

Spalio 16 d.



Tiekėjų diena

Strateginių projektų viešieji
pirkimai

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Programa

- 10:00** Registracija, pasitikimo kava
- 10:15** Lietuvos megaprojektas iš arti
Linus Baužys, IAE vadovas
- 10:30** Kaip valdome megaprojektą?
Jonas Kimontas, Projektų valdymo departamento vadovas
- 10:40** Ką galime nuveikti kartu: strateginių projektų pristatymai
- 11:50** Ką svarbu žinoti dalyvaujant branduolinės energetikos objektų (BEO) pirkimuose?
Povilas Neiberka, Pirkimų ir sutarčių skyriaus vadovas
- 12:00** Diskusijų ir verslo pažinčių laikas prie kavos



Laukiame Jūsų
klausimų!

Slido.com

Prisijungimo kodas: #3204581





Esame Lietuvos atominės transformacijos architektai

Linus Baužys,
Ignalinos atominės elektrinės vadovas



Apie mus

5



Misija išskirtinai ilgalaikė

Kurti švarią aplinką tvariai tvarkant branduolinės veiklos palikimą.



Pirmieji pasaulyje

Pirmieji pasaulyje vykdantys RBMK reaktorių eksploatavimo nutraukimą ir išmontavimą



Megaprojektas

40 projektų portfelis.
Eksploatavimo nutraukimo darbai iki **~2050 m.**
Veiklos planai iki 2100 m.



Konkurencingas darbdavys

Vienas didžiausių darbdavių regione. 1500 darbuotojų atominė komanda.
Aukščiausi atlyginimai regione – **vidutiniškai 2528 Eur (bruto).**



Stabilus verslo partneris

Vidutiniškai per metus įgyvendiname **1000-1300** viešųjų pirkimų prekėms ir paslaugoms įsigyti už maždaug **70 mln. Eur**



Investicijos į naują infrastruktūrą

2025-2026 m. investuosime apie **25 mln. Eur**,
2027-2030 m. m. **200+ mln. Eur**



Veiklos sritys

6

01

Branduolinių
energetikos
objektų
eksploatavimo
nutraukimas

02

Naujų
branduolinių
energetikos
objektų vystymas
ir eksploatavimas

03

Radioaktyviųjų
atliekų
tvarkymas

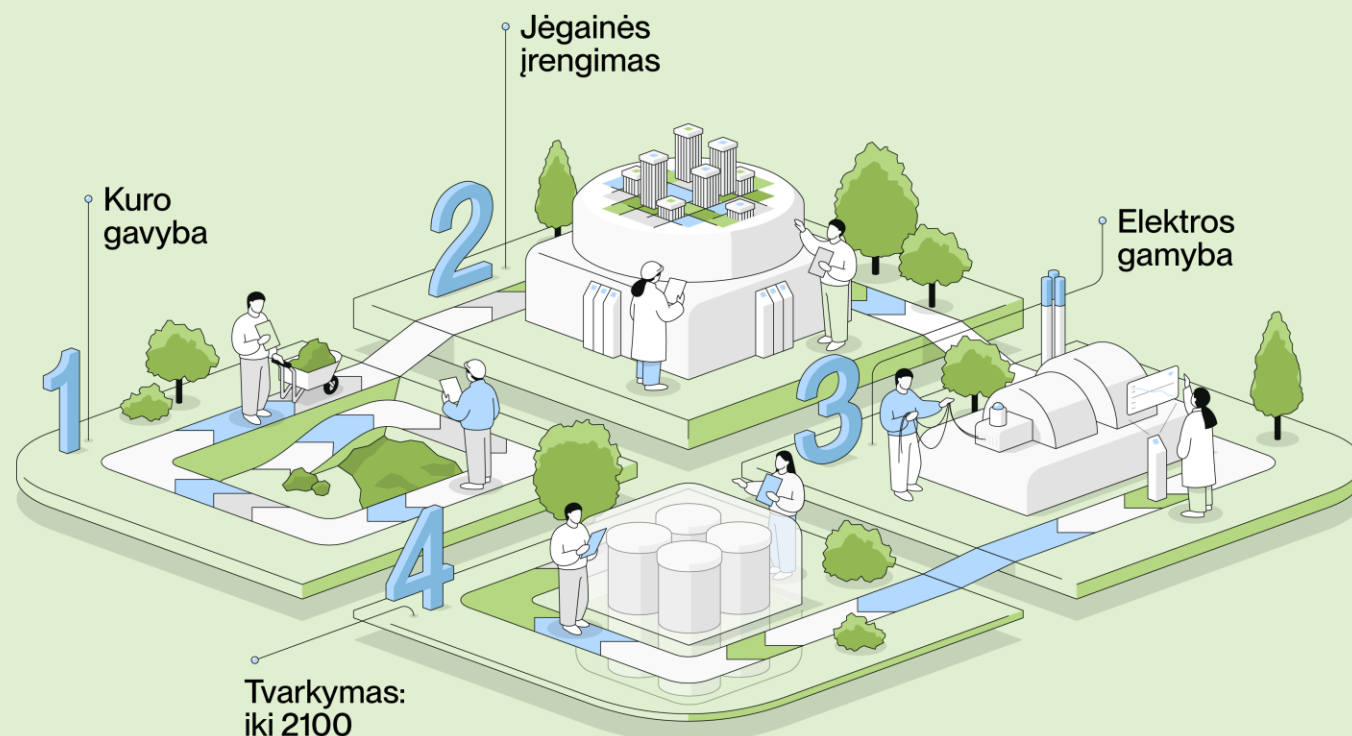


Branduolinio ciklo valdymas

Sustabdžius Lietuvoje veikusią atominę elektrinę, branduolinės energetikos ciklas tuo nesibaigė.

Šiandien Lietuva yra paskutiniame jo etape ir dabar svarbu užtikrinti sklandų ir saugų branduolinės veiklos palikimo sutvarkymą.

Kaip kiekvienas ciklas sukasi ratu, taip ir šį etapą vertiname ne kaip pabaigą, o kaip naujo ciklo pradžios galimybę.



Vizijos 2100 išpildymas

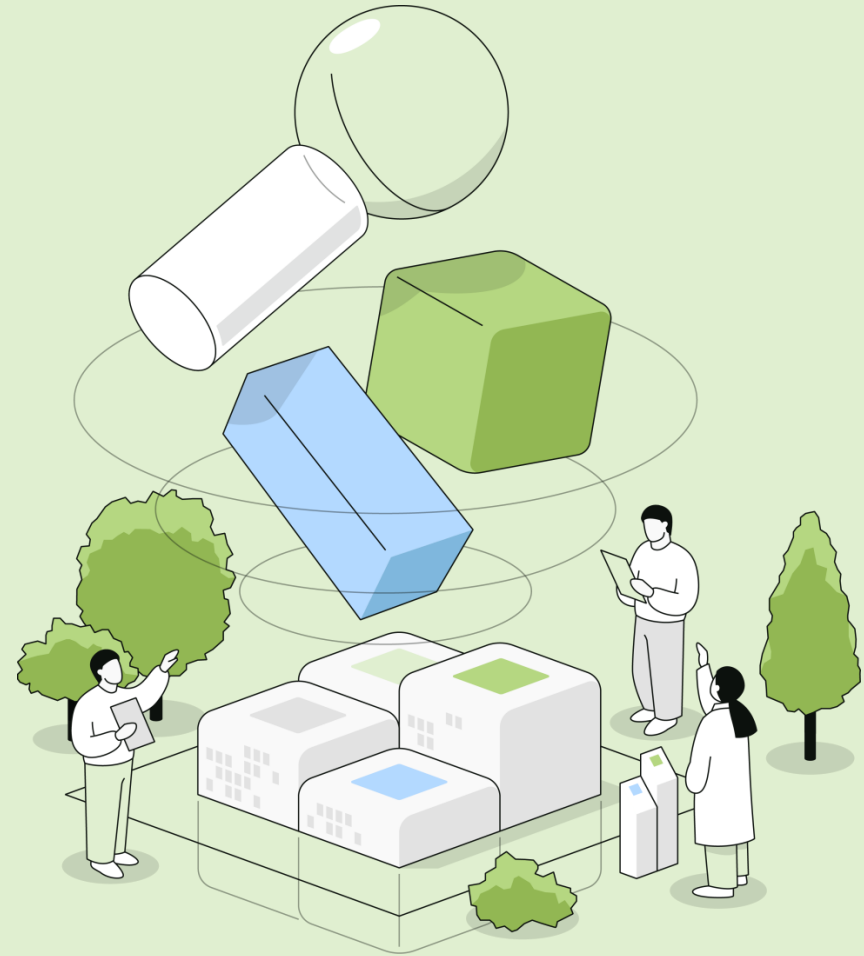
Mūsų veikla – išskirtinai ilgalaikė. Net ir po kelių dešimtmečių, kai Lietuvoje veikusi atominė elektrinė bus pilnai išmontuota, darbai tuo nesibaigs, todėl mūsų veiklos vizija siekia net 2100-uosius.



#Energosauga

Mūsų veiklos laukas – energosauga, kuri jungia aplinkosaugos ir energetikos sričių principus.

Energosauga – tai pažadas užtikrinti saugią ir švarią aplinką, atsakingai tvarkant energetikos sektoriaus palikimą.



Didžiausias aplinkosaugos projektas energetikos sektoriuje

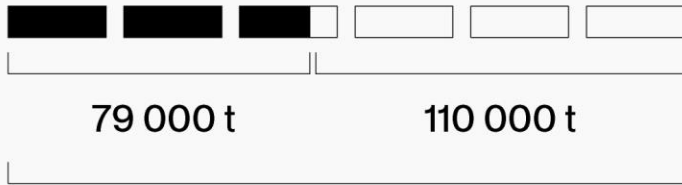


78 %
įrangos
konversija

94 %
gelžbetonio
konversija

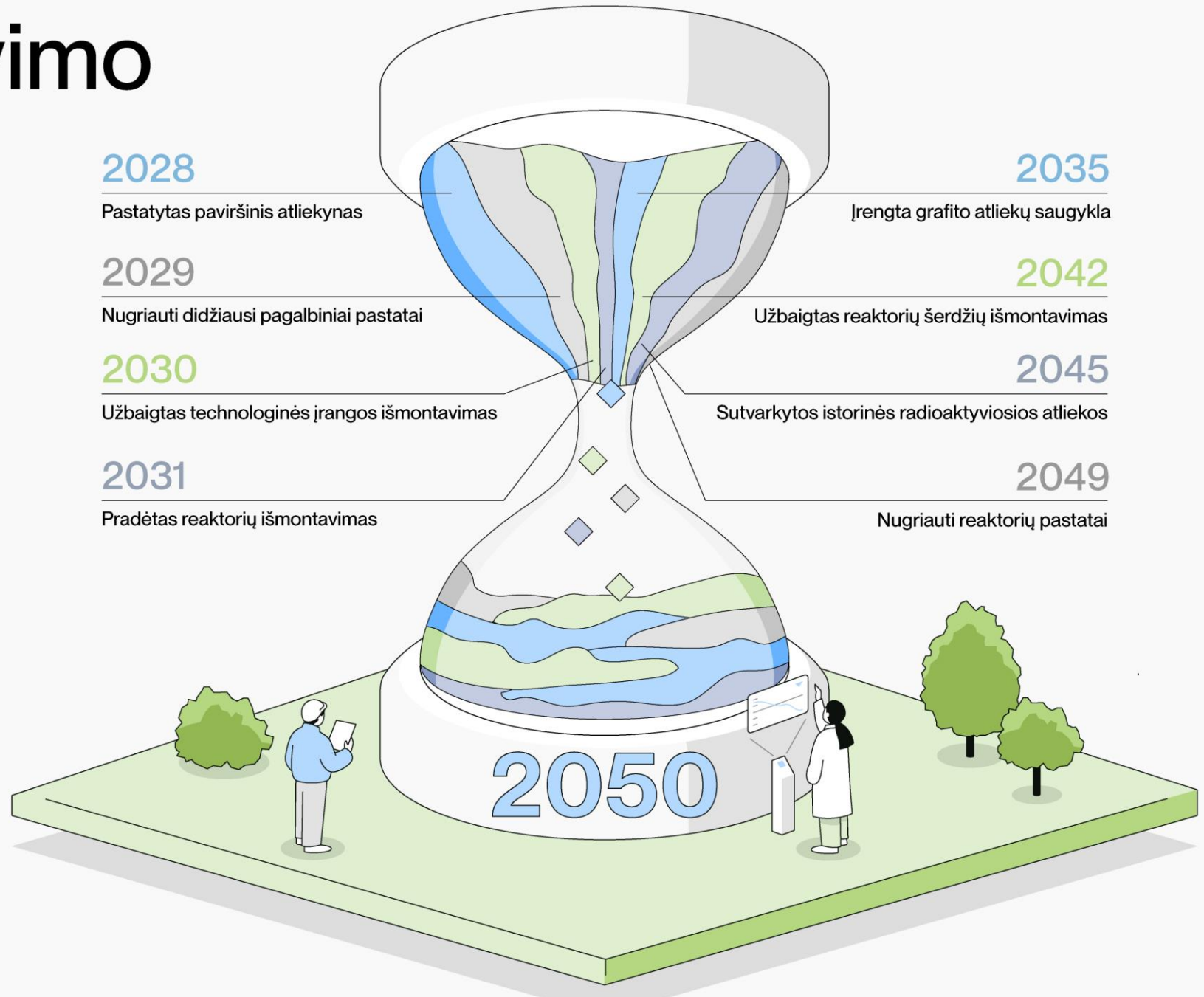
IAE eksploatavimo nutraukimas

44%



180 000 t

iš viso įrangos ir jai priskiriamų medžiagų turėsime išmontuoti



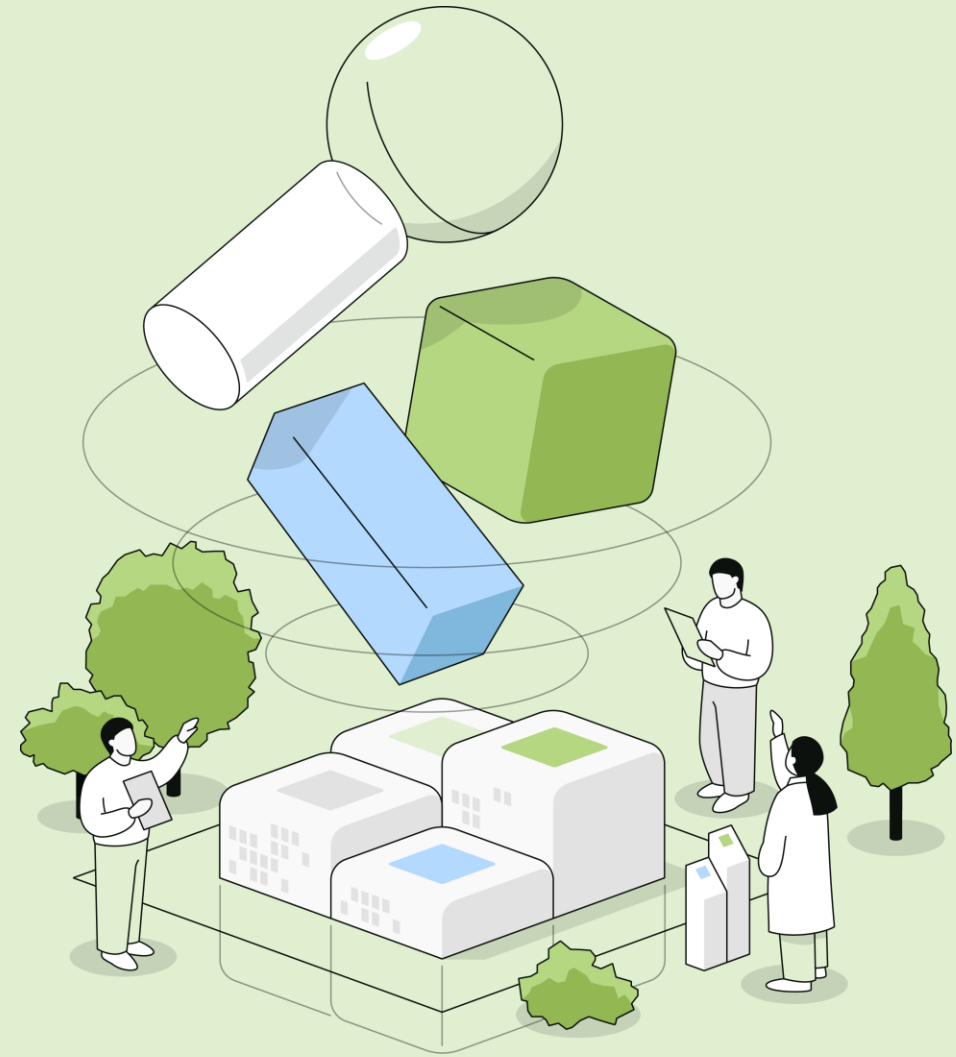
Ačiū už dėmesį!

Linas Baužys,
Ignalinos atominės elektrinės vadovas

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Bendraukime
„LinkedIn”

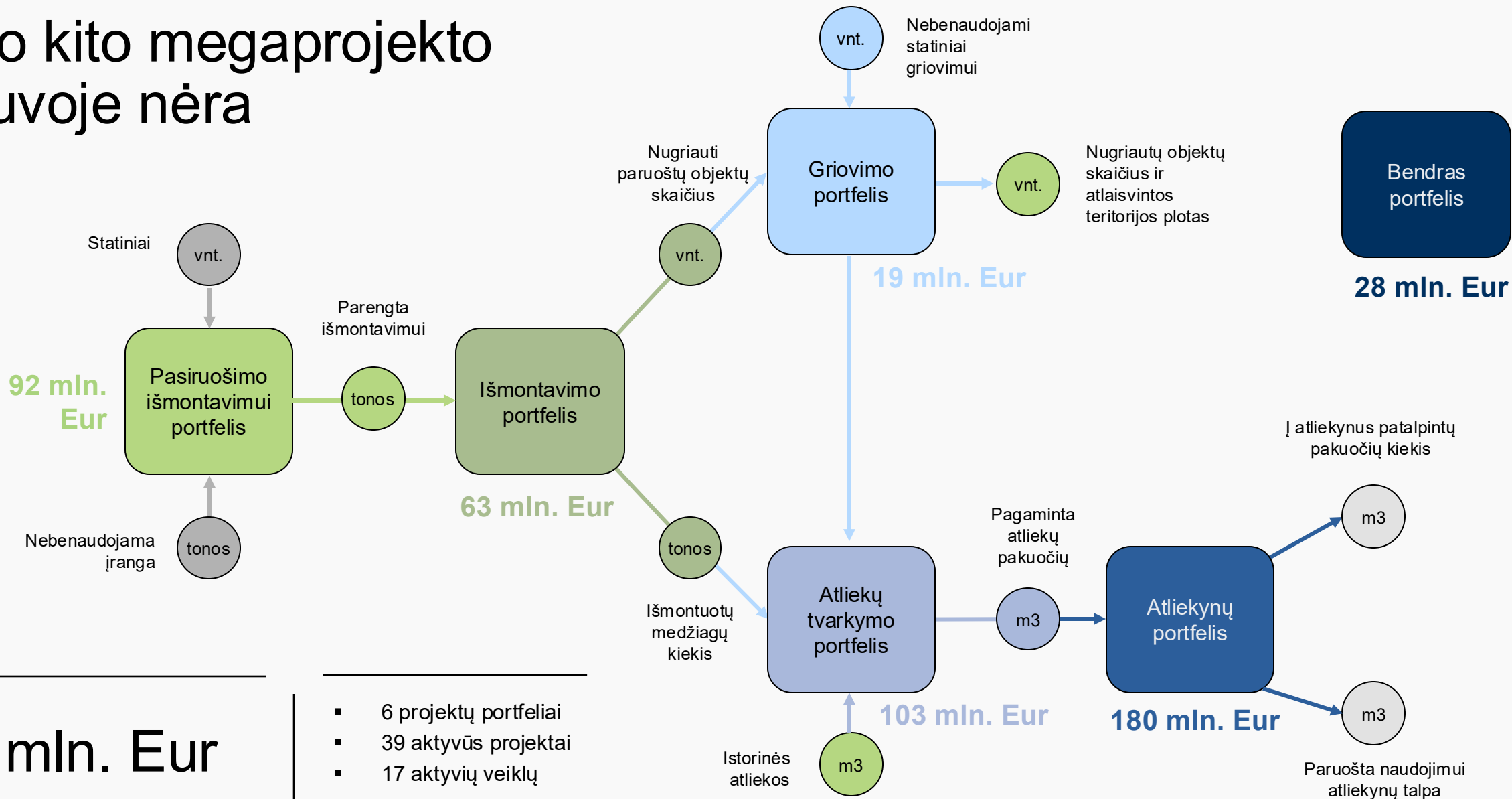


Kaip valdome megaprojektą?

Jonas Kimontas,
Projektų valdymo departamento vadovas



Tokio kito megaprojekto Lietuvoje nėra



Didžiausi darbai

PAVIRŠINIO ATLIEKYNŲ
STATYBA

Rektoriaus atliekų (grafito) saugyklos įrengimas
(Esamos kietųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos plėtra (rekonstrukcija))

Reaktorių šerdžių išmontavimo projektavimas, įrangos tiekimas
bei išmontavimo darbai

Reaktorių pastatų griovimas

2025

2026

2027

2029

2030

2033

2035

2042

Galimybės



Lietuvos ir užsienio verslo
bendradarbiavimas

Pagalbinių paslaugų
poreikio augimas

Regiono darbo rinkos
auginimas



Radioaktyvių atliekų valdymo
kompetencijos



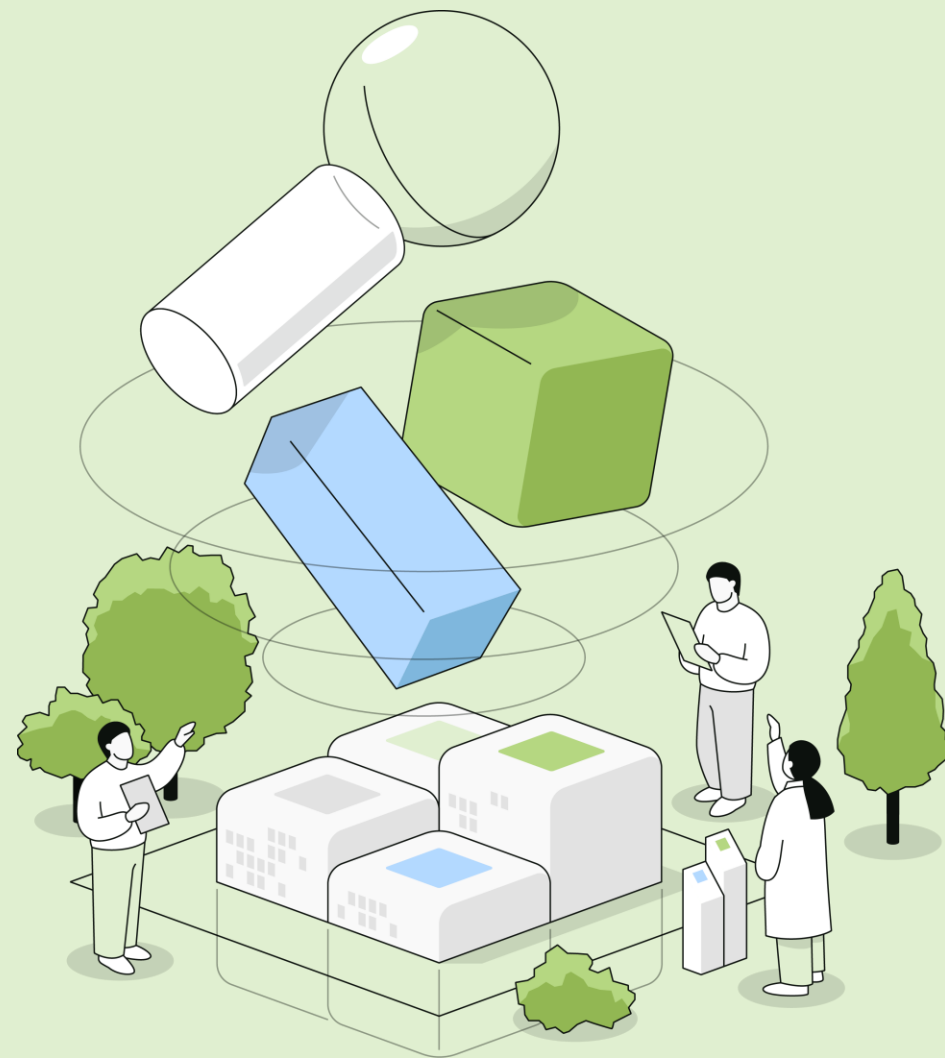
Ačiū už dėmesį!

Jonas Kimontas,
Projektų valdymo departamento vadovas

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Bendraukime
„LinkedIn”



Ką galime nuveikti kartu: strateginių projektų pristatymai

Slido.com

Prisijungimo kodas: #3204581

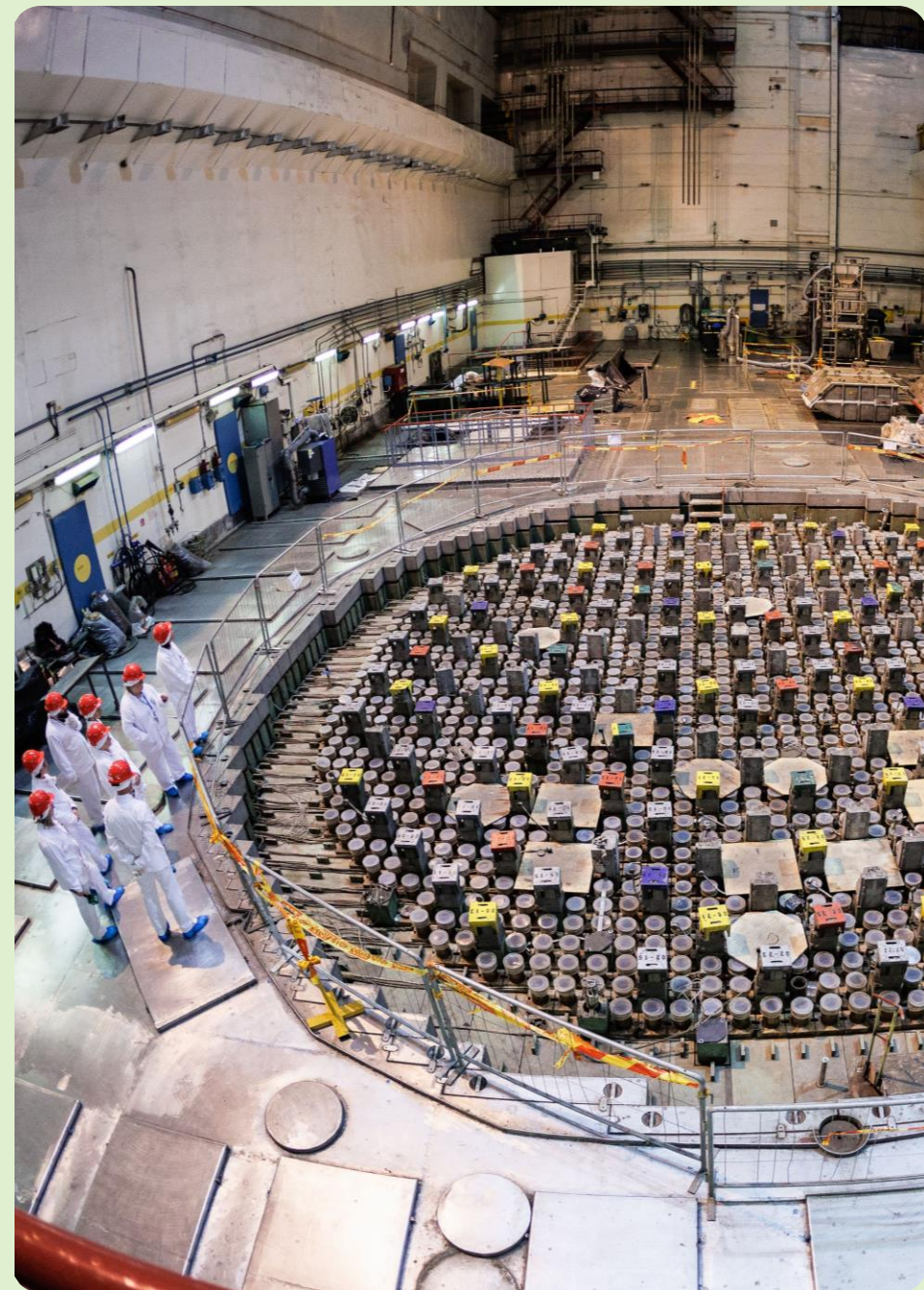


Esamos kietųjų radioaktyviųjų atliekų saugyklos plėtra (rekonstrukcija)

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Arvydas Kiaulakis
Projekto vadovas



Projekto tikslas ir pagrindinės veiklos

Tikslas: užtikrinti atominės jėgainės 1 ir 2 RBMK reaktorių blokų išmontavimo metu susidarančių radioaktyviųjų atliekų tarpinį saugojimą iki galutinio sutvarkymo.

Projektą sudaro du etapai:

Esamo B3/4 komplekso rekonstravimo projektavimo paslaugos, apimančios inžinerinius geologinius tyrimus, projektinių pasiūlymų, Techninio darbo projekto parengimą, saugos analizės ataskaitos parengimą statinio projekto vykdymo priežiūros paslaugos, FIDIC inžinieriaus paslaugos.

Esamo B3/4 komplekso rekonstravimo darbai, įrengtos įrangos bei pastato „šaltieji ir „karštieji“ bandymai, esamos Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso eksploatavimo licencijos atnaujinimas.



Vieta



Rekonstruojamas
esamas B3 pastatas

Preliminarus projektuojamos
LRAS ir pėsčiųjų galerijos
išsidėstymas

Atliekų inventoriųs

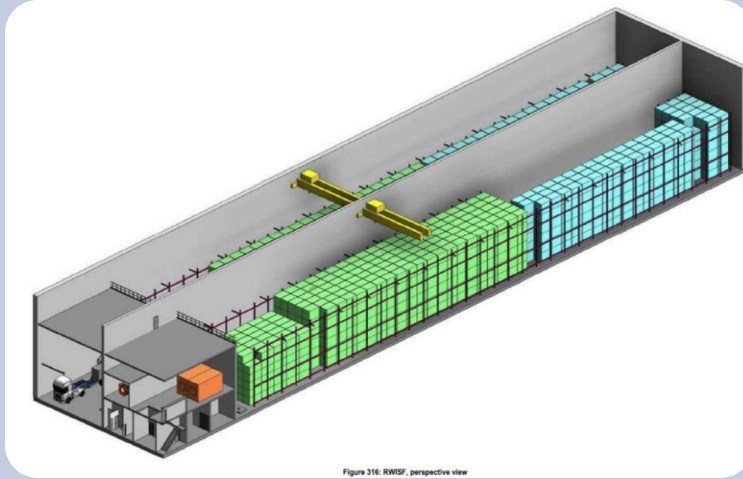
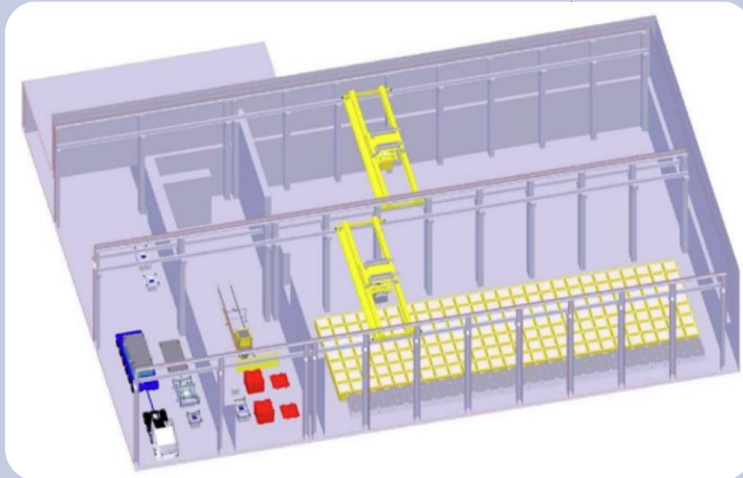


Figure 316: RWISF, perspective view



Atliekų tipas	Pakuotės tipas	Pakuočių skaičius	Saugojimui reikalingas tūris (m³)	Ataskaitos įvertinimai	Pastabos
Reaktoriaus išmontavimo apšvitintos grafito atliekos	ILW-LL(S)	1 136	4 639	Sprendimas 1	Pakuotės metodas turi būti pagrįstas R3D.02 Technologiniame projekte kartu su konkrečiomis atliekomis iš reaktoriaus pastato parengiamųjų darbų ir antrinėmis atliekomis.
	KTZ-3.6	1 494	9 179	Sprendimas 2	
Radioaktyviosios plieno atliekos	ILW-LL(S)/shielded ILW-LL(s)	398	841	Sprendimas 1	
	KTZ-3.6/ French 5m³ with 400mm shielding	1 000	5 925	Sprendimas 2	
Grafito žiedai ir įvorės iš technologinių kanalų	F-ANP	230	1 333	Abu sprendimai	
R3D.01 koncepcinio projekto tarpinė suma			16 437	maksimalaus tūrio įvertinimai	
Betono atliekos (iš pastato Nr. 157 griovimo)	Bus atrinktas	Bus atrinktas	205	IAE sprendimas	Tūrio (m³) įvertinimai apima maksimalų tūrį su KTZ-3.6 matmenimis.
Nenaudojami užsandarinti radioaktyvieji atliekų šaltiniai	Bus atrinktas	Bus atrinktas	245	IAE sprendimas	Tūrio (m³) įvertinimai apima maksimalų tūrį su KTZ-3.6 matmenimis.
Iš viso (pagal maksimalios apimtį skaičiavimus)			16 887	be R3D.02 ir LRAS projektavimo inžinerinių pasiekimų	
Sandėliavimui reikalingas tūris (m³) <u>neturi viršyti</u>			20 000	remiantis rizika, susijusia su užterštu betono atliekų iš reaktorių pastatų griovimo duomenų trūkumu	

Svarbiausios datos

2025-12	2026-08	2030-01	2031-03	2036-03
Projektavimo paslaugų pirkimo paskelbimas	Pasirašyta projektavimo paslaugų sutartis	Gautas statybos leidimas	Pasirašyta statybos darbų sutartis	Gauta licencija eksploatuoti

Biudžetas

~90 mln. eurų

~8 mln. eurų

Projektavimas

Statyba

Projektavimas
(inžinerinių geologinių ir
geotechninių tyrimų
atlikimas ir projektinių
pasiūlymų parengimas;
techninio darbo projekto
parengimas; LRAS
saugos analizė ir
pagrindimas)

Projekto vykdymo
priežiūra
Konsultacijos

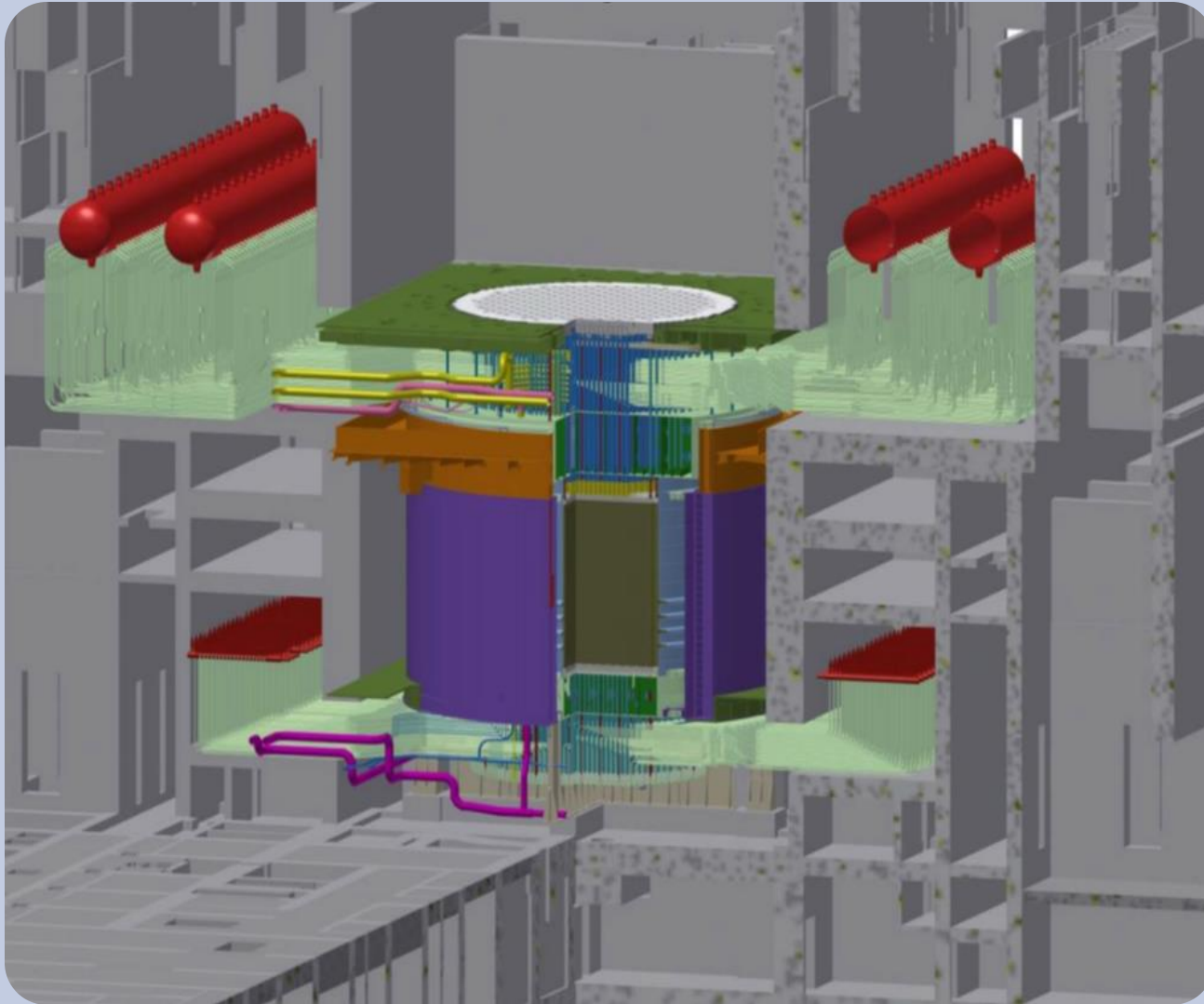
Reaktorių R3 zonos išmontavimo projektas

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Arvydas Kiaulakis





Esama būseną: reaktorius ir aplinkinės sistemos

Projekto tikslas

Viena iš pagrindinių užduočių įgyvendinant Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą – reaktorių išmontavimas ir susidarančių radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas.

Šio projekto tikslas – saugiai išmontuoti jėgainės 1-ojo ir 2-ojo RBMK reaktorių blokų R3 zonas ir sutvarkyti susidariusias radioaktyvias atliekas.

Įgyvendinti etapai

2023

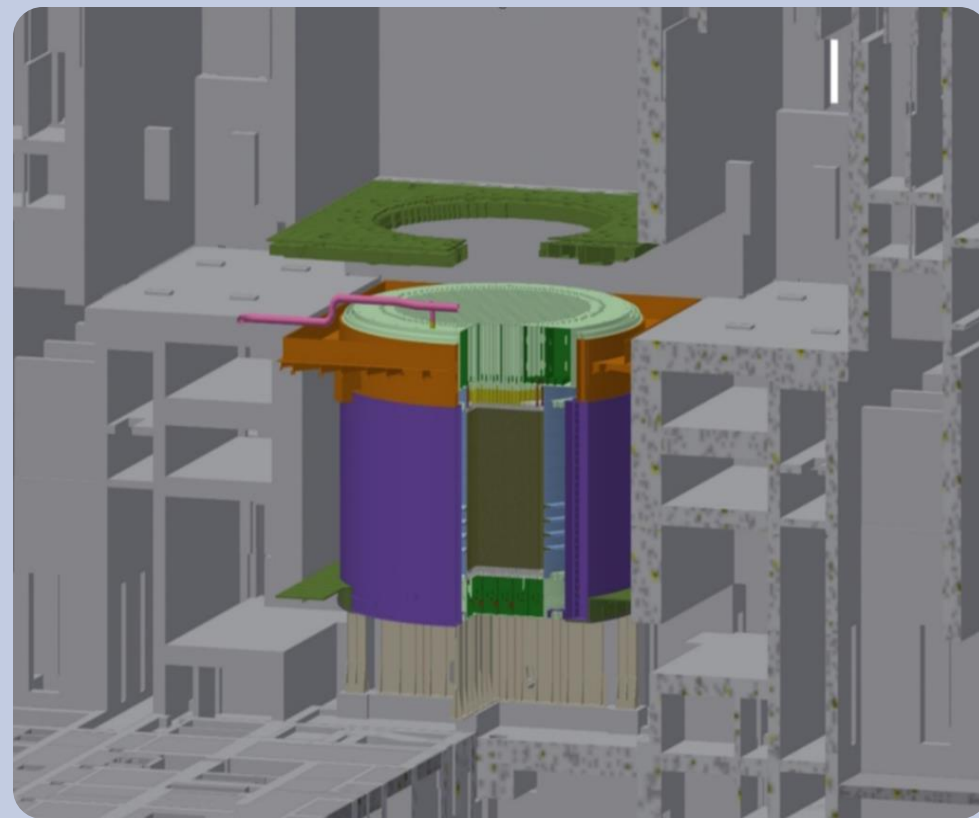
sudarytos sutartys su
EdF bei
Westinghouse
vadovaujamais
konsorciumais.

2024

parengtos
Projektinių
variantų vertinimo
ataskaitos.

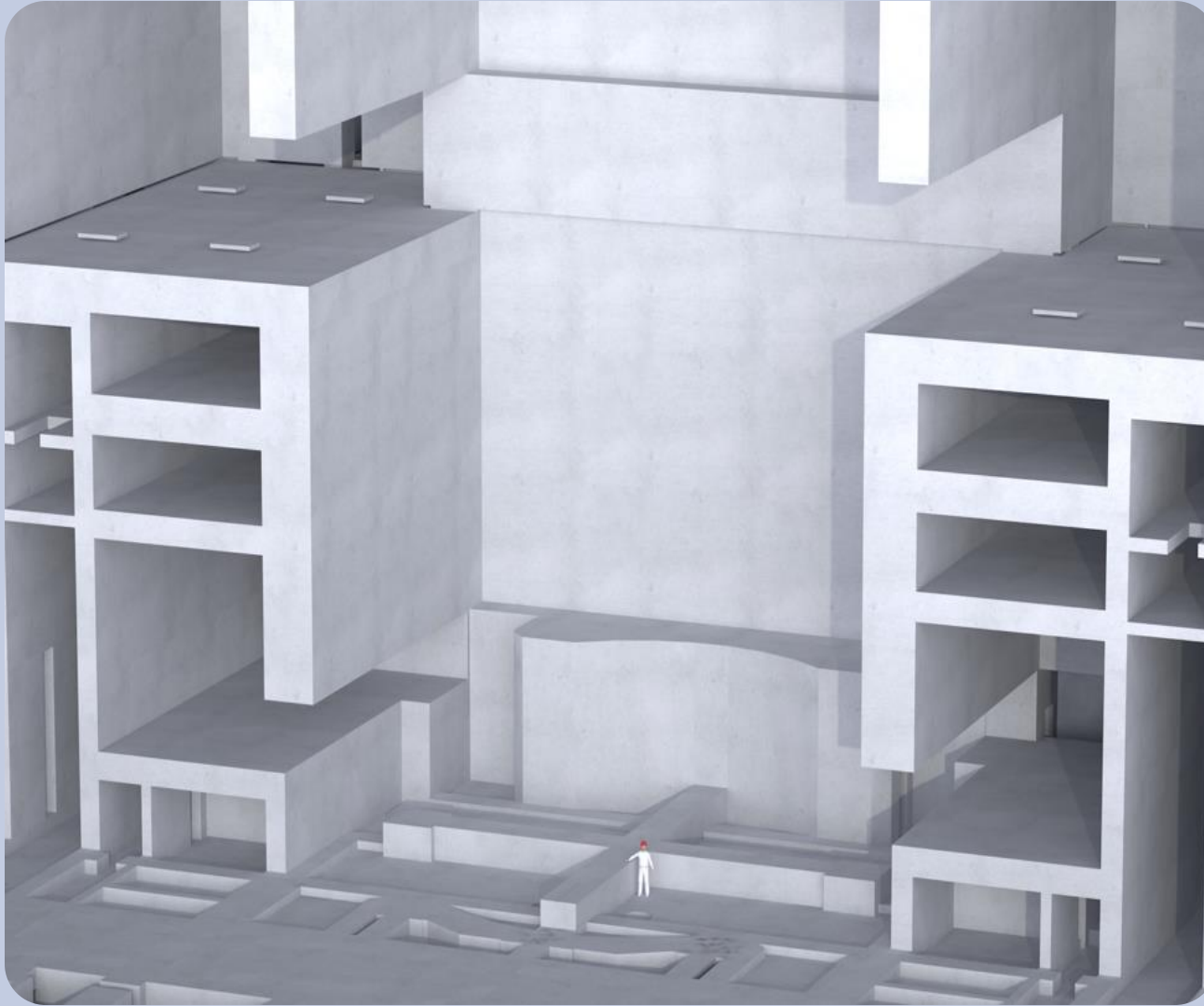
2025

parengti
Konceptualūs
projektai ir
Trūkumų analizės
ataskaitos.



*Planuojama būseną prieš pradedant išmontuoti R3
zoną (R3 zona pažymėta spalvotai)*





Planuojama būseną baigus išmontuoti reaktorių (lieka betoninė reaktoriaus šachta)

Planuojami etapai

- Parengti Technologinį išmontavimo projektą ir Saugos analizės ataskaitą, pagaminti ir sumontuoti reikiamą specialią įrangą, atlikti išmontavimo darbus ir sutvarkyti susidariusias atliekas.
- 2026 m. planuojama paskelbti atitinkamą pirkimą

Preliminarus grafikas

2026 m.	2027 – 2030 m.	2030 – 2034 m.	2031 – 2041 m.	2033 – 2043 m.
R3D.02 paslaugų pirkimo paskelbimas	Technologinio projekto ir Saugos analizės ataskaitos parengimas ir suderinimas	Specialios įrangos projektavimas, gamyba ir įrengimas, paruošiamieji darbai	IAE 1-ojo bloko išmontavimas	IAE 2-ojo bloko išmontavimas

Vėdinimo sistemos modernizavimo galimybių studija

Lietuvos atominės transformacijos architektai



IGNALINOS
ATOMINĖ
ELEKTRINĖ

Jevgenij Laptev,
projekto vadovas

Jurij Šapoval,
projekto savininkas



Pirkimo tikslas

Atlikti IAE trivamzdžių vėdinimo kaminų ir visos susijusios vėdinimo sistemos poreikio ir modernizavimo analizę:

įvertinti sprendinius dėl kaminų rekonstrukcijos, demontavimo ar naujo kamino įrengimo.

nustatyti reikalingus vėdinimo sistemos parametrus, ir optimalios sistemos konstruktyvą.

pateikti rekomendacijas vėdinimo sistemų optimizavimui, įskaitant SCADA sistemos diegimą ar modernizavimą.

užtikrinti atitikimą radiacinės saugos, poveikio aplinkai vertinimo, techninio įgyvendinimo, žmonių ir darbo saugos bei ekonominio efektyvumo kriterijams.

apskaičiuoti numatomas išlaidas ir projekto įgyvendinimo terminus.



Biudžetas ir eiga

Preliminarus biudžetas —
iki 1,8 mln. eurų

Rinkos tyrimas
nuo 2026-02

Pirkimas nuo
2026-04

Sutartis nuo
2026-10

Analizės atlikimo
terminas iki
6 mėnesių

Analizės rezultatas:
optimalus vėdinimo
sistemos
modernizavimo
sprendimas,
techninė užduotis
sistemos
modernizavimo
įdiegimui.

Pirminio atliekų apdorojimo barų modernizacija

Įrangos pirkimas ir montavimas

Lietuvos atominės transformacijos architektai

Stanislav Naguj
Projekto vadovas



Pirminio atliekų apdorojimo barų modernizacija

Padidinti dezaktyvavimo proceso efektyvumą ir saugą

Užtikrinti galimybę tvarkyti atliekas iki 10 mSv.

Didinti baro autonomiškumą, diegti robotizaciją ir nuotolinį valdymą.

Optimizuoti procesus ir mažinti darbuotojų buvimą radiacijos zonoje.



Planuojami pirkimai

2026 m. – 2027 m.

~3 mln. eurų

Nuotoliniu būdu valdomi arba savaeigiai mechanizmai atliekų konteinerių transportavimui.

Kėlimo įrenginiai, magnetiniai ar mechaniniai griebtuvai atliekų perkrovimui.

Robotizuota arba autonominė dezaktyvavimo sistema.

Vaizdo stebėjimo ir nuotolinio valdymo sistemos

Reikalavimai tiekėjams ir įrangai



Įranga turi būti
pritaikyta darbui
zonoje iki 10 mSv

Pageidautina
patirtis projektuose,
susijusiuose su
branduoline ar
radiacine aplinka

Atitikimas Europos
saugos
standartams ir
normoms

Pasirengimas
bendradarbiauti
modernizacijos
projekto
įgyvendinimo metu



Paviršinio atliekyno inžinerinio barjero modelio (IBM) tyrimų programų parengimas, projektavimas ir statyba

Projektavimas ir statyba

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Mindaugas Kezys
Projekto vadovas



Įgyvendinimas

IBM – tai statomo paviršinio atliekyno inžinerinių statinių (rūšių), kuriuose bus talpinamos radioaktyviosios atliekos ir inžinerinio barjero (daugiasluoksnio, mažai vandeniui laidaus, erozijai atsparaus kaupo pavidalo apdangalo) imitacinis analogas.

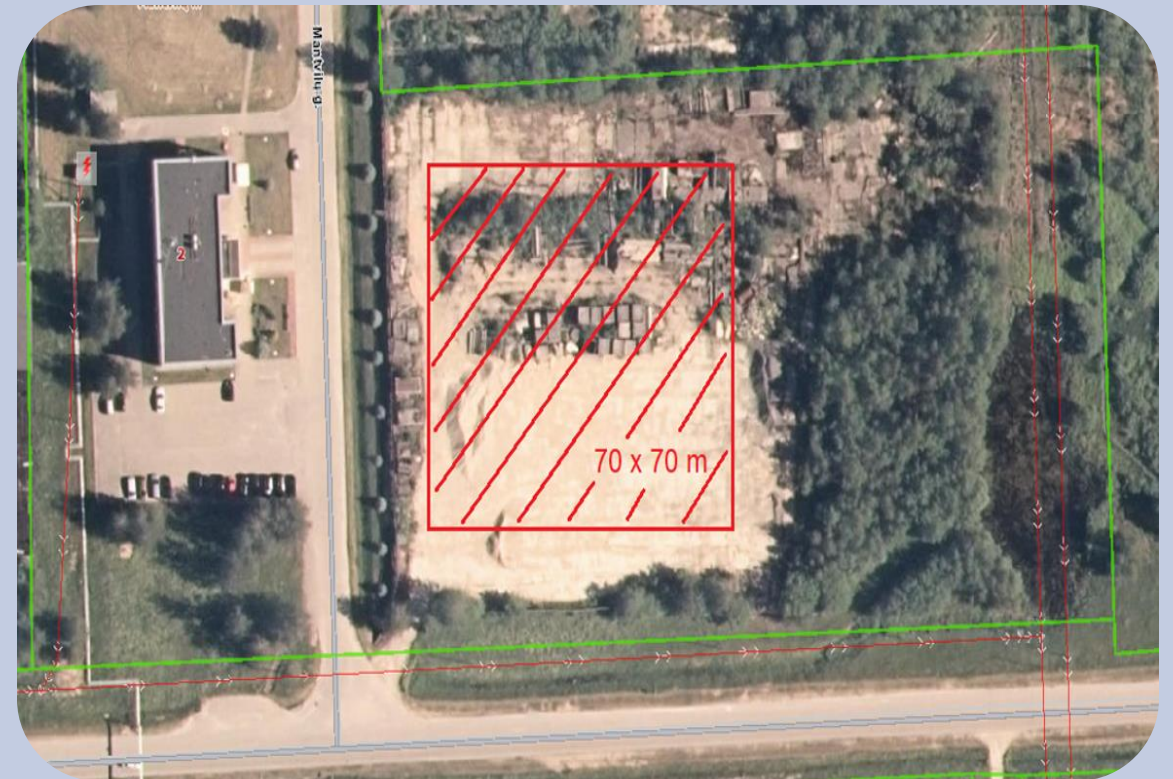
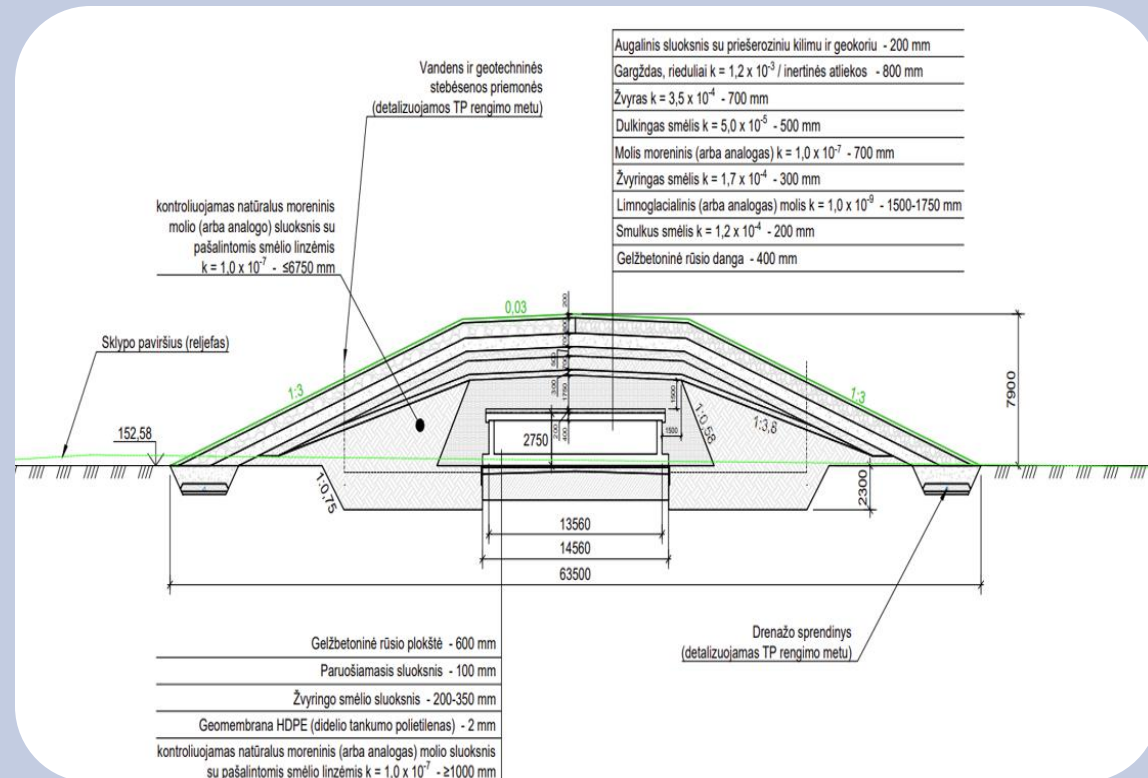
Tikslas – įsitikinti techniniame projekte numatytų sprendinių tinkamumu ir gauti leidimus pradėti „karštuosius“ bandymus atliekyne.

Šiuo metu pasirašyta sutartis su UAB „Tyrens Lietuva“, vykdoma tyrimų programų sudarymo ir techninio projekto parengimo darbai.

2026 metų pabaigoje planuojamas darbo projekto parengimo ir statybos darbų pirkimas.



Preliminarūs planai



Elektros ir ryšių tinklų įrengimas naujam paviršiniam atliekynui

Projektavimas ir statyba

Mindaugas Kezys
Projekto vadovas

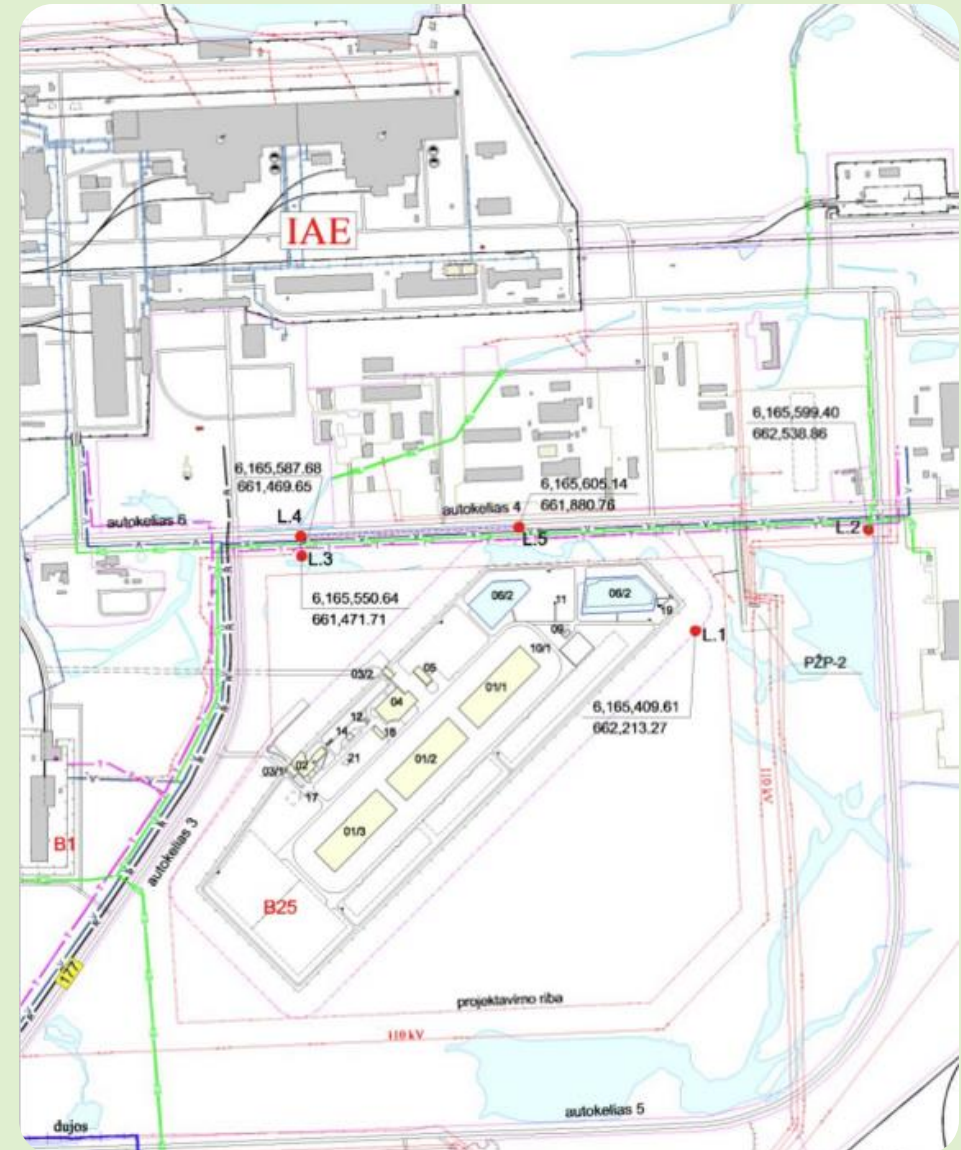
Lietuvos atominės transformacijos architektai

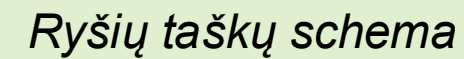
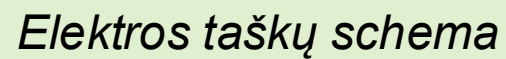


Tikslas – elektros ir ryšių komunikacijų poreikio užtikrinimas iki atliekyno bandymų pradžios.

Šiuo metu rengiami dokumentai projektavimo ir rangos darbų pirkimui.

2025 gruodžio mėn.
planuojamas inžinerinių
tinklų projektavimo ir
rangos darbų pirkimas.





Infrastruktūros ir technologijos transportuoti radioaktyviasias atliekas į naują paviršinį atliekyną pritaikymas

Projektavimas ir prekės

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Mindaugas Kezys
Projekto vadovas



Įgyvendinimas

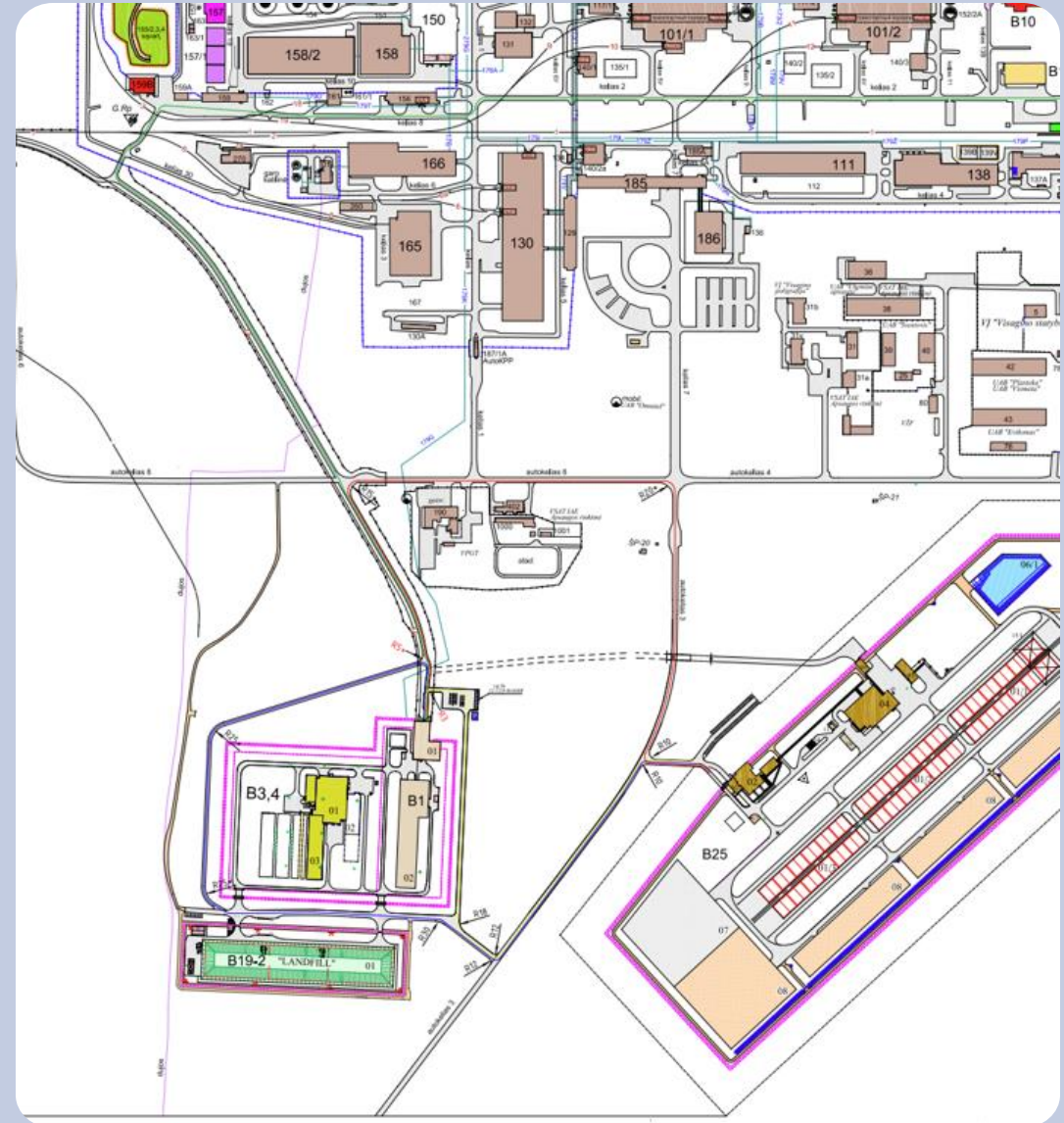
Infrastruktūros pritaikymas atliekų pervežimui iš laikino saugojimo į statomą paviršinį atliekyną.

Tikslas – iki bandymų pradžios suplanuoti, atlikti reikiamas korekcijas infrastruktūroje ir nupirkti reikiamą įrangą.

Šiuo metu rengiami dokumentai projektavimo ir rangos darbų pirkimui.

2026 metų pabaigoje planuojamas technologijos projekto parengimo ir saugos analizės atnaujinimo pirkimas.

2027 metų pirmoje pusėje planuojamas 3 vnt. ISO IP-2 konteinerių ir infrastruktūros pritaikymo darbų pirkimas.



G1 ir G2 blokų likutinės įrangos išmontavimo projektavimo ir išmontavimo paslaugų pirkimas

Projekto įgyvendinimas: 2026-2030 m.

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Dmitrij Pyrčak
Projekto vadovas



Pirkimo etapai

Pirmajame etape Teikėjas turi parengti G1 ir G2 blokų likutinės įrangos išmontavimo ir dezaktyvavimo licencijavimo dokumentų komplektą, įskaitant jo suderinimą su reguliuojančiomis institucijomis. Dokumentų komplektą sudaro:

Technologinis projektas.

Saugos analizės ataskaita.

Statybos arba paprastojo remonto projektas.

Gamybos, konstravimo ir technologinė dokumentacija.

Kokybės užtikrinimo planas.



Pirkimo etapai

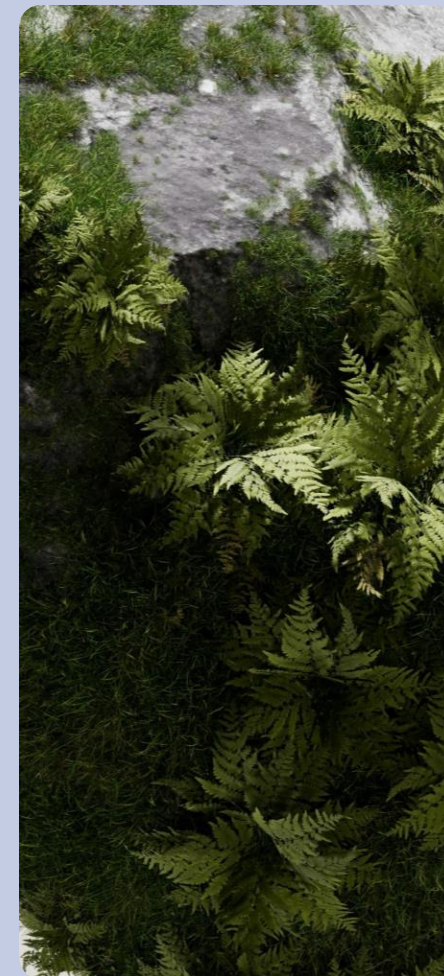
Antrajame etape Teikėjas turi parengti Darbų (vykdymo) projektą.

Trečiajame etape Teikėjas turi:

Įsigyti arba
pagaminti visą
reikalingą įrangą
ir priemones;

Atlikti likutinės įrangos
išmontavimo darbus:

- G1 bloke – 3729 t.;
- G2 bloke – 4651 t.

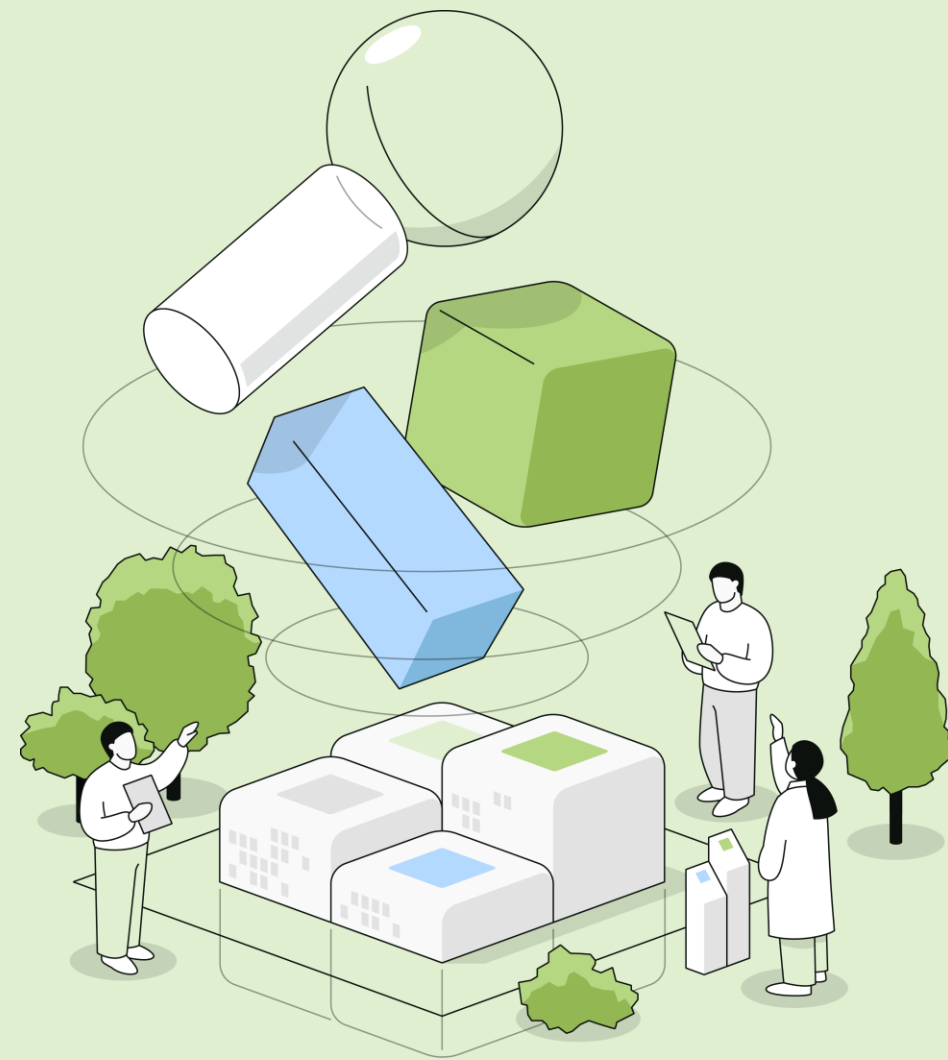


Ačiū už dėmesį!

Lietuvos atominės transformacijos architektai



IGNALINOS
ATOMINĖ
ELEKTRINĖ



Ką svarbu žinoti dalyvaujant branduolinės energetikos objektų pirkimuose?

Povilas Neiberka
Pirkimų ir sutarčių skyriaus vadovas

Bendradarbiaukime: kodėl verta?

Vienas didžiausių
eksploatavimo
nutraukimo
projektų
Europoje

Galimybė dirbti
su unikaliomis
technologijomis ir
kompetentinga
komanda.

Stabilus, skaidrus
ir tarptautinius
standartus
atitinkantis pirkimų
procesas.



Tapkite konkurencingu tiekėju

01

Sekite pirkimų planus ir pasiruoškite iš anksto.

02

Kai kyla neaiškumų, aktyviai klauskite

03

Rodykite patirtį ir gebėjimą valdyti rizikas.



Pirkimo procesas ir rinkako tikimės iš Jūsų?

Pirkimų planavimas	Pirkimų inicijavimas	Vykdymas	Sutarties sudarymas	Sutarties vykdymas
• Sekite viešai skelbiama informaciją, dalyvaukite rinkos tyrimuose • Teikite pašomą informaciją dėl prekių, paslaugų, darbų • Pristatykite save ir savo produkciją • Teikite informaciją apie preliminarą kainą	• Aktyviai dalyvaukite rinkos konsultacijose • Teikite pastabas techninei specifikacijai • Detaliai atsakykite į rinkos konsultacijos metu užduotus klausimus	• Įdėmiai skaitykite pirkimo dokumentų reikalavimus. Pastebėję klaidas ar netikslumus ar esant neaiškumams, iki pasiūlymų pateikimo termino pabaigos teikite klausimus • Įsivertinkite, ar gebėsite tinkamai įvykdyti sutartį • Kartu su pasiūlymu, pateikite visus prašomus dokumentus ir informaciją • Laiku atsakykite į užduotus klausimus ir prašymus	• Laiku pasirašykite sutartį bei pateikite, jei reikalaujama, užtikrinimą, licencijas ir pan.	• Vykdysite sutartį pagal sutarties reikalavimus – laiku ir tinkamai

Ką vertiname pasiūlymuose?

Aiškų
supratimą
apie projekto
tikslus.

Realų ir
įgyvendinamą
techninį
sprendimą.



Atsakomybę,
skaidrumą ir
komandinį
požiūrį.



Pirkimo sutarties įvykdymas: ką vertiname?

01

**Atitiktis techninei
specifikacijai:**

ar prekės /
paslaugos / darbai
atitinka TS
nurodytus
parametrus?

02

Defektai:

ar nėra
prekės/darbų
defektų?

03

**Atsiskaitymo
dokumentai:**

ar pateikti reikiami
dokumentai
atsiskaitymui,
darbų
perdavimui?

Partnerystės perspektyva

Mes vertiname
ilgalaikius
santykius.

Tiekėjai tampa
mūsų partneriais,
ne tik paslaugų
teikėjais.

Kartu siekiame
efektyvumo,
inovacijų ir
saugos.



Dažniausios tiekėjų klaidos

01

Nepasirašyti
arba netikslūs
dokumentai.

02

Neužduoti
klausimai
pirkimo metu.

03

Per maža,
neadekvati
kaina.



Kartu kurkime saugią ateitį

Pasitikėjimas,
bendradarbiavimas,
profesionalumas.

Skaidrumas ir
bendros vertybės
– mūsų stiprybė.

Kartu užtikrinsime
projekto sėkmę.



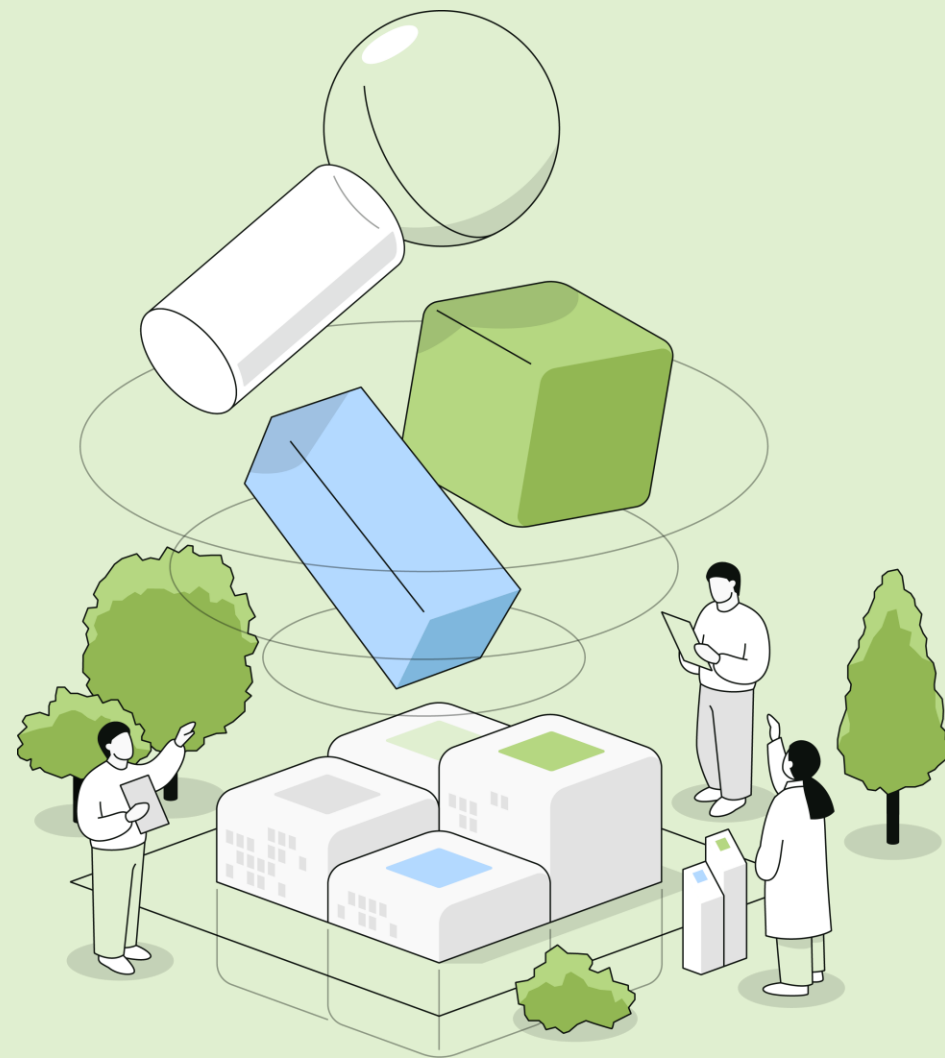
Ačiū už dėmesį!

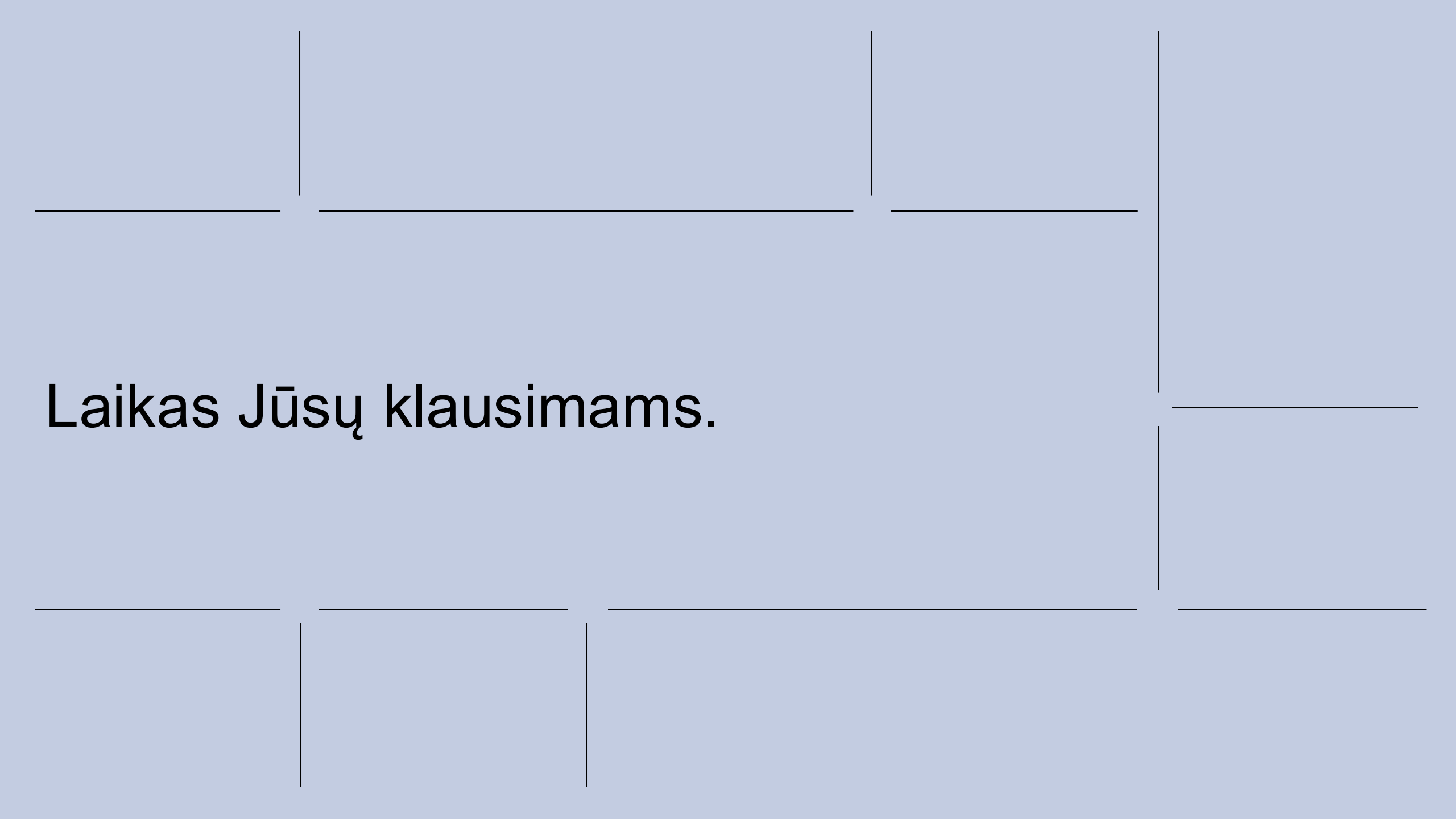
Jūsų klausimai ir pasiūlymai – vertingi.
Kalbėkimės, kad galėtume tobulėti kartu.

Lietuvos atominės transformacijos architektai



Bendraukime
„LinkedIn”





Laikas Jūsų klausimams.

Spalio 22 d.
Visaginas



Susitikime kitą savaitę!

Tiekėjų diena: statybos projektų
viešieji pirkimai

Lietuvos atominės transformacijos architektai

