos („istorinės“) radioaktyviosios atliekos, kurias reikia išimti iš senų saugyklų ir sutvarkyti.
- Nebenaudojami statiniai, kuriuos reikia nugriauti, o valymo ir griovimo atliekas sutvarkyti.



Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo seka



Naudodami pažangias tvarkymo technologijas siekiame kuo labiau sumažinti radioaktyviųjų atliekų kiekį / kuo daugiau jų konvertuoti į antrines žaliavas, taip siekiant tvarumo bei saugios aplinkos visiems.

Išmontavimo darbai

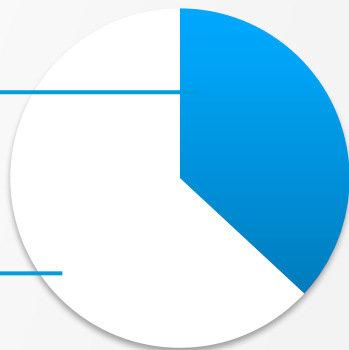
Vienas svarbiausių uždavinių yra užtikrinti tinkamą išmontavimo darbų tempą ir užbaigti darbus iki 2035 m.

VISO IŠMONTUOTA
ĮRANGOS IR KONSTRUKCIJŲ IKI 2022 M. PAB.

66 437 t (37 %)

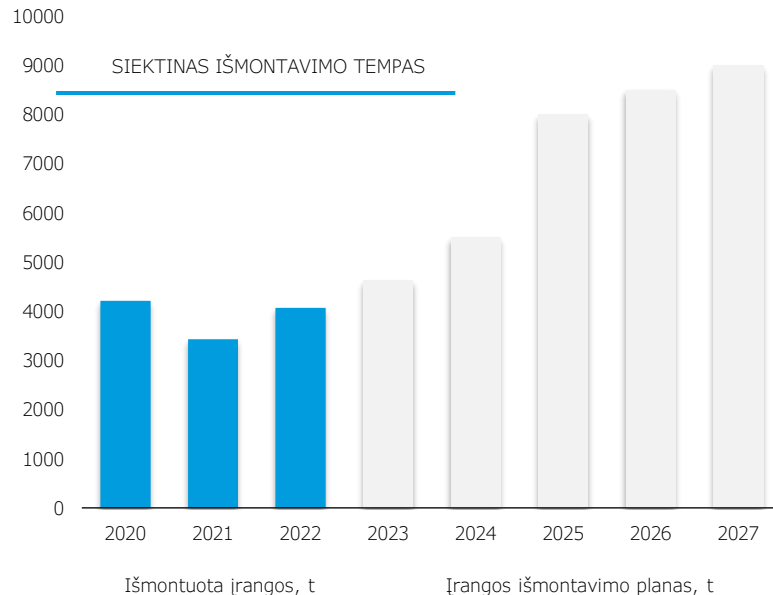
IKI 2035 M. LIKO IŠMONTUOTI

~113 500 t



Terminas	iki 2035 m. pab.
Išmontuojamas kiekis	180 tūkst. t
Siektinas išmontavimo tempas	8000 – 9000 t/m.

Išmontavimo darbų planas (t):



Mažėjantis išmontavimo kiekis buvo nulemtas sumažėjusio įrangos, kurią galima išmontuoti, kiekio. 2021 m. buvo gautas leidimas 1-o bloko reaktoriaus įrangos išmontavimo darbams, tad išmontavimo darbų tempas kasmet didinamas.

Statinių ir konstrukcijų griovimo darbai

Ilgalaikėje perspektyvoje, mūsų didžiausias uždavinys bus reaktorių pastatų bei skystų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūros griovimas. Šie pastatai yra sudėtingi konstrukcine prasme ir labiausiai užteršti radioaktyviomis medžiagomis.

Statinių griovimas

Iš viso Įmonėje yra daugybė statinių, kurių didelė dalis jau yra nereikalingi arba artimiausiu metu taps nereikalingi.

Per artimiausius metus turi būti identifikuoti visi statiniai, kuriuos reikia nugriauti iki 2027 m., parengtas griovimo darbų planas, ir pasiūlymai dėl užteršto betono tvarkymo

TIKSLAS:

Iki 2027 m. nugriauti >59 statinių.

REZULTATAS:

Iki 2022 m. nugriauti 27 statiniai.

Gelžbetonio konstrukcijų išmontavimas

Preliminariai Įmonėje yra ~1.7 mln. t statybinių konstrukcijų. Nuo 2019 m. Įmonė vykdo gelžbetonio konstrukcijų išmontavimą turbinų salėje.

Gauta patirtis bus naudinga planuojant reaktorių pastatų valymą ir griovimą.

TIKSLAS:

Kasmet išmontuoti > 4000 t gelžbetonio konstrukcijų

REZULTATAS:

Iki 2022 m. išmontuota ~14 000 t gelžbetonio.

Eksploatacinių (istorinių) atliekų tvarkymas

Ignalinos AE yra 4 kietųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos, kurios neatitinka šių dienų standartų, todėl atliekas iš jų reikia išimti, sutvarkyti, o pačias saugyklas nugriauti. Taip pat reikia sutvarkyti visas sukauptas skystas radioaktyvias atliekas bei mažinti jų susidarymą. Visų šių atliekų išėmimas ir tvarkymas turi būti užbaigtas bent keleri metai iki eksploatavimo nutraukimo projekto pabaigos.

Šių atliekų tvarkymas yra didelis iššūkis Įmonei dėl lėtesnio nei pirmiau planuota išėmimo tempo. 2023 m. keliamas ambicingas tikslas rasti būdų, kaip tvarkyti šias atliekas greičiau.



Radioaktyviųjų atliekų galutinis tvarkymas

Trumpaamžės

labai mažai radioaktyvios atliekos.



Susidaro:

Išmontuojant įrangą ir konstrukcijas, tvarkant „istorines“ atliekas.



Joms priskiriama:

Popierius, elektros kabelių gabalai, filtrai, metalinės įrenginių dalys, gumos ir šiluminės izoliacijos medžiagos, statybinės atliekos.



Saugoma:

Dedamos į metalinius konteinerius ir saugomos buferinėje saugykloje, tam pritaikytuose Ignalinos AE statiniuose.



Galutinis sutvarkymas:

Paviršinio tipo atliekyne (B19-2, žr. pav. kairėje).



2022 m. tvarkymo rezultatas:

Iš viso pagaminta ~14 600 m³ atliekų pakuočių.

Atliekynas įrengtas, 2022 m. atlikta pirmoji kampanija, perkelta ~4000 m³ atliekų.



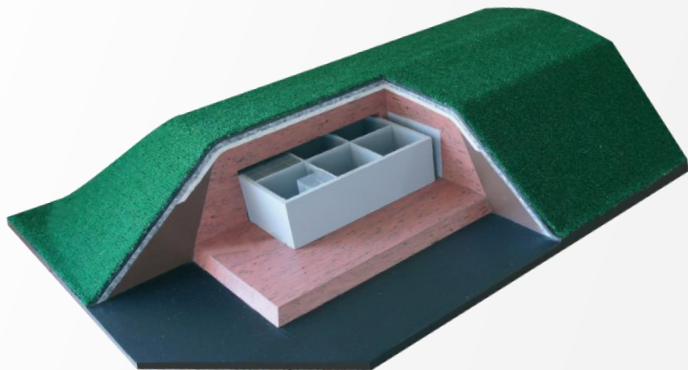
Institucinė priežiūra:

100 metų.

Radioaktyviųjų atliekų galutinis tvarkymas

Trumpaamžės

mažai ir vidutiniškai radioaktyvios atliekos



Susidaro:

Tvarkant skystas atliekas, išmontuojant įrangą, tvarkant „istorines“ atliekas.



Joms priskiriama:

Cementuotos atliekos, išmontuota technologinė įranga, deginimo atliekos (pelenai).



Saugoma:

Dedamos į gelžbetoninius konteinerius ir saugomos saugyklose (158/2 ir B4S).



Galutinis sutvarkymas:

Paviršiniame atliekyne (B25, žr. pav. kairėje).
Atliekyną planuojama pastatyti 2027 m.



2022 m. tvarkymo rezultatas:

Iš viso pagaminta 2435 FANP tipo pakuočių ir 105 vnt. KTZ tipo pakuočių.



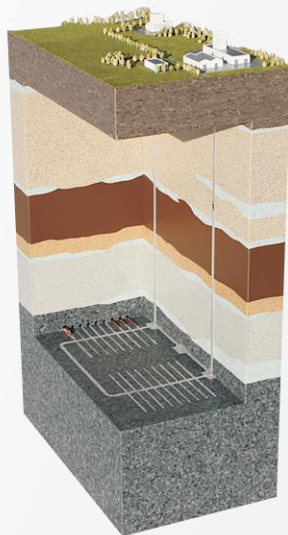
Institucinė priežiūra:

300 metų.

Radioaktyviųjų atliekų galutinis tvarkymas

Ilgaamžės

panaudotas branduolinis kuras ir kitos ilgaamžės atliekos



Susidaro:

Tvarkant panaudotą branduolinį kurą ir išmontuojant reaktorius, tvarkant „istorines“ atliekas.



Joms priskiriama:

Panaudoto branduolinio kuro rinklės, jų konstrukcijų elementai, kuro kanalai, valdymo ir apsaugos sistemos strypai, grafitas, panaudoti uždarieji šaltiniai.



Saugoma:

Dedamos į specialius konteinerius (kuras) ar metalinius konteinerius saugomos į panaudoto branduolinio kuro saugyklose bei ilgaamžių atliekų saugykloje B4L.



Galutinis sutvarkymas:

Giluminiame atliekyne (žr. pav. kairėje).

Atliekynas turėtų būti įrengtas ~2067 m.



2022 m. tvarkymo rezultatas:

Pasiekta viena reikšmingiausių Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo programos gairių – reaktorių pastatuose nebeliko branduolinių medžiagų, visos jos perkeltos į saugyklas. Pagaminta 90 vnt. ilgaamžių atliekų pakuočių ir 5 FANP konteineriai su grafito atliekomis.



Institucinė priežiūra:

Nuolatinė priežiūra po atliekyno uždarymo 2080 metais.

Kaip tvarkomas panaudotas branduolinis kuras?

Ignalinos AE aikštelėje yra įrengtos dvi laikinos saugyklos panaudotam branduoliniam kurui (PBK):

- Atviro tipo saugykla: eksploatuojama nuo 2000 m., saugomi 20 CASTOR ir 98 CONSTOR konteineriai.
- Naujoji laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla: eksploatuojama nuo 2016 m., saugomi 190 CONSTOR M2 konteineriai.
- Konteinerių su PBK saugojimo laikas abiejų tipų saugyklose – 50 metų.
- 2022 m. pab. pasiekta esminė eksploatavimo nutraukimo gairė – IAE aikštelėje nebeliko branduolinių (daliųjų) medžiagų.

Atviro tipo laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla



Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla



Giluminis radioaktyviųjų atliekų atliekynas

Svarbiausi projekto etapai:

2020–2047 m.

Tyrimai iki GA vietos patvirtinimo

2048–2057 m.

GA projektavimas (patvirtintos atliekyno vietos)

2058–2067 m.

GA statyba

2068–2074 m.

GA eksploatavimas

2075–2079 m.

GA uždarymas

Nuo 2080 m.

Laikotarpis po GA uždarymo



Panaudoto branduolinio kuro ir kitų ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų saugojimas saugyklose, kurios suprojektuotos 50 metų laikotarpiui, yra tik laikinas sprendimas. Vienintelis tvarus galutinis ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų sutvarkymo būdas – tai jų dėjimas į giluminį atliekyną (GA), kur atliekos būtų patikimai izoliuotos nuo biosferos.

GA įrengimas yra ilgalaikis, labai kompleksiškas, brangus ir sudėtingas projektas. Šiuo metu esame jo ankstyvoje fazėje, vykdomi darbai pirmiausia skirti potencialių atliekyno vietų identifikavimui ir jų tyrimams.

Kodėl tai svarbu?

- Atliekos bus visiškai izoliuotos nuo aplinkos biosferos.
- Tai pakeis laikiną ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų saugyklų sprendimą, kuris suplanuotas 50 metų laikotarpiui.
- Tai užtikrins tvarų ir galutinį ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų sutvarkymą.

Giluminio atliekyno vietos parinkimas

Atlikti darbai

Pasirašyta sutartis su „Posiva Solutions Oy“ įmone, vykdančią giluminio atliekyno įrengimą Suomijoje. 2022 m. **parengti bendrieji giluminio atliekyno įrengimo Lietuvoje saugos kriterijai.**

Pasirašyta sutartis su UAB „Geobaltic“ įmone. Ji bus atsakinga už geofizinių (seisminių) tyrimų reprezentatyviose (pagal geologines sąlygas) vietose atlikimą.

Ateities planai

2023

Identifikuotos labiausiai perspektyvios teritorijos tolesniems tyrimams bei numatyti kitame projekto etape reikalingi atlikti veiksmai.

Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos dėl bendro GA projekto įgyvendinimo 2021-2030 m. 2022 m. **parengti geologinės aplinkos tinkamumo kriterijai.**

Pasirašyta sutartis su „IDOM Consulting Engineering Architecture“ įmone, kuri 2022 m. atliko potencialių GA įrengimui vietų **socialinį-ekonominį vertinimą bei prioriterizavo potencialiai tinkamas giluminio atliekyno teritorijas** pagal socialinius – ekonominius veiksnius (galimą įtaką gyvenamai aplinkai, bendruomenei, darbo ir nekilnojamojo turto rinkai).

Atliktas pirminis kompleksinis potencialiai tinkamų GA įrengimui teritorijų prioretizavimas.

2024

Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla

Šalies istorijoje tai pirmas tokio pobūdžio projektas. Jo metu Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla taps pirmuoju branduolinės energetikos objektu Lietuvoje, kurio teritorijos radiacinė kontrolė bus panaikinta ir teritorija grąžinta visuomenės reikmėms.

Visos radioaktyviosios atliekos bus išimtos iš saugyklos, paruoštos transportuoti ir pervežtos į Ignalinos AE, kur bus laikinai saugomos. Po to, kito projekto apimtyje, šios radioaktyviosios atliekos bus galutinai sutvarkytos ir padėtos į atliekynus.

Projektas įgyvendinamas Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondo lėšomis.

Projekto eiga:



1 etapas

2021 m. užbaigtas inžinerinio projektavimo ir licencijavimo etapas: gauta licencija vykdyti eksploataavimo nutraukimą ir statybos leidimai.



2 etapas

2022-2023 m. įrengiama laikinoji infrastruktūra, būtina radioaktyviųjų atliekų išėmimui ir išgabenimui į Ignalinos AE ir Maišiagalos RAS griovimo darbams atlikti.



3 etapas

2023-2024 m. vykdomas radioaktyviųjų atliekų išėmimas ir išvežimas, o galiausiai – teritorijos sutvarkymas ir jos radiacinės kontrolės panaikinimas.

Įmonės veiklos finansavimas

Veiklos strategija. 2023-2027 m.



Veiklos finansavimo šaltiniai

Finansavimo šaltinis

Administratorius

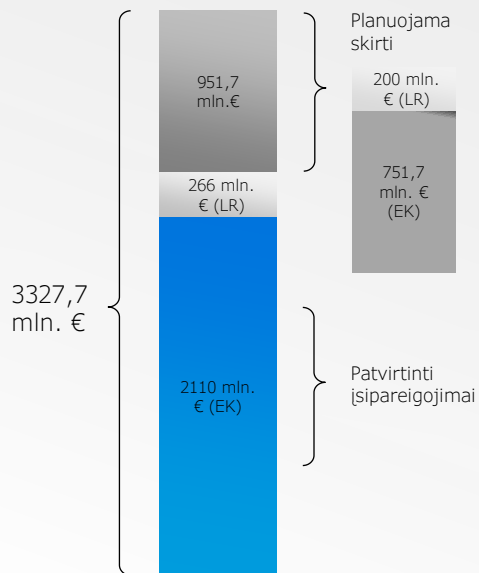
Finansuojamos išlaidos

Donorų lėšos	Tarptautinio Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	ERPB	Infrastruktūros projektai.
	Europos Sąjungos Ignalinos programa	CPVA, ERPB	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai ištekliai, infrastruktūriniai ir kiti projektai.
	Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas	APVA	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas.
	Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas	CPVA	Projektai, susiję su Ignalinos AE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija.
Lietuvos lėšos	LR biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos, susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP programos kofinansavimas).
	LR biudžeto lėšos		Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui.
	Įmonės lėšos	Įmonės vadovybė ir valdyba	IP programos LR ko-finansavimo išlaidos ir kt. (dalis energetinių išteklių, darbo išlaidų, kolektyvinės sutarties išlaidos, mokesčiai, kitos išlaidos).

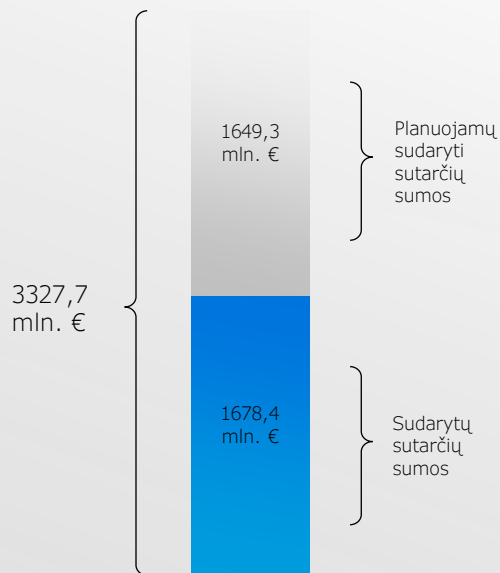
IAE eksploatavimo nutraukimas

Ignalinos AE galutiniame eksploatavimo nutraukimo plane nustatyta eksploatavimo nutraukimo kaina – 3327,7 mln. € (2020-08-11 įsakymas Nr. 1-248).

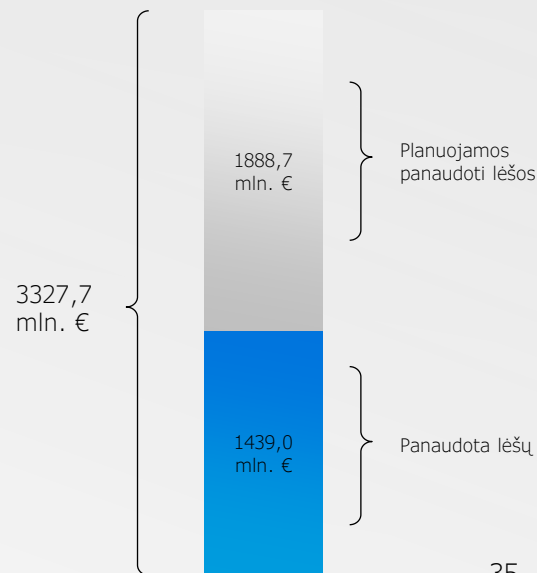
Patvirtinti ir numatomi įsipareigojimai eksploatavimo nutraukimui



Sudarytos ir planuojamos sudaryti finansavimo sutartys

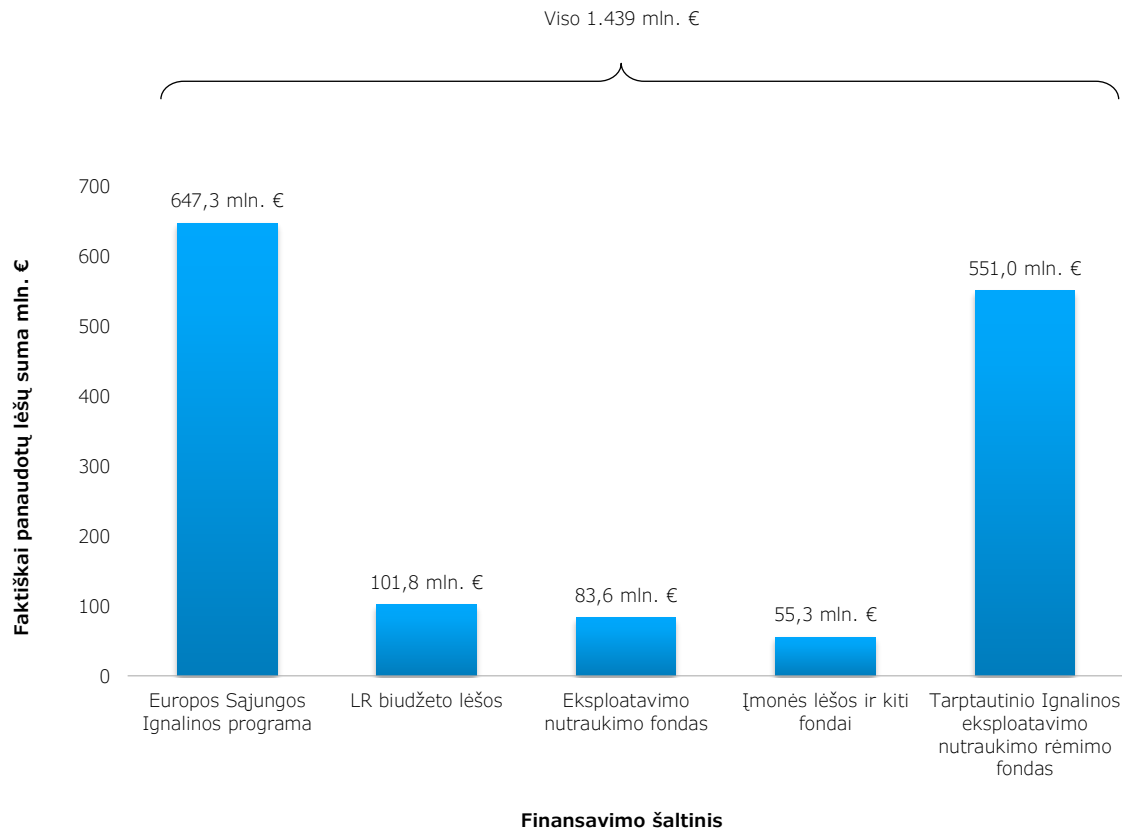


Panaudotas finansavimas ir planuojamos išlaidos



Lėšų panaudojimas pagal finansavimo šaltinius

2000 - 2022 m. duomenys



Kiti IAE vykdomi projektai

Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo projektas



*Pasirašyta finansavimo sutartis 14,9 mln. €



Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projektas

Projekto biudžeto prognozė yra rengiama, ją planuojama padaryti 2023 m.

Darnus vystymas

Veiklos strategija. 2023-2027 m.



Tvarumo valdymas

Darnumas suvokiamas kaip integrali Įmonės veiklos dalis, todėl įgyvendinant strateginius tikslus siekiama kryptingai užtikrinti darnų vystymąsi ir būti socialiai atsakinga organizacija. Tai glaudžiai siejasi su viena iš pagrindinių strateginių kryptių – užtikrinti saugią ir švarią ateitį visuomenei, atliekant radioaktyviųjų atliekų sutvarkymą į antrines žaliavas.

Darnumo (ESG) sritys

- Valdysena (ekonominė sritis) – skaidrus valdymas, efektyvus resursų naudojimas, pagrįstas finansų valdymas.
- Aplinkos apsauga – branduolinė ir radiacinė sauga, taršos mažinimas, atsakingas gamtinių resursų vartojimas, poveikį klimatui ir aplinkai mažinančių technologijų taikymas.
- Socialinė sritis – etiška darbdavystė, atsakomybė už veiklą, bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis, korupcijos prevencija.

Pagrindiniai įsipareigojimai



Aplinkos apsauga

Mažiname savo veiklos poveikį aplinkai.
Prisidedame prie klimato kaitos mažinimo.
Atsakingai ir tvariai naudojame išteklius.



Socialinė atsakomybė

Kuriame saugią ir įtraukiančią darbo aplinką.
Bendraujame su vietos ir kitomis bendruomenėmis.



Valdysena

Veikiame efektyviai, skaidriai ir sąžiningai.
Atveriamo duomenis.

2022 m. pasiekti rezultatai



Aplinkos apsauga

- 70 %** Tiek per 2022m. sumažiname savo CO2 pėdsaką.
- 100 %** Elektros energijos įsigijome iš atsinaujinančių energijos šaltinių.
- 30 %** Atliktų viešųjų pirkimų priskiriami „žaliesiems pirkimams“.
- 300 kartų** Mažiau nei leistina norma radionuklidų pateko į aplinką.



Socialinė atsakomybė

- 79 %** Didžiausia darbuotojo gauta apšvitos dozės lyginant su leistina norma.
- 0.52** Nelaimingų atsitikimų darbe TRIR indeksas.
- 7,9** Iš 10 įvertinta įmonės lygių galimybių situacija.
- 367 t.** Paramos Ukrainai, teikiant gesinimo medžiagas.



Valdysena

- A lygis** Valdymo koordinavimo centro suteiktas gerosios valdysenos vertinimas.
- 0.9** Iš 1 įvertintas atsparumo korupcijai lygis bandomojo tyrimo metu.

2023 m. tikslai



Aplinkos apsauga

Scope 3	I CO2 pėdsako skaičiavimą įtraukti netiesiogines emisijas.
100 %	Išlaikyti elektros energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos šaltinių.
100 %	Atliktų viešųjų pirkimų priskiriami „žaliesiems pirkimams“.
< 50 %	Mažiau nei leistina norma radionuklidų pateko į aplinką



Socialinė atsakomybė

≤ 90 %	Didžiausia darbuotojo gauta apšvitos dozės lyginant su leistina norma.
≤ 0.6	Nelaimingų atsitikimų darbe TRIR indeksas
≤ 74 d.d.	Dėl nelaimingų atsitikimų darbe prarastų darbo dienų skaičius.
230 t.	Paramos Ukrainai, teikiant gesinimo medžiagas.



Valdysena

A+ lygis	Valdymo koordinavimo centro suteiktas gerosios valdysenos vertinimas.
AKL	Atliktas atsparumo korupcijai vertinimas.
Rizikų valdymas	Atliktas rizikų valdymo brandos tyrimas. Parengtos priemonės brandai didinti.

Organizacijos vystymas

Veiklos strategija. 2023-2027 m.



Apie komandą

Didžioji dalis Įmonės komandos narių yra ilgamečiai darbuotojai, dirbantys Ignalinos AE jau daugiau nei 20 metų, tad Įmonė yra subūrusi išskirtines ekspertines žinias turinčią profesionalų komandą.



Darbuotojų skaičius:
~1612 (-7,57 %)



Vilnius: **42**
Visaginas: **1570**



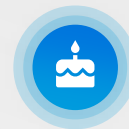
Vadovų: **32 (2 %)**
Specialistų: **911 (57 %)**
Darbininkų: **668 (41 %)**



Vyrai: **71 %**
Moterys: **29 %**



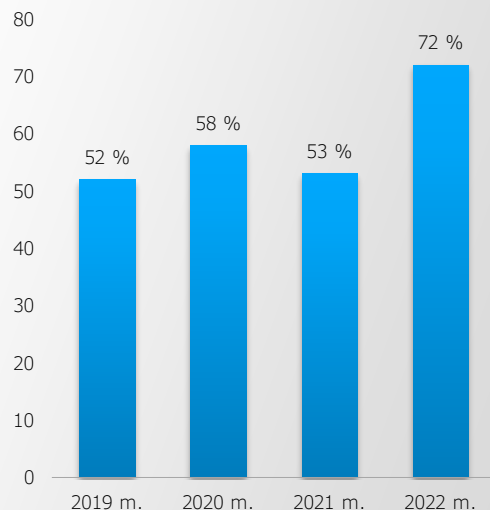
Vidutinis darbuotojų
darbo stažas: **19 m.**



Vidutinis darbuotojų
amžius: **53 m.**

Darbuotojų įsitraukimas

Kaip augo Ignalinos AE darbuotojų įsitraukimas (proc.)



2022 m. pab. atliktas darbuotojų įsitraukimo tyrimas parodė, kad Įmonės darbuotojams svarbiausi yra šie aspektai:

Lankstus darbo grafikas

Suteikta galimybė
50 % laiko per mėn. dirbti
nuotoliu. Šaltuoju sezonu –
100 % mėn.

Karjeros galimybės

10,7 % darbuotojų
užtikrintos vidinės
karjeros galimybės.

Santykiai su vadovu
ir kolegomis

72 % siekiantis darbuotojų
įsitraukimo rodiklis.

Aukščiausias Lietuvoje tarp
Valstybės valdomų įmonių.
Lietuvos vidurkį lenkiame
+13 %.

Įmonės iniciatyvos
ir renginiai

>10 renginių ir
iniciatyvų 2022 m.

Įmonės rūpestis
darbuotojų sveikata

47 darbuotojų pasinaudojo
nelaimingų atsitikimų draudimu.

Vykdoma materialinių išmokų
programa sveikatos problemoms

2023 m. planuojama sveikatos
draudimo programa.

Strateginės kryptys ir planai

Atlygis ir motyvacinė sistema

Planai:

2023 m. tikimasi patvirtinti naujas darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės bei bazinių atlyginimų peržiūrėjimo tvarką.

Pradėti taikyti naujus pareigybių lygius.

Įdiegti ir pradėti taikyti naują darbuotojų veiklos vertinimo sistemą.

Iki 2026 m. darbuotojams užtikrinti darbo užmokesčio rinkos medianą.



2022 m. pasiekti rezultatai:

Du kartus pakelti baziniai atlyginimai. Darbo užmokestis vid. augo +15 %.

Vid. darbuotojų darbo užmokestis metų pab. siekė 1 781 € (+4,6 %).

Atliktas visų pareigybių lygių pervertinimas pagal Korn Ferry metodiką.

Patvirtinti nauji darbo užmokesčio rėžiai pagal naujus pareigybių lygius.

Sukurtas naujos darbuotojų veiklos vertinimo sistemos projektas.

Strateginės kryptys ir planai

Atlygis ir motyvacinė sistema

Planai:

Diegti LMS (angl. learning management system) sistemą, skirtą valdyti mokymų planus, turinį bei suteikti daugiau galimybių darbuotojams mokytis nuotoliu.



2022 m. pasiekti rezultatai:

Atlikta darbuotojų apklausa, siekiant išsiaiškinti tobulintinas sritis vykdomiems kompetencijų mokymams.

Pradėta mokymų skaitmenizacija, siekiant ateityje darbuotojams sukurti daugiau galimybių mokytis jiems tinkamu laiku ir nuotoliu.

Vykdyta kritinių žinių išsaugojimo programa. Iš viso įgyvendintos 64 priemonės kritinių darbuotojų žinių išsaugojimui.

84 % darbuotojų tobulino savo kompetencijas vidiniuose ir išoriniuose mokymuose.

Ignalinos AE organizuotuose mokymuose dalyvavo 100 darbuotojų iš 19 rangovų organizacijų.

Strateginės kryptys ir planai

Darbuotojų pritraukimas, išlaikymas ir karjera

Planai:

Nuo 2023 m. vykdyti darbdavio įvaizdžio formavimo programą.

Įdiegti darbuotojų lojalumo ir ambasadorystės skatinimo programą.

Pradėti vykdyti naujų darbuotojų adaptacijos ir socializacijos procesą.

Tobulinti darbuotojų pakeičiamumo sistemą.

Vystyti kritinių žinių išsaugojimo ir perdavimo programą.



2022 m. pasiekti rezultatai:

Pritaukta 110 naujų darbuotojų (+46,67 %).

Darbuotojų savanoriškos kaitos rodiklis: 3 proc.

10,7 % Įmonės darbuotojų buvo užtikrintos vidinės karjeros galimybės.

Siekiant pritraukti naujus kandidatus bei formuoti Ignalinos AE darbdavio įvaizdį dalyvauta VGTU, MRU ir KTU karjeros dienose bei kitose ugdymo įstaigose.

Strateginės kryptys ir planai

Lyderystė

Planai:

Isteigtas „Vadovų klubas“, kuris leis dalintis vadovavimo iššūkiais bei ugdyti tam tikras kompetencijas vidinių bei išorinių lektorių pagalba.

Tęstinis vadovų kompetencijų ugdymas pagal gautus vadovų kompetencijų tyrimo rezultatus

Ateities vadovų ruošimas bei ugdymas



2022 m. pasiekti rezultatai:

„Addelse“ įmonės atliktas visų vadovų kompetencijų tyrimas, įvertinęs vadovų komandos veiklos stipriąsias ir tobulintinas sritis.

„Partners in Comms“ atliktas vidinės komunikacijos proceso auditas, kurio metu pateiktos rekomendacijos vadovų matomumo ir lyderystės skatinimui.

Šeimininkiškumas ir darbuotojų įsitraukimas

Planai:

2023 m. bus tobulinama pasiūlymų teikimo sistema bei diegiama nauja darbuotojų veiklos vertinimo sistema, kurios pagrindinis tikslas darbuotojams keliamus tikslus aiškiai susieti su įmonei keliamais tikslais ir jų pasiekimu.



2022 m. pasiekti rezultatai:

Darbuotojai skatinami būti atsakingais už savo vykdomą veiklą ir aktyviai įsitraukti teikiant veiklos gerinimo pasiūlymus. Skatinamas darbuotojų įgalinimas. Darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo rodiklis yra 79 proc., kas viršija Lietuvos organizacijų įgalinimo vidurkį (57 proc.) bei darbuotojų pasitenkinimo savo darbine veikla rodiklį (86 proc.).

Strateginės kryptys ir planai

Įmonės identitetas ir įvaizdis

Planai:

2023 m. pr. bus sudarytas ir pradėtas įgyvendinti strateginių priemonių planas darbdavio įvaizdžio stiprinimui.

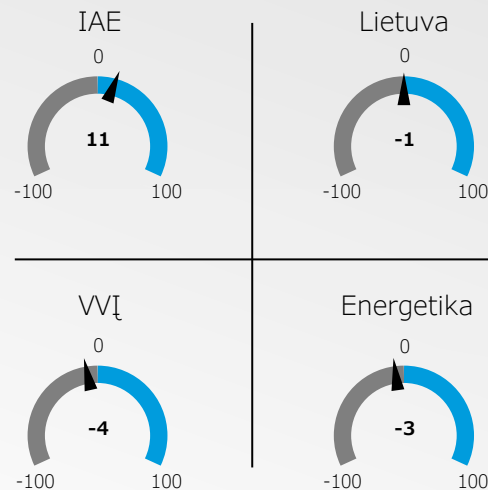


2022 m. pasiekti rezultatai:

Atliktas darbdavio įvaizdžio tyrimas. Strateginės sesijos metu buvo diskutuojama, kad kartu su Įmonės teisinio statuso pasikeitimu (iš VĮ į UAB) būtų tikslinga iš naujo formuoti ir Įmonės identitetą.

Atliktas tyrimas, kiek darbuotojai būtų linkę rekomenduoti organizaciją kaip darbdavį (eNPS rodiklio tyrimas). IAE darbuotojų įvertinimas – 11, kuris gerokai viršija Lietuvos įmonių eNPS rodiklius.

eNPS tyrimo rezultatai



Darbdavio įvaizdžio formavimas

2023 – 2027 m.

laikotarpiu Įmonė skirs daug dėmesio darbdavio įvaizdžio formavimui ir gerinimui, geriau atliepiant tiek esamų darbuotojų poreikius, tiek užtikrinant reikiamą potencialių kandidatų pritraukimą.



**2023 m. parengta
darbdavio įvaizdžio
strategija bus
siekiama:**

Tobulinti viešos komunikacijos praktikas aktyviau viešinant Įmonės vykdomas veiklas bei karjeros galimybes.



Gerinti vidinės komunikacijos praktikas, siekiant užtikrinti tinkamą darbuotojų informuotumą bei gerosios patirties sklaidą.



Įtvirtinti Įmonės vidines tradicijas bei iniciatyvas, dar labiau didinant darbuotojų įsitraukimą bei pasitenkinimą darbu.



Viešojoje erdvėje stiprinti ir gerinti Įmonės kaip patrauklaus darbdavio įvaizdį.



Elektrinės g. 12/1
Drūkšinių k. 31152
Visagino sav. Lietuva

Valstybės įmonė
Ignalinos atominė elektrinė
www.iae.lt

Telefonas +370 386 28985
Faksas +370 386 24396
El. paštas iae@iae.lt

Kuriame švarią aplinką tvarkydami branduolinės veiklos palikimą

Iššūkiai šiandien. Atsakomybė amžiams.



Ignalinos AE eksploatacijos
nutraukimo veikla yra bendrai
finansuojama Europos Sąjungos